

REFERAT Ældre- og Omsorgsudvalget d. 09-09-2026

Mødedato Onsdag d. 09. september 2026 kl. 08:00

Mødested Mødecenter C, Lokale 32 på Ballerup Rådhus

Mødedeltagere Lolan Ottesen (A), Taner Genc (F), Michael Jensen (O), Kristine Mellemgaard (A), Mikael Wandel (V), Karsten Kriegel (C), Anja Holtze (A) (Afbud), Jannik Karoli Plum Nielsen (direktør), Dorte Dahl (centerchef for Omsorg og Sundhedsfremme)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Dialog med Seniorrådet om budget 2027.....	5
Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale.....	7
Meddelelser.....	9
Ønsker til udvalgstur i 2027.....	12
Status og opfølgning på implementering af helhedspleje.....	15
Beboersammensætning på plejehjemmene.....	19
Ændring af forretningsorden for Ældre- og Omsorgsudvalget.....	21
Godkendelse af referat (underskriftside).....	24

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

00.22.04-P35-58-25

Afbud: Anja Holtze (A)

Godkendelse af dagsorden

INDSTILLING

Administrationen indstiller, at

1. Dagsordenen godkendes.

BESLUTNING

Indstillingen godkendt

Punkt 2: Dialog med Seniorrådet om budget 2027

00.22.04-A00-9-26

Afbud: Anja Holtze (A)

Dialog med Seniorrådet om budget 2027

Indhold

Sammendrag

Ældre- og Omsorgsudvalget drøfter forslag til budget for 2027 med Seniorrådet.

Baggrund

Hvert år i september drøfter Ældre- og Omsorgsudvalget og Seniorrådet budgetforslaget for det kommende år.

Sagsfremstilling

Direktionen har udarbejdet et budgetforslag for 2027. Budgetforslaget anvendes som udgangspunkt for de politiske forhandlinger, som vil munde ud i et vedtaget budget for 2027. Budgettet vedtages mandag den 5. oktober 2026.

Direktionens budgetforslag for 2027 har været i høring fra den 26. august til den 8. september 2026.

Yderligere deltagelse

Fra Seniorrådet deltager: Conny Dahl Hjarsø, Kirsten Skipper, Henning Broman, Finn Petersen, Susanne Christensen, Peter Hertz og Nina Skaarup

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

7 bilag, heraf 1 anbefales

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Ældre- og Omsorgsudvalget

INDSTILLING

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Ældre- og Omsorgsudvalget og Seniorrådet drøfter forslag til budget 2027 for den del, der omhandler ældre i Ballerup Kommune.

BESLUTNING

Seniorrådet og Ældre - og Omsorgsudvalget drøftede de kommende budgetforhandlinger.

Punkt 3: Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale

00.22.04-P35-38-25

Afbud: Anja Holtze (A)

Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale

Slet denne tekst

Punkt nr.	Titel på punkt	Budgetaftalens årstal	Afsnit i budgetaftalen

Budgetaftaler for Ballerup Kommune findes her: <https://ballerup.dk/om-kommunen/okonomi-budgetter/budgetter>.

Punkt 4: Meddelelser

00.22.04-P35-48-25

Afbud: Anja Holtze (A)

Meddelelser

1. Administrationen i Center for Omsorg og Sundhedsfremme har udarbejdet et årshjul med indsatser og begivenheder for udvalget i 2026. Årshjulet giver et overblik over behandling af politiske sager fra budget 2026, årlige tilbagevendende sager, begivenheder i løbet af året samt andre politiske sager, der på nuværende tidspunkt er kendskab til. Årshjulet er dynamisk og vil blive tilpasset løbende.

1 bilag, 1 anbefales

2. Orientering om inddragelse af Handicaprådet, Seniorrådet og Psykiatrirådet i arbejdet med Ballerup Kommunes 3-dages kriseberedskab

Kommunalbestyrelsen besluttede i september 2025, at Ballerup Kommune skal etablere et 3-dages kriseberedskab fra sårbare borgere. Som redegjort for i sag om Ballerup Kommunes generelle beredskabsplan til Kommunalbestyrelsen i juni 2026 er administrationen godt i gang med at udforme dette beredskab. Med henblik på at sikre den bedst mulige forankring og få relevante inputs vil administrationen i september holde oplæg og invitere til dialog om de forventede overordnede rammer i 3-dages kriseberedskabet for hhv. Seniorrådet, Handicaprådet og Psykiatrirådet.

Administrationen vil i løbet af efteråret fremlægge planen for 3-dages kriseberedskabet for Økonomiudvalget, der er det ansvarlige fagudvalg, og herefter udsende materialet i høring til relevante aktører.

3. Status på arbejdet med indsatserne i Aftale om budget 2026 samt 2024 og 2025

Der gives en status på udvalgenes indsatser fra Aftale om budget 2026. Ud over årets budgetaftale vil opfølgningen også kunne indeholde en status på punkter fra 2024 og 2025, hvor udmøntningen af indsatserne ikke har forløbet som planlagt.

Opfølgningen vises ved trafiklys:

* Grøn = Tidsplan for igangsætning følges

* Gul = Tidsplan for igangsætning er forsinket, men forventes igangsat i løbet af 2026

* Rød = Tidsplan for igangsætning kan ikke gennemføres.

1 bilag, heraf 1 anbefales

4. Udvalget orienteres om en kommende ny organisering af korttidspladserne på Hold-an Vej 156, som sker på baggrund af sundhedsreformen og de opgaver der pr. 1. januar 2027 overflyttes til Region Østdanmark.

1 bilag, heraf 1 anbefales

BESLUTNING

Taget til efterretning

Punkt 5: Ønsker til udvalgstur i 2027

00.22.04-A00-9-26

Afbud: Anja Holtze (A)

Ønsker til udvalgstur i 2027

Indhold

Sammendrag

Sagen omhandler planlægning af en 2-dages udvalgstur for Ældre- og Omsorgsudvalget i 4. kvartal 2027. Udvalget skal drøfte turens faglige tema og komme med forslag til mulige tidspunkter for turen som grundlag for administrationens videre planlægning.

Baggrund

Udvalget tilkendegav i forbindelse med temadagen et ønske om at gennemføre en udvalgstur i begyndelsen af 2027. Administrationen foreslår, at turen i stedet planlægges til 4. kvartal 2027 af hensyn til den nødvendige planlægning.

Sagsfremstilling

Administrationen foreslår, at udvalgsturen tager afsæt i et af temaerne i udvalgets arbejdsplan:

- Kapacitetsområdet
- Medarbejderkompetencer/FUR
- Tilbud på tværs til ældre borgere
- Frivillighed

Administrationen har ikke undersøgt konkrete besøgs- og programmuligheder inden for de øvrige temaer. Når udvalget har fastsat ønsker for tema, vil administrationen arbejde videre med at afdække relevante besøgssteder og faglige perspektiver inden for det valgte område.

Administrationen foreslår en 2-dages tur med én overnatning.

Ældre- og Omsorgsudvalget har et budget på 200.000 kr. for hele valgperioden. Der er pt brugt 18.700 kr. (før Ældre- og Sundhedskonference).

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

0 bilag

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Ældre- og Omsorgsudvalget

INDSTILLING

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Det drøftes, hvilket tema udvalgsturen i 2027 skal tage afsæt i.

2. Udvalget kommer med forslag til mulige datoer for udvalgsturen.

BESLUTNING

Indstillingens punkt 1: Ældre- og Omsorgsudvalget ønsker et særligt fokus på kapacitet og forskellige boformer, der imødekommer de forskellige ældres behov.

Indstillingens punkt 2: Ældre- og Omsorgsudvalget ønsker, at turen planlægges til slutningen af 1. kvartal eller starten af 2. kvartal 2027. Turen kan eventuelt deles op i to ture, hvoraf den ene kunne være en endagstur og en anden kunne være en to-dages tur. Udvalget ønsker, at den længere tur planlægges til at være geografisk længere væk fra Ballerup Kommune.

Punkt 6: Status og opfølgning på implementering af helhedspleje

27.00.00-P22-1-15

Afbud: Anja Holtze (A)

Status og opfølgning på implementering af helhedspleje

Tidligere behandling

Sundheds- og Ældreudvalget den 11. november 2025 Punkt 9

Indhold

Sammendrag

Ældre- og Omsorgsudvalget orienteres om status på implementering af helhedspleje i Ballerup Kommune.

Baggrund

I april 2024 indgik regeringen sammen med et flertal i Folketinget en aftale om en ny ældrereform. Ældrereformens kerne består af tre lovgivninger:

- Ældreloven (som rammesætter helhedspleje)
- Lov om ældretilsyn
- Lov om lokalplejehjem.

Alle tre love blev vedtaget i Folketinget den 19. december 2024.

Ældreloven trådte i kraft 1. juli 2025 og rammesætter helhedspleje, der skal understøtte en mere sammenhængende, tillidsbaseret og helhedsorienteret ældrepleje med afsæt i den enkelte borgers ønsker, behov og livssituation. Lovens bærende værdier er selvbestemmelse, tillid til medarbejderne og den borgernære ledelse samt et tæt samspil med pårørende, fællesskaber og civilsamfund.

Ældre- og Omsorgsudvalget orienteres løbende om arbejdet med ældrereformen.

Sagsfremstilling

Implementeringen af helhedspleje i Ballerup Kommune er godt i gang, og der er gennem det seneste år taget væsentlige skridt i retning af den organisering og arbejdsform, som ældreloven lægger op til.

Faste teams:

Ballerup Kommune havde allerede inden reformen etableret faste teams i hjemmeplejen. Som led i implementeringen af helhedsplejen er disse teams blevet styrket gennem tilknytning af faste visitatorer og terapeuter og sygeplejersker. Herved understøttes en mere sammenhængende og tværfaglig indsats omkring borgerne, hvor faglighederne samarbejder tættere om planlægning, opfølgning og tilrettelæggelse af indsatserne.

Der er etableret fælles mødestruktur på tværs af faggrupperne, som understøtter koordinering, fælles faglige drøftelser og løbende opfølgning på borgerforløb.

Afregning:

Der er implementeret en ny afregningsmodel som trådte i kraft den 1. januar 2026. Både den

kommunale hjemmepleje og de private leverandører bliver dermed nu afregnet efter forløbstakster i overensstemmelse med lovgivningen. Udvalget vil, på udvalgmødet den 7. oktober 2026, blive præsenteret for en sag, der specifikt omhandler dette.

Fokusområder og videre implementering:

I overensstemmelse med ældrelovens intentioner arbejdes der løbende med at flytte flere beslutninger ud i de tværfaglige teams. Målet er, at medarbejderne i højere grad kan anvende deres faglige vurderinger og tilpasse indsatsen til borgerens aktuelle behov inden for de rammer, lovgivningen giver mulighed for. Dette skal bidrage til større fleksibilitet, hurtigere tilpasninger og en mere sammenhængende oplevelse for borgerne.

Der arbejdes løbende med at sikre tættere tilknytning af terapeuter, visitatorer og sygeplejersker til de tværfaglige teams. For sygeplejerskernes vedkommende afventer man fortsat Sundhedsstyrelsens opdaterede kvalitetsstandards for kommunal sygepleje der forventes at komme i høring i efteråret 2026.

Implementeringen af helhedspleje indebærer et paradigmeskifte på ældreområdet. Der er tale om en af de største forandringer af ældreplejen i mange år, hvor både ledelsesopgaven, medarbejderrollerne, samarbejdsrelationerne og arbejdsgangene ændres. Reformen handler derfor ikke alene om ny organisering, men også om udvikling af ny arbejdskultur, nye og anderledes kompetencer og nye måder at træffe beslutninger på. Forandringen kræver tid og vedvarende ledelsesmæssig understøttelse.

Administrationen vurderer, at Ballerup Kommune er godt på vej i arbejdet med implementeringen, og at de organisatoriske rammer, som allerede er etableret, giver et solidt grundlag for det videre arbejde.

Som led i den fortsatte implementering deltager Ballerup Kommune i det nationale kompetenceudviklingsprogram for ældreområdet, som er udviklet i samarbejde mellem KL, SOSU-skolerne og Danske Professionshøjskoler. Formålet er at understøtte medarbejdere og ledere i at omsætte ældrelovens intentioner til praksis og styrke kompetencerne inden for blandt andet tværfagligt samarbejde, borgerinddragelse, lokal beslutningskraft og helhedsorienteret opgaveløsning. Kompetenceudviklingen er igangsat i august 2026 og løber frem til og med 2. kvartal 2027.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Implementering af helhedspleje medfører øget tid til tværfaglige møder, koordinering, øget borgerdialog samt mindre hensigtsmæssigt planlægning for at sikre kontinuitet hos den enkelte borger. Samlet set forventes en varig merudgift på området. Ældre- og Omsorgsudvalget vil, på udvalgmødet d. 7 oktober, blive præsenteret for en sag, der specifikt omhandler dette

Bilag

0 bilag

INDSTILLING

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Status og opfølgning på implementering af helhedspleje i ældrereformen tages til efterretning.

BESLUTNING

Taget til efterretning

Punkt 7: Beboersammensætning på plejehjemmene

27.42.00-P07-6-26

Afbud: Anja Holtze (A)

Beboersammensætning på plejehjemmene

Indhold

Sammendrag

Ældre- og Omsorgsudvalget orienteres om beboersammensætningen på plejehjemmene og om, hvordan der arbejdes med at sikre god faglig kvalitet i plejen og omsorgen for beboerne samt et godt arbejdsmiljø for medarbejderne.

Baggrund

Der har den seneste tid været enkelte hændelser med udadreagerende og voldsom adfærd blandt plejhjemsbeboere.

Sagsfremstilling

Beboersammensætningen på kommunens plejehjem rummer en bredde i forhold til både sygdom, funktionsniveau og livssituation. Mange beboere har demens og/eller psykiatriske diagnoser, og de reagerer typisk forskelligt på deres sygdom. Nogle få borgere kan være kraftigt udadreagerende, hvilket kan påvirke de øvrige beboere og medarbejderne. Det er derfor vigtigt, at der tages god hånd om disse beboere. Det vurderes, at der er en stigning i den del af plejhjemsbeboerne, som kan være kraftigt udadreagerende. Det er ofte forbundet med et øget ressourceforbrug.

På mødet vil der være en mundtlig præsentation af beboersammensætningen på plejehjemmene. I præsentationen vil det blive belyst, hvordan der arbejdes med at sikre de relevante faglige kompetencer og skabe gode rammer for alle beboere.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

1 bilag

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Ældre- og Omsorgsudvalget

INDSTILLING

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Orienteringen om beboersammensætning på plejehjemmene tages til efterretning.

BESLUTNING

Taget til efterretning

Præsentation på mødet er vedlagt referatet som bilag.

Punkt 8: Ændring af forretningsorden for Ældre- og Omsorgsudvalget

00.07.00-P00-103-25

Afbud: Anja Holtze (A)

Ændring af forretningsorden for Ældre- og Omsorgsudvalget

Tidligere behandling

Ældre- og Omsorgsudvalget den 3. juni 2026 Punkt 15

Indhold

Sammendrag

På udvalgsmøderne i juni 2026 behandlede de stående udvalg en sag om opdatering af forretningsordenen. På baggrund af tilbagemeldinger fra møderne samt tilbagemeldinger fra Økonomiudvalgets drøftelse i juni, forelægges hermed en ny sag med en opdateret forretningsorden med henblik på godkendelse.

Administrationen vurderer, at det vil være mest hensigtsmæssigt for alle og for at undgå forvirring om procedurer med videre, at de enkelte fagudvalgs forretningsordener ensrettes.

Baggrund

Den kommunale styrelseslovs § 20, stk. 3, 1. pkt. fastslår, at Økonomiudvalget og de stående udvalg selv fastsætter deres forretningsorden. Det fremgår af forretningsordens § 11, at forretningsordenen evalueres i forbindelse med overgangen til en ny valgperiode.

Sagsfremstilling

På baggrund af tilbagemeldingerne fra udvalgsmøderne i de stående udvalg i juni 2026, er der foretaget en række opdateringer. Opdateringerne er markeret med rettemarkering og kommentarer i de vedlagte bilag "Forretningsorden med rettelsesmarkeringer". Der er tale om følgende ændringer:

- Tilføjet i § 4, stk. 2, at begrundelsen for, at en sag behandles som lukket punkt, skal anføres i den enkelte sag.
- Tilføjet et nyt § 8, stk. 3 om, at et medlem ikke kan ændre sin allerede afgivne stemme, efter afstemningen om et punkt er gennemført og punktet er lukket, også selvom beslutningsprotokollen endnu ikke er underskrevet. En allerede afgjort sag kan dog genoptages under samme møde, hvis et flertal stemmer for genoptagelse. Når der er stemt, eller sagen blot er afgjort stiltiende, er beslutningen truffet og er dermed 'bindende'. Skulle et medlem på et senere tidspunkt i løbet af mødet, men inden protokollen er underskrevet, have ønske om at ændre sin stemmeafgivning i sagen, kræver det flertal i udvalget at ændre denne. Hvis man ønsker at ændre sin stemme, skal man oplyse dette til formanden.
- Tilføjet, i tidligere § 8, stk. 4, nu § 8, stk. 5, at et udvalgs beslutning om et medlems inhabilitet indføres i beslutningsprotokollen under den sag, som inhabiliteten vedrører.
- Principperne om borgerinddragelse i § 10 er indsat i forretningsordenen igen.

Økonomiudvalget behandlede en tilsvarende sag om forretningsordenen på Økonomiudvalgsmødet den 25. august 2025.

Vedrørende initiativretten

Der er derudover blevet rejst et spørgsmål om, hvorvidt et udvalgsmedlems mulighed for at få en sag optaget på dagsorden til et udvalgsmøde, er en ret, der følger af styrelsesloven, eller om det er en ret, der er vedtaget i Ballerup Kommune.

Administrationen kan oplyse, at initiativretten efter den kommunale styrelseslov gælder for dagsordener til kommunalbestyrelsens møder, men at det er muligt for økonomiudvalg og stående udvalg at beslutte en tilsvarende ret, der kan indføres i de respektive forretningsordener. At udvalgsmedlemmer kan rejse sager på udvalgsdagsordenen, er dermed ikke en lovfæstet ret, ligesom ved kommunalbestyrelsesmøder, men en mulighed, der i Ballerup Kommune hidtil har været praksis for i udvalgene, og som har fremgået af forretningsordenerne i den forgangne valgperiode.

Vedrørende procedureforslag

Der er blevet spurgt til, hvad et procedureforslag er. Et procedureforslag er et forslag, der handler om fremgangsmåden (proceduren) for en sags behandling, fx et forslag om at udsætte behandlingen af en sag eller sende en sag tilbage til administrationen for yderligere oplysning.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

2 bilag, heraf 1 anbefales

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Ældre- og Omsorgsudvalget

INDSTILLING

Center for Politik og Organisation indstiller, at

1. Den reviderede forretningsorden for Ældre- og Omsorgsudvalget godkendes.

BESLUTNING

Indstillingen godkendt

Punkt 9: Godkendelse af referat (underskriftside)

00.22.00-P19-1-25

Afbud: Anja Holtze (A)

Godkendelse af referat (underskriftside)

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Ældre- og Omsorgsudvalget

INDSTILLING

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".