

REFERAT Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget d. 20-09-2023

Mødedato Onsdag d. 20. september 2023 kl. 17:00

Mødested Mødecenter C, Lokale 29 på Ballerup Rådhus

Mødedeltagere Mikael Wandel (V), Peter Als (A), Karsten Kriegel (C), Stine Rahbek Pedersen (Ø) (Afbud), Ali Abbasi (Ø), André Amingsø (D), Mette Vaaben Mortensen (direktør)

Indholdsfortegnelse

Meddelelser.....	3
Status på Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget.....	4
Evaluering af Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget.....	6
Godkendelse af referat (underskriftside).....	8

Punkt 1: Meddelelser

00.01.00-P35-109-22

Beslutning

Ingen meddelelser

Afbud Stine Rahbek Pedersen (Ø)

Punkt 2: Status på Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget.

81.00.00-A00-14-23

Indhold

Sammendrag

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget (RAU) samler op på temaer, drøftelser og opmærksomhedspunkter, der har været behandlet gennem udvalgets arbejde i perioden 2022-2023.

Baggrund

Regelforenklings og afbureaukratisering har været på dagsordenen i mange år - både nationalt og lokalt i Ballerup Kommune. I Ballerup Kommune har regelforenklings og afbureaukratisering været en del af de politiske aftaler i 2017, 2020, 2021 og senest i 2023 med denne tekst:

"Budgetparterne er enige om at der skal løbende arbejdes for en frisættelse fra egne kommunale regler, dokumentationskrav med henblik på at frigøre tid til anden opgaveløsning. Decentrale arbejdspladser opfordres til ligeledes til at se på egne muligheder i forhold til virtuelle møder og slankere mødestruktur. Administrationen igangsætter en proces, der understøtter dette arbejde. Indkomne forslag forelægges relevante fagudvalg."

Siden starten af 2022 har RAU på sine syv møder fokuseret på dilemmaer for kommunen og det politiske niveau, ny viden - nationalt og lokalt - og mulige nye veje i forenklingens arbejde.

Ballerup Kommune arbejder som administration samlet på at forenkle regler mv. Konkret er der et arbejde i gang, som skal luge ud i de personalepolitiske retningslinjer, så de står tydeligere og mere retningsgivende.

Sagsfremstilling

Før nedsættelsen af RAU og i startens af RAU's arbejde fokuserede Ballerup Kommunes forenklingens indsats på, hvordan man kunne etablere forskellige former for 'forslagskasser' for ledere og medarbejderes idéer til forenkling. Fri-institutionsforsøg var del af de politiske aftaler i 2017 og 2020, hvor ansatte blev inviteret til at sende ansøgninger om at blive fritaget for lokale regler. Ingen bød ind, bl.a. pga. en vis usikkerhed om, hvilke regler der kunne være tale om, herunder på hvilket niveau i organisationen reglerne er blevet besluttet. Er det fx generelle Ballerup Kommune-regler, regler i eget center eller på eget område, eller er det mon nationale regler, der naturligt nok ikke er omfattet af lokalt forenklingens arbejde.

RAU startede sit arbejde med et ønske om en digital platform, hvor ansatte kunne byde ind med idéer. På baggrund af de tidligere, ovennævnte erfaringer og det konkrete forenklingens arbejde på de store fagområder har RAU dog prioriteret drøftelser på baggrund af:

- Nationale undersøgelser plus erfaringer fra velfærdsaftalerne på landsplan
- Den lokale interviewundersøgelse med perspektivet på dokumentationsopgaven fra medarbejdere på skole-, dagstilbuds-, ældre- og botilbudsområderne
- Konkret viden om forenklingens arbejde lokalt på de to store områder: *skoleområdet* og *ældreområdet*.

Temaer & Nøglespørgsmål i RAU's arbejde

- Hvad mener vi egentlig med 'regelforenklings/afbureaukratisering'?
- Nøgleordene i forenklingens arbejde er: tillid – ledelse – styring. At balancere mellem tillid og styring – med ledelse som det afgørende redskab
 - Hvordan kan styrke den tillidsbaserede - og handlekraftige - tilgang?
- Regler/bureaukrati/dokumentation giver mening for medarbejderne og borger-kerneopgaven, men måden vi gør det på kan være mindre effektiv og meningsfuld
 - Det er afgørende med *hvorfor'et* bag reglerne
- Med RAU er forenklingens arbejde politisk forankret, men hvordan arbejder vi videre konkret med regelforenklings og afbureaukratisering i fagudvalgene?
 - Hvordan kan fagudvalgene få 'forenkling' som en integreret del af det politiske arbejde, så kommunen ikke selv bidrager til øget unødigt bureaukrati?
 - Hvad har vi brug for her som politikere?
 - Hvordan kan RAU's arbejde bidrage

- Der skal arbejdes mere systematisk med mål og pejlemærker og på den måde give politisk viden om politikker og strategiers effekt og dermed reducere behovet for brug af regler og dokumentation.

Dilemmaer - som RAU ser dem

- Hvordan kan vi finde balancen mellem:
 - styring og "frihed"
 - fleksibilitet og lighed/gennemskuelse (for borgerne)
 - tillid til organisationen (ledere og medarbejdere) og borgeres tillid til kommunen
- Hvordan sikre politisk viden om forenklingssarbejdet på enkeltområder - og samtidig sikre administrativt rum til at arbejde med forenkling?

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser.

Bilag

0 bilag

Beslutningen træffes af

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

Indstilling

Direktør Mette Vaaben Mortensen indstiller, at

1. Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget drøfter og tager status på udvalgets arbejdet til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning med følgende bemærkninger:

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalgets arbejde har været præget af manglende afklaring af indgåelse af velfærdsaftaler, med tilsvarende afventende tilgang ift. hvilke områder der skulle tages fat i.

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget vil gerne have indsigt ind hvordan øvrige kommuner har arbejdet med at finde forslag til prøvehandlinger, forenklinger etc. Herunder indsigt i hvordan der i afsøgning af forenklingmuligheder sikres fokus på, at det skal frigøre tid, ressourcer til kerneopgaven og løsning af den med den kvalitet og effekt, som der politisk er sat mål for.

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget drøftede hvilke aktører, der skal involveres i udpegning af konkrete forenklingmuligheder. Udvalget ønsker via fagudvalget invitere ledelsesrepræsentanter tættest på medarbejdere og medarbejderrepræsentanter til at give sine undringer, ønsker til forenkling af regler, procedurer, etc. Udvalget ønsker at starte med ældreområdet.

Afbud Stine Rahbek Pedersen (Ø)

Punkt 3: Evaluering af Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

00.22.04-A30-1-22

Indhold

Sammendrag

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget (RAU) evaluerer udvalgets arbejde og drøfter potentialerne i at videreføre udvalget på baggrund af spørgsmålene i sagsfremstillingen.

Opsamling på udvalgets evaluering forelægges udvalget på møde den 15. november med anbefaling om hvorvidt udvalget skal fortsætte.

Baggrund

RAU er nedsat for en 2-årig periode fra marts 2022 til december 2023. Udvalget skal gennemføre en evaluering af udvalgets arbejde i. 2. halvår af 2023 for at vurdere om udvalget skal fortsætte. Evalueringen skal forelægges Økonomiudvalget og KMB.

Udvalget blev nedsat for at arbejde konkret med muligheder for at forenkle og afbureaukratisere internt i Ballerup kommune. Udvalget skal afdække konkrete forslag til regelforenkling og afbureaukratisering, som kan forelægges ØKU og KMB til beslutning.

Sagsfremstilling

I den foregående sag "Status på RAU's arbejde" fremgår, hvilke temaer og nøglespørgsmål som udvalget har arbejdet med. Statussen viser at udvalget ikke har haft fokus på at afdække og stille konkrete forslag til forenkling og afbureaukratisering.

Udvalget har på baggrund af oplæg og præsentationer har drøftet:

- de overordnede dilemmaer og potentialer i forenkling og afbureaukratisering set i forhold til politisk styring, ledelse og tillid

- velfærdsområdernes (skole-, og ældreområdet) arbejde med forenkling og afbureaukratisering, herunder fagområdernes behov for balance mellem på den ene side behovet for frihed til at meningsfuld varetagelse af kerneopgaven og på den anden side behovet for regler, bureaukrati og dokumentation.

På den baggrund evaluerer udvalget sit hidtidige arbejde ud fra nedenstående spørgsmål:

Har udvalget kvalificeret arbejder med regelforenkling og afbureaukratisering i kommunen?

Hvilke udfordringer og muligheder har udvalget identificeret ?

Hvad er det vigtigste for at komme videre med at forenkle og afbureaukratisere?

Ud fra følgende spørgsmål drøfter udvalget potentialerne i at videreføre udvalget i de næste 2 år:

Med RAU er forenklingens arbejde politisk forankret, men hvordan arbejder vi videre konkret med regelforenkling og afbureaukratisering i fagudvalgene?

- Hvordan kan fagudvalgene få 'forenkling' som en integreret del af det politiske arbejde, så kommunen ikke selv bidrager til øget unødigt bureaukrati?
- Hvordan kan RAU's arbejde bidrage

Hvordan kan vi sikre politisk viden om forenklingens arbejde på enkeltområderne, og samtidig sikre administrativ og fagligt rum til at arbejde med forenkling?

Hvilke rammer og krav er vigtige for at arbejdet med forenkling og afbureaukratisering bliver en "hjælp" til organisationen og ikke blot en ekstra opgave, som ikke understøtter kerneopgavens løsning?

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

0 bilag

Beslutningen træffes af

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

Indstilling

Direktør Mette Vaaben Mortensen indstiller, at

1. Udvalget evaluerer arbejdet i perioden med udgangspunkt i sagens spørgsmål.
2. Udvalget forelægges opsamling på evalueringen på møde i november 2023.

Beslutning

Indstillingen godkendt

Afbud Stine Rahbek Pedersen (Ø)

Punkt 4: Godkendelse af referat (underskriftside)

00.01.00-P35-109-22

Beslutningen træffes af

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

Indstilling

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".

Afbud Stine Rahbek Pedersen (Ø)