

# REFERAT Eliteidrætsrådet d. 15-12-2021

**Mødedato** Onsdag d. 15. december 2021 kl. 17:00

**Mødested** Mødecenter C, Lokale 29 på Ballerup Rådhus

**Mødedeltagere** Peter Bøgelund, Stein Pettersen (Afbud), Peter Jensen (Team Danmark) (Afbud), Mikkel Nielsen (idrætsskolen), Dorthe Rigét (idrætsforeningerne), Bent Kruse (idrætsforeningerne) (Afbud), Peter Als (A), Michael Jensen (O), Johan Müller (A) (Afbud), Charlotte Holtermann (A), Jesper Würtzen (A) (borgmester)

## **Indholdsfortegnelse**

Meddelelser.....	3
Uddannelse af sportslige ledere - erfaringer fra det igangværende forløb.....	4
Ballerup Skovlunde Fodbold - Samarbejde om foreningens udviklingsproces.....	6
Aletens vej gennem uddannelsessystemet - et 360 graders eftersyn.....	8
Eventuelt.....	10

## **Punkt 1: Meddelelser**

00.01.00-P35-5-21

1. Team Ballerup ansøgninger 2022
2. Bestyrelsesseminar om elitekommuneforeninger
3. Status på uddannelsesaktivitet
4. Status på Elitekommuneaftale, handlingsplan 2021

### **Beslutning**

Ingen meddelelser

## **Punkt 2: Uddannelse af sportslige ledere - erfaringer fra det igangværende forløb**

18.20.02-G20-1-21

### **Indhold**

#### **Sammendrag**

Ballerup Kommune udbyder i samarbejde med Sporthouse uddannelse i sportslig ledelse. Der er afholdt to ud af i alt fem moduler i uddannelsen. Sportschef i Ballerup Skytteforening, Jens Møllenberg, er inviteret til Eliteidrætsrådets møde for at fortælle om sine erfaringer med deltagelse i uddannelsen.

Det indstilles, at oplæg om erfaringer med deltagelse i uddannelsen i sportslig ledelse v/ Sportschef, Jens Møllenberg, i Ballerup Skytteforening tages til efterretning.

#### **Baggrund**

I arbejdet med udmøntningen af Elitekommuneaftalen med Team Danmark, har Ballerup Kommune blandt andet fokus på strategisk udviklingsarbejde, herunder også i forhold til foreningernes sportslige udvikling. Derfor er der udviklet en uddannelse med fokus på sportslig ledelse i foreningerne.

Den primære målgruppe er Elitekommuneforeningerne, men også andre foreninger, der ønsker at udvikle deres sportslige ledelseskompetence kan deltage.

#### **Sagsfremstilling**

Ballerup Kommune udbyder i samarbejde med Sporthouse uddannelse i sportslig ledelse. Formålet med uddannelsen er at understøtte foreningernes arbejde med at skabe sammenhæng og retning for foreningens langsigtede sportslige udvikling. Sportslig ledelse er et bredt fagligt felt, som spænder fra daglig ledelse af frivillige medarbejdere til strategisk udvikling af klubben.

Konkurrencen i moderne bredde-, talent- og eliteidræt er hård. Det kræves derfor, at der bliver skabt en fælles retning for foreningerne, og her er trænerne helt centrale i udmøntningen af den fælles retning. Det handler om foreningens "holdbarhed" i et langsigtet perspektiv. Derfor er der behov for at skabe sammenhæng og overblik, og her er en sportslig leder/sportschef en central figur.

Uddannelsen henvender sig til sportschefer, sportslige ledere, sportslige udvalgsmedlemmer (med ledelsesansvar), talentansvarlige og trænere, som har ledelsesansvar for andre trænere på bredde-, talent- og eliteniveau.

Uddannelsesforløbet består af fem moduler:

1. Skab indsigt
2. Skab overblik
3. Skab retning
4. Skab fremdrift
5. Skab organisationen.

De to første kursusmoduler er nu afviklet, og der er derfor grundlag for at undersøge de foreløbige erfaringer.

Der er i alt 15 kursusedtagere, heraf otte fra idrætsforeninger hjemmehørende i Ballerup Kommune (BMS Basket, Ballerup Skytteforening, Rosenlund Volleyball Klub, Ballerup Rideklub, Måløv Idrætsforening og Dansk Bicycle Club).

Jens Møllenberg, sportschef i Ballerup Skytteforening, deltager under behandlingen af dette punkt.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

### **Bilag**

2 bilag, heraf 1 anbefales (Heraf 1 tilknyttet efter Eliteidrætsrådets møde)

### **Beslutningen træffes af**

Eliteidrætsrådet

## **Indstilling**

Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at

1. Oplæg om erfaringer med deltagelse i uddannelsen i sportslig ledelse v/ Sportschef, Jens Møllenberg, i Ballerup Skytteforening tages til efterretning.

## **Beslutning**

Taget til efterretning

## **Bilag**

ANBEFALES Uddannelse af sportslige ledere - 2021-2022

BalSkyt - Oplæg om uddannelse i sportslig ledelse (Tilknyttet efter Eliteidrætsrådets møde)

# Punkt 3: Ballerup Skovlunde Fodbold - Samarbejde om foreningens udviklingsproces

18.20.02-P05-2-20

## Indhold

### Sammendrag

Bestyrelsen i Ballerup Skovlunde Fodbold (BSF) arbejder strategisk med hele foreningens udvikling. Formand for BSF, Jakob Waag Villadsen, deltager under behandlingen af dette punkt, og fortæller om foreningens fortsatte arbejde med udvikling.

Det indstilles, at orienteringen om BSF's fortsatte arbejde med foreningsudvikling tages til efterretning.

### Baggrund

Bestyrelsen i BSF arbejder strategisk med hele foreningens udvikling. Ballerup Kommune understøtter udviklingsarbejdet bl.a. med konsulentbistand i regi af Elitekommunesamarbejdet, ud fra det perspektiv, at målet er at udvikle hele foreninger.

BSF har senest gennemført en Mønsterklubanalyse, og har opdateret sin sportslige strategi og udviklingsplan med fokus på kvindeafdelingen, talent og elite.

BSF er DBU Licensklub, og det arbejder foreningen målrettet på at forblive.

### Sagsfremstilling

BSF er en del af Elitekommunesamarbejdet og medvirker til at udmønte aftalen med Team Danmark. I den forbindelse gennemfører BSF foreningsanalyser og udarbejder strategier og udviklingsplaner, der skal understøtte foreningens fortsatte udvikling.

Indtil nu har der været fokus på kvindeafdelingen, men bestyrelsen ønsker nu at anlægge et mere helhedsorienteret perspektiv på den fortsatte udvikling.

BSF ønsker at blive både større og bedre for alle medlemmer. Det betyder et helhedsorienteret blik på foreningens interne og eksterne udfordringer og en bredere interessevaretagelse og prioritering af foreningens ressourcer. Perspektivet er strategisk og langsigtet.

I dag arbejder BSF med udgangspunkt i en Mønsterklubanalyse, en sportslig strategi og en udviklingsplan for fokus på talent- og eliteafdelingen, men det er hensigten, at disse skal suppleres med en breddestrategi med en tilhørende udviklingsplan samt en medlemsundersøgelse.

For at indfri sine strategiske mål er BSF afhængig af en række eksterne samarbejdspartnere, herunder blandt andet DBU, uddannelsesinstitutioner og Ballerup Kommune.

Formand for Ballerup Skovlunde Fodbold, Jakob Waag Villadsen, deltager under behandlingen af dette punkt. Formanden vil fortælle om foreningens arbejde med BSF's fortsatte udvikling, herunder med overvejelser om, hvordan struktur og organisering skal understøtte udviklingen af den gode klubkultur.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

bilag (Tilknyttet efter Eliteidrætsrådets møde)

## Beslutningen træffes af

Eliteidrætsrådet

## Indstilling

Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at

1. Orienteringen om BSF's fortsatte arbejde med foreningsudvikling tages til efterretning.

## **Beslutning**

Taget til efterretning

## **Bilag**

BSF - Oplæg om strategi (Tilknyttet efter Eliteidrætsrådets møde)

# Punkt 4: Atletens vej gennem uddannelsessystemet - et 360 graders eftersyn

18.20.02-G01-4-21

## Indhold

### Sammendrag

På baggrund af evalueringen af Hedegårdsskolen som idrætsskole fra 2020, blev der afholdt en workshop og efterfølgende nedsat en arbejdsgruppe, hvis formål er at identificere forbedringspotentialer og komme med forslag til en version 2.0 af "Atletens vej igennem uddannelsessystemet 2.0".

Det indstilles, at arbejdsgruppens oplæg til "Atletens vej igennem uddannelsessystemet 2.0" drøftes og tages til efterretning og, at Eliteidrætsrådets eventuelle bemærkninger sendes til arbejdsgruppen for det fortsatte arbejde.

### Baggrund

Ballerup Kommune indgik en ny Elitekommuneaftale med Team Danmark for perioden 2021-2024.

Ballerup Kommune skal i henhold til aftalen drive idrætsskole i folkeskoleregi i aftaleperioden. Hedegårdsskolen har generelle idrætsskoler for 0.-6. klasse og idrætsspecifikke idrætsskoler fra 7.-9. klasse.

### Sagsfremstilling

I forbindelse med den seneste evaluering af Elitekommuneaftalen i maj 2020, blev der foretaget to evalueringer. En evaluering med alle foreninger, der er med i aftalen (Svømmeklubben Triton, Ballerup Skovlunde Fodbold, Dansk Bicycle Club, Ballerup Skytteforening og BMS Basket) og en evaluering af idrætsskolerne på Hedegårdsskolen.

Evalueringen af Hedegårdsskolen, som idrætsskole, indeholdt rigtig gode elementer, men også flere forbedringspotentialer.

På baggrund af evalueringen af Hedegårdsskolen, som idrætsskole, fremstod to områder som vigtige at forbedre:

- Ingen af samarbejdspartnerne har det fulde overblik over, hvem der gør hvad, hvornår
- Kommunikationen mellem interessenterne skal styrkes.

På baggrund af evalueringen blev der holdt en workshop medio august 2020. Formålet var at foretage et 360 graders eftersyn af atletens rejse gennem uddannelsessystemet og undersøge, hvordan de forskellige trin på rejsen ser ud, og hvor der er plads til forbedringer.

I forlængelse af workshoppen blev der nedsat en arbejdsgruppe med repræsentanter fra Hedegårdsskolen, Herlev Gymnasium og HF, BSF, Triton og Ballerup Kommune. Arbejdsgruppen skal udarbejde forslag til en version 2.0 af "Atletens vej igennem uddannelsessystemet" ved at identificere forbedringspotentialer, som først og fremmest er til glæde for atleterne. Forbedringsmulighederne skal udmøntes i konkrete handlinger.

Atleten/eleven er i centrum og rejsen er opdelt i fem faser:

1. Før idrætsskoler
2. I idrætsskolerne
3. På vej til valg af ungdomsuddannelse
4. På ungdomsuddannelse
5. På vej videre efter ungdomsuddannelse

På baggrund af evalueringerne af foreningsdelen og idrætsskolerne samt den efterfølgende workshop forventer arbejdsgruppen, at der i februar 2022 kan ligge et færdig beskrevet forslag til "Atletens vej igennem uddannelsessystemet 2.0".

På mødet præsenteres et oplæg til drøftelse.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

4 bilag, heraf 1 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Eliteidrætsrådet

## **Indstilling**

Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at

1. Arbejdsgruppens oplæg til "Atletens vej igennem uddannelsessystemet 2.0" drøftes.
2. Eliteidrætsrådets eventuelle bemærkninger til oplægget sendes til arbejdsgruppen for det fortsatte arbejde.

## **Beslutning**

Taget til efterretning

## **Bilag**

ANBEFALES Atletens vej

Notat 360 graders eftersyn - hele vejen rundt

Spørgeskemaundersøgelse april 2020-Hedegårdsskolen i Ballerup Kommune

Elitekommuneaftale 2021-2024 - underskrevet dec 2020

## **Punkt 5: Eventuelt**

00.01.00-P35-5-21

### **Beslutning**

Intet