

# REFERAT Kultur- og Fritidsudvalget d. 04-11-2025

**Mødedato**           Tirsdag d. 04. november 2025 kl. 13:00

**Mødested**           Mødecenter C, Lokale 32 på Ballerup Rådhus

**Mødedeltagere**     Charlotte Holtermann (A), Sandra Marsenic (A), Simon Knudstrup (F), Karsten Kriegel (C), Michael Jensen (O), Anja Holtze (A), Özcan Kizilkaya (A), Marie Louise Refsgaard (direktør), Morten Rus Hatorp (centerchef for Kultur, Idræt og Fritid)

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale.....	4
Meddelelser.....	5
Ændring af Ballerup Museums åbningstid.....	6
Kvalitets - og tilsynsrapporter for Klub Syd og Klub Nord.....	8
Tredje budgetopfølgning 2025 for Kultur- og Fritidsudvalget.....	10
Muligheder for billigere musiktilbud på Ballerup Musik- og Kulturskole.....	12
Evaluering af gebyrfrit bibliotek.....	16
Ny politik for kultur, idræt og fritid i Ballerup Kommune.....	19
Justering af fritidspasordningen.....	22
Kommissorium for styregruppen for Skovlunde Kulturhus.....	24
Ansøgning om kulturtilskud fra Ballerup Museum til Podcast om Storfyrstinde Olga.....	26
Ansøgning om kulturtilskud fra Måløv Musikforening til koncerter i 2026.....	28
Godkendelse af referat (underskriftside).....	30

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

00.22.04-P35-24-25

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at

1. Dagsordenen godkendes.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt

## Punkt 2: Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale

Slet denne tekst

Punkt nr.	Titel på punkt	Budgetaftalens årstal	Afsnit i budgetaftalen
7	Mulighed for billigere musiktilbud på Ballerup- Musik- og Kulturskole	2025 2026	1.4.1 1.4.1
8	Evaluering af gebyrfrit bibliotek	2025	1.4.1
10	Justering af fritidspasordningen	2024	1.4

Budgetaftaler for Ballerup Kommune findes her: <https://ballerup.dk/om-kommunen/okonomi-budgetter/budgetter>.

## Punkt 3: Meddelelser

00.01.10-P35-10-24

1. Kultur- og Fritidsudvalgets afslutningsmiddag for valgperioden

Som afslutning på valgperioden afholdes en middag for Kultur- og Fritidsudvalgets medlemmer. Middagen finder sted torsdag den 18. december kl. 17.30.

2. Præsentation af nyt bookingsystem til fritidsfaciliteter

Facilitetskoordinator Jonathan Nielsen fra Center for Kultur, Idræt og Fritid deltager ved mødets start og giver en præsentation af det nye lokalebookingsystem til fritidsfaciliteter. Kommunens tidligere bookingsystem til booking af faciliteter til fritidsbrug vil gå ud af drift pr. 31. december 2025, hvorfor det har været nødvendigt at indkøbe og implementere et nyt bookingsystem. Det nye system er ikke identisk med det tidligere, hvilket betyder, at det indeholder nogle nye muligheder, samtidig med at det vil være nødvendigt at ændre nogle arbejdsgange både i administrationen og hos foreningerne. Præsentationen forventes at vare ca. 15 minutter.

3. Ballerup Kommune er med i kulturpas-forsøgKulturpas er et landsdækkende forsøg, der skal gøre det lettere for unge i alderen 15-24 år uden for uddannelse og job at deltage i meningsfulde aktiviteter og sociale fællesskaber. Målet er at styrke trivsel, motivation og tro på egne evner gennem adgang til kulturoplevelser og fritidsaktiviteter, der ellers kan være uden for rækkevidde.

Fra 30. september 2025 kan de unge benytte et digitalt betalingskort (kulturpas) med 1.000 kr. om året i 2025 og 2026. De unge skal ansøge om det digitale kulturpas, der kan anvendes hos godkendte kulturpasaktører, der kan modtage Mastercard eller som benytter løsninger tilkoblet Mastercard som eksempelvis Holdspil, Billetlugen mv.

Det er Danmarks Idrætsforbund og Dansk Kulturliv, der står i spidsen for Det Nationale Partnerskab og for tildeling af kulturpas til de unge samt godkendelse af kulturpasaktører.

Center for Kultur, Idræt og Fritid har bistået med at informere relevante aktører om muligheden for at indgå i kulturpasset og indtil videre er godt 20 aktører i kommunen godkendt som kulturpasaktører – både foreninger, kulturinstitutioner og kommercielle kulturaktører.

## Beslutning

Taget til efterretning

## Punkt 4: Ændring af Ballerup Museums åbningstid

19.03.00-G01-1-25

### Indhold

#### Sammendrag

Ballerup Museum har i disse år et stigende besøgstal, samtidig med at museet oplever voksende udfordringer med at rekruttere frivillige museumsværter, hvilket skaber nogle udfordringer for museet i forhold til håndtering af gæster mv. Bestyrelsen for Ballerup Museums Fond har derfor besluttet at reducere åbningstiden, idet det ikke inden for museets nuværende budget er muligt at finansiere yderligere ansættelser.

Det indstilles, at orientering om ændring af Ballerup Museums åbningstid tages til efterretning.

#### Baggrund

Ballerup Museums Fond blev stiftet 1. maj 2005. Fonden blev stiftet af Ballerup Kommune og Ballerup Historiske Forening og fondens hovedformål er gennem indsamling, registrering, bevaring, forskning og formidling at virke for sikring af Danmarks kulturarv og belyse tilstande og forandringer inden for nyere tids kulturhistorie. Arbejdsområdet er Ballerup Kommunes historie med vægt på formidlingen af kommunens historie. Museumsfondens ledes i dag af en bestyrelse på syv medlemmer, der udpeges af Kommunalbestyrelsen.

#### Sagsfremstilling

På Ballerup Museum er der ansat en fuldtidsansat leder og tre deltidsansatte medarbejdere på henholdsvis 30, 28 og 7 timer ugentligt

Derudover har Ballerup Museum en gruppe frivillige medarbejdere på ca. 45 personer. De frivillige varetager mange forskelligartede arbejdsopgaver og er inddelt i forskellige arbejdsgrupper. En af grupperne er ”museumsværterne”, som hjælper med at holde museet åbent på hverdage og søndage. Museets åbningstid er i dag tirsdag-fredag kl. 10.00-15.00 og søndag kl. 11.00-15.00. Mandag og lørdag holder museet lukket.

Ballerup Museum har erfaret, at det er blevet vanskeligere at rekruttere museumsværter til de faste vagter. De frivillige, som fortrinsvis er pensionister fra lokalområdet, bliver færre i takt med at de bliver ældre og dermed helt stopper som frivillige eller er frivillige i færre timer.

De nye frivillige vil ikke have faste vagter eller stopper igen efter en kortere periode. Udfordringerne med at rekruttere frivillige til faste vagter falder i tråd med VIVEs (Det nationale Forsknings- og Analysecenter for velfærd) Frivillighedsundersøgelse fra 2024, hvor det blandt andet fremgår, at det frivillige engagement er mere flygtigt og nytteorienteret og mindre loyalt over for de frivillige organisationer, og at der er en tendens til, at man i højere grad er midlertidigt engageret som frivillig.

Samtidig med Ballerup Museums voksende udfordringer med at rekruttere frivillige museumsvagter oplever museet et stigende besøgstal, hvilket har gjort behovet for velfungerende frontpersonale større. Antallet af besøgende på museet har været stigende fra 15.261 besøgende i 2021 til 26.828 besøgende i 2024.

Arbejdsopgaverne som museumsvært består i at tage imod museumsgæsterne i hovedindgangen på Pederstrupgård og fortælle om udstillingerne samt hvordan man finder rundt på museet og i landsbyen. Museumsværterne fungerer også som kustoder, de runderer fysisk i udstillingerne, holder øje med udstillingerne via en skærm i indgangen (kameraovervågning), og er i dialog med gæsterne om ordensreglerne. Derudover betjener museumsværterne de små butikker og registrerer besøgstal. Værterne henholdsvis åbner og lukker museet (døre, lys, lyd, film osv.) samt står for oprydning i de aktiviteter, der er stillet til rådighed for børn.

De manglende frivillige museumsværter betyder, at Ballerup Museum har set på de forskellige muligheder for at kunne få antallet af besøgende til at harmonere med værtskapaciteten. Museet ser i den forbindelse ikke anden mulighed end at indføre reduceret åbningstid og et lavere aktivitetsniveau. Konkret vil det betyde en yderligere lukkedag på hverdage samt at museet kan holde åbent på færre helligdage (særligt i påsken, hvor det er svært at få frivillige museumsværter). Aktivitetsniveauet vil ikke kunne fastholdes, når det lønnede personale skal varetage faste vagter i indgangen, da det vil betyde mindre tid til drifts- og formidlingsopgaver og dermed færre udstillinger og arrangementer.

Jf. Vedtægterne for Ballerup Museumsfond paragraf 6, stk. 2 er det bestyrelsen, der fastsætter museets åbningstider. Bestyrelsen behandlede punktet på møde den 25. september 2025 og besluttede at reducere i åbningstiderne. De reducerede åbningstider vil gælde fra 1. marts 2026, idet Ballerup Museum har lukket på hverdage i januar og februar.

Det er vurderingen, at en opretholdelse af de nuværende åbningstider og aktivitetsniveau vil koste ca. 125.000 kr. årligt, svarende til en medarbejder ansat i fleksjob og/eller studentermedhjælp 12 timer ugentligt.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

0 bilag

## **Beslutningen træffes af**

Kultur- og Fritidsudvalget

## **Indstilling**

Center for Kultur, Idræt og Fritid indstiller, at

1. Orientering om ændring af Ballerup Museums åbningstid tages til efterretning.

## **Beslutning**

Taget til efterretning med følgende bemærkning:

Kultur- og Fritidsudvalget ønsker, at finansieringen af 125.000 kr. til at fastholde den nuværende åbningstid oversendes til forhandlingerne om budget 2027. Der henstilles til, at der i 2026 arbejdes med differentierede åbningstider med henblik på at sikre, at museet holder åbent på de tidspunkter, hvor publikumsefterspørgslen er størst.

# Punkt 5: Kvalitets - og tilsynsrapporter for Klub Syd og Klub Nord

28.15.00-G01-2-25

## Tidligere behandling

Kultur- og Fritidsudvalget den 7. januar 2025 Punkt 15

## Indhold

### Sammendrag

Der er på baggrund af tilsyn med Klub Syd og Klub Nord udarbejdet en kvalitets- og tilsynsrapport for hver af klubberne. Tilsynets konklusion er, at der er en god kvalitet i begge klubber.

Det indstilles, at Kultur- og Fritidsudvalget tager kvalitets- og tilsynsrapporterne til efterretning.

### Baggrund

Ifølge dagtilbudsloven skal der mindst hvert andet år offentliggøres en rapport for tilsyn i klubberne.

Kultur- og Fritidsudvalget behandlede d. 7. januar 2025 KIDS KLUB som metode til tilsyn i klubber. *"Kultur- og Fritidsudvalget noterer sig, at det første tilsyn fungerer som en test, hvorefter udvalget ønsker en opsamling på erfaringerne med indhold og proces"*.

Tilsynet er udført af konsulenter i C-DSK i samarbejde med klubbernes ledelse og pædagoger.

KIDS Klub vurderer klubberne på parametrene fysiske omgivelser, relationer samt leg og aktivitet. Klubberne tildeles herudfra en placering på skalaen "ringe", "utilstrækkelig", "tilstrækkelig", "god" eller "fremragende" kvalitet. KIDS Klub er konstrueret, så det både fungerer som måle- og udviklingsredskab. Det betyder, at der altid skal være mere at stræbe efter, og det skal derfor være svært at opnå et resultat, som er højere end "tilstrækkelig kvalitet". I kvalitets- og tilsynsrapporterne redegøres yderligere for baggrunden for KIDS Klub.

### Sagsfremstilling

#### Tilsynets forløb

Gennem observationer af klubbernes forhold og praksis undersøger og vurderer de tilsynsførende klubbernes pædagogiske kvalitet ved hjælp af redskabet KIDS Klub. Observationerne er udført på den måde, at en pædagogisk leder, en pædagog og en konsulent hver især har observeret i den enkelte klubafdeling.

I forlængelse af tilsynet inviteres medarbejderrepræsentanter og ledelse til en kvalitetssamtale med ledelsen af Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber, hvor udbyttet af tilsynet fremlægges og diskuteres. Efterfølgende formuleres der i fællesskab anerkendelser og anbefalinger med det formål at understøtte klubben i udvikling af kvaliteten fremadrettet.

Afslutningsvis formuleres der en samlet kvalitets- og tilsynsrapport, hvor klubbens ledelse beskriver rammer, indhold og vilkår for klubbens arbejde, samt hvordan klubben har arbejdet med anbefalingerne fra seneste tilsyn. I kvalitets- og tilsynsrapporterne fremgår ligeledes de nyeste data fra tilsynet, arbejdet med efterlevelse af de kommunale kvalitetspejlemærker på klubområdet, samt de seneste anerkendelser og anbefalinger.

Klub Syd har fire afdelinger: Grantofte Fritidscenter, Hede-/Magleparkens Fritidscenter, Mødestedet (Støttegruppen) og Motocross.

Klub Syd placerer sig i enten tilstrækkelig eller god kvalitet. På et enkelt område indenfor de fysiske omgivelser indendørs vurderer tilsynet, at Hede-/Magleparkens Fritidscenter er af utilstrækkelig kvalitet. Scoren afspejler, at klubben i en periode har været præget af omflytninger og sammenlægning.

Klubben anerkendes for at score højt på relationer og for at skabe en tryk og tillidsfuld stemning både børnene og de unge indbyrdes og i forhold til de voksne.

Klub Nord har tre afdelinger: Nordbuen Fritids- og Ungdomsklub, Lundegården Fritids- og Ungdomsklub og Rosendal Byggelegeplads.

Klub Nord placerer sig hovedsaglig i god kvalitet. På et enkelt område indenfor de fysiske omgivelser indendørs, vurderer tilsynet, at Rosendal er af utilstrækkelig kvalitet. Scoren afspejler en indendørs indretning, som ikke er optimal i forhold til de aktiviteter, klubben tilbyder. Ligeledes vurderer tilsynet, at toiletfaciliteterne er utidssvarende.

### Fælles anerkendelse og anbefalinger

Anerkendelserne i Klub Syd retter sig særligt imod, at bevare et solidt tilbud til medlemmer i en tid med ombygninger og forandringer. Ligeledes lykkes klubben med at skabe og vedligeholde gode relationer børnene indbyrdes og mellem børn og voksne.

Klub Nord anerkendes for et højt fremmøde blandt medlemmerne, at have søndagsåbent i ungdomsklubben og for at bidrage med et godt og udbytterigt samarbejde med skolen.

Både Klub Syd og Klub Nord anerkendes for at anvende Ballerups Analyse af Læringsmiljøer (BAL) som en systematisk analysetilgang.

Begge klubber opfordres til videreudvikle samarbejdet på tværs af matriklerne og styrke en fælles kultur.

### Opsamling på erfaringerne med indhold og proces i tilsynet

Tilsynet i de fire klubdistrikter har været gennemført som en test i forhold til indhold og proces, og er der efterfølgende samlet op på erfaringerne med indhold og proces i tilsynet, set fra klubbernes og administrationens perspektiv.

Klubbernes tilbagemelding har været, at tilsynsforløbet har været relevant og givtigt, og at såvel anerkendelser som anbefalinger har anvist gode retningslinjer for udvikling af kvaliteten fremadrettet. De tilsynsførende konsulenter fra Center for Dagtilbud, Skoler og klubber vurderer, at KIDS Klub er et relevant redskab til vurdering, analyse, refleksion og evaluering af klubbernes kvalitet.

Tilbage meldingerne fra samtlige kvalitetssamtaler har været, at KIDS Klub og de fælles opbyggede processer og dialoger har været hjælpsomme for klubberne. Det er således vurderingen, at tilsynet har fundet en form, som fungerer tilfredsstillende for alle involverede. Denne vurdering støttes også af administrationen, der på vegne af kommunalbestyrelsen fører tilsyn med området.

### Yderligere deltagelse på mødet

På Kultur- og Fritidsudvalgets møde deltager centerchef Per Kensø fra Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber, konstitueret klubleder Michael Sørensen fra Klub Syd og konstitueret klubleder Carina Kampmann fra Klub Nord.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

2 bilag, heraf 2 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Kultur- og Fritidsudvalget

## **Indstilling**

Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber indstiller, at

1. Tilsyns- og kvalitetsrapporterne for Klub Nord og Klub Syd tages til efterretning.

## **Beslutning**

Udsættes

## **Bilag**

ANBEFALES Kvalitets- og tilsynsrapport Klub Nord 2025

ANBEFALES Kvalitets- og tilsynsrapport Klub Syd 2025

# Punkt 6: Tredje budgetopfølgning 2025 for Kultur- og Fritidsudvalget

00.30.14-G01-4-25

## Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 25. august 2025 Punkt 3

## Indhold

### Sammendrag

Tredje budgetopfølgning for 2025 for Kultur- og Fritidsudvalget forelægges til godkendelse. Budgetopfølgningen vil indgå som en del af den samlede budgetopfølgning for Ballerup Kommune, der forelægges for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Inden for servicerammen forventes der med udgangen af 2025 et mindreforbrug på 11 mio. kr. på driftsbudgettet.

Kultur- og Fritidsudvalget har ikke budget uden for servicerammen.

### Baggrund

I henhold til Tidsplan for budgetlægningen 2026, budgetopfølgningerne 2025 og regnskabsaflæggelsen 2024 skal de enkelte fagudvalg behandle opfølgning på budget 2025 tre gange årligt.

### Udvalgets bevillingsrammer på driftsområdet

- 40.35 Folkeoplysning, frivillighed og fritidsaktiviteter mv.
- 40.37 Folkebiblioteker
- 40.38 Kulturel virksomhed
- 40.39 Klubber og byggelegepladser

### Sagsfremstilling

Administrationen har udarbejdet tredje budgetopfølgning for budget 2025 på driftsbudgettet for Kultur- og Fritidsudvalget. I det følgende beskrives forventningerne til driftsbudgettet inden for og uden for servicerammen.

#### INDEN FOR SERVICERAMMEN

##### Forventningerne til driftsbudgettet inden for servicerammen

Efter de indarbejdede korrektioner forventes der med udgangen af 2025 et mindreforbrug på 11 mio. kr., jf. kolonne 6 i Bilag 1, tabel 1 (se bilag). Korrektionerne kan ses i Bilag 1, tabel 2.

##### Forklaringer på væsentlige mer- eller mindreforbrug inden for servicerammen

###### *40.35 Folkeoplysning, frivillighed og fritidsaktiviteter mv.*

Det samlede forventede mindreforbrug er 2,7 mio. kr. på bevillingsrammen. Heraf er der centralt et mindreforbrug på 2,4 mio. kr. og decentralt et mindreforbrug på 0,2 mio. kr. Mindreforbruget udgøres af en række forskellige aktiviteter, hvor de største er tilskud til aftenskoletilskud til pensionister (0,4 mio. kr.), fritidspas (0,2 mio. kr.), uddannelsespulje til Folkeoplysningsudvalget (0,1 mio. kr.) samt puljen til små og mellemstore idrætsbegivenheder (0,1 mio. kr.). Fælles for disse er, at det er nye ordninger, som er ved at blive løbet i gang. Desuden forventes et mindreforbrug på lokaletilskud i 2025 på ca. 0,2 mio. kr. og eventpuljen på 0,2 mio. kr.

###### *40.38 Kulturel virksomhed*

Det samlede forventede mindreforbrug er 1,5 mio. kr. på bevillingsrammen. Heraf er der centralt et mindreforbrug på 0,6 mio. kr. og decentralt et mindreforbrug på 0,9 mio. kr. På det decentrale område omhandler mindreforbruget dels en forventning fra Ballerup Musik- og Kulturskole om, at der vil være en mindre forsinkelse i igangsættelse af alle initiativer fra Musikhandlingsplanen (0,4 mio. kr.), samt et mindreforbrug på Ballerup Museum (0,5 mio. kr.) som følge af en forsinkelse i håndteringen af udfordringerne med skægkræ, som fortsætter ind i 2026. På det centrale område skyldes mindreforbruget primært mindreforbrug på diverse puljer.

###### *40.39 Klubber og byggelegepladser*

Der forventes samlet et mindreforbrug på 6,7 mio. kr. på bevillingsrammen, hvoraf der centralt er et mindreforbrug på 5,1 mio. kr. og decentralt et mindreforbrug på 1,6 mio. kr.

Mindreforbruget centralt skyldes i høj grad ikke-udmeldte budgetmidler på 4,5 mio. kr. Der er befolkningstilvækst i målgruppen for klubber; 10- til 17-årige, men medlemsandelen i klubberne er faldet over de seneste år. Fra 2022 til de nuværende forventninger for 2025 er andelen af målgruppen, der går i klubtilbud faldet med 5-6 procentpoint. I 2025 forventes 46,7 pct. af målgruppen at være indmeldt i et klubtilbud.

På køb og salg forventes et mindreforbrug. Både køb og salg af pladser er lavere end budgetteret. Samlet set forventes der et mindreforbrug på 0,2 mio. kr. Det resterende mindreforbrug udgøres af flere poster med både mer- og mindreforbrug.

#### Budgetmæssige udfordringer på driftsbudgettet inden for servicerammen

Der er ingen udfordringer inden for servicerammen.

#### KONSEKVENSER VED DENNE BUDGETOPFØLGNING

##### Konsekvens ved tredje budgetopfølgning 2025

For 2025 er konsekvensen, at budgettet reduceres med 0,5 mio. kr., som skyldes, at betaling for licens til bookingsystem overgår til Center for Politik og Organisation, Digitalisering. Korrektionerne kan ses i Bilag 1, tabel 2.

##### Konsekvens for budgetårene 2026-2029

For budgetårene 2026-2029 vil konsekvensen være, at budgettet skal

- Forøges med 0,8 mio. kr. i 2026
- Forøges med 0,8 mio. kr. i 2027
- Forøges med 0,8 mio. kr. i 2028
- Forøges med 0,8 mio. kr. i 2029.

Forøgelsen af budgettet i 2026 og frem vedrører afledt drift i forbindelse med anlæg (Dræn af fodboldbaner og East Kilbride-stien) samt udmøntning af trepartsmidler.

##### Yderligere deltagelse på mødet

På Kultur- og Fritidsudvalgets møde deltager centerchef Per Kensø fra Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber under behandlingen af sagen.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Det samlede budget for Kultur- og Fritidsudvalget reduceres med 0,5 mio. kr. ved tredje budgetopfølgning 2025.

### **Bilag**

1 bilag, heraf 1 anbefales

### **Beslutningen træffes af**

Kultur- og Fritidsudvalget

### **Indstilling**

Centrene for Kultur, idræt og Fritid og Dagtilbud, Skole og Klubber indstiller, at

1. Det forventede forbrug for 2025 godkendes med henblik på at indgå som en del af den samlede budgetopfølgning for Ballerup Kommune. Denne forelægges for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.
2. De i budgetopfølgningen anbefalede ændringer til budget 2025, reduktionen på 0,5 mio. kr. samt ændringerne for 2026-2029, godkendes med henblik på at indgå som en del af den samlede budgetopfølgning i Ballerup Kommune. Denne forelægges for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

### **Beslutning**

Indstillingen godkendt

### **Bilag**

ANBEFALES Bilag 1. Tabeloversigter til tredje budgetopfølgning 2025 for Kultur- og Fritidsudvalget

# Punkt 7: Muligheder for billigere musiktilbud på Ballerup Musik- og Kulturskole

20.07.00-G01-1-25

## Indhold

### Sammendrag

Jf. budgetaftalen for 2025 skal det undersøges, hvordan musiktilbuddene på Ballerup Musik- og Kulturskole kan gøres billigere.

Det indstilles, at mulighederne for, hvordan Ballerup Musik- og Kulturskole skal være for flere børn og hvordan musiktilbud kan gøres billigere, tages til efterretning samt at der arbejdes videre med at etablere en ny type holdtilbud med et lavere kontingent end de nuværende holdtilbud.

### Baggrund

I budgetaftale 2025 nr. 1.4.1 fremgår det, at:

”Ballerup Musik- og Kulturskole skal være for flere børn. Det undersøges, hvordan musiktilbuddene kan gøres billigere, herunder eksempelvis ved at organisere tilbuddene på en anden måde”.

I Aftale om budget 2026 nr.1.4.1 fremgår det

- "Mere samspil i grupper: Ballerup Musik- og Kulturskole skal bidrage til fællesskaber på tværs af børn og unge i kommunen. Det undersøges, hvordan holdundervisningen og samspillet kan styrkes".
- "Billigere at gå til musik: Ballerup Musik- og Kulturskole skal være tilgængelig for flere børn. Det undersøges, hvordan musiktilbuddene kan gøres billigere, herunder eksempelvis ved at organisere tilbuddene på en anden måde".

I forbindelse med Budget 2018 blev det besluttet, at Ballerup Musik- og Kulturskole skulle arbejde med sociale fripladser og konkrete musiktilbud målrettet børn og unge fra hjem uden mange økonomiske midler. Kultur- og Fritidsudvalget fik forelagt en evaluering den 29. januar 2019, hvor det fremgik, at Bamuk ser et stort potentiale i at fortsætte arbejdet med musikalske fripladser og videreudvikle projekterne inden for tre hovedområder: Samarbejdet med folkeskolen, anviste musikalske fripladser og "Turn it Up" (nu Loftet) for unge i udskolingen. I budgetaftalen for 2019 ønskede parterne at reservere to tredjedele af børnekunstpuljen fremadrettet til formålet, hvilket svarer til 106.759 kr. I 2025.

### Sagsfremstilling

#### Bamuks udvikling

Før 2021 bestod Bamuks undervisningstilbud primært af soloundervisning på instrumenter og sang, bands og orkestre samt dans og billedkunst på hold. Dertil kom kompagnon-undervisning, som er samarbejde mellem folkeskole og Musik- og Kulturskole om varetagelsen af musikundervisningen i alle 0.klasser. Bamuk har siden sæson 21/22 arbejdet intensivt med udviklingen af Bamuks tilbud for at øge tilgængeligheden af musik- og kulturfagene for en bredere del af Ballerup Kommunes børn og unge. Der er blevet arbejdet med udvikling af nye typer holdundervisning uden deltagerbetaling sideløbende med en meget omfattende indsats i den obligatoriske musikundervisning i folkeskolerne.

Bamuk udbyder 13 forskellige typer undervisning på hold med deltagerbetaling. Dog er sammenspilshold, bands, ensembler og orkestre gratis for de elever, der allerede betaler kontingent til soloundervisning. Begynder-instrumentalundervisning på hold kaldes "spirehold". Elever på spirehold betaler kun for 10 minutters undervisning, men der modtages 40 minutters undervisning. Det er derfor ikke rentabelt med mindre, der er fire elever på et hold. Der er på nuværende tidspunkt otte spirehold med fire forskellige instrumenttyper. Der er også mulighed for at gå til instrument to eller tre sammen.

Bamuk arbejder for at spille en større rolle i velfærdsdagsordenen i samarbejde med folkeskoler, specialskoler, Center for Omsorg og Sundhedsfremme og frivillige organisationer. Bamuk har fx fra denne sæson igangsat ekstraordinær efter/videreuddannelse af seks musiklærere inden for undervisning i kulturfag for børn med autisme/diagnoser.

#### Bamuks økonomi

Bamuk har et samlet budget på 17,1 mio. kr. fordelt på følgende poster:

- Kommunalt tilskud på 12,4 mio. kr. (72,7 pct. af budgettet)
- Deltagerbetaling på 2,5 mio. kr. (14,7 pct. af budgettet)
- Statstilskud på 1,8 mio. kr. (10,3 pct. af budgettet) (Statstilskud udløses via musikskoleelever på betalingsaktivitet)
- Øvrige indtægter på 0,4 mio. kr. (2,3 pct. af budgettet) (Dækker over fakturerede lærertimer, hvor skoler køber ydelser i Musikskolen til varetagelse af opgaver i folkeskolen - fx valgfalg)

Bamuk anvender hovedparten af sit budget til lærerlønninger. Lærertimerne er fordelt på en række forskellige aktiviteter, der i 2025 fordeler sig således:

- Koncerter, forestillinger, kommunikation, planlægning, tovholderfunktioner mv. (39 pct.)
- Musikskoleundervisning (36 pct.)
- Folkeskoleundervisning (16 pct.)
- Dans/dramaundervisning (7 pct.)
- Billedskoleundervisning (2 pct.)

I dag er Bamuks aktiviteter tilpasset, således at der er afsat midler til den traditionelle musikskoleundervisning, der er afsat midler til aktiviteterne i folkeskolen samt midler til yderligere aktiviteter. Det betyder også, at der er ventelister på en række af de instrumenter, som udbydes af Bamuk, da åben tilmelding vil betyde en forøgelse af læreromkostningerne og dermed et behov for at tilpasse budgettet andetsteds i Bamuk.

#### Deltagerkontingenter

Deltagerkontingenterne for Bamuks tilbud ser i dag således ud:

<b>Kontingent for undervisning pr. måned, børn og unge under 25 år:</b>	<b>Kr.*</b>
Eneundervisning - 20 min.	500
Eneundervisning - 25 min.	608
Holdundervisning - 2 elever 40 min.	500
Holdundervisning - 3 elever 60 min	500
Holdundervisning - Babyrytmik, Bandstarter, spirehold, musikproduktion mv.	228
Dans samt Minidrama	296
Drama	349

\*Der betales 10 rater pr. år.

Der er desuden følgende tilbud uden deltagerbetaling:

- Loftet (musikproduktion, sangskrivning og komposition for unge (finansieres indenfor egen ramme af midler fra børnekunstpuljen)
- 4 Bandstarter-workshops i weekend (finansieres indenfor egen ramme)
- 4 BFO dansehold (medfinansiering af BFO + puljemidler)

Bamuk har i dag følgende rabat- og fripladsordninger:

- Søkenderabat - 50%
- Flerfagsrabat - 50%
- Nedsat betaling efter kommunale retningslinjer jf. de indtægtsgrænser, der gælder på daginstitutionsområdet
- Friplads efter indstilling

#### Muligheder for at gøre musiktilbuddene billigere

Administrationen kan overordnet set se tre muligheder for, hvordan de musiktilbud, der i dag involverer deltagerbetaling, kan gøres billigere. Det drejer sig om:

- Generel nedsættelse af kontingentet for soloundervisning og/eller holdundervisning
- Udvidelse af ordningen vedr. fripladser
- Etablering af en ny, billigere type hold

#### *Nedsættelse af kontingent for soloundervisning og/eller holdtilbud*

Det vil være muligt at generelt at nedsætte prisen på deltagerbetaling for undervisningen på Bamuk. Herved vil det blive billigere for alle at benytte Bamuks tilbud.

Da deltagerkontingenter i dag er en del af Bamuks indtægter, der finansierer Bamuks aktiviteter, vil en reduktion af deltagerbetalingen betyde, at skolens samlede budget vil blive lavere. Det betyder, at det enten vil være nødvendigt at reducere andre aktiviteter end betalingsaktiviteterne - fx Bamuks koncerter og forestillinger eller samarbejdet med folkeskolerne - eller at tilføre nye midler til Bamuk, der kan kompensere for indtægtstab.

En generel nedsættelse af deltagerkontingentet vil ikke i sig selv skabe flere musikskolepladser, hvorfor ventelisterne i bedste fald vil være de samme eller længere.

#### *Udvidelse af ordningen vedr. fripladser*

Der blev i budgetaftalen for 2019 afsat en pulje til fripladser for børn og unge, som kunne have glæde af at blive en del af et musikalsk fællesskab. Pladserne kan anvises til både børn fra familier uden mange økonomiske midler eller sårbare børn. Bamuk bevilger nedsat betaling jf. de indtægtsgrænser, der gælder på daginstitutionsområdet. Friplads kan også bevilges, hvis en sagsbehandler, skolelærer, skolepsykolog el.lign. anbefaler eleven til en friplads. I disse situationer bestræber Bamuk sig på, at eleven får tilbudt undervisning, selv om det drejer sig om et fag, hvor der ellers er venteliste.

Der er på nuværende tidspunkt 27 elever, der modtager nedsat betaling eller friplads. Budgettet til nedsat betaling og fripladser er allerede brugt for denne sæson. En udvidelse af råderummet for fripladser vil understøtte, at flere elever, hvor forældrene ikke har råd til at betale kontingent vil kunne gå til musik på Bamuk.

En udvidelse af ordningen af fripladser vil kunne finansieres inden for Bamuks egen ramme, ved at reducere andre aktiviteter end betalingsaktiviteterne, eller ved at tilføre nye midler til Bamuk, der kan kompensere for indtægtstab. Som ovenfor vil en forøgelse af rammen til fripladser eller nedsat betaling vil ikke i sig selv sikre, at flere elever kan modtage musikundervisning, idet der allerede er ventelister til mange fag.

#### *Etablering af en ny, billigere type hold*

Der er i dag ikke noget direkte økonomisk incitament til at vælge holdundervisning frem for eneundervisning. Det koster 500 kr. pr. mdr. uanset om man vælger 20 minutter eneundervisning eller om man fx vælger holdundervisning for tre elever i 60 minutter.

En mulighed vil derfor være at etablere en ny type holdundervisning med en lavere kontingentbetaling. Eksempelvis kan der etableres hold med otte elever i stedet for fire elever, hvilket vil give mulighed for at reducere deltagerbetalingen til halv pris af i dag.

Forudsat at der kan findes brugertilslutning til denne type hold, vil denne løsning ikke resultere i et indtægtstab for Bamuk, hvorfor det nuværende aktivitetsniveau på musikskolen vil kunne opretholdes.

Det er en risiko ved denne løsning, at efterspørgslen blandt børn og unge kan vise sig ikke at være stor nok til at fylde holdet op, hvorved Ballerup Kommune vil have et indtægtstab i form af utilstrækkelige kontingentindbetalinger. Det vil derfor ifm. etableringen af holdene være nødvendigt at tage stilling til, hvor mange deltagere der som minimum skal være, før et hold kan oprettes.

#### Administrationens vurdering

Administrationen anbefaler, at der arbejdes videre med løsningen, hvor der etableres en ny, billigere type hold, idet det med denne løsning - modsat de to andre løsninger - formentligt vil være muligt at opretholde Bamuks eksisterende aktivitetsniveau uden tilførsel af ekstra midler.

Det er administrationens vurdering, at den retning som Bamuk har udviklet sig i igennem de seneste år ved øget prioritering af undervisningen i folkeskolen har bidraget væsentligt til at understøtte at flere børn og unge bekendtskab med musikundervisning, uanset socioøkonomisk baggrund. Det er samtidig vurderingen, at der også i fremtiden vil være en efterspørgsel efter et traditionelt musikskoletilbud for de børn, der ønsker at dygtiggøre sig endnu mere i at spille et instrument.

Såfremt det ønskes, at der også arbejdes videre med muligheden for generelt nedsat kontingentbetaling og øget brug af friplads, uden at dette medfører et lavere aktivitetsniveau i Bamuk, vil der være behov for at tilføre midler til formålet. Som eksempel vil en reduktion af deltagerbetalingen på alle hold med 25% betyde, at Bamuk har behov for en tilførsel af midler svarende til ca. 625.000 kr. årligt.

#### Yderligere deltagelse på mødet

På mødet deltager Musik- og Kulturskoleleder Inger Lerch Høj under behandling af punktet.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

### **Bilag**

1 bilag, heraf 0 anbefales

### **Beslutningen træffes af**

Kultur- og Fritidsudvalget

### **Indstilling**

Center for Kultur, Idræt og Fritid indstiller, at

1. Orienteringen om mulighederne for at gøre musiktilbud billigere tages til efterretning.
2. Der arbejdes videre at etablere et nyt, billigere holdtilbud på Bamuk.

### **Beslutning**

Ad. 1)

Taget til efterretning.

Ad. 2)

Indstillingen ikke godkendt.

Kultur- og Fritidsudvalget ønsker, at det nye fagudvalg som led i introduktionen af BAMUK præsenteres for et oplæg til hvilke udviklingsperspektiver BAMUK ser ift. at skabe mere bredt tilgængeligt musikskoletilbud for borgerne i Ballerup Kommune.

### **Bilag**

Notat Bamuks udvikling

TILKNYTTET EFTER KFU 04.11.25 Oplæg ved Bamuk

## Punkt 8: Evaluering af gebyrfrit bibliotek

21.00.02-G07-1-24

### Tidligere behandling

Kultur- og Fritidsudvalget den 7. januar 2025 Punkt 13

### Indhold

#### Sammendrag

Ballerup Bibliotekerne har siden 1. august 2024 været gebyrfrit. På baggrund af de foreløbige erfaringer, har Ballerup Bibliotekerne nu foretaget en evaluering af gebyrfrit bibliotek.

Det indstilles, at evalueringen tages til efterretning og at Ballerup Kommune fortsætter som gebyrfrit bibliotek.

#### Baggrund

Kultur- og Fritidsudvalget behandlede på møde den 28. maj 2024, punkt 4, et medlemsforslag om at gennemføre en forsøgsperiode med gebyrfrit bibliotek i Ballerup Kommune. Kommunalbestyrelsen godkendte på møde den 17. juni 2024 at indføre gebyrfri biblioteker i en forsøgsperiode på 12 måneder, hvorefter forsøget skal evalueres. Forsøget blev igangsat i august 2024, og blev i 2024 finansieret af mindreforbruget på servicerammen.

I aftale om budget 2025 nr. 1.4.1 fremgår det: "Der afsættes 0,6 mio. kr. i 2025 til at fortsætte det igangsatte forsøg med gebyrfrie biblioteker. Forsøget evalueres i 2025". Med samme budgetaftale blev der varigt afsat midler til at videreføre det gebyrfrie bibliotek, hvorfor det gebyrfrie bibliotek i dag fortsætter på Ballerup Bibliotekerne.

Kultur- og Fritidsudvalget godkendte på møde den 7. januar 2025, punkt 13, evalueringskriterier for gebyrfrit bibliotek.

#### Sagsfremstilling

Målet med at indføre gebyrfrit bibliotek i Ballerup Kommune var at opnå et større udlån af materiale, at fremme diversitet i tilgangen af nye lånere og læsning blandt børn og unge. Ballerup Bibliotekerne udsender fortsat: varsling om aflevering tre dage før lånetiden udløber, hjemkaldelser, samt regninger på materiale, der ikke afleveres eller er beskadiget.

Ballerup Bibliotekerne har foretaget en evaluering af forsøgsordningen med gebyrfrit bibliotek jf. de kriterier, der blev godkendt på Kultur- og Fritidsudvalgets møde den 7. januar 2025.

Udover denne evaluering har Danmarks Biblioteksforening sammen med bibliotekerne i Ballerup, Frederiksberg, Glostrup, Hillerød, København, Slagelse og Tønder bestilt en analyse gennemført af Moos-Bjerre Consultants. Analysen har til formål at undersøge, hvilke effekter der er ved at afskaffe gebyrerne på de danske folkebiblioteker. 73 ud af 97 biblioteker har deltaget i undersøgelsen. Ud af de i alt 73 biblioteker som har deltaget i kortlægningen, har 32 biblioteker (44 pct.) svaret, at de enten aktuelt har gebyrfrihed eller tidligere har haft det. Blandt de 32 biblioteker, der har erfaring med gebyrfrihed, er der 31, som fortsat praktiserer dette. Der ses dermed en tendens til, at bibliotekerne fastholder gebyrfrihed, når det først er indført. Tendensen kan dermed tolkes som et tegn på, at gebyrfrihed i mange tilfælde opleves som en god og velfungerende praksis, som bibliotekerne vælger af fortsætte med. Analysen er vedhæftet som bilag.

Nedenstående evaluering sammenligner tal fra perioden 1. august 2023 til 31. juli 2024 med tal fra forsøgsperioden 1. august til 2024 til 31. juli 2025 på Ballerup Bibliotekerne:

#### Udlån af henholdsvis børnematerialer og voksenmaterialer

Succeskriteriet er samlet 5 pct. øget udlån af materialer i forhold til tidligere år.

#### Evaluering:

Det samlede udlån af fysiske materialer er steget med 6,1 pct. Det fysiske udlån var i forsøgsperioden på 271.837 sammenlignet med 256.236 udlån året før. Det er særligt udlån af børnebøger, som er steget med ca. 11.000 bøger i perioden med gebyrfrit bibliotek, hvilket svarer til ca. 8 pct.

Udlån på Ereolen og eReolen Global er steget med ca. 4,6 pct. Det svarer til 101.007 udlån i forsøgsperioden sammenlignet med året før, hvor udlånet var på 96.574.

Udlån på Filmstriben er steget med 6,3 pct., svarende til 15.135 udlån sammenlignet med tidligere år, hvor udlånet var 14.237. Antallet af unikke brugere er steget med 4,8 pct., hvilket svarer til, at der 3.484 brugere sammenlignet med

tidligere år, hvor der var 3.324 brugere.

#### Antallet af lånere fordelt på børn og voksne

Succeskriteriet er samlet 5-7 pct. stigning i antallet af lånere på de forskellige platforme.

Evaluerings:

Det har ikke været muligt at trække målinger på antallet af lånere fordelt børn og voksne, da Ballerup bibliotekernes designklient ikke har denne funktion.

#### Nyoprettede lånere

Succeskriteriet er en stigning af antallet af nyoprettede lånere i forsøgsperioden med gebyrfrit bibliotek.

Evaluerings:

Antallet af nyoprettede lånere er steget med ca. 7 pct. i perioden med gebyrfrit bibliotek. Der var i forsøgsperioden 3.867 lånere, hvor der året tidligere var 3.612 lånere. Det svarer til 255 nye lånere.

#### Ballerup Bibliotekernes erfaring med fordele og ulemper ved ordningen

I analyse af effekten af gebyrfrie biblioteker er borgere med tilknytning til de syv deltagende biblioteker blevet interviewet for at få et dybdegående indblik i deres holdninger til og erfaringer med gebyrer. Der er foretaget 31 interviews med både brugere og ikke-brugere, som fremgår af vedhæftede bilag.

Tidligere blev omkring 200 borgere årligt blokeret på grund af for mange gebyrer på Ballerup Bibliotekerne. Den 25. september var der 50 borgere, der var udelukket, fordi de ikke havde afleveret materialet og der blev oprettet en erstatningssag.

Ballerup Bibliotekerne har målt på, om borgerne skal vente længere på deres reservationer i forsøgsperioden. Det har vist sig at forskellen er minimal. Leveringstiden er steget med 0,1 dag. Før forsøget med gebyrfrit bibliotek var ventetiden i gennemsnit 17,4 dage under forsøget var ventetiden 17,5 dage.

Ballerup Bibliotekerne ser en smittende effekt på brugen af digitale materialer – både e-bøger, lydbøger og film. Nye brugere på biblioteket bliver også digitale brugere, og personalet har fået øje på potentialet i mere aktiv formidling af e-ressourcer til studerende.

Gebyrskaffelsen har ikke kun haft effekt på udlån og brugeradgang – den har også styrket arbejdsmiljøet og serviceniveauet. Udskrivning af gebyrregninger foregår automatisk, men personalet oplever færre konflikter og mere positiv dialog med brugerne. De frigjorte ressourcer fra konflikter med lånere, der havde modtaget gebyrer, bliver i stedet for benyttet til mere tid til vejledning og materialehåndtering, idet der både bliver lånt og afleveret flere bøger. Det betyder også, at budgettet til indkøb af materialer er forhøjet, fordi der bliver indkøbt både fysiske og digitale materialer.

Erfaringerne fra Ballerup følger de nationale tendenser: Når gebyrerne fjernes, stiger brugen af biblioteket og flere låner materialer.

På baggrund af de gode erfaringer med gebyrfrit bibliotek anbefaler administrationen, at ordningen fortsætter.

#### Yderligere deltagelse på mødet

På mødet deltager Bibliotekschef Ravinder Kaur-Pedersen behandling af punktet.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Såfremt gebyrfrit bibliotek bliver permanent anbefales det at Ballerup Bibliotekerne fortsat kompenseres for tabte gebyrer med 500.000 kr. årligt.

#### **Bilag**

2 bilag, heraf 2 anbefales

### **Beslutningen træffes af**

Kultur- og Fritidsudvalget

### **Indstilling**

Center for Kultur, Idræt og Fritid indstiller, at:

1. Evalueringen af forsøgsperioden med gebyrfrit bibliotek på Ballerup Bibliotekerne tages til efterretning.
2. Ballerup Bibliotekerne fortsætter som gebyrfrit bibliotek.

## **Beslutning**

Ad. 1)

Taget til efterretning.

Ad. 2)

Indstillingen godkendt.

## **Bilag**

ANBEFALES Landsdækkende analyse af gebyrfrihed - MBC 2025

ANBEFALES: Data om effekterne af det gebyrfri bibliotek oktober 2025

# Punkt 9: Ny politik for kultur, idræt og fritid i Ballerup Kommune

00.01.00-P22-1-24

## Tidligere behandling

Kultur- og Fritidsudvalget den 27. maj 2025 Punkt 5

## Indhold

### Sammendrag

Ballerup Kommunes nye politik for kultur, idræt og fritid har været i høring, hvilket indebærer nogle ændringsforslag til politikken, der nu foreligger til endelig godkendelse.

I sagen gennemgås de væsentligste pointer fra høringen.

Det indstilles, at høringssvarene tages til efterretning og forslaget til en ny politik på kultur, idræts- og fritidsområdet godkendes.

### Baggrund

Ballerup Kommunes folkeoplysningspolitik, idrætspolitik og kultur- og fritidspolitik udløb ved udgangen af 2024.

Med budgetaftalen for 2024 blev der i punkt 6.3. Færre strategier og politikker, gennemgang med henblik på reduktion og forenkling, besluttet følgende: ”Alle fagudvalg skal gennemgå deres portefølje af politisk vedtagne politikker og strategier med henblik på at aflyse dem, der ikke er brug for. Dette som led i ambitionen om lokal afbureaukratisering.” Kultur- og Fritidsudvalget har på den baggrund godkendt en proces, med det mål at skabe en ny samlet kultur-, idræts-, og fritidspolitik.

Med udspring i Kultur- og Fritidsudvalgets visioner for området, i et parløb med kulturlederne og administrationen og med inddragelse af relevante borgermålgrupper har målet være at udforme en kort og brugbar politik, der samler de tre politikker.

På Kultur- og Fritidsudvalgets møde den 13. august 2024 punkt 5 blev arbejdet med den nye politik igangsat med en overordnet drøftelse af udvalgets visioner for området.

Borgerne blev inddraget via tre offentlige workshops i perioden 26. november 2024 til 4. februar 2025. Endvidere blev der afholdt en miniworkshop med Ballerup Fælleselevråd i januar 2025, for at sikre at borgernes stemme i politikken også indbefatter de unge.

Det første udkast til politikken blev fremlagt for Kultur- og Fritidsudvalget på mødet den 6. maj 2025 punkt 9. Udkastet er blevet udarbejdet på baggrund af drøftelser med Kultur- og Fritidsudvalget, de afholdte borgerworkshops og med inspiration fra de nuværende politikker. Endvidere med udgangspunkt i Folkeoplysningsloven, der indeholder konkrete krav til hvad en folkeoplysningspolitik skal indeholde.

Udvalget drøftede forslaget og administrationen indarbejdede efterfølgende udvalgets ønsker og rettelser. På Kultur- og Fritidsudvalgets møde den 27. maj 2025 punkt 5, blev det tilrettede udkast fremlagt og udvalget godkendte at sende forslaget til en ny politik på kultur-, idræts- og fritidsområdet i høring.

### Sagsfremstilling

Forslaget til en ny politik på kultur-, idræts- og fritidsområdet har været i høring i perioden 2. juni - 2. september 2025.

### Om høringsprocessen

Forslaget til en ny politik er sendt i høring i alle fagudvalg og relevante råd, herunder Folkeoplysningsudvalget, Frivillighedsrådet, Eliteidrætsrådet, Seniorrådet samt Handicaprådet. Alle borgere, der har deltaget i de tre workshops har desuden modtaget en særlig opfordring til at læse forslaget til en ny politik og skrive et høringssvar. Høringsudkastet er ligeledes fremsendt til Ballerup Fælleselevråd.

Forslaget til en ny politik er sendt i offentlig høring, hvilket er blevet offentliggjort på Ballerup Kommunes hjemmeside og på de sociale medier samt i kommuneannoncen i Ballerup Bladet både før og efter sommerferien. Herudover har alle

foreninger modtaget information om, at politikken er sendt i høring og foreningerne har også modtaget en påmindelse cirka 14 dage inden høringsperioden udløb.

Alle de stående udvalg har indgivet et høringssvar. Herudover er der modtaget seks høringssvar – blandt andet fra Folkeoplysningsudvalget og Eliteidrætsrådet. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

#### Overordnede pointer for høringssvarene

Høringssvarene bakker generelt op om politikken, men rummer også ønsker til justeringer.

Administrationen har gennemgået alle forslag til justeringer og foreslår at ca.10 af forslagene indarbejdes helt eller delvist. Blandt andet at udviklingen af faciliteterne på området også sker med fokus på klimavenlighed. At målgruppen voksne indarbejdes mere eksplicit i teksten og at kommunens prioritering af eliteidrættens fremgår tydeligere. Administrationens behandling af høringssvarene og de enkelte forslag til justeringer er vedlagt som bilag.

Et fællestræk for forslagene i høringssvarene, som administrationen foreslår ikke indarbejdes, er, at der er ønsker til, at der nævnes specifikke målgrupper, fx grupperne af unge og voksne uden for job og uddannelse. I stedet beskrives i afsnittet ”Mål” på s. 5, at: ”Ballerup Kommunes mål med kultur- idræts- og fritidspolitikken er at understøtte, at alle borgere har mulighed for at få et godt og aktivt kultur-, idræts- og fritidsliv uanset forudsætninger, interesser, alder og køn”. Det er som udgangspunkt Kultur- og Fritidsudvalget, der sætter retning for hvilke særlige målgrupper, der skal fokuseres på fra år til år via udmøntning af politikken.

Flere høringssvar rummer et ønske om, at der nævnes specifikke tiltag i politikken eksempelvis Team Danmark-samarbejdet og støtte til større foreninger med midler til ansættelse af en person til administrative opgaver. Administrationen anbefaler, at dette ønske ikke imødekommes, idet politikken skal have en overordnet form og kunne rumme skiftende konkrete prioriteringer henover årene. Dette er søgt formidlet i politikken under afsnittet ”Udmøntning” på s. 5, hvor det beskrives at: ”Politik for Kultur, Idræt og Fritid danner den overordnede ramme og vision for kommunens arbejde med kultur-, idræts- og fritidslivet. Politikken omsættes til handling gennem Kultur- og Fritidsudvalgets arbejde og via administrationens og kultur- og idrætsinstitutionernes løsning af kerneopgaven. Her spiller blandt andet budgetaftaler, strategier og forretnings- og udviklingsplaner på området en central rolle som redskaber”. Administrationen foreslår, at vigtigheden af fx Team Danmark-samarbejdet anerkendes ved at tilføje ”samarbejdsaftaler” i beskrivelsen af udmøntningsafsnittet.

Herudover indgår der flere ønsker til justeringer, fx et ønske om fokus på at øge den fysiske tilgængelighed i faciliteterne, som administrationen anerkender vigtigheden af, men også peger på allerede fremgår af politikken.

#### Høringssvar fra Folkeoplysningsudvalget

Folkeoplysningsudvalget finder, at bestemmelser fra Folkeoplysningsloven § 34 omhandlende en folkeoplysningspolitik kun delvist er opfyldt i det udarbejdede forslag til ny politik på kultur-, idræts- og fritidsområdet, men anerkender ønsket om en samlet politik og en mere overordnet politik end Folkeoplysningslovens regler lægger op til. Administrationen vurderer, at lovbestemmelserne er overholdt i forslaget til en ny politik og anbefaler derfor, at det nuværende detaljeringniveau fastholdes, også med blik for det generelle politiske ønske om, at antallet af politikker reduceres og at politikker holdes på et overordnet plan.

De ændringer i politikken, som høringssvarene foreslåes at give aneldning til, er fremhævet i det vedlagte forslag til ny politik, som indstilles til godkendelse.

Den endelige politik layouts efter godkendelse i Kommunalbestyrelsen.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

### **Bilag**

4 bilag, heraf 3 anbefales

### **Beslutningen træffes af**

Kultur- og Fritidsudvalget

### **Indstilling**

Center for Kultur, Idræt og Fritid indstiller, at

1. Høringssvarene tages til efterretning.
2. Ny politik for kultur, idræt og fritid godkendes.

## Beslutning

Sagen sendes tilbage til administrationen med henblik på at lave enkelte tilføjelser, der kan styrke politikken fokus på tilgængelighed og deltagelsesmuligheder for borgere med fysiske og psykiske handicap samt eliteidrættens særlige kvaliteter.

<b>Beslutningshistorik</b>
<b>Kommunalbestyrelsen 27-10-2025 Punkt 13</b> <b>Beslutning</b> Sagen sendes tilbage til Kultur- og Fritidsudvalget

## Sagens forløb

30/09/2025 Kultur- og Fritidsudvalget

Indstillingens punkt 1:

Taget til efterretning.

Indstillingens punkt 2:

Indstilles til godkendelse med følgende ændringer:

I høringssversionens linje 222 ændres sætningen "Vi vil sikre, at..." til "Vi vil arbejde for, at..."

I høringssversionens linje 166 ændres sætningen "...mulighed for at kombinere at deltage i og opleve den professionelle kunst, kultur og idræt" til "...mulighed for at deltage i og opleve idræt og den professionelle kunst og kultur".

21/10/2025 Økonomiudvalget

Indstillingens punkt 1: Taget til efterretning.

Indstillingens punkt 2: Indstilles til godkendelse med Kultur- og Fritidsudvalgets bemærkninger.

## Bilag

Kultur-, idræts- og fritidspolitik - høringssversion

Alle høringssvar ANBEFALET

Behandling af forslag fra høringssvar ANBEFALET

Ny Kultur, Idræts og Fritidspolitik endeligt forslag med track and change ANBEFALET

Politik med indarbejdet høringssvar til endelig godkendelse

# Punkt 10: Justering af fritidspasordningen

18.16.00-P21-1-25

## Tidligere behandling

Kultur- og Fritidsudvalget den 9. september 2025 Punkt 8

## Indhold

### Sammendrag

I forbindelse med evaluering af fritidspasordningen har administrationen fået til opgave at belyse mulighed for fuld finansiering i år to samt mulighed for anvendelse af fritidspas uden for kommunen, når der ikke findes et egnet foreningstilbud i Ballerup Kommune.

Det indstilles, at fuld dækning af kontingent med maks. 2.500 kr. forlænges til tre år under forudsætning af, at ikke forbrugt budget til fritidspas 2025 overføres til budget 2026. Det indstilles også, at der fortsat ydes tilskud til udstyr og stævner mv. ud over kontingentstøtten samt at fritidspas kan anvendes uden for kommunen, når der ikke findes et egnet foreningstilbud i Ballerup Kommune.

### Baggrund

I aftale om budget 2024 nr. 1.4 fremgår det: "Aldersgrænsen for fritidspas udvides, så det omfatter børn og unge i alderen 0-18 år, så et større antal børn og unge kan deltage".

Den nuværende fritidspasmodel lyder:

- 100 % kontingentstøtte i op til to år
- 50 % støtte i yderligere to år
- Tilskud til udstyr og stævne

På mødet i Kultur- og Fritidsudvalget den 9. september 2025 blev administrationen bedt om at belyse:

- Muligheden for fuld finansiering af fritidspas i år 2
- Muligheden for at anvende fritidspas uden for kommunen, når der ikke findes et egnet foreningstilbud i Ballerup Kommune.

### Sagsfremstilling

#### Muligheden for fuld finansiering af fritidspas i år 2

Den nuværende model for fritidspas giver allerede fuld finansiering af kontingentet i to år dog med maks. 2.500 kr. Den afsatte økonomi (258.000 kr. budget 2025) har samtidig gjort det muligt at yde tilskud til udstyr og stævner, også hvor det samlede beløb overskrider 2.500 kr.

Administrationen vurderer på baggrund af den afsatte økonomi til fritidspas samt antallet af bevilgede fritidspas, at det vil være muligt at forlænge to år med fuld dækning til tre år under forudsætning af, at ikke forbrugte budget til fritidspas 2025 overføres til budget 2026.

På baggrund af familiernes tilbagemeldinger samt antallet af udbetalinger af tilskud til udstyr, vurderer administrationen, at der er stort behov for tilskud til udstyr til børn med fritidspas.

Administrationen vurderer, at der på sigt vil være behov for tilførelse af midler, hvis ordningen videreføres med de nuværende satser. Antallet af bevilgede fritidspas har været støt stigende siden opstart af ordningen i 2024. Således er der på nuværende tidspunkt bevilget 100 % flere nye fritidspas end i 2024. Der hersker derfor en vis usikkerhed om den fortsatte udvikling samt udgifterne til ordningen. Til sammenligning har Helsingør Kommune (48.000 indbyggere) afsat 542.000 kr. til fritidspas i 2025 med et maksimumbeløb på 3.000 kr. inkl. udstyr og stævner og ingen tidsbegrænsning.

Administrationen vurderer, at der først i sommeren 2026 er et validt grundlag for at estimere et fremtidigt forbrug med den nuværende ordning. Administrationen vil derfor forelægge en ny sag, hvor de fremtidige satser tages op til en drøftelse med Kultur- og Fritidsudvalget i sommeren 2026.

Fritidspas, når der ikke findes et egnet foreningstilbud i Ballerup Kommune

Administrationen har siden indførelse af fritidspasset modtaget enkelte henvendelser om anvendelse af fritidspas til cricket i en anden kommune, begrundet i, at aktiviteten ikke tilbydes i Ballerup Kommune.

Da det vurderes, at behovet for at anvende fritidspas til aktiviteter, der ikke findes i Ballerup Kommune, er yderst begrænset og dermed ikke vil få økonomiske konsekvenser af betydning, indstiller administrationen, at muligheden for fritidspas udvides til også at gælde denne type af fritidsaktiviteter. Med egnet skal forstås en bestemt aktivitet for den relevante aldersgruppe.

Derudover har der været nogle få ønsker om at anvende fritidspas til fodboldklubber i nabokommunen. Administrationens indstilling, om udvidelse af fritidspassets anvendelse, gælder ikke denne type henvendelser eller andre, hvor foreninger i Ballerup Kommune tilbyder den ønskede aktivitet.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

0 bilag

## **Beslutningen træffes af**

Kultur- og Fritidsudvalget

## **Indstilling**

Center for Kultur, Idræt og Fritid indstiller, at

1. Fuld dækning af kontingent forlænges til tre år under forudsætning af, at ikke forbrugte budget til fritidspas 2025 overføres til budget 2026.
2. Der ydes fortsat tilskud til udstyr og stævner mv. ud over kontingentstøtten.
3. Fritidspas kan anvendes uden for kommunen, når der ikke findes et egnet foreningstilbud i Ballerup Kommune.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt

# Punkt 11: Kommissorium for styregruppen for Skovlunde Kulturhus

84.04.00-P21-1-25

## Indhold

### Sammendrag

Ballerup Bibliotekerne har udarbejdet forslag til et revideret kommissorium for styregruppen for Skovlunde Kulturhus.

Det indstilles, at det reviderede kommissorium for styregruppen for Skovlunde Kulturhus godkendes.

### Baggrund

Kommissorium for styregruppen for Skovlunde Kulturhus blev godkendt af Kultur- og Fritidsudvalget den 10. april 2012 og er senest revideret den 12. september 2017. Brugerrådet på Skovlunde Kulturhus har ønsket at få revideret kommissoriet, så det afspejler nuværende praksis.

### Sagsfremstilling

Ballerup Bibliotekerne har udarbejdet forslag til en opdatering af kommissoriet for Skovlunde Kulturhus. Der er foretaget mindre justeringer og præciseringer, som fremgår af dokumentet. Forslag til justeringer af kommissoriet er drøftet på et styregruppe møde og styregruppen bakker op om justeringerne.

De væsentligste justeringer, der er foretaget i kommissoriet, afspejler i højere grad praksis i dag:

- *Lokaleanvendelse er præciseret*  
Det er i det reviderede kommissorium præciseret, at det ikke er tilladt at anvende Skovlunde Kulturhus til private arrangementer. Dette følger af de generelle retningslinjer for faciliteter til fritidsbrug.
- *Sekretærrollen er ændret*  
Sekretæren for styregruppen er med det nye kommissorium ikke længere en ansat i Skovlunde Kulturhus. I stedet vælges sekretæren blandt styregruppens medlemmer.
- *Deltagelse fra kulturhuset i styregruppemøder*  
Kommissorium er ændret, så det ikke længere er lederen, men en medarbejder fra kulturhuset der deltager i styregruppemøder.
- *Unge under 25 år*  
Unge under 25 år har med det nye kommissorium ikke længere fortrinsret til styregruppen, idet modellen ikke har fungeret.
- *Ad hoc-udvalg indføres*  
Der gives med det nye ad hoc-udvalg mulighed for bredere borgerinddragelse i kortere/længere perioder om konkrete opgaver.

Derudover foreslås det, at lederen af Skovlunde Kulturhus ikke længere nedsætter og leder foreningsudvalget, men udpeger en kulturmedarbejder til opgaven. Foreningsudvalget er et udvalg repræsenteret af de foreninger, der får anvist lokaler i kulturhuset. Derudover er lederen af kulturhuset ikke længere sekretær for udvalget, i stedet for vælges der en sekretær blandt medlemmerne af foreningsudvalget.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

3 bilag, heraf 1 anbefales

## Beslutningen træffes af

Kultur- og Fritidsudvalget

## Indstilling

Center for Kultur, Idræt og Fritid indstiller, at

1. Det reviderede kommissorium for styregruppen for Skovlunde Kulturhus godkendes.

## **Beslutning**

For stemte: Charlotte Holtermann (A), Özcan Kizilkaya (A), Sandra Marsenic (A), Simon Knudstrup (F) og Karsten Kriegel (C) og Michael Jensen (O).

Imod stemte: Anja Holtze (A) med følgende mindretalsudtalelse: Unge under 25 år skal fortsat skal have fortrinsret til styregruppen.

Indstillingen godkendt.

## **Bilag**

ANBEFALES Skovlunde Kulturhus kommissorium

Skovlunde Kulturhus kommissorium med track and changes

Skovlunde Kulturhus kommissorium revideret 2017

# Punkt 12: Ansøgning om kulturtilskud fra Ballerup Museum til Podcast om Storfyrstinde Olga

20.00.00-Ø40-32-25

## Indhold

### Sagsfremstilling

#### Sammendrag

Ballerup Museum søger om et kulturtilskud på 28.000 kr. som en del af finansieringen af en podcastserie, der fortæller Storfyrstinde Olgas historie.

Det indstilles, at der ydes et kulturtilskud på 28.000 kr. til en podcastserie om Storfyrstinde Olga.

### Baggrund

Kultur- og Fritidsudvalget yder tilskud til kulturelle og fællesskabende arrangementer, der er åbne for alle kommunens borgere, eller for afgrænsede boligområder med deltagelse af mindst 100 beboere. Kommunens foreninger, organisationer, borgergrupper m.fl. kan søge om tilskud fra Kulturpuljen.

Kriterierne for Kulturpuljen er:

- Der ydes tilskud til kulturelle og fællesskabende arrangementer, der er åbne for alle kommunens borgere, eller for afgrænsede boligområder med deltagelse af mindst 100 beboere.
- Der ydes ikke tilskud til forplejning.
- Tilskud til løn ydes kun til optrædende m.fl., der indgår i arrangementet, ikke til administration og lignende.
- Det forventes, at arrangørerne selv bidrager med økonomi til arrangementet, eventuelt i form af tilskud fra andre fonde eller sponsorer.
- Alle, der modtager tilskud, herunder underskudsgarantier, har pligt til at oplyse om det i al deres PR-materiale for det aktuelle arrangement.
- Budget indeholdende alle forventede indtægter og udgifter ved arrangementet skal fremsende med tilskudsansøgningen.

### Sagsfremstilling

Ballerup Museum ønsker i et samarbejde med virksomheden Genfortalt Podcast at producere en podcastserie, der i tre episoder fortæller Storfyrstinde Olgas historie om at hun i 1917 flygtede sammen med sin familie fra revolutionen i Rusland til Danmark og fra 1930-1948 var bosat i Ballerup. Serien vil kunne benyttes af museets besøgende og være offentlig tilgængelig via gratis podcast-platforme samt bearbejdes til undervisningsmateriale til brug i skolerne.

Museet ønsker at lancere podcasten ved et arrangement på museet, hvor borgere får mulighed for at høre første afsnit i fællesskab og derefter dele oplevelsen og deres personlige historier om vejen til Ballerup over et måltid mad. Arrangementet vil være særligt målrettet borgere med forskellige kulturel baggrund.

Efterfølgende vil museet arbejde på, at så mange borgere som muligt får glæde af serien ved at synliggøre podcasten på bibliotekerne, SoMe samt andre relevante steder.

Mål og udbytte:

- At stille skarpt på, hvad det vil sige at være Ballerupborger
- At formidle en vigtig lokalhistorisk begivenhed på en måde, der appellerer bredt til borgere og andre interesserede
- At give børn og unge et nyt og engagerende undervisningsredskab.

Der søges 25.000 kr. til research og manuskriptudvikling og 3.000 kr. til fællesspisning i forbindelse med lancering af podcasten. Derudover søger Genfortalt Podcast om fondsmidler på 150.000 kr. til podcastproduktionen. Ballerup Museum bidrager med deres ekspertviden og nødvendig tid i forhold til produktion og formidling.

### Administrationens bemærkninger

Det fremgår af kriterier for Kulturpuljen, at der ikke ydes tilskud til forplejning. Administrationen vurderer, at det omtalte arrangement er en vigtig del af det samlede projekt og udgift til forplejning yderst beskedent i forhold til det samlede

budget for produktion og formidling af podcastserien. Administrationen anbefaler derfor, at der dispenseres fra reglen om ikke at yde tilskud til forplejning i dette tilfælde.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Kulturpuljen er budgetlagt på ramme 40.38 Kulturel virksomhed m.v.

	Inkl. moms	Ekskl. moms
Budget 2025		1.239.664 kr.
Bevilget forud for dette møde		- 1.172.481 kr.
Til disposition d.d.		67.183 kr.
Ansøgninger på dette møde:		
Ballerup Museum	28.000 kr.	- 28.000 kr.
Måløv Musikforening	15.000 kr.	- 13.800 kr.
Herefter til fordeling i 2025:		25.383 kr.

Det bevilgede beløb er et bruttobeløb. Ved udbetaling til foreninger, renses bogføringen for 8 pct. moms. Ansøgeren får udbetalt det fulde bevilgede beløb.

## Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

## Beslutningen træffes af

Kultur- og Fritidsudvalget

## Indstilling

Center for Kultur, Idræt og Fritid indstiller, at

1. Der ydes et kulturtilskud på 28.000 kr. til podcastserie om Storfyrstinde Olga.

## Beslutning

For: Charlotte Holtermann (A), Anja Holtze (A), Özcan Kizilkaya (A), Sandra Marsenic (A), Karsten Kriegel (C) og Simon Knudstrup (F).

Imod: Michael Jensen (O) med følgende mindretalsudtalelse:

Dansk Folkeparti kan ikke støtte, da ansøgningen ikke overholder kriterierne for puljen.

Indstillingen godkendt.

## Bilag

ANBEFALES Ansøgning Ballerup Museum

# Punkt 13: Ansøgning om kulturtilskud fra Måløv Musikforening til koncerter i 2026

20.00.00-Ø40-33-25

## Indhold

### Sammendrag

Måløv Musikforening søger om et tilskud på 15.000 kr. til afholdelse af koncerter i 2026.

Det indstilles, at der bevilges et kulturtilskud på 15.000 kr. til Måløv Musikforenings koncerter i 2026.

### Baggrund

Kultur- og Fritidsudvalget yder tilskud til kulturelle og fællesskabende arrangementer, der er åbne for alle kommunens borgere, eller for afgrænsede boligområder med deltagelse af mindst 100 beboere. Kommunens foreninger, organisationer, borgergrupper m.fl. kan søge om tilskud fra Kulturpuljen.

Kriterierne for Kulturpuljen er:

- Der ydes tilskud til kulturelle og fællesskabende arrangementer, der er åbne for alle kommunens borgere, eller for afgrænsede boligområder med deltagelse af mindst 100 beboere.
- Der ydes ikke tilskud til forplejning.
- Tilskud til løn ydes kun til optrædende m.fl., der indgår i arrangementet, ikke til administration og lignende.
- Det forventes, at arrangørerne selv bidrager med økonomi til arrangementet, eventuelt i form af tilskud fra andre fonde eller sponsorer.
- Alle, der modtager tilskud, herunder underskudsgarantier, har pligt til at oplyse om det i al deres PR-materiale for det aktuelle arrangement.
- Budget indeholdende alle forventede indtægter og udgifter ved arrangementet skal fremsende med tilskudsansøgningen.

### Sagsfremstilling

Måløv Musikforening blev etableret i 1996 og har til formål at "udbrede kendskabet til og interessen for såvel ældre som nyere klassisk musik af høj kvalitet".

Måløv Musikforenings sæson går fra september til marts med to koncerter i efteråret og tre i foråret. Denne ansøgning vedrører regnskabs- og kalenderåret 2026. Forårets tre koncerter bliver Nytårskoncert med Skau, Præst og Hallberg den 18. januar 2026 på Måløvhøj Skole, afdeling Måløv, Trio Ismena den 8. februar 2026 i Måløv Sognegård og kvartetten Akela den 15. marts 2026 også på Sognegården. De sidste to koncerter i efteråret 2026, i det der bliver foreningens sæson 2026/2027, er endnu ikke fastlagt.

Et medlemskab af Måløv Musikforening koster 500 kr. pr. sæson og giver fri entré til sæsonens fem koncerter. Gæster kan købe billet ved indgangen på koncertdagen. Her er prisen 150 kr. for voksne og 50 kr. for børn og unge under 25 år. Priserne er uændrede fra sæson 2025/2026.

Seneste regnskab for Måløv Musikforening er fra 2024 og viser et overskud på 16.906 kr. og en egenkapital pr. 31. december 2023 på 65.289 kr. Budgettet viser desuden et forventet driftsunderskud på 43.200 kr. der søges dækket således:

Foreningens formue	7.200 kr.
Ballerup Kommune, Kulturtilskud	15.000 kr.
Statens Kunstfond	15.000 kr.
Solistforeningen af 1921	6.000 kr.
I alt	43.200 kr.

Mens Solistforeningen af 1921 allerede har bevilget det ansøgte tilskud, foreligger der endnu ikke svar fra Statens Kunstfond.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Kulturpuljen er budgetlagt på ramme 40.38 Kulturel virksomhed m.v.

	Inkl. moms	Ekskl. moms
Budget 2025		1.239.664 kr.
Bevilget forud for dette møde		- 1.172.481 kr.
Til disposition d.d.		67.183 kr.
Ansøgninger på dette møde:		
Ballerup Museum	28.000 kr.	- 28.000 kr.
Måløv Musikforening	15.000 kr.	- 13.800 kr.
Herefter til fordeling i 2025:		25.383 kr.

Det bevilgede beløb er et bruttobeløb. Ved udbetaling til foreninger, renses bogføringen for 8 pct. moms. Ansøgeren får udbetalt det fulde bevilgede beløb.

## Bilag

4 bilag, heraf 1 anbefales

## Beslutningen træffes af

Kultur- og Fritidsudvalget

## Indstilling

Center for Kultur, Idræt og Fritid indstiller, at

1. Der bevilges et kulturtilskud på 15.000 kr. til Måløv Musikforenings koncerter i 2026.

## Beslutning

Indstillingen godkendt

## Bilag

ANBEFALES Ansøgning om tilskud til drift af Måløv Musikforening i 2026

Måløv Musikforening - Program 2025-26 endelig udg. pr.12. 07. 2025

Regnskabsskabelon kulturelle foreninger i Ballerup 2024

Måløv Musikforening driftsbudget 2026 - Ballerup Kommune

## **Punkt 14: Godkendelse af referat (underskriftside)**

00.22.00-P19-1-24

### **Beslutningen træffes af**

Kultur- og Fritidsudvalget

### **Indstilling**

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".