

# REFERAT Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget d. 07-04-2026

**Mødedato**           Tirsdag d. 07. april 2026 kl. 08:00

**Mødested**           Mødecenter C, Lokale 29 på Ballerup Rådhus

**Mødedeltagere**     Morten Andersson (A), Kasper Halling (B), Simon Knudstrup (F) (2. viceborgmester), Lolan Ottesen (A), Jette Meinertz (O), Peter Als (A), Karsten Kriegel (C), Marie Louise Refsgaard (direktør), Morten Rus Hatorp (centerchef for Kultur, Idræt og Fritid)

## Indholdsfortegnelse

Besøg på Baltoppen LIVE.....	3
Godkendelse af dagsorden.....	4
Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale.....	5
Meddelelser.....	6
Mål- og rammebeskrivelser for årsregnskab 2025.....	7
Første budgetopfølgning 2026 for Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget.....	9
Gennemgang af de politiske spørgsmål fra budgetprocessen til budget 2026 på Kultur-, Idræts- og I	11
Status på arbejdet med at styrke synligheden af kommunens kulturelle tilbud.....	13
Flytning og renovering af værket Venskabsbyskulptur.....	16
Status for Nyt Idrætsanlæg samt Visions- og udviklingsplan for Ballerup Idrætsby.....	19
Forslag til retningslinjer til en ny seniorfritidspas-ordning for folkepensionister.....	22
Sommerferieaktiviteter for børn med særlige behov.....	24
Principper for fordeling af tider i ”Gryden” i Ballerup Idrætspark.....	26
Ansøgning fra Ballerup Museum om kulturtilskud til workshopforløb om leret som historisk materi	28
Ansøgning fra Baldur, Ballerup Brass Band om underskudsgaranti til forårskoncert.....	30
Lukket: LUKKET Meddelelser.....	32
Lukket: LUKKET Omprioriteringsarbejdet til budget 2027.....	33
Godkendelse af referat (underskriftside).....	34

# Punkt 1: Besøg på Baltoppen LIVE

00.22.04-G01-1-26

## Indhold

### Sammendrag

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget starter mødet med et besøg på Baltoppen LIVE.

Det indstilles, at besøget tages til efterretning.

### Baggrund

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget skal på møde den 7. april 2026 behandle sag vedr. status for styrkelse af synligheden af kommunens kulturelle tilbud.

Som optakt til behandlingen af sagen og som led i Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalgets almindelige introduktion til udvalgets område, besøger udvalget Baltoppen LIVE, der er en af Ballerup Kommunes kulturinstitutioner.

### Sagsfremstilling

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget mødes kl. 8.00 ved hovedindgangen til Baltoppen LIVE, Baltorpevej 20, 2750 Ballerup.

Teaterchef Ib Kenneth Jensen vil give en præsentation og kort rundvisning på Baltoppen LIVE, hvorefter udvalget vil have mulighed for spørgsmål og dialog.

Efter besøget fortsætter den resterende del af det ordinære møde på Ballerup Rådhus.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

0 bilag

## Beslutningen træffes af

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget

## Indstilling

Center for Kultur, Idræt og Fritid

1. Besøget på Baltoppen LIVE tages til efterretning.

## Beslutning

Taget til efterretning

## **Punkt 2: Godkendelse af dagsorden**

00.22.04-P35-53-25

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at

1. Dagsordenen godkendes.

### **Beslutning**

Karsten Kriegel (C) og Jette Meinertz (O) ønskede, at sag nr. 9 om Flytning og renovering af værket Venskabsbyskulptur blev ændret til en beslutningssag med følgende indstilling:

1. At der ikke arbejdes videre med at flytte og renovere kunstværket.

For stemte: 7, Karsten Kriegel (C), Jette Meinertz (O), Kasper Halling (B), Simon Knudstrup (F), Morten Andersson (A), Lolan Ottesen (A) og Peter Als (A).

Imod stemte: Ingen.

Sag nr. 9 blev herefter ændret til en beslutningssag, idet alle stemte for forslaget om at ændre sagen til en beslutningssag. Sagen optages til forhandling uden for dagsordenen, og blev herefter behandlet som en almindelig dagsordenssag.

Dagsordenen blev herefter godkendt.

### Punkt 3: Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale

00.22.04-P35-38-25

Punkt nr.	Titel på punkt	Budgetaftalens årstal	Afsnit i budgetaftalen
8	Status for arbejdet med at styrke synligheden af kommunens kulturelle tilbud	2026	2.7
9	Flytning og renovering af venskabsbyskulptur	2026	4.4
10	Status ny idrætsanlæg samt Vision- og udviklingsplan for Ballerup Idrætsby	2026	1.4.7
11	Forslag til retningslinjer til en ny seniorfritidspas-ordning for folkepensionister	2026	1.3.6
12	Sommerferieaktiviteter for børn med særlige behov	2026	3.3.3

Budgetaftaler for Ballerup Kommune findes her: <https://ballerup.dk/om-kommunen/okonomi-budgetter/budgetter>.

## **Punkt 4: Meddelelser**

00.22.04-P35-43-25

### **Beslutning**

Ingen meddelelser

## Punkt 5: Mål- og rammebeskrivelser for årsregnskab 2025

00.32.10-P19-1-25

### Indhold

#### Sammendrag

Administrationen har udarbejdet mål- og rammebeskrivelser for regnskabsåret 2025, som forelægges til behandling inden behandlingen i Kommunalbestyrelsen den 27. april 2026.

Mål og rammebeskrivelserne er opdelt på den gamle udvalgsstruktur, da de vedrører regnskabet for 2025. Ændringerne i udvalgsstrukturen som følge af kommunalvalget 2025 trådte først i kraft pr. 1. januar 2026, og derfor er det ikke relevant for regnskab 2025. Det betyder, at nogle mål- og rammebeskrivelser tilgår flere udvalg, hvor det enkelte udvalg kun skal forholde sig til de rammer og beskrivelser, der nu vedrører udvalgets område.

#### Baggrund

Mål- og rammebeskrivelserne udgør en del af Ballerup Kommunes årsregnskab for 2025.

I henhold til styrelseslovens § 45 samt Økonomiudvalgets tidsplan for regnskabsafslutningen 2025 skal det enkelte fagudvalg behandle regnskabet. Behandlingen skal ske på møderne i april i 2026, inden det samlede årsregnskab forelægges til godkendelse for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Det er Kommunalbestyrelsen, der godkender regnskabet, herunder mål- og rammebeskrivelserne. Denne kompetence kan ikke delegeres til det enkelte udvalg.

I overensstemmelse med den mål- og rammestyring, der praktiseres i kommunen, er driftsbudgettet for 2025 samlet i 25 store sammenhængende bevillingsrammer og tilsvarende er finansieringsposterne samlet i 7 bevillingsrammer.

#### Sagsfremstilling

Administrationen har udarbejdet mål- og rammebeskrivelserne for regnskabsåret 2025. Mål- og rammebeskrivelserne indeholder også anlæg.

Mål og rammebeskrivelserne er opdelt på den gamle udvalgsstruktur, da de vedrører regnskabet for 2025. Ændringerne i udvalgsstruktur som følge af kommunalvalget trådte først i kraft pr. 1. januar 2026, og derfor er det ikke relevant for 2025.

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget får mål- og rammebeskrivelserne fra det tidligere Kultur- og Fritidsudvalget til behandling. Det vil dog ikke være alle bevillingsrammer, der er relevante for udvalget, da nogle kan være flyttet til andre udvalg.

Årsregnskabet 2025 på udvalgets bevillingsrammer er således:

Driftsvirksomhed (1.000 kr.)	Vedttaget budget 2025	Korrigeret budget 2025	Regnskab 2025	Resultat
	(1)	(2)	(3)	(2)-(3)=(4)
40.35 Folkeoplysning, frivillighed og fritidsaktiviteter mv.	41.421	42.533	40.052	2.481
40.37 Folkebiblioteker	35.575	36.565	36.547	18
40.38 Kulturel virksomhed	29.802	30.215	27.817	2.398

Se mål- og rammebeskrivelserne for yderligere information om bevillingsrammerne.

Den mere detaljerede beskrivelse af bevillingsrammernes formål, opgaveindhold og lovhjemmel fremgår af Grundbog for mål og rammer. Grundbogen er en et bilag til Økonomiregulativet i Ballerup Kommune og vil blive opdateret ved ændringer i opgaver, lovgivning mv.

Over-/underskud, der jf. overførselsreglerne kan overføres til budget 2026, behandles i særskilt sag af Kommunalbestyrelsen den 27. april 2026.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Se ovenstående tabel.

### **Bilag**

2 bilag, heraf 1 anbefales

### **Beslutningen træffes af**

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget

### **Indstilling**

Center for Kultur, Idræt og Fritid indstiller, at

1. Det godkendes, at bevillingsrammerne, som beskrevet i mål- og rammebeskrivelserne, for regnskab 2025 indgår som en del af Ballerup Kommunes samlede årsregnskab for 2025, der forelægges Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt

### **Bilag**

Bilag til Økonomiregulativet - Grundbog for mål og rammer i Ballerup Kommune

ANBEFALES Mål- og rammebeskrivelser for årsregnskab 2025 for Kultur- og Fritidsudvalget

# Punkt 6: Første budgetopfølgning 2026 for Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget

00.30.14-G01-2-26

## Indhold

### Sammendrag

Første budgetopfølgning for 2026 for Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget forelægges til godkendelse. Budgetopfølgningen vil indgå som en del af den samlede budgetopfølgning for Ballerup Kommune, der forelægges for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Inden for servicerammen forventes der med udgangen af 2026 et mindreforbrug på 3,7 mio. kr. på driftsbudgettet.

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget har ikke budget uden for servicerammen.

### Baggrund

I henhold til Tidsplan for budgetlægningen 2027, budgetopfølgningerne 2026 og regnskabsaflæggelsen 2025 skal de enkelte fagudvalg behandle opfølgning på budget 2026 tre gange årligt. Det sker på april-, august- og novembermøderne.

### Udvalgets bevillingsrammer på driftsområdet

- 40.35 Folkeoplysning, frivillighed og fritidsaktiviteter mv.
- 40.37 Folkebiblioteker
- 40.38 Kulturel virksomhed

### Sagsfremstilling

Administrationen har udarbejdet første budgetopfølgning for budget 2026 på driftsbudgettet for Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget. I det følgende beskrives forventningerne til driftsbudgettet inden for og uden for servicerammen.

#### INDEN FOR SERVICERAMMEN

##### Forventningerne til driftsbudgettet inden for servicerammen

Efter de indarbejdede korrektioner forventes der med udgangen af 2026 et mindreforbrug på 3,7 mio. kr., jf. kolonne 6 i Bilag 1, tabel 1 (se bilag). Korrektionerne kan ses i Bilag 1, tabel 2.

##### Forklaringer på væsentlige mer- eller mindreforbrug inden for servicerammen

###### *Eventpuljen*

Der forventes et mindreforbrug på eventpuljen på ca. 3,1 mio. kr. Der afsættes årligt 0,5 mio. kr. til eventpuljen og evt. overskud overføres til næste år, så der løbende spares op til afholdelse af større nationale events. I 2026 er der et forbrug på 0,3 mio. kr., og der forventes ikke yderligere forbrug i indeværende år, hvorfor det forventes, at overskuddet kan overføres til 2027.

###### *Øvrige mindreforbrug*

Øvrige mindreforbrug udgøres af små mindreforbrug på forskellige aktiviteter, herunder forventet overførsel af 0,2 mio. kr. fra i år til næste år til Ballerup Musikfestival.

##### Konsekvens ved første budgetopfølgning 2026

For 2026 er konsekvensen, at budgettet forøges med 1,8 mio. kr., som skyldes overførsler fra regnskab 2025. Korrektionerne kan ses i Bilag 1, tabel 2.

##### Konsekvens for budgetårene 2027-2030

For budgetårene 2027-2030 vil konsekvensen være, at budgettet skal

- Forøges med 0,0 mio. kr.

Der er afledt drift vedrørende anlægsprojekt til Ballerup Idrætsby.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Det samlede budget for Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget forøges med 1,8 mio. kr. ved første budgetopfølgning 2026. Det er overførsler af mindreforbrug fra 2025, der bliver behandlet endeligt af Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen på møderne i april.

## **Bilag**

1 bilag, heraf 1 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget

## **Indstilling**

Center for Kultur, Idræt og Fritid indstiller, at

1. Det forventede forbrug for 2026 godkendes med henblik på at indgå som en del af den samlede budgetopfølgning for Ballerup Kommune. Denne forelægges for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.
2. De i budgetopfølgningen anbefalede ændringer til budget 2026, forøgelsen på 1,84 mio. kr. samt ændringerne for budgetårene 2027-2030, godkendes med henblik på at indgå som en del af den samlede budgetopfølgning i Ballerup Kommune. Denne forelægges for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt

## **Bilag**

ANBEFALES Bilag 1. Tabeloversigter til første budgetopfølgning 2026 for Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget

# Punkt 7: Gennemgang af de politiske spørgsmål fra budgetprocessen til budget 2026 på Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalgets område

00.30.10-G01-1-25

## Indhold

### Sammendrag

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget gennemgår besvarelsene fra sidste års budgetproces inden for udvalgets område. Det giver dels mulighed for at tilegne sig viden om udvalgets fagområde samt mulighed for at stille nye spørgsmål frem mod budgetprocessen for budget 2027.

### Baggrund

Økonomiudvalget evaluerede budgetprocessen for 2026-budgettet den 13. november 2025. Her ønskede man en efterfølgende gennemgang af spørgsmål i fagudvalgene, samt mulighed for at stille nye spørgsmål. Af tidsplanen til budget 2027, som Økonomiudvalget behandlede den 17. februar 2026, fremgår det, at gennemgangen og nye spørgsmål drøftes på udvalgs møder i marts 2026.

### Sagsfremstilling

Som et nyt tiltag skal fagudvalgene gennemgå administrationens svar på spørgsmål fra politikerne til indeværende års budget.

Først og fremmest er formålet med gennemgangen, at alle fagudvalg tilegner sig viden om udvalgets fagområde og temaer, der tidligere har været politisk fokus på. Samtidigt giver det udvalget mulighed for at have en drøftelse af nye spørgsmål frem mod budgetprocessen for budget 2027. Tidligere år har processen med budgetspørgsmål alene lagt op til, at partier stiller spørgsmål. Ved at give fagudvalgene en større rolle i forhold til budgetspørgsmålene er det ønsket at kunne kvalificere spørgsmålene yderligere, at undgå mange ensartede spørgsmål samt at give udvalget mulighed for at skabe et fælles udgangspunkt for faglige drøftelser og nye spørgsmål. Samtidig vil mindre spørgsmål kunne besvares på møderne.

I budgetprocessen frem mod 2026-budgettet blev der i alt stillet 233 spørgsmål, hvoraf 23 spørgsmål vedrørte Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalgets område. Disse spørgsmål er vedlagt som bilag til sagen, og de overordnede temaer for spørgsmålene vil blive præsenteret på mødet.

### Budgetspørgsmål

Budgetspørgsmål defineres som konkrete, afgrænsede spørgsmål, som administrationen forventes at kunne svare på i løbet af kort tid. Svarene kan typisk være på op til en sides tekst, og vil ofte omhandle prisen på et konkret forslag, enten en udvidelse eller en besparelse. Som eksempel kan nævnes spørgsmål a la ”hvad vil det koste at indføre XX initiativ?”. Der udarbejdes således ikke analyser eller redegørelser, der kræver længere tid at besvare, eller spørgsmål, som potentielt kunne kræve ekstern konsulentbistand at besvare. Spørgsmål af denne type vil skulle stilles i budgetaftalen, eller rejses som medlemsforslag i fagudvalg, hvor de så vedtages at prioritere ressourcer til besvarelse heraf. Som eksempel på analyser, som er vedtaget i budgettet kan nævnes tilflytteranalyser, analyse af praksisnormering på dagtilbud og lignende omfattende analyser.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

## Beslutningen træffes af

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget

## Indstilling

Center for Økonomi indstiller, at

1. Besvarelser på udvalgets område til sidste års budget gennemgås.
2. Udvalget fælles drøfter og formulerer nye spørgsmål, som administrationen besvarer inden budgetforhandlingerne for 2027.

## **Beslutning**

Indstillingens punkt 1: Taget til efterretning.

Indstillingens punkt 2: Sagen blev drøftet.

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget ønsker følgende spørgsmål belyst inden forhandlingerne om budget 2027:

- Hvordan kan vi arbejde med mere sambrug af vores lokaler og faciliteter?
- Hvordan kan man undersøge de trivsels- og sundhedsmæssige effekter af kultur-, idræts- og fritidslivet i Ballerup Kommune, og hvad vil det koste?
- Hvad vil det koste at lave et arrangement a la kulturnatten?
- Hvilke konkrete initiativer kan man fx igangsætte for at få flere med i fællesskaberne?
- Hvad vil det koste at skabe et samlet overblik over alle kommunens kultur-, idræts- og fritidstilbud samt væsentlige andre tilbud i de omkringliggende kommuner?
- Hvor meget vil det koste at udvide puljen til fripladser til BAMUK, så den dækker det samlede behov?

## **Sagens forløb**

03/03/2026 Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget

Udsættes

## **Bilag**

ANBEFALES Spørgsmål til budget 2026 på Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalgets område til brug for budgetprocessen 2027

Præsentation af budgetspørgsmål til budget 2026 - TILFØJET efter Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalgets møde

# Punkt 8: Status på arbejdet med at styrke synligheden af kommunens kulturelle tilbud

20.00.00-P20-1-25

## Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen 28. april 2025 Punkt 30

## Indhold

### Sammendrag

I Aftale om budget 2025 er der afsat midler til at styrke synligheden af kommunens mange kulturelle tilbud. Herudover er der i budget 2026 afsat midler til en kulturapp. Arbejdet med appen sker i direkte forlængelse af synlighedsarbejdet.

Der gives en status på arbejdet med styrkelse af synligheden, med fokus på fremlæggelse af resultaterne fra Kulturens Analyseinstituts Kulturprofil.

Det indstilles, at resultaterne fra Kulturprofilen drøftes med fokus på eventuelle indsatsbehov, og at status på synlighedsprojektet samt arbejdet med kulturappen tages til efterretning

### Baggrund

I Aftale om budget 2025 punkt 1.4.1: 'Et mangfoldigt kulturliv', fremgår det at: ”Der afsættes 0,4 mio. kr. i 2025 til at styrke synligheden af kommunens mange kulturelle tilbud, herunder udarbejdelsen af en fælles grafisk signatur på tværs af kommunens kulturelle aktiviteter.”

I processen med at skabe den nye kultur-, idræts- og fritidspolitik blev udfordringen med synlighed italesat på alle tre borgerinddragende workshops. Derfor indgår der et afsnit om synlighed i politikens kapitel 2; 'Bredde, talent og elite'. For at sikre, at alle har adgang til kultur- idræts- og fritidsliv, fremgår det, at ”*Vi arbejder derfor hele tiden for at øge kendskabet til de mange aktiviteter og oplevelser, der findes i Ballerup Kommune. Det gør vi ved både at skabe større synlighed omkring tilbuddene og gennem en mere systematisk introduktion til kultur-, idræts- og fritidslivet.*”

På Kultur- og Fritidsudvalgets møde den 1. april 2025 pkt. 13 foreslog administrationen en proces for styrkelse af synligheden af kommunens kulturelle tilbud, der indbefatter en analyse af Ballerup Kommunes kulturliv, udarbejdelsen af en grafisk signatur, et pilotprojekt med undersøgelse af analoge kommunikationsmuligheder i byrummet og en synlighedsdag, hvor den grafiske signatur lanceres. Processen blev godkendt og anlægsmidlerne blev frigivet på Kommunalbestyrelsens møde den 28. april 2025.

I Aftale om budget 2026 punkt 2.7 'Ballerup Kulturapp' fremgår det, at ”Som borger skal det være nemt at engagere sig i kommunens mangfoldige kulturtilbud. Der introduceres derfor en kulturapp, der skal give overblik over koncerter, forestillinger, udstillinger, events mv. Der afsættes 0,2 mio. kr. i 2026 og herefter 0,15 mio. kr. årligt.”

Ballerup Kulturapp vil indgå som en del af arbejdet med at styrke synligheden af kulturtilbud i kommunen og indgår derfor i denne status.

### Sagsfremstilling

For at skærpe organisationens kendskab til de kulturtilbud, der eksisterer indenfor kommunegrænsen, har Kulturens Analyseinstitut udarbejdet en Kulturprofil til Ballerup Kommune.

#### Om Kulturprofil-analysen

Med en Kulturprofil kortlægges kommunens kulturtilbud, borgernes forbrug samt potentialet i kulturelle fællesskaber og deltagelse. Kortlægning af det kulturelle aktivitetsudbud er foretaget ved søgning i KultuNauts historiske database. Herudover der udsendt en spørgeskemaundersøgelse specifikt udarbejdet til Ballerup Kommune. Her er der opnået 1.692 besvarelser.

I Kulturprofil-analysen sammenlignes aktiviteten blandt borgerne i kommunen med gennemsnittet for de 20 kommuner, der indtil udgangen af 2025, har fået udarbejdet en Kulturprofil af Kulturens Analyseinstitut. Ballerup Kommune er den første kommune i hovedstadsområdet, der har fået udarbejdet en Kulturprofil.

Hovedpointerne fra analysen, herunder mulighedsrum og potentialer, forelægges på Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget møde. Her er et par af pointerne:

- Ballerup Kommunes kulturliv har et godt aktivitetsniveau og der er en god tilfredshed med udbuddet af aktiviteter. Tilfredshedsniveauet ligger på niveau med gennemsnittet for kommuner, Kulturens Analyseinstitut har undersøgt.
- Godt fire ud af ti borgere i kommunen finder ikke kulturlivet relevant for dem, eller har meget lidt viden om, hvad der foregår. Borgere i livsfaserne ung og under etablering er overrepræsenteret i denne gruppe. Det er både en udfordring og et potentiale.
- Ballerup Kommune ligger over gennemsnittet for de 20 kommuner, der har fået udarbejdet en kulturprofil, hvad angår andelen af borgere, der har været fysisk på biblioteket, i biografen, på museum og oplevet scenekunst i og udenfor kommunen inden for det seneste år.
- Tiltag for at imødekomme de unge og dem under etablering synes oplagt, dog uden at gå på kompromis med kulturtilbuddene til de livserfarne og familierne, der tilsammen udgør næsten 6 ud af 10 borgere i kommunen.
- Ballerup Kommunes borgere er meget kulturaktive indenfor de fleste genrer. Det er dog også kendetegnende, at hovedparten af aktiviteterne foregår udenfor kommunen. Hver tredje borger giver udtryk for, at nærheden til Københavns kulturudbud har betydning for, at de bor i Ballerup Kommune.

### Arbejdet med den grafiske signatur

Arbejdet med at udvikle en fælles grafisk signatur har vist sig at have en række udfordringer for de enkelte kulturinstitutioner. Det gælder både forskelle i målgrupper, variationer i ressourcer og forskellige perspektiver på kultur-, idræts- og fritidstilbuddene. På den baggrund har administrationen valgt at inddrage kulturinstitutionerne endnu mere end oprindeligt planlagt i arbejdet. Det indebærer blandt andet at formulere en fælles fortælling, som kan skabe en tydelig, fælles retning. Derudover arbejdes der med at afgrænse opgaven, herunder at skabe en definition for brugen af mærket, og udarbejde en implementeringsstrategi, der skal sikre, at den grafiske signatur får den nødvendige gennemslagskraft.

Det er planen, at arbejdet udover selve den grafiske signatur også udmunder i en medfølgende beskrivelse af mål, kanaler og kommunikation på tværs af Center for Kultur, Idræt og Fritids område for at styrke den fælles indsats med at nå, inspirere og engagere borgerne, herunder de borgere, der ikke naturligt selv opsøger tilbuddene. Processen har også til formål at styrke samarbejdet mellem kulturinstitutionerne imellem og at etablere en fælles kommunikationsstrategi og handleplan for den grafiske identitet.

Der er i processen lagt vægt på inddragelse af relevante aktører for at sikre inddragelse og ejerskab i arbejdet med den grafiske signatur og dermed sikre en bred forankring af arbejdet. Processen forventes afsluttet umiddelbart før sommerferien og den grafiske signatur bliver herefter forelagt Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget til orientering. Signaturen planlægges lanceret ved en synlighedsdag i sensommeren eller det tidlige efterår.

### Arbejdet med en kulturapp

Administrationen har tænkt introduktionen af en kulturapp, hvor borgere kan tilgå information om arrangementer og tilbud i kommunen (budget 2026 punk 2.7) ind i arbejdet med styrkelse af synligheden. Dette for at sikre, at erfaringer og viden fra synlighedsarbejdet indgår i arbejdet med kulturappen. Der er afsat 0,2 mio. kr. til etableringen af en kulturapp og herefter 0,15 mio. kr. årlig. For den økonomiske ramme er det muligt at tilkøbe og abonnere på KultuNauts app-løsning, som KultuNaut tilbyder og som benyttes af flere kommuner. Ved at indkøbe KultuNauts app-løsning til at formidle arrangementer i kommunen, giver dette mulighed for at bygge videre på en platform, som kommunens borgere allerede kender og bruger. Derudover er fordelene, at appen er bygget op om samme princip som den elektroniske kulturguide, hvor det er kulturinstitutioner og arrangører, der selv opdaterer og lægger aktiviteter ind. Arrangørerne skal derfor ikke bruge yderligere tid til at sætte sig ind i og indtaste deres arrangement i endnu et modul, og administrationen vil med en sådan løsning ikke skulle benytte ressourcer til at foretage vedligehold og opdateringer.

Det praktiske arbejde forventes påbegyndt efter sommerferien med lancering af en kulturapp inden udgangen af året.

### Yderligere deltagelse på mødet

På mødet deltager Direktør Esben Danielsen og senioranalytiker Gitte Thulstrup fra Kulturens Analyseinstitut under præsentationen af undersøgelsens resultater.

### Tilføjet efter Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalgets møde den 7. april.

Bevillingen til Kulturapp er udsat til 2027 som følge af udfordringerne på servicerammen, jf. Kommunalbestyrelsens beslutning på møde den 23. marts 2026, punkt 4.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

2 bilag, heraf 1 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget

### **Indstilling**

Center for Kultur, Idræt og Fritid indstiller, at

1. Resultaterne fra Kulturprofilen drøftes med henblik på at identificere opmærksomhedspunkter og eventuelle behov for fremtidige indsatser.
2. Status på synlighedsprojektet herunder arbejdet med den grafiske identitet tages til efterretning.
3. Arbejdet med kulturappen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Indstillingens punkt 1: Sagen blev drøftet.

Indstillingens punkt 2: Taget til efterretning.

Indstillingens punkt 3: Taget til efterretning, idet Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget noterer sig, at det videre arbejde med kulturappen er udsat til 2027 som følge af udfordringerne på servicerammen, jf. Kommunalbestyrelsens beslutning på møde den 23. marts 2026, punkt 4.

### **Bilag**

60 ØKU-01 Udvikling af en Ballerup-app BESVARET

Kulturens Analyseinstituts Kulturprofil af Ballerup Kommune ANBEFALES

Kulturens Analyseinstitut præsentation - Tilføjet efter Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalgets møde

# Punkt 9: Flytning og renovering af værket Venskabsbyskulptur

82.07.00-P20-74-25

## Tidligere behandling

Kultur- og Fritidsudvalget den 12. august 2025 Punkt 17

## Indhold

### Sammendrag

Denne sag fremlægger administrationens undersøgelse af muligheden for at flytte og renovere kunstværket "Venskabsbyskulptur" skabt af Ole Gjermandsen, herunder hvad det vil koste at flytte og renovere kunstværket samt alternativ placering.

Det indstilles, at udvalget tager undersøgelsen til efterretning.

### Baggrund

Kultur- og Fritidsudvalget drøftede en nedlæggelse af værket på mødet den 12. august 2025 og indstillede, at der ønskes en ny sag forelagt, der belyser mulighederne for at flytte og renovere kunstværket, herunder finansiering og alternativ placering.

I budgetaftalen for 2026, punkt 4.4 fremgår følgende: "Granitkunstværket ved "Den Sociale Indgang" flyttes og renoveres, så det bliver til glæde for flere borgere. Der afsættes 0,3 mio. kr. i 2026, desuden kan øvrige kunstmidler anvendes."

### Sagsfremstilling

Kunstværket "Venskabsbyskulptur" er opstillet i 1992 i baggården bag Den Sociale Indgang, Linde Allé 7, Ballerup. Værket er skabt af Ole Gjermandsen (f. 1943) til ære for Ballerup Kommunes daværende venskabsbyer Asnæs i Norge, Fagersta i Sverige og Jämsä i Finland. Værket består af to kunstværker – en skulptur og et vægmaleri. Vægmaleriet, med titlen "Gaderelief", findes på bygningens facade ved Linde Allé. Skulpturen, som er placeret i baggården, består af granit, stål og keramik, der er hentet fra de tre venskabsbyer, samt vand fra Ballerup. Denne del af værket benævnes fremadrettet som "granitskulpturen".

Granitskulpturen trænger til at blive istandsat og står samtidig indeklemmt og relativt skjult i gården. Der har tidligere været henvendelse fra boligselskabet, som har ønsket værket fjernet pga. pladsmangel. Administrationen har tidligere vurderet, at det er omkostningstungt at flytte, renovere og genetablere granitskulpturen et nyt sted. I den forbindelse vurderede administrationen også, at værkets stærke symbolværdi med de fire tidligere nordiske venskabsbyer i centrum ikke længere er aktuel. Derfor var anbefalingen, at værket nedlægges og nedbrydes.

Administrationen har på baggrund af drøftelsen på Kultur- og Fritidsudvalgets møde den 12. august 2025 igangsat en undersøgelse af mulighederne for at flytte og renovere granitskulpturen, herunder at pege på en alternativ placering.

### Estimat for flytning og renovering

Den samlede udgift for flytning og renovering af granitskulpturen vurderes pr. 2. februar 2026 til 1,46 mio. kr. Der er pt. afsat 0,3 mio. kr. på budget 2026 til flytning og renovering af skulpturen.

Det høje estimat skyldes blandt andet:

- at den nuværende placering gør det kompliceret at flytte de store granitsten, uden de beskadiges.
- at der skal etableres ny springvandsteknik og installationer.

Der henvises til bilag for et detaljeret prisoverslag. I estimatet er inkluderet enkelte ønskelige, men ikke nødvendige, tiltag på i alt 0,06 mio. kr. Disse er markeret med grønt i estimatet og kan eventuelt udgå. Ekstern rådgiver har bidraget med input og viden ifm. beregning af udgifter. Der tages forbehold for uforudsete forhold, konkurrenceudsættelse, fund af miljøskadelige stoffer samt generelle prisstigninger.

### Finansiering

Der er i Budget 2026 afsat 0,3 mio. kr. til flytning af skulpturen. Samtidig er de øvrige kunstmidler i 2026 ikke tilstrækkelige til at dække den resterende udgift. For at kunne finansiere projektet vil følgelde være nødvendigt:

- At midler fra både 2026 og 2027 overføres til 2028, hvor en flytning og renovering vil kunne gennemføres.
- Et stop for al vedligehold af kunst de næste to år.
- En nedlæggelse af kunstpuljen i 2026 og 2027.

Hertil kommer, at granitskulpturen fortsat vil stå i vejen og forfalde i gården i de kommende år frem til 2028.

Ifølge Statens Kunstfond er det generelt vanskeligt at opnå økonomisk støtte via fundraising til restaurering af værker både i offentligt og privat regi.

#### Alternativ placering

Administrationen har undersøgt en alternativ placering af værket. Da kunstværket er todelt, er det nødvendigt at placere granitskulpturen i nærheden af "Gaderelief". Dette for at sikre den sammenhæng, som kunstneren har indtænkt i værket. Desuden er det afgørende at sikre plads omkring værket, og at den placeres centralt, hvor flest muligt får glæde af det.

Administrationen peger derfor på en placering i den grønne rabat i starten af Linde Allé. Den præcise placering er indtegnet på vedlagte kortbilag. Placeringen tager hensyn til trafikforhold og rodzoner. Værket kan ikke placeres andre steder i det grønne område. Administrationen har ikke øvrige forslag til placeringer, der overholder kriterierne om nærhed til det øvrige værk, plads omkring værket og en central placering.

Estimatet for flytning og renovering af granitskulpturen er udarbejdet på baggrund af placeringen i rabatten på Linde Allé. En ændret placering vil påvirke estimatet.

#### Øvrige konsekvenser ved en flytning af granitskulpturen

En flytning af værket vil kræve byggetilladelse. Ansøgningsprocessen tager ca. tre måneder.

Det vurderes, at en flytning og renovering af værket vil medføre en årlig afledt drift på 0,05 mio. kr., idet skulpturen igen vil fungere efter kunstnerens intentioner med vand fra Ballerup.

Desuden vil en flytning af værket til den foreslåede placering have følgende betydning for beplantningen på den grønne rabat:

- Tre nyplantede træer flyttes til en ny placering i kommunen.
- Et døende kirsebærtræ, som pt. er bevaret af biodiversitetshensyn, skal eventuelt fældes, da det vil skygge for granitskulpturen.
- Ny beplantning skal etableres på den grønne rabat.

Udgifterne til dette indgår i estimatet.

#### Administrationens bemærkninger

Idet de afsatte 0,3 mio. kr. ikke dækker udgiftsbehovet forbundet med en flytning og renovering af granitskulpturen, arbejder administrationen ikke videre med at flytte og renovere kunstværket. Administrationen vender tilbage med en ny sag om mulighederne for en evt. nedlæggelse af værket.

Såfremt udvalget ønsker, at der skal arbejdes videre med flytning og renovering af værket, vil finansiering heraf skulle indgå i forhandlingerne om budget 2027.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

### **Bilag**

2 bilag, heraf 2 anbefales

### **Beslutningen træffes af**

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget

### **Indstilling**

Center for Ejendomme og Center for Kultur, Idræt og Fritid indstiller, at

1. Administrationens undersøgelse af muligheden for at flytte og renovere "Venskabsbyskulptur" af Ole Gjermandsen tages til efterretning.

## **Beslutning**

Det blev ved godkendelse af dagsordenen for mødet besluttet, at sagen skal behandles som en beslutningssag med følgende indstilling:

1. At der ikke arbejdes videre med at flytte og renovere kunstværket.

Indstillingen ikke godkendt.

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget ønskede en ny sag forelagt, der belyser muligheder og økonomi forbundet med at nedlægge henholdsvis delvist flytte og genetablere kunstværket uden renovering og etablering af vand.

## **Sagens forløb**

03/03/2026 Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget

Udsættes

## **Bilag**

ANBEFALES Kort alternativ placering

ANBEFALES Estimat - Venskabsbyskulptur

# Punkt 10: Status for Nyt Idrætsanlæg samt Visions- og udviklingsplan for Ballerup Idrætsby

01.00.05-P20-11-25

## Tidligere behandling

27. oktober 2025 i Kommunalbestyrelsen

## Indhold

### Sammendrag

Ballerup Kommune har igangsat to tæt forbundne projekter: 1) En visions- og udviklingsplan for Ballerup Idrætsby og 2) Anlæg af nye idrætsfaciliteter for (foreløbigt estimeret) 250 mio. kr., evt. som offentligt-privat partnerskab. Arbejdet med de to projekter sker via en fælles projektorganisation, herunder fælles proces- og tidsplan samt inddragelse af brugere og potentielle brugere for at sikre koordinering og synergi. Arbejdet er aktuelt i fase 1.

Med nærværende sag orienterer administrationen om, at:

- 1) Tidsplanen er revideret, så den politiske behandling af vision og udviklingsplan rykkes fra august 2027 til juni 2028. Dette skyldes, at det er nødvendigt at afsætte mere tid til de enkelte aktiviteter, fx markedsdialog og inddragelse samt koordinering mellem de to projekter for at sikre synergi. Det betyder, at eventuelle yderligere tiltag vil indgå i budgetforhandlingerne for 2029 og 2030.
- 2) Inddragelse af udvalgte målgrupper for inddragelse i fase 1.

Sagen er til orientering i både Kultur- og Fritidsudvalget samt Klima- og Miljøudvalget den 7. april 2026.

### Baggrund

Ballerup Kommune har besluttet at igangsætte to projekter, der er tæt forbundne: Opførelsen af et nyt idrætsanlæg samt en visions- og udviklingsplan for Ballerup Idrætsby, jf. Aftale om Budget 2025:

Afsnit 1.4.2.: "Udviklingsplanen for Ballerup Idrætsby skal fornyes, og de idrætsaktiviteter, der i dag har til huse i Tapeten, indtænkes. Der prioriteres 12 mio. kr. i 2025 til at etablere nye faciliteter, der kan erstatte Tapeten. Etablering af og placering af nye faciliteter samtænkes med udviklingsplanen".

Afsnit 1.4.3.: "Til at påbegynde arbejdet med et nyt idrætsanlæg for kommunens mange aktive foreninger afsættes 0,3 mio. kr. i 2025 og 1,5 mio. kr. i 2026 og herefter 12,5 mio. kr. årligt. Der ses nærmere på at indgå et offentligt-privat partnerskab om at bygge faciliteter for 250 mio. kr."

Af Budget 2026 fremgår det, at budgetparterne ønsker at understøtte, at Ballerup Idrætsby moderniseres og udvikles i afsnit 1.4.7.: "Helhedsplan for Ballerup Idrætsby: Der udarbejdes en ny helhedsplan for Ballerup Idrætsby. Planen skal skabe en samlet retning for udvikling af faciliteter, udearealer og fællesskaber og sikre, at idrætsbyen også i fremtiden er et attraktivt samlingspunkt for breddeidræt, eliteidræt og fritidsliv. Tilgængelighed indtænkes. Borgere, foreninger og øvrige aktører inddrages i arbejdet."

For at sikre koordinering og synergi mellem projekterne er der udarbejdet en fælles proces med bl.a. foranalyser, markedsdialog, brugerinddragelse, arkitektkonkurrence og fysisk udviklingsplan. Det er endnu ikke besluttet, hvor et nyt idrætsanlæg skal placeres geografisk i kommunen, men en placering i idrætsbyen indgår som et scenarie i arbejdet med den fysiske udviklingsplan.

I det følgende gennemgås procesplanen med særligt fokus på fase 1 og brugerinddragelse.

Projektet om udvikling af et nyt idrætsanlæg skal føre til et beslutningsoplæg, der fremlægger potentialerne for at realisere målsætningen om et nyt idrætsanlæg, der understøtter foreningslivet eventuelt i samarbejde med private aktører. Oplægget skal indeholde en grundig undersøgelse af mulighederne for et offentlig-privat samarbejde, herunder forskellige modeller og scenarier for finansiering, ejerskab og drift af faciliteterne. Dette beslutningsoplæg skal sammen med Visions- og udviklingsplan for Ballerup Idrætsby danne grundlag for Kommunalbestyrelsens endelige beslutning om projektet.

Projektet om en visions- og udviklingsplan for Ballerup Idrætsby skal resultere i et forslag til en fysisk udviklingsplan til politisk behandling i Kommunalbestyrelsen.

### Sagsfremstilling

Procesplanen for de to projekter består af tre faser:

- Fase 1: Forundersøgelser
- Fase 2: Arkitektkonkurrence
- Fase 3: Udvikling og politisk behandling af en fysisk udviklingsplan og scenarier.

Se bilag for en grafisk fremstilling og uddybning.

Fase 1 – Forundersøger omfatter:

- Stedsanalyse: Fokus på bl.a. organisering af faciliteter som en samlet klynge eller spredt. Kobling til byen, infrastruktur og mulighed for bevægelse og transport. Landskab og funktion, hverdagsliv, funktioner, potentialer for multifunktionalitet og udnyttelse af områdets kvaliteter.
- Kompatibilitetsanalyse: Nuværende og fremtidig idrætsadfærd på tværs af organiseringsformer (organiseret- og selvorganiseret idræt samt idræt i privat regi) sammenholdt med faciliteter: Nuværende anvendelse, funktionalitet og fleksibilitet samt fremtidige behov og muligheder.
- Mulige økonomiske- og juridiske modeller: Modeller for opførelse af nye faciliteter, inkl. OPP, med konsekvens for anlæg og drift.
- Inspiration fra andre kommuner: Eksempler på idrætsbyer og faciliteter i form af udvalgte cases, der både indeholder kvantitative og kvalitative parametre.
- Indledende markedsdialog: Afklaring af markedets interesse for projekterne, herunder muligheder og begrænsninger ift. finansiering, opførelse, drift og lokale forhold.

Fase 1 afsluttes i primo september 2026 med en workshop for Kommunalbestyrelsen. Workshoppen skal bidrage til et fælles vidensgrundlag og retning for det videre arbejde, herunder input til konkurrenceprogrammet.

#### Brugerinvolvering, fase 1

I fase 1 vil der ske en tidlig, uformel inddragelse af brugere af Ballerup Idrætsby i form af registrering af adfærd og ophold samt korte dialoger om ophold og benyttelse af Ballerup Idrætsby som område. Formålet er at opnå indledende viden om brugernes oplevelser og behov, hvad de bruger og værdsætter, hvad de ikke bruger samt forslag til ændringer eller nyudvikling.

Administrationen arbejder med inddragelse af følgende typer af målgrupper:

- Idræts- og fritidsforeninger
- Skoler og institutioner
- Lejere og selvorganiserede aktører
- Naboer – bolig, erhverv og rekreative, fx Harrestrup Ådal
- Brugere – aktive og gennemkørende
- Administrationen, herunder Ballerup Idrætsby.

Inddragelsesfasen i fase 1 vil bl.a. ske via følgende metoder:

- Vox-pops: Korte interviews med brugere og forbigående
- 1:1 interviews: Dybdegående indsigt i oplevelsen af området

#### Videre proces

Milepæle for Kommunalbestyrelsen:

September (primo) 2026: Politisk workshop for Kommunalbestyrelsen om visionen for området med afsæt i vidensgrundlag.

December 2026: Beslutning om programmet for arkitektkonkurrence og udpegning af politiske medlemmer til jury.

Maj 2027: Politisk ekskursion til udvalgte idrætscases for evt. dele af Kommunalbestyrelsen.

August 2027: Resultatet af arkitektkonkurrence offentliggøres.

Juni 2028: Præsentation af scenarier for Nyt idrætsanlæg og valg heraf samt beslutning om fysisk udviklingsplan for Ballerup Idrætsby.

Kultur- Idræts- og Fritidsudvalget er fagudvalg for nyt idrætsanlæg og udvikling af en visions- og udviklingsplan for Ballerup Idrætsby. Det er tale om to omfattende og komplekse projekter, hvorfor udvalget orienteres kvartalsvis om fremdrift, status og resultater af brugerinddragelse samt for drøftelse af perspektiver angående faglige emner for at sikre afstemning med udvalgets retning.

Økonomiudvalget er fagudvalg i spørgsmål og beslutninger om kommunale ejendomme.

#### Yderligere deltagelse på mødet

På Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalgets- og Økonomiudvalgets møde deltager centerchef Steen Pedersen fra Center for By og Miljø under behandlingen af sagen.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Der er til projektet Nyt Idrætsanlæg afsat 0,3 mio. kr. i 2025 og 1,5 mio. kr. i 2026 og herefter 12,5 mio. kr. årligt.

Til projektet Visions- og udviklingsplan for Ballerup Idrætsby er der fra byudviklingsmidlerne afsat 0,47 mio. kr. i 2026 og 1,55 mio. kr. i 2027 til afvikling af en arkitektkonkurrence, til udarbejdelse af en vision og en fysisk udviklingsplan.

### **Bilag**

3 bilag, heraf 0 anbefales.

### **Beslutningen træffes af**

Økonomiudvalget

### **Indstilling**

Center for Kultur, Idræt og Fritid, Center for Ejendomme og Center for By og Miljø indstiller, at:

1. Orienteringen om revideret tidsplan og inddragelse af målgrupper i fase 1 tages til efterretning.

### **Beslutning**

Taget til efterretning.

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget bemærker, at det i forbindelse med arkitektkonkurrencen ønskes, at der også indgår repræsentation fra foreningslivet i juryen.

### **Bilag**

Kortbilag - Status for Nyt Idrætsanlæg og Visions- og Udviklingsplan Ballerup Idrætsby

Bilag 2 - Introduktionsslides - procesplan og ny milepælsplan

Bilag 1 - Tidsplan for Nyt Idrætsanlæg Ballerup og Ballerup Idrætsby

# Punkt 11: Forslag til retningslinjer til en ny seniorfritidspas-ordning for folkepensionister

18.16.00-P21-1-26

## Tidligere behandling

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget den 28. januar 2026 Punkt 6

## Indhold

### Sammendrag

På baggrund af en gennemført høring forelægges forslag til retningslinjer for en ny seniorfritidspas-ordning for folkepensionister.

Det indstilles, at de foreslåede retningslinjer for en ny seniorfritidspas-ordning godkendes.

### Baggrund

Af aftale om budget 2026, pkt. 1.5, fremgår følgende:

"Fritidspas: Pensionister i Ballerup Kommune skal have adgang til kultur-, idræts- og fritidstilbud uanset økonomi. Der igangsættes derfor et forsøg med fritidspas til de pensionister, der kun modtager folkepension. Der afsættes 75.000 kr. i 2026 og 75.000 kr. i 2027."

Pr. 1. september 2025 var der i alt 9.167 folkepensionister med bopæl i Ballerup Kommune. Det er ikke muligt udlede, hvor mange af disse folkepensionister, der er inden for seniorfritidspasets målgruppe.

### Sagsfremstilling

Som led i udmøntningen af aftale om budget 2026 har Center for Kultur, Idræt og Fritid udarbejdet et forslag til retningslinjer for en ny fritidspasordning for pensionister, der kun modtager folkepension og ATP pension.

På møde den 28. januar 2026 i Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget besluttede udvalget at sende administrationens oprindelige forslag til retningslinjer til en ny seniorfritidspas-ordning for folkepensionister i høring i Ældre- og Omsorgsudvalget, Seniorrådet, Folkeoplysningsudvalget samt hos Ældre Sagen Ballerup, Senioridrætten i Ballerup og Alzheimerforeningens lokalforening i København, Frederiksberg og omegnskommunerne. Center for Kultur, Idræt og Fritid har inden for høringsfristen modtaget fem høringssvar indeholdende i alt 12 bemærkninger. Administrationen har i det vedhæftede forslag til retningslinjer til en ny seniorfritidspas-ordning foreslået at indarbejde en af disse bemærkninger. Fire af bemærkningerne udgør anbefalinger til praksis for implementeringen af tilskudsordningen, og disse anbefalinger tages alle til efterretning og vil indgå i administrationens arbejde med implementeringen af tilskudsordningen. Syv bemærkninger tages til efterretning men foreslås ikke indarbejdet.

Forslaget til retningslinjer til en ny seniorfritidspas-ordning, der hermed forelægges til politisk behandling, er således det endelige forslag, som er tilpasset efter de indkomne høringssvar.

Af væsentlige ændringsforslag fra høringsparterne indgår Seniorrådets og Ældre Sagen Ballerups anbefalinger om, at 1) udgifter til medlemskab af og aktiviteter i socialhumanitære foreninger omfattes af tilskudsordningen, og 2) udbetalingen af tilskuddet alene bør kunne ske ved, at brugeren selv betaler kontingentudgiften og anmoder om refusion heraf hos kommunen, og at det således ikke bliver en mulighed, at Ballerup Kommune betaler for aktiviteten via faktura fremsendt af foreningen. Endvidere har Ældre- og Omsorgsudvalget anbefalet, at det også skal være muligt for borgere at ansøge om fritidspas ved fysisk fremmøde på Ballerup Rådhus.

Administrationen foreslår, at forslaget om, at udgifter til medlemskab af og aktiviteter i socialhumanitære foreninger (fx Ældresagen og Mødrehjælpen) omfattes af tilskudsordningen, ikke indarbejdes i tilskudsordningen bl.a. med den begrundelse, at et medlemskab i en socialhumanitær forening ikke nødvendigvis indbefatter deltagelse i et aktivt fællesskab, hvilket således ud fra administrationens vurdering i for høj grad afviger fra baggrunden for etableringen af tilskudsordningen.

Administrationen foreslår endvidere, at forslaget om, at udbetalingen af tilskuddet alene kan gennemføres som refusion til borgeren, ikke indarbejdes tilskudsordningen, hvilket bl.a. begrundes ved, at der for de borgere, der ikke har mulighed for at lægge ud for et kontingent til en fritidsaktivitet, bør være en anden udbetalingsløsning, som ikke indbefatter udlæg, men hvor betalingen af aktiviteten gennemføres direkte af Ballerup Kommune. Administrationen har indarbejdet Ældre- og Omsorgsudvalgets bemærkning beskrevet ovenfor, således at borgere i kommunen i ekstraordinære tilfælde har mulighed for også at ansøge om seniorfritidspas ved fysisk fremmøde.

En samlet oversigt over de indkomne høringssvar samt administrationens bemærkninger hertil fremgår af bilaget, *Samling af høringsbidrag til forslag til retningslinjer for Seniorfritidspas i Ballerup Kommune*.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Der er i budgetaftalen 2026 afsat 75.000 kr. i 2026 og 2027 til en seniorfritidspasordning på 40.35 Folkeoplysning, frivillighed og fritidsaktiviteter mv.

## **Bilag**

4 bilag, heraf 3 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget

## **Indstilling**

Center for Kultur, Idræt og Fritid indstiller, at

1. Forslag til retningslinjer til en ny seniorfritidspas-ordning for folkepensionister godkendes.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget ønsker en senere sag forelagt, der belyser de første erfaringer med ordningen.

## **Bilag**

ANBEFALES Retningslinjer for seniorfritidspas i andre kommuner

ANBEFALES Forslag til retningslinjer for Seniorfritidspas i Ballerup Kommune

NOTAT Forslag til retningslinjer for Seniorfritidspas i Ballerup Kommune – Track changes

ANBEFALES Samling af høringsbidrag til forslag til retningslinjer for Seniorfritidspas i Ballerup Kommune

## Punkt 12: Sommerferieaktiviteter for børn med særlige behov

18.16.00-G01-10-26

### Indhold

#### Sammendrag

Center for Kultur, Idræt og Fritid forelægger hermed en orientering vedrørende status for arbejdet med et sommerferietilbud målrettet børn med særlige behov.

Det indstilles, at orienteringen vedrørende status for arbejdet med et sommerferietilbud målrettet børn med særlige behov tages til efterretning.

#### Baggrund

Af aftale om budget 2026, pkt. 3.3.3, fremgår følgende:

Sommerferietilbud: Der etableres et sommerferietilbud målrettet børn med særlige behov. Der afsættes 0,2 mio. kr. årligt.

#### Sagsfremstilling

Som led i udmøntningen af aftale om budget 2026 gør Center for Kultur, Idræt og Fritid hermed status på arbejdet med et sommerferietilbud målrettet børn med særlige behov.

Administrationen har i det forberedende arbejde opereret med en overordnet forståelse af *børn med særlige behov* som "børn og unge, der af forskellige grunde er forhindret i at deltage i det eksisterende sommerferietilbud på lige fod med andre"

Administrationen har overvejet to tilgange til etableringen af et sommerferietilbud til børn med særlige behov:

1. At der med udgangspunkt i det eksisterende sommerferiekatalog 2026 udvælges op til tre aktiviteter heri og hvortil der frikøbes personaleressourcer til følgeskab og understøttelse af børn med særlige behov, der ønsker at deltage i disse aktiviteter.
2. Der etableres et særskilt tilbud specifikt målrettet børn og unge med særlige behov – f.eks. et flerdages arrangement med enkelte foreningsaktiviteter i tillæg til eksternt faciliterede sommerferieaktiviteter (teaterworkshop, skateskole, kreaworkshop eller andet). Et sådant tilbud vil kunne faciliteres af eksterne aktører med erfaringer med målgruppen og afvikling af denne type arrangementer.

For at tilrettelægge et sommerferietilbud, som bedst retter sig mod børn med særlige behov, har Center for Børne- og Ungerådgivning (C-BUR) og Center for Daginstitutioner, Skoler og Klubber (C-DSK) bidraget med faglig viden og forholdt sig til og kvalificeret de to skitserede tilgange til et sommerferietilbud. Endvidere har administrationen været i kontakt med eksterne aktører med kendskab til målgruppen og erfaringer med afvikling af feriearrangementer specifikt målrettet målgruppen, herunder bl.a. Specialsport.dk og PLAY, hvilket ligeledes har været med henblik på at indsamle viden og erfaringer.

I dialogen med de andre centre og eksterne aktører fremhæves det fx, at

- Grupperne for en konkret aktivitet maksimalt bør rumme otte til ti børn, og hvor der ligeledes er en relativt høj normering
- Der i et hvert tilbud skal være mulighed for, at et barn kan trække sig fra hovedaktiviteten og finde ro
- Det for mange børn i målgruppen vil være særligt krævende og for nogen umuligt at skulle deltage i en aktivitet, der afvikles af voksne, der er fremmede for barnet samt på steder, hvor barnet ikke har sin vante gang
- Selve transporten fra bopæl til aktivitet bør forsøges indtænkt i et aktivitetskoncept
- Ethvert koncept for sommerferieaktiviteter for børn med særlige behov skal være særdeles velstruktureret og veltilrettelagt

På baggrund af de indkomne bidrag arbejder administrationen videre med at etablere et sommerferietilbud i form af et eksternt faciliteret tilbud. Konkret etableres et tilbud fordelt over to til fire dage i uge 27 og 28, som indeholder forskellige rekreative aktiviteter, såsom udvalgte idrætsgrene, kreative workshops og brætspil. Administrationen arbejder

derfor videre med et tilbud indeholdende nedenstående overvejelser og delkomponenter;

- Der vælges en ekstern afvikler med specialpædagogiske kompetencer og erfaring med at afvikle rekreative aktiviteter for børn og unge med særlige behov
- Aktiviteten vil under hensyntagen til den samlede økonomiske ramme samt efter behov indbefatte en transportløsning for de børn og unge, der ikke har mulighed for eller er trygge ved transporten fra bopæl til aktivitetssted
- Aktiviteten understøttes af pædagogisk personale fra Ballerup Kommune frikøbt til lejligheden efter aftale med C-DSK ud fra en hensigt om at sikre, at der for nogle af børnene i målgruppen vil være kendte voksne, der deltager ved aktiviteten - en faktor, som de fleste af aktørerne ovenfor har nævnt som en forudsætning for, at en stor del af børnene i målgruppen overhovedet vil deltage i aktiviteten.
- Lokale foreninger i Ballerup Kommune vil i videst muligt omfang blive inddraget i forberedelserne og afviklingen af aktiviteten, men det anslås, at inddragelsen af foreningslivet i forberedelserne og afviklingen af sommerferieaktiviteter for børn og unge med særlige behov i sommeren 2026 vil være begrænset grundet en stram tidshorizont. At inddrage lokale foreninger til at afvikle udvalgte aktiviteter, herunder i særdeleshed foreninger med eksisterende tilbud målrettet børn og unge med særlige behov, vil styrke aktivitetens lokale forankring samt øge sandsynligheden for, at sommerferieaktiviteten vil inspirere børn og unge til at deltage i en foreningsaktivitet i lokalmiljøet efter sommerforeningen.

Center for Kultur, Idræt og Fritid følger erfaringerne med sommerferietilbuddet tæt og foretager evt. justeringer afhængig af behov og efterspørgsel.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Der er i budgetaftalen 2026 afsat 0,2 mio. kr. årligt på 40.35 Folkeoplysning, frivillighed og fritidsaktiviteter mv.

### **Bilag**

0 bilag

### **Beslutningen træffes af**

Kultur-, Idræts og Fritidsudvalget

### **Indstilling**

Center for Kultur, Idræt og Fritid indstiller, at

1. Orienteringen vedrørende status for arbejdet med et sommerferietilbud målrettet børn med særlige behov tages til efterretning.

### **Beslutning**

Taget til efterretning.

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget ønsker, at der i kommende år arbejdes videre med at afklare målgruppen og styrke foreningsforankringen af sommerferietilbuddet. Der ønskes i efteråret en ny sag forelagt, der belyser erfaringerne fra år 1 og ønskerne til det fremadrettede tilbud.

# Punkt 13: Principper for fordeling af tider i ”Gryden” i Ballerup Idrætspark

18.15.00-P21-1-25

## Tidligere behandling

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget den 25. november 2025 Punkt 13

## Indhold

### Sammendrag

Administrationen forelægger med denne sag forslag til principper for prioritering af fodboldhold, der må spille kampe i ”Gryden” (Opvisningsbane 1) i Ballerup Idrætspark.

Det indstilles, at principperne for prioritering af fodboldhold, der må spille kampe i Gryden, sendes i høring.

### Baggrund

Gryden er en eftertragtet opvisningsbane, men alt efter vejret kan der kun spilles tre kampe om ugen i sæsonen for at holde kvaliteten af banen. Ballerup Idrætsby har ud over Gryden en anden græsopvisningsbane samt en kunstgræsbane, der er heget ind. Det er kun kunstgræsbanen, der også anvendes til træning.

Der er flere fodboldhold i Ballerup Kommune, der samler sig på samme højeste niveau, og der er derfor et stigende behov for at benytte opvisningsbaner, da de er indhegnet, og dette ofte er et krav fra DBU.

En godkendt folkeoplysende fodboldklub i Ballerup Kommune har henvendt sig til Ballerup Idrætsby med en forespørgsel om, hvem der må spille kampe i Gryden. Der er ikke fastlagt nogle principper for prioritering af hold, der må spille i Gryden.

Hidtil har fodboldklubberne selv lagt kampe i Gryden. Hvis der har været sammenfald af kampe har foreningerne indbyrdes fundet en løsning. Pga. den stigende efterspørgsel er denne løsning dog ikke længere hensigtsmæssig.

### Sagsfremstilling

For at skabe klarhed over, hvilke hold der må spille kampe i Gryden, og hvordan de vægtes, har Ballerup Idrætsby udarbejdet forslag til principper for prioritering af hold, der kan spille fodboldkampe i Gryden.

Prioriteringen er i tråd med procedure for fordeling af tider til kunstgræsbaner, hvor eliteidræt vægtes 3:1 i fordelingsnøglen på baggrund af en aldersprioritering.

Prioritet	Ligaer/divisioner/rækker	Krav	Hvem i marts 2026?
1.	Landsdækkende ligaer med særlige krav til tilskuerpladser	En række krav til tilskuerpladser og indhegning afhængigt af niveau	Pt. er der ingen hold i disse ligaer i Ballerup Kommune
2.	Landsdækkende senior-ligaer/-pokalturneringer	Ikke krav til tilskuerpladser, men indhegning af bane	BSFs kvinder i C-Liga
3.	Landsdækkende ungdomsligaer/-pokalturneringer Og øvrige hold, der er en del af Elitekommuneaftalen med Team Danmark	Ikke krav til tilskuerpladser, men indhegning af bane for divisionerne	BSF fx <ul style="list-style-type: none"><li>• U16-U19 piger</li><li>• U13-U15 drenge</li></ul>
4	Hold, der ligger i en serie/række under DBU Sjælland	Ikke krav til tilskuerpladser, men indhegning af bane	En række hold. F.eks.:

		for de øverste seniorrækker	<ul style="list-style-type: none"> <li>• BSFs herre senior</li> <li>• Måløv herre senior</li> <li>• Nerashte herre senior</li> <li>• Ballerup Boldklub herre senior</li> </ul>
5.	Øvrige hold herunder oldgirls og -boys og ældre	Ingen krav	<p>En række hold. F.eks.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• U17 og U19 drenge</li> <li>• BFC Lundegården M+32 og M+40</li> <li>• Mladost M+32</li> <li>• Grantofte M+50</li> <li>• Skovlunde IF Oldboys/girls</li> </ul>

Administrationen foreslår, at såfremt der er flere hold, der spiller på samme niveau, vil hold fra klubber med det højeste medlemstal blive prioriteret først. Er holdene fra samme klub, er det klubben, der afgør prioriteringen.

Det foreslås, at principperne for prioritering af hold, der kan spille fodboldkampe i Gryden, sendes til høring i brugerrådet for Ballerup Idrætspark og fodboldklubberne. Efter høringsperioden forelægges principperne til endelig politisk godkendelse og vil blive indskrevet i principperne for fordeling af kunstgræstider. Klubberne bliver orienteret og vil herefter fremover fortsat selv planlægge deres kampe i Gryden ud fra principperne. Ved tvivlsspørgsmål vil Ballerup Idrætsby vurdere, hvem der kan spille i Gryden.

Administrationen bemærker, at ifølge DBU kan en bane indhegnes med en snor for at adskille publikum fra banen. Ballerup Idrætsby vurderer, at selv om alle hold, der gerne vil spille i Gryden, ikke kan komme til det, vil de kunne få anvist en anden egnet bane, der lever op til kravene.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

0 bilag

## Beslutningen træffes af

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget

## Indstilling

Center for Kultur, Idræt og Fritid indstiller, at

1. Principperne for prioritering af fodboldhold, der kan spille kampe i Gryden, sendes til høring i brugerrådet for Ballerup idrætspark samt hos fodboldklubberne.

## Beslutning

Indstillingen godkendt

# Punkt 14: Ansøgning fra Ballerup Museum om kulturtilskud til workshopforløb om leret som historisk materiale

20.00.00-Ø40-13-26

## Indhold

### Sammendrag

Ballerup Museum søger om et tilskud på 19.700 kr. til afholdelse af to workshops om leret som historisk materiale. Workshopforløbet tager afsæt i museets aktuelle udstilling "Kildedal - stationen uden by", hvor arkæologiske fund fra Kildedalsområdet formidles.

Det indstilles, at der bevilges et kulturtilskud på 19.700 kr. til Ballerup Museums workshopforløb om leret som historisk materiale.

### Baggrund

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget yder tilskud til kulturelle og fællesskabende arrangementer, der er åbne for alle kommunens borgere, eller for afgrænsede boligområder med deltagelse af mindst 100 beboere. Kommunens foreninger, organisationer, borgergrupper m.fl. kan søge om tilskud fra Kulturpuljen.

Derudover er kriterierne for Kulturpuljen:

- Der ydes ikke tilskud til forplejning.
- Tilskud til løn ydes kun til optrædende m.fl., der indgår i arrangementet, ikke til administration og lignende.
- Det forventes, at arrangørerne selv bidrager med økonomi til arrangementet, eventuelt i form af tilskud fra andre fonde eller sponsorer.
- Alle, der modtager tilskud, herunder underskudsgarantier, har pligt til at oplyse om det i al deres PR-materiale for det aktuelle arrangement.
- Budget indeholdende alle forventede indtægter og udgifter ved arrangementet skal fremsendes med tilskudsansøgningen.

### Sagsfremstilling

Arkæologiske udgravninger foretaget af Kroppedal Museum viser, at Kildedal har været beboet siden bondestenalderen. I området, og generelt i Ballerup, er der fundet talrige rester af lertøj, som gennem historien har fungeret som blandt andet husgeråd. Fundene formidles i Ballerup Museums aktuelle udstilling "Kildedal - stationen uden by". Med de to workshops ønsker museet at levendegøre denne del af kulturhistorien ved at give deltagerne en sanselig og praktisk forståelse af lerets betydning.

Projektet består af to sammenhængende eller enkeltstående workshops, hvor deltagerne arbejder med ler ud fra historiske metoder og med afsæt i de arkæologiske fund fra lokalområdet. Der samarbejdes med Kildedal P/S, der vil hjælpe med at formidle workshopforløbet. I de to workshops deltager keramikker og billedkunstner Christella Bamford og kunstformidler og rådgiver Charlotte Bagger Brandt fra Kildedal By. Sidstnævnte perspektiverer og fortæller om Kildedal Bys arbejde med at inddrage kunsten som en del af byudviklingen, hvor synergi, læring og tværfaglighed er nøgleelementer i udviklingen af den nye bys DNA. Hun vil fortælle om hvordan kunsten, kan være med til konkretisere og visualisere historien, i dette tilfælde, jordens særlige fortælling.

Den første workshop har fokus på bearbejdning og udformning af leret til perler, små skåle og kakler, mens den anden workshop fokuserer på sortbrænding i dåser på bål og dekoration med kalk. På begge workshops formidles de historiske arbejdsmetoder, den historiske kontekst og leret som materiale. Første workshop afholdes søndag den 16. august 2026. Den anden afholdes i forbindelse med høstmarkedet lørdag den 5. september 2026. Begge dage kl. 11 - 14 i Pederstrup.

Der er ingen tilmelding til de to workshops, man kan møde op og være med på et givent tidspunkt, mens workshoppen foregår eller til hele workshoppen. Det er gratis at deltage og alle aldersgrupper er velkomne.

Der søges om et tilskud på 19.700 kr. til dækning af honorarer i forbindelse med forberedelse og afholdelse af de to workshops. Herudover bidrager Ballerup Museum med eget personale, der er til stede under workshopforløbene samt materialer, kaffe, te og saft til deltagerne. Ballerup Museum står for PR for arrangementet og afholder eventuelle udgifter hertil.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Kulturpuljen er budgetlagt på ramme 40.38 Kulturel virksomhed mv.

	Inkl. moms	Ekskl. moms
Budget 2026		1.375.121 kr.
Bevillinger forud for dette møde:		-690.007 kr.
Til disposition d.d.		685.114 kr.
Ansøgninger på dette møde:		
Ballerup Museum, to workshops	-19.700 kr.	-19.700 kr.
Baldur, forårskoncert	-23.000 kr.	-21.160 kr.
Herefter til fordeling i 2026		644.254 kr.

Det bevilgede beløb er et bruttobeløb. Ved udbetaling til foreninger, renses bogføringen for 8 pct. moms. Ansøgeren får udbetalt det fulde bevilgede beløb.

### Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

### Beslutningen træffes af

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget

### Indstilling

Center for Kultur, Idræt og Fritid indstiller, at

1. Der bevilges et kulturtilskud på 19.700 kr. til Ballerup Museums workshopforløb om leret som historisk materiale.

### Beslutning

Indstillingen godkendt

### Bilag

ANBEFALES Ansøgning kulturpuljen

# Punkt 15: Ansøgning fra Baldur, Ballerup Brass Band om underskudsgaranti til forårskoncert

20.00.00-Ø40-15-26

## Indhold

### Sammendrag

Baldur, Ballerup Brass Band søger om en underskudsgaranti på 23.000 kr. til foreningens forårskoncert.

Det indstilles, at der ydes et kulturtilskud, i form af en underskudsgaranti, på 23.000 kr. til Baldur, Ballerup Brass Bands forårskoncert i 2026.

### Baggrund

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget yder tilskud til kulturelle og fællesskabende arrangementer, der er åbne for alle kommunens borgere, eller for afgrænsede boligområder med deltagelse af mindst 100 beboere. Kommunens foreninger, organisationer, borgergrupper m.fl. kan søge om tilskud fra Kulturpuljen.

Derudover er kriterierne for Kulturpuljen:

- Der ydes ikke tilskud til forplejning.
- Tilskud til løn ydes kun til optrædende m.fl., der indgår i arrangementet, ikke til administration og lignende.
- Det forventes, at arrangørerne selv bidrager med økonomi til arrangementet, eventuelt i form af tilskud fra andre fonde eller sponsorer.
- Alle, der modtager tilskud, herunder underskudsgarantier, har pligt til at oplyse om det i al deres PR-materiale for det aktuelle arrangement.
- Budget indeholdende alle forventede indtægter og udgifter ved arrangementet skal fremsendes med tilskudsansøgningen.

### Sagsfremstilling

Baldur, Ballerup Brass Band afholder hvert år en forårskoncert i Baltoppen LIVE. I år afholdes koncerten den 17. maj, under overskriften "Baldur præsenterer Dansk".

Foreningens egne musikere bliver ved koncerten suppleret med gæstesolisterne Ole Andersen og Peter Schmidt, begge med rødder i DR Symfoniorkestret. Koncerten ledes af dirigent Rasmus Bogø.

Udgifterne til koncerten er budgetteret med 37.600 kr., hvoraf de største enkeltudgifter er solisthonorarer på 10.000 kr. og leje af Baltoppen LIVE på 9.300 kr. Der forventes en entréindtægt på 10.000 kr. fra salg af 100 billetter, samt indtægt på 5.000 kr. fra baren. Det forventede underskud er herefter 22.600 kr., som søges dækket med en underskudsgaranti på 23.000 kr.

Kultur- og Fritidsudvalget har også tidligere år ydet underskudsgarantier til Baldurs forårskoncert. Senest i 2025 med 22.000 kr.

Baldurs regnskab for 2025 viser, at året gav et underskud på 9.900 kr., og at egenkapitalen derefter var 34.410 kr. pr. 31. december 2025.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Kulturpuljen er budgetlagt på ramme 40.38 Kulturel virksomhed mv.

	Inkl. moms	Ekskl. moms
Budget 2026		1.375.121 kr.
Bevillinger forud for dette møde:		-690.007 kr.
Til disposition d.d.		685.114 kr.

Ansøgninger på dette møde:		
Ballerup Museum, to workshops	-19.700 kr.	-19.700 kr.
Baldur, forårskoncert	-23.000 kr.	-21.160 kr.
Herefter til fordeling i 2026		644.254 kr.

Det bevilgede beløb er et bruttobeløb. Ved udbetaling til foreninger, renses bogføringen for 8 pct. moms. Ansøgeren får udbetalt det fulde bevilgede beløb.

## **Bilag**

2 bilag, heraf 1 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Kultur-, Idræt- og Fritidsudvalget

## **Indstilling**

Center for Kultur, Idræt og Fritid indstiller, at

1. Der bevilges et kulturtilskud i form af en underskudsgaranti på 23.000 kr. til Baldurs forårskoncert 2026.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt

## **Bilag**

Regnskab 2025 signeret

ANBEFALES Ansøgning om underskudsdekning 2026

## **Punkt 16: Lukket: LUKKET Meddelelser**

00.22.04-P35-43-25

## **Punkt 17: Lukket: LUKKET Omprioriteringsarbejdet til budget 2027**

00.15.25-P05-2-25

## **Punkt 18: Godkendelse af referat (underskriftside)**

00.22.00-P19-1-25

### **Beslutningen træffes af**

Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget

### **Indstilling**

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".