

# REFERAT Sundheds- og Ældreudvalget d. 16-08-2022

**Mødedato**           Tirsdag d. 16. august 2022 kl. 13:00

**Mødested**           Sundhedshuset, Gl. Rådhusvej 13 i Ballerup

**Mødedeltagere**      Eva Borg (centerchef for Voksne og Sundhed) , Mette Vaaben  
Mortensen (direktør), Jacob Wøhler Jørgensen (V), Lars Green Bach  
(B), Musa Kekec (A), Anja Holtze (A), Karsten Kriegel (C), Michael  
Jensen (O) (Afbud), Lolan Marianne Ottesen (A)

## Indholdsfortegnelse

|  |    |
|--|----|
| Præsentation af Sundhedshuset.....   | 3  |
| Meddelelser.....   | 5  |
| Anden budgetopfølgning 2022 på driftsbudgettet for Sundheds- og Ældreudvalget.....             | 6  |
| Mål- og rammebeskrivelser for budget 2023 for Sundheds- og Ældreudvalget.....                  | 9  |
| Godkendelse af prioritering af midler til It på ældre- og sundhedsområdet.....                 | 11 |
| Plejhjemmene Egely og Kirstinehaven – status på driftsudfordringer.....                        | 13 |
| Udskiftning af kaldeanlæg på plejhjemmene - anlægsbevilling.....                               | 15 |
| Prisstigning ved fælleskommunal aftale med De Forenede Dampvaskerier omkring linnedservice.... | 17 |
| Politisk mødekalender 2023, 2024 og 2025 for Sundheds- og Ældreudvalget.....                   | 19 |
| Ballerup Kommunes værdighedspolitik.....   | 21 |
| Praksisplan for fysioterapi i Region Hovedstaden.....  | 23 |
| Præsentation af risikobaseret tilsyn i Hjemmeplejen.....                                       | 26 |
| Sundheds- og Ældreudvalgets arbejdsplan for den nuværende valgperiode.....                     | 28 |
| Strategi for fastholdelse, uddannelse og rekruttering.....                                     | 30 |
| Udbredelse af velfærdsaftaler på ældreområdet.....   | 32 |
| Lukket: LUKKET Meddelelser.....  | 35 |
| Lukket: LUKKET Udvikling af ældreområdet.....  | 36 |
| Lukket: LUKKET Evaluering af tilbud til ældre.....   | 37 |
| Godkendelse af referat (underskriftside).....  | 38 |

# Punkt 1: Præsentation af Sundhedshuset

00.22.04-I00-5-21

## Indhold

### Sammendrag

Sundheds- og Ældreudvalget orienteres om tilbud og målgrupper for Sundhedshuset.

Link: <https://ballerup.dk/borger/sundhed-pleje/sundhedshuset/kontakt-sundhedshuset>

### Baggrund

Sundheds- og Ældreudvalget bliver introduceret til borgernære tilbud ved at lægge udvalgsmøderne på forskellige borgernære tilbud gennem året.

### Sagsfremstilling

Sundhedshuset består af to afdelinger, Forebyggelsesenheden og Træning og Aktivitet.

#### Forebyggelsesenheden:

Består af et tværfagligt team på 8 medarbejdere og en teamleder. Teamets kerneopgave er at mindske den sociale ulighed i sundhed i Ballerup Kommune og derved øge borgernes sundhed og trivsel både fysisk, psykisk og socialt.

Forebyggelsesenheden arbejder med en række borgernære sundhedsindsatser, som dels ligger under sundhedsloven §119, og dels er prioriteret ud fra Ballerup Kommunes sundhedspolitik.

Foruden de konkrete sundhedsindsatser bidrager Forebyggelsesenheden også til den strategiske udvikling af sundhedsområdet – herunder handleplanerne for Sundhedspolitikken 2022-2029.

Overordnet fokuserer Forebyggelsesenheden lige nu på at have tilbud inden for følgende 5 områder:

- Tilbud til borgere med kronisk sygdom
- Fremskudte sundhedsindsatser i boligområder og på uddannelsesinstitutioner
- Tilbud til borgere tilknyttet Ballerup kommunes Jobcenter
- Opsporing og rekruttering via sundhedsevents i Ballerup Kommune
- Åbne tilbud til alle borgere med udgangspunkt i kost, rygning, alkohol, motion, søvn og stress.

#### Træning og Aktivitet (TogA):

Varetager genoptræning, vedligeholdelsestræning, hjemmevejledning samt vederlagsfri fysioterapi for:

- Borgere henvist fra hospital til genoptræning jf. § 140 i Sundhedsloven. Omfatter borgere i alle aldre. Primære diagnoser er ortopædkirurgiske, reumatologiske, geriatriske, medicinske og neurologiske
- Borgere bosiddende i Ballerup Kommune med behov for genoptræning eller vedligeholdende træning jf. Lov om Social Service § 86, stk. 1+2
- Borgere henvist til forløbsprogrammer KOL-, hjerte-, diabetes- og rygborgere. Henvises fra egen læge, speciallæge eller hospital Sundhedsloven §119
- Borgere med behov for kortere genoptræningsophold – korttidspladser
- Borgere med erhvervet senhjerneskade jf. Lov om Social Service §85
- Beboere på Kommunens plejecentre - Team Træning.

I TogA er der ansat 50 medarbejdere (ergoterapeuter, fysioterapeuter, træningsassistenter).

Kerneopgaven for TogA er, at vi sammen med borgeren yder en professionel indsats af høj kvalitet, der gør det muligt for borgeren at opnå en meningsfuld hverdag.

TogA arbejder ud fra den rehabiliterende tilgang, hvor træning og rehabilitering baseres på borgerens livssituation. Indsatserne er koordineret både mellem hospital og kommune samt internt i kommunen, og tager udgangspunkt i den bedst tilgængelige viden i forhold til borgerens situation og mål. TogA har som målsætning, at borgeren oplever en meningsfyldt og sammenhængende indsats, som er tilrettelagt individuelt og efter borgerens egne mål.

TogA er praksissted for studerende i ergo- og fysioterapi fra Professionsskolen Metropol.

På Sundheds- og Ældreudvalgets møde deltager fra Sundhedshusets Forebyggelsesenhed, konstitueret teamleder Bjørn Hother, og leder af Træning og Aktivitet i Sundhedshuset, Annette Skyum under behandlingen af sagen.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

2 bilag, heraf 2 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Ældreudvalget

## **Indstilling**

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Præsentationen af Sundhedshuset tages til efterretning.

## **Beslutning**

Taget til efterretning

## **Bilag**

ANBEFALES Præsentation Træning & Aktivitet i Sundhedshuset

ANBEFALES Præsentation af Forebyggelsesenheden i Sundhedshuset

**Afbud** Michael Jensen (O)

## Punkt 2: Meddelelser

00.22.04-I00-5-21

1. Orientering fra møder i Sundhedsklynger og med de regionale samarbejdsparter. Til orientering vedlægges datamateriale for hovedstadens klynger.

Bilag

7 bilag, heraf 2 anbefales.

2. Orientering om plejehjemslæger: Alle plejehjem i Ballerup Kommune er nu tilknyttet en plejehjemslæge. Senest har Lægerne i World Trade Center meddelt Center for Voksne og Sundhed, at de vil stille med plejehjemslæge for Plejehjemmet Egely. Og dermed er alle plejehjem med plejehjemslæger i Ballerup Kommune.
3. På baggrund af to klager til Styrelsen for Patientsikkerhed har der den 10. juni 2022 været reaktivt ældretilsyn på Egely. Der gives en mundtlig orientering på mødet.

## Beslutning

Taget til efterretning

## Bilag

ANBEFALES Datapakke - Klynge Midt (Hovedstaden)

ANBEFALES Opsamling på borgmestermøde vedrørende sundhedsklynger den 21. juni 2022

Program borgmestermøde om sundhedsklynger i Region Hovedstaden den 21. juni 2022

Datapakke - Klynge Syd (Hovedstaden)

Datapakke - Klynge Nord (Hovedstaden)

Datapakke - Klynge Byen

Datapakke - Bornholm

**Afbud** Michael Jensen (O)

# Punkt 3: Anden budgetopfølgning 2022 på driftsbudgettet for Sundheds- og Ældreudvalget

00.30.14-G01-3-22

## Indhold

### Sammendrag

Anden budgetopfølgning for 2022 på driftsbudgettet for Sundheds- og Ældreudvalget forelægges til godkendelse. Budgetopfølgningen vil indgå som en del af Ballerup Kommunes samlede anden budgetopfølgning for 2022, der forelægges for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Udvalgets samlede bevillingsrammer forøges med 4,7 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget for 2022 jf. tabel 1 (kolonne 3).

Efter ovenstående budgetændringer forventes der et merforbrug med udgangen af 2022 på 23,3 mio. kr. på udvalgets bevillingsrammer jf. tabel 1 (kolonne 6).

Administrationen gør opmærksom på, at der er særlige budgetmæssige risici på en af udvalgets bevillingsrammer:

- 51.52 Tilbud til ældre pensionister

### Stigende energipriser

Ballerup Kommune oplever i lighed med det øvrige samfund stigende energipriser. På Sundheds- og Ældreudvalgets område er der forventede merudgifter på 1,5 mio. kr. ved anden budgetopfølgning 2022. Der gøres opmærksom på, at beregningen er behæftet med nogen usikkerhed, da priserne konstant bevæger sig op og ned. Derfor indarbejdes en evt. kompensation først ved tredje budgetopfølgning.

### Baggrund

I henhold til Tidsplan for budgetlægningen 2023, budgetopfølgningerne 2022 og regnskabsaflæggelsen 2021 skal de enkelte fagudvalg behandle opfølgning på budget 2022 tre gange årligt.

### Udvalgets bevillingsrammer på driftsområdet

- 51.52 Tilbud til ældre pensionister
- 51.56 Sundhed og forebyggelse

### Sagsfremstilling

Sundheds- og Ældreudvalgets budget forøges med samlet 4,7 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget for 2022 jf. tabel 1 (kolonne 3).

Tabel 1. Resultat af anden budgetopfølgning for på driftsbudgettet for Sundheds- og Ældreudvalget

| (1.000 kr.)               | Oprindeligt budget 2022 | Korrigeret budget pr. 25/4-22 inkl. overførsler | Ændringer ved anden budgetopfølgning 2022 | Forslag til nyt budget pr. 29/8-22 inkl. overførsler | Forventet forbrug pr. 31/12-22 | *) Afvigelse    |
|---------------------------|-------------------------|---|---|--|--------------------------------|-----------------|
|                           | (1)                     | (2)   | (3)                                       | (4)=<br>(2)+(3)                                      | (5)                            | (6)=<br>(5)-(4) |
| I alt                     | 834.915                 | 820.198   | 4.735                                     | 824.933  | 848.275                        | 23.342          |
| som fordeler sig således: |                         |   |   |  |                                |                 |

|  |         |         |        |         |         |        |
|--|---------|---------|--------|---------|---------|--------|
| 51.52<br>Tilbud til<br>ældre<br>pensionister | 498.562 | 484.636 | 7.591  | 492.227 | 515.369 | 23.142 |
| 51.56<br>Sundhed og<br>forebyggelse          | 336.353 | 335.561 | -2.856 | 332.705 | 332.905 | 200    |

\*) += merudgifter eller mindreindtægter

- = mindreudgifter eller merindtægter

Det forventede merforbrug på 23,3 mio. kr. består af et merforbrug inden for servicerammen på 25,2 mio. kr. og et mindreforbrug på 1,9 mio. kr. uden for servicerammen.

#### Opsummering af faktiske ændringer ved anden budgetopfølgning

Tabel 2. Ændringer (samlet i hovedpunkter) for 2022 ved anden budgetopfølgning på Sundheds- og Ældreudvalgets bevillingsrammer på driftsområdet.

| (Mio. kr.)                               | Budget-<br>omplacering | Tillægs-<br>bevillinger | I alt |
|--|------------------------|-------------------------|-------|
| 1. Pulje til tillidsmands frikøb (51.52) | 0,106                  | 0                       | 0,106 |
| 2. Udmøntning af finanslovspulje         |                        | 4,600                   | 4,600 |
| 3. Øvrige ændringer                      | 0,029                  |                         | 0,029 |
| I alt                                    | 0,135                  | 4,600                   | 4,735 |

Note: Tabel 2 er en manuel opsummering af ændringer ved anden budgetopfølgning på Sundheds- og Ældreudvalgets område.

#### Uddybning af ændringerne i tabel 2

Ad. 1. Pulje til tillidsmands frikøb (51.52)

Området kompenseres for tillidsrepræsentanternes varetagelse af tillidsmandsopgaven.

Ad. 3. Udmøntning af finanslovspulje

Med budgetopfølgningen udmøntes 4,6 mio. kr. i forbindelse med finanslovspulje bedre bemanning på plejehjem og hjemmepleje.

Ad. 3. Øvrige ændringer

Herunder regulering af det hensatte beløb til indefrosne feriepenge samt teknisk omplacering af lønsum og servicearealer på Sønderhaven.

#### Konsekvens for budgetårene 2022-2025

For budgetårene 2022-2025 vil konsekvensen være, at budgettet skal

- Forøges med 4,7 mio. kr. i 2022
- Reduceres med 1,8 mio. kr. i 2023 \*)
- Reduceres med 1,8 mio. kr. i 2024 \*)
- Reduceres med 1,8 mio. kr. i 2025 \*).

\*) Ændringen i 2023, 2024 og 2025 i forhold til 2022 skyldes, at budgettet bliver reduceret med indefrosne feriepenge.

#### Påvirkning af servicerammen i 2022

På Sundheds- og Ældreudvalgets område forøges budgettet inden for servicerammen med 4,7 mio. kr. Heraf udgør omplaceringer 0,1 mio. kr. Det betyder, at serviceudgifterne hos andre udvalg mindskes med dette beløb.

Budgettet uden for servicerammen påvirkes ikke.

## Udfordringer inden for servicerammen ved anden budgetopfølgning 2022

### 51.52 Tilbud til ældre pensionister

Udfordringen består af flere forventede merforbrug. Herunder

- flere og dyrere elever end budgetteret - 5,5 mio. kr.
- aktivitets og samværstilbud til borgere over 65 år - 2,3 mio. kr.
- borgere på længerevarende botilbud over 65 år - 3,2 mio. kr.
- kommunal og privat levering af hjemmepleje - 9,2 mio. kr.

Læs bilagsnotatet for yderligere uddybning.

Det forventede merforbrug skyldes også, at de fleste plejehjem forventer merforbrug i forhold til budgettet, hvilket bl.a. skyldes merforbrug overført fra 2021. Samlet set forventer plejehjemmene et merforbrug på 13,1 mio. kr. Desuden gælder, at der på rammerne er en række mindre mer- og mindreforbrug.

### 51.56 Sundhed og forebyggelse

Der forventes et merforbrug på 1,5 mio. kr. i vederlagsfri fysioterapi, som leveres af regionen til ballerupborgere. Ballerup Kommune har ikke mulighed for at styre brugen af indsatsen og kan ikke få aktivitetsdata eller personnumre, så der kan ikke følges op på behandlingen.

### Yderligere deltagelse på mødet

På Sundheds- og Ældreudvalgets møde deltager økonomikonsulent Michael Nygaard fra Center for Økonomi under behandlingen af sagen.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Bevillingsrammerne under Sundheds- og Ældreudvalget forøges med 4,7 mio. kr.

## **Bilag**

1 bilag, heraf 1 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Ældreudvalget

## **Indstilling**

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Forøgelsen på 4,7 mio. kr. i 2022 og ændringerne i 2023-2025 ved anden budgetopfølgning for 2022 godkendes med henblik på at indgå som en del af Ballerup Kommunes samlede budgetopfølgning. Denne forelægges for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt

## **Bilag**

ANBEFALES 51.52 Tilbud til ældre pensionister - 2. budgetopfølgning 2022

**Afbud** Michael Jensen (O)

## Punkt 4: Mål- og rammebeskrivelser for budget 2023 for Sundheds- og Ældreudvalget

00.30.10-P19-2-22

### Indhold

#### Sammendrag

Sundheds- og Ældreudvalgets mål- og rammebeskrivelser for 2023 forelægges til behandling inden førstebehandlingen af budget 2023 i Kommunalbestyrelsen den 29. august 2022.

#### Baggrund

Mål- og rammebeskrivelserne udgør en del af Ballerup Kommunes budget for 2023.

Mål- og rammebeskrivelserne angiver grundlag, forudsætninger, mål og nøgletal m.m. for hvert bevillingsområde, jf. budget- og regnskabssystemets (den gule) krav om specielle bemærkninger.

Det er Kommunalbestyrelsen, der godkender budgettet, herunder mål- og rammebeskrivelserne. Denne kompetence kan ikke delegeres til det enkelte udvalg.

#### Sagsfremstilling

Administrationen har udarbejdet forslag til mål- og rammebeskrivelser for budget 2023 for Sundheds- og Ældreudvalgets bevillingsrammer. Mål- og rammebeskrivelserne udgør det økonomiske og strategiske grundlag for budgetdrøftelserne for 2023.

For at give en bedre kobling mellem mål- og rammebeskrivelserne og det kommende års budget, forelægges mål- og rammebeskrivelserne inden førstebehandlingen. Den bedre kobling består i, at der gives en mulighed for at se det grundlæggende budget og de langsigtede mål inden drøftelser og beslutning af budgettet for 2023.

Foretages der ændringer på bevillingsrammerne enten økonomisk eller ved nye politiske målsætninger i forbindelse med indgåelse af Aftale om budget 2023, tilrettes mål- og rammebeskrivelserne i overensstemmelse hermed uden yderligere politisk behandling.

Mål- og rammebeskrivelserne indeholder:

- Sammendrag
- Beskrivelse af opgaver
- Politiske målsætninger
- Økonomisk driftsramme og bemærkninger

Sundheds- og Ældreudvalget har følgende bevillingsrammer:

- 51.52 Tilbud til ældre pensionister
- 51.56 Sundhed og forebyggelse

#### Ændringer i forhold til budget 2022

Styrelsesvedtægten blev ændret med virkning fra den 1. januar 2022. Et udvalg blev delt i to: Social- og Sundhedsudvalget blev til Socialudvalget samt Sundheds- og Ældreudvalget. Som en følge heraf ændredes numrene på to bevillingsrammer; bevillingsramme 50.52 Tilbud til ældre pensionister har skiftet nummer til 51.52 og 50.56 Sundhed og forebyggelse har skiftet nummer til 51.56. Begge bevillingsrammer hører nu under Sundheds- og Ældreudvalget.

#### Det samlede budget

Mål- og rammebeskrivelserne vil efterfølgende blive indarbejdet i Ballerup Kommunes samlede budget for 2023 og overslagsårene 2024-2026.

### Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

2 bilag, heraf 2 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Ældreudvalget

## **Indstilling**

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Mål- og rammebeskrivelserne for budget 2023 og overslagsårene 2024-2026 indgår som en del af de samlede mål- og rammebeskrivelser, der forelægges Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen for endelig godkendelse.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt

## **Bilag**

ANBEFALES 51.52 Tilbud til ældre pensionister - mål- og rammebeskrivelse til budget 2023

ANBEFALES 51.56 Sundhed og forebyggelse - mål- og rammebeskrivelse til budget 2023

**Afbud** Michael Jensen (O)

# Punkt 5: Godkendelse af prioritering af midler til It på ældre- og sundhedsområdet

29.70.00-S00-1-22

## Indhold

### Sammendrag

Sundheds- og Ældreudvalget skal godkende, at finansiering af den forventede merudgift til anskaffelse af et nyt omsorgssystem i 2022 hentes fra anlægsprojekter i C-VS, der omhandler sundhedsIT.

### Baggrund

Der skal i 2022 gennemføres et SKI-udbud for anskaffelse af et fælleskommunalt omsorgssystem. Allerede på nuværende tidspunkt ventes en merudgift på 1,3 mio. kr. om året i perioden 2022-2025. Til dækning af denne forventede merudgift foreslås det, at midler på to anlægsprojekter i C-VS omhandlende SundhedsIT øremærkes til at imødegå denne forventede merudgift.

### Sagsfremstilling

Ballerup Kommune skal senest november 2022 træffe beslutning om et nyt omsorgssystem, som bruges i Center for Voksne og Sundhed. Omsorgssystemet dækker både socialområdet og sundheds- og ældreområdet. Derudover skal omsorgssystemet dække dele af Center for Arbejdsmarked og Center for Børne- og Ungerådgivning. Indkøbet sker via statens og kommunernes indkøbsorganisation (SKI), der gennemfører EU-udbud på vegne af den offentlige sektor i Danmark. SKI oplyser, at udgiften til omsorgssystemet indikerer en årlig merudgift for Ballerup Kommune på ca. 1,3 mio. kr. set i forhold til det nuværende omsorgssystem. Der tages her udgangspunkt i et omsorgssystem, som er på samme niveau som det nuværende system. Dog må forventes, at support og service forringes for at begrænse merudgiften. Det betyder fx, at leverandøren har længere svarfrist på support og service, og at kontakt til leverandøren kun kan ske hverdage mellem kl. 8-17.

Den oplyste forklaring på merudgiften er leverandørens øgede udgifter til den fælleskommunale infrastruktur, og SKI-aftalens øgede krav til bod, hvis leverandøren ikke overholder kontrakten. Derudover generelle prisstigninger.

Til dækning af den årlige forventede merudgift på 1,3 mio. kr. i 2022, 2023, 2024 og delvis i 2025, foreslår administrationen, at midler hentes fra 1) Anlægsprojekt A488023 "SundhedsIT" med 1,0 mio. kr. og 2) Anlægsprojekt A488020 "SundhedsIT-pulje" med 3,0 mio. kr. Herefter vil midlerne på begge anlægsprojekter være opbrugt fuldt ud. Det er væsentligt at understrege, at den endelige merudgift ikke kendes før efter gennemført SKI-udbud. Der kan således i 2025 opstå den situation, at de afsatte midler ikke er tilstrækkelige. I det tilfælde vil der forelægges sag herom.

Administrationen skal - såfremt der er tilslutning til at anvende midler fra anlægsprojekt A488020 - anmode om, at der samtidig med beslutningen sker en frigivelse af midlerne på anlægsprojekt A488020 "SundhedsIT-pulje" til medfinansiering af det nye omsorgssystem.

Sagen sendes til orientering i Socialudvalget, Seniorrådet, og Handicaprådet.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

0 bilag

## Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

## Indstilling

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Prioritering af midler fra anlægsprojekterne A488030 "SundhedsIT" og A488020 "SundhedsIT-pulje" godkendes til at finansiere en evt. merudgift til anskaffelse af nyt omsorgssystem.

2. Sundheds- og Ældreudvalget godkender frigivelse af midlerne på A488020 "SundhedsIT-pulje" afsat i Budget 2022 pkt. 2.1.1.

## **Beslutning**

Indstilles til godkendelse

**Afbud** Michael Jensen (O)

## **Punkt 6: Plejehjemmene Egely og Kirstinehaven – status på driftsudfordringer**

82.00.00-A00-1-22

### **Indhold**

#### **Sammendrag**

Plejehjemmene Egely og Kirstinehaven har på baggrund af et driftsunderskud i 2021 udarbejdet en handleplan, der skal sikre, at begge plejehjem lever op til kommunens værdier og forventninger om kvalitet inden for de vedtagne økonomiske rammer.

#### **Baggrund**

Plejehjemmene er i 2021 kommet ud af året med et underskud på driften på sammenlagt 3.500.000 kr. For Egelys vedkommende er underskuddet på 1.058.000 kr., og for Kirstinehaven er underskuddet 2.442.000 kr.

Ifølge *Økonomiregulativet* skal der udarbejdes en handlingsplan for nedbringelse af underskuddet. Handlingsplanen skal skabe balance inden for maksimalt en 3-årig periode under hensyntagen til en bevarelse af serviceniveauet.

#### **Sagsfremstilling**

Egely og Kirstinehaven er kommunens mindste plejehjem med henholdsvis 14 og 39 plejeboliger. Til Egely hører desuden 18 ældreboliger, hvor Egelys medarbejdere yder hjemmehjælp og sygepleje efter samme model, som vi kender det fra hjemmeplejen.

Begge plejehjem er kendetegnet ved, at det er vanskeligt at få økonomien til at hænge sammen, da størrelserne gør driften dyrere, end den er på de store plejehjem. Eksempelvis skal der på Egely være to nattevagter på arbejde til at hjælpe få beboere, hvilket er en højere normering end det, man kan klare sig godt med på et større sted.

De to plejehjem har været igennem en svær tid med manglende nærledelse og lederskifte, som igen har genereret højt sygefravær, højt vikarforbrug, en del personaleomsætning og vanskeligheder med at rekruttere. Plejehjemmene har ikke rigtig lykkedes med at samarbejde på tværs, sådan som det var tiltænkt, da de er i samme distrikt og har samme ledelse.

I efteråret 2021 er ansat ny plejhjemsleder til Egely og Kirstinehaven. Lederen har fået godt fat i udfordringerne, og lederen har lavet en handleplan for hvert af de to plejehjem, som forventes at stabilisere økonomien hen over de næste 2-3 år. Handleplanerne er vedlagt som bilag og viser det enkelte plejhjems udfordringer samt tidshorisont og forventet effekt på de iværksatte handlinger. Fokusområderne på begge plejehjem er nedbringelse af sygefravær, udfasning af brug af eksterne vikarer, nærledelse og endelig tættere samarbejde mellem de to steder. Sidstnævnte kaldes ”Et team – to matrikler” i handleplanerne.

Sagen sendes efter behandling til orientering i Seniorrådet.

På Sundheds- og Ældreudvalgets møde deltager plejhjemsleder for Egely og Kirstinehaven, Margret Bjarnadottir, og chef for Omsorg og Bolig, Susanne Bettina Jørgensen, under behandling af sagen

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

### **Bilag**

2 bilag, heraf 2 anbefales

### **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Ældreudvalget

### **Indstilling**

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Sagen drøftes og tages til efterretning.
2. Sagen sendes til orientering i Seniorrådet.

## **Beslutning**

Taget til efterretning

## **Bilag**

ANBEFALES Handleplan - økonomisk genoprettelse af Plejehjemmet Kirstinehaven

ANBEFALES Handleplan - økonomisk genoprettelse af Plejehjemmet Egely

**Afbud** Michael Jensen (O)

# Punkt 7: Udskiftning af kaldeanlæg på plejehjemmene - anlægsbevilling

27.42.32-Ø00-1-21

## Indhold

### Sammendrag

I Budget 2022 er afsat 0,7 mio. kr. til udskiftning af kaldeanlæg på plejehjemmene i 2022. Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til frigivelse af midlerne.

### Baggrund

Til Budget 2022 blev indmeldt, at anlægsprojektet om en udskiftning af nød- og kaldeanlæg på plejehjemmene fortsatte i 2022. I Budgetvedtagelsen for 2022 er afsat midler til udskiftning af kaldeanlæg på plejehjemmene. Der er afsat 0,7 mio. kr. For at midlerne kan anvendes til konkrete tiltag, skal de frigives af Kommunalbestyrelsen.

### Sagsfremstilling

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at midlerne for 2022 anvendes til nedenstående tiltag. Og at projekt A532005 "Udskiftning af nød- og kaldeanlæg på plejehjem" fra 2021 lukkes, og at restbeløbet på 0,1 mio. kr. overføres til dette projekt.

## Konsekvenser for den fysiske tilgængelighed

Ingen konsekvenser for den fysiske tilgængelighed.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Bevillingen indstilles frigivet samlet for 2022.

### Anlægsbevilling

#### Bevilling

|  |             |
|--|-------------|
| Ønsket bevilling inkl. bygningsdel, udearealer, inventar, it mv.   | 700.000 kr. |
| Tidligere bevilling inkl. bygningsdel, udearealer, inventar, it mv.  | 0 kr.       |
| Rådighedsbeløb hentet fra andre projekter<br>Projektnummer og projektnavn noteres herunder<br>A532005 Udskiftning af nød- og kaldeanlæg på plejehjemmene | 103.212 kr. |
| Projektets forventede totaludgift (rådighedsbeløb)   | 803.212 kr. |

#### Fordeling af rådighedsbeløb og afledte driftsudgifter

| (mio. kr.)  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|------|------|------|------|------|
| Projektets rådighedsbeløb fordelt på år                     |      | 0,8  |      |      |      |
| Afledte driftsudgifter på ramme xx.xx under anlægsprojektet |      | 0    |      |      |      |
| Afledte driftsudgifter på ramme xx.xx efter anlægsprojektet |      | 0    |      |      |      |

## Bilag

Ingen bilag

## Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

## **Indstilling**

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Der gives en anlægsbevilling på 803.212 kr. til udskiftning af kaldeanlæg på plejehjemmene, projekt A532007.

## **Beslutning**

Indstilles til godkendelse

**Afbud** Michael Jensen (O)

# Punkt 8: Prisstigning ved fælleskommunal aftale med De Forenede Dampvaskerier omkring linnedservice

88.20.08-Ø54-5-22

## Tidligere behandling

Sundheds- og Ældreudvalget 10. maj 2022 Punkt 3

## Indhold

### Sammendrag

Ballerup Kommune har i samarbejde med kommunerne i Indkøbsfællesskab Nordsjælland indgået en ny aftale med De Forenede Dampvaskerier om "Aftale om linnedservice på primært kommunens plejehjem".

Den tidligere aftale med De Forenede Dampvaskerier er blevet forlænget, indtil den nye aftale træder i kraft den 1. december 2022. Der er pr. 1. marts 2022 sket en prisstigning svarende til 15 pct. i forbindelse med forlængelsen af aftalen. En takstregulering som følge af prisstigningen blev meldt ud til borgerne den 6. juli 2022. Takstreguleringen blev meldt ud med tilbagevirkende kraft. Takstreguleringer bør meldes ud forud for reguleringen, og der ønskes derfor en fornyet udmelding med varsel om takststigning fra den 1. september 2022.

### Baggrund

Ballerup Kommune har sammen med Indkøbsfællesskab Nordsjælland (IN) fornyet kontrakten med De Forenede Dampvaskerier (DFD) omkring linnedservice til kommunens plejeboliger, samt korttids- og aflastningspladser.

Den nye kontrakt er gældende fra den 1. december 2022 og udløber den 30. november 2028.

Indtil den nye kontrakt træder i kraft, har Ballerup Kommune forlænget den tidligere aftale med DFD i samarbejde med IN-kommunerne. Det indebærer en prisstigning på 15 pct. for linnedservice fra 1. marts 2022.

En takstregulering som følge af de stigende priser blev godkendt i maj 2022, og blev i starten af juli varslet til borgerne.

### Sagsfremstilling

Forud for den varslede prisstigning godkendte Sundheds- og Ældreudvalget den indstillede takstregulering.

Af brevet, som er fremsendt til de berørte borgere i starten af juli 2022, fremgår det, at prisreguleringen sker med tilbagevirkende kraft. Der er efterfølgende skabt tvivl om hjemmelsgrundlaget for at ændre borgerbetalingen med tilbagevirkende kraft. Ved en nærmere gennemgang af retspraksis kan det konstateres, at reguleringen af borgernes betaling ikke bør ske med tilbagevirkende kraft.

Berørte borgere bør således varsles forud for en takstregulering.

Takstreguleringen vil være uændret jf. nedenstående som tidligere indstillet.

Tabel 1. Pris for linnedservice pr. måned til borgere i plejebolig for 2022 med og uden takstregulering svarende til DFD's prisstigning.

| Pris pr. måned 2022 <i>ekskl.</i> prisstigning | Pris pr. måned 2022 <i>inkl.</i> prisstigning |
|--|---|
| 180 kr.  | 207 kr.                                       |

Tabel 2. Pris for linnedservice pr. dag til borgere på korttids- og aflastningsplads i 2022 med og uden takstregulering svarende til DFD's prisstigning.

| Pris pr. dag 2022 <i>ekskl.</i> prisstigning | Pris pr. dag 2022 <i>inkl.</i> prisstigning |
|--|---|
| 5,92 kr.                                     | 6,80 kr.                                    |

Centrene for Økonomi samt Voksne og Sundhed er opmærksomme på, at fremtidige takstreguleringer bliver varslet forud for ikrafttrædelse således, at der kan tages højde for de økonomiske konsekvenser forud for eventuelle reguleringer.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Når borgerne først opkræves takstændringen fra den 1. september 2022 vil der være en økonomisk konsekvens for plejehjemmene og korttidspladserne. De har afholdt en højere udgift i 6 måneder fra den 1. marts 2022 til den 31. august 2022. Udgiften for korttidspladser er begrænset, men for plejehjemmene samlet set udgør udgiften i alt ca. 56.000 kr.

Administrationen foreslår, at det indgår i plejehjemmenes/korttidspladsernes årsresultat for 2022 og således indgår i det mer- eller mindreforbrug, der overføres til 2023.

## **Bilag**

0 bilag

## **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Ældreudvalget

## **Indstilling**

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Takstreguleringen for linnedservice fastholdes.
2. Der sendes fornyet varsel til de berørte borgere med varsel om takstregulering med ikrafttrædelse fra den 1. september 2022.
3. Underskuddet som følge af manglende takstregulering fra marts 2022 til og med september 2022 indarbejdes i budgettet for de berørte enheder.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt

**Afbud** Michael Jensen (O)

# Punkt 9: Politisk mødekalender 2023, 2024 og 2025 for Sundheds- og Ældreudvalget

00.22.00-A00-1-21

## Indhold

### Sammendrag

Den politiske mødekalender for Kommunalbestyrelsen, Økonomiudvalget og de stående udvalg skal godkendes politisk.

Forslag til mødekalender for 2023, 2024 og 2025 forelægges til godkendelse.

### Baggrund

Efter styrelseslovens § 8, stk. 1, og § 20, stk. 1, skal Kommunalbestyrelsen og de stående udvalg vedtage mødeplanen for næste år.

I Ballerup Kommune er der et ønske om flerårige mødekalendere, sådan at møderne kan planlægges i god tid. Der fremlægges derfor forslag til mødekalendere for den resterende del af valgperioden, dvs. til og med 2025.

### Sagsfremstilling

Politisk Sekretariat har udarbejdet forslag til mødekalender for Kommunalbestyrelsen, Økonomiudvalget samt de stående udvalg for 2023, 2024 og 2025. Ved planlægningen er der taget højde for erfaringerne fra tidligere år, herunder mødefrekvensen og mødernes indbyrdes placering.

I kalenderen er der endvidere indarbejdet foreløbige datoer for budgetseminar samt forslag til andenbehandling af budgettet. Førstebehandlingen af budgettet finder sted på møderne i august måned.

Det foreslås, at Kommunalbestyrelsen holder lukket møde kl. 17.45 og åbent møde kl. 18.00 den sidste mandag i hver måned.

Det foreslås, at Økonomiudvalget holder møde kl. 8.00 om tirsdagen inden kommunalbestyrelsesmødet.

Det foreslås, at fagudvalgene holder møder henholdsvis om morgenen kl. 8.00 samt om eftermiddagen kl. 13.00 den første og anden tirsdag i måneden.

I forlængelse heraf foreslås følgende mødekalender for fagudvalgene:

- Klima- og Miljøudvalget den første tirsdag i måneden kl. 8.00
- Børne- og Skoleudvalget den første tirsdag i måneden kl. 8.00
- Kultur- og Fritidsudvalget den første tirsdag i måneden kl. 13.00
- Socialudvalget den første tirsdag i måneden kl. 13.00
- Erhvervs-, og Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget den anden tirsdag i måneden kl. 8.00
- Sundheds- og Ældreudvalget den anden tirsdag i måneden kl. 13.00.

### Afvielser

I nogle måneder er møderne rykket på grund af ferier og helligdage.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

3 bilag, heraf 3 anbefales

## Beslutningen træffes af

Sundheds- og Ældreudvalget

## Indstilling

Center for Politik og Organisation indstiller, at

1. Mødekalender for 2023, 2024 og 2025 for Sundheds- og Ældreudvalget godkendes.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt

## **Bilag**

ANBEFALES Mødekalender 2023 for Kommunalbestyrelsen, Økonomiudvalget, stående udvalg

ANBEFALES Mødekalender 2024 for Kommunalbestyrelsen, Økonomiudvalget, stående udvalg

ANBEFALES Mødekalender 2025 for Kommunalbestyrelsen, Økonomiudvalget, stående udvalg

**Afbud** Michael Jensen (O)

# Punkt 10: Ballerup Kommunes værdighedspolitik

27.00.00-P22-1-15

## Tidligere behandling

Social- og Sundhedsudvalget den 2. november 2021 Punkt 4

## Indhold

### Sammendrag

Sundheds- og Ældreudvalget præsenteres for det første udkast til en revideret værdighedspolitik i Ballerup Kommune. Politikken tager udgangspunkt i den eksisterende "*Ballerup Kommunes værdighedspolitik for ældre*" med henblik på at udbrede politikken til at være en generel værdighedspolitik. Værdighedspolitikken drøftes med udgangspunkt i det første udkast. Der fremlægges en tids- og procesplan med henblik på en godkendelse.

### Baggrund

I *Bekendtgørelse om værdighedspolitikker for ældreplejen* (BEK nr 70 af 21/01/2019) fremgår det, at landets kommuner skal vedtage en værdighedspolitik for den kommunale ældrepleje. Værdighedspolitikken skal vedtages inden for første år af hver valgperiode.

Kommunalbestyrelsen har med Budget 2022 fastlagt, at revisionen af Ballerup Kommunes værdighedspolitik skal indeholde en udvidelse af værdighedspolitikken til at omfatte alle borgere i Ballerup Kommune med udgangspunkt i den eksisterende værdighedspolitik for ældreplejen.

### Sagsfremstilling

Med finansloven 2016, og den deraf følgende ændring af lov om social service, blev det obligatorisk for alle landets kommuner at udarbejde en værdighedspolitik for den kommunale ældrepleje omhandlende følgende temaer:

- Livskvalitet og bekæmpelse af ensomhed
- Selvbestemmelse
- Kvalitet, sammenhæng og samarbejde
- Mad og ernæring
- En værdig død
- Pårørende.

Administrationens vurdering er, at den nuværende værdighedspolitik for ældreplejen stadig er tidssvarende og indeholder solide pejlemærker, der fortsat kan og bør arbejdes efter i årene fremover. Derfor vil en særskilt revision af den nuværende værdighedspolitik for ældreplejen ikke være omfattende. Dog kræver revisionen en større tekstmæssig bearbejdning. Derfor har det ikke været muligt at lave en "track and trace"-udgave. Ballerup Kommunes værdighedspolitik for ældre findes som bilag, så første udkast til revision af værdighedspolitikken kan holdes op mod den eksisterende politik. En fuldstændig udgave med layout, herunder indholdsfortegnelse, sidetal og billeder vil være med i den reviderede værdighedspolitik version 2,0.

Den mest vidtrækkende revision består i at udvide den nuværende værdighedspolitik for ældreplejen til at omfavne de øvrige velfærdsområder. Dette skal ske med respekt for indholdet i den nuværende værdighedspolitik, og de lovbundne temaer skal stadig indgå. Flere temaer kan komme med efter en revision og supplere de lovbestemte temaer.

Efter drøftelsen af første revision af værdighedspolitikken i Sundheds- og Ældreudvalget, vil øvrige interessenter blive inddraget såsom udvalg, råd og fagcentre, jf. tids- og procesplanen.

Revisionen består af følgende:

- Indledningen er revideret, således at værdighed konkretiseres som gældende for alle velfærdsområder.
- De enkelte temaer er revideret, så de rummer både ældreområdet og de øvrige velfærdsområder. Denne revision varierer i omfang og tilgang, alt efter hvilket tema det drejer sig om. Fx er livskvalitet universelt for alle velfærdsområder, hvorimod en værdig død er mere specifik for ældre borgere.

Revision af værdighedspolitikken er forankret i Center for Voksne og Sundhed og med Sundheds- og Ældreudvalget som ansvarligt fagudvalg. Processen vil bestå af et bredt samarbejde med de øvrige fagudvalg, samt med fagcentrene Center for Skoler, Institutioner og Kultur, Center for Børne- og Ungerådgivning samt Center for Arbejdsmarked. Andre relevante råd så som Seniorrådet, Handicaprådet, Psykiatrirådet, Ungdomsrådet med flere, bliver hørt i forbindelse med tilblivelsen af den reviderede værdighedspolitik.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

3 bilag, heraf 2 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Ældreudvalget

## **Indstilling**

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Første udkast til revideret værdighedspolitik drøftes.
2. Den fremlagte tids- og procesplan for den reviderede værdighedspolitik godkendes.

## **Beslutning**

Udsættes

## **Bilag**

ANBEFALES Version 1.0 august 2022: Ballerup Kommunes værdighedspolitik

ANBEFALES Tids- og procesplan

Ballerup Kommunes værdighedspolitik for ældre

Vedhæftet efter Sundheds- og Ældreudvalgets møde den 16. august 2022: Værdighedspolitik version August 2022

**Afbud** Michael Jensen (O)

# Punkt 11: Praksisplan for fysioterapi i Region Hovedstaden

29.21.00-G01-1-22

## Indhold

### Sammendrag

Praksisplan for fysioterapi er Region Hovedstaden og de 29 hovedstadskommuners fælles plan for tilrettelæggelsen og udviklingen af fysioterapipraksis i de kommende år.

Praksisplanen er en regional udviklingsplan, der udarbejdes i henhold til overenskomsterne for fysioterapi (almindelig fysioterapi, vederlagsfri fysioterapi og ridefysioterapi). Praksisplan for fysioterapi skal, jf. overenskomsterne for fysioterapi, godkendes i regionsrådet og i de 29 kommunalbestyrelser i regionen.

### Baggrund

Embedsmandsudvalget for Sundhed, K29 og KKR Hovedstaden har tidligere behandlet høringsudkast til praksisplan for fysioterapi, inden det blev sendt i høring blandt alle kommuner og øvrige interessenter. Embedsmandsudvalget har behandlet og godkendt endeligt udkast til praksisplanen på møde den 29. marts 2022. K29 har behandlet endeligt udkast til praksisplanen den 31. maj 2022 uden bemærkninger.

### Sagsfremstilling

Formålet med praksisplanlægningen er at sikre koordinering og samordning af den fysioterapeutiske betjening i alle områder i regionen under hensyntagen til andre sociale og sundhedsmæssige foranstaltninger samt den regionale og kommunale økonomi. Praksisplanen danner grundlag for beslutninger vedrørende den fysioterapeutiske kapacitet og for rammerne for udviklingen af samarbejdet med øvrige sundhedstilbud samt af kvaliteten på området.

Regionen og kommunerne deler myndighedsansvaret for fysioterapeutiske behandlingstilbud i praksissektoren. Kommunerne har ansvar for tilbuddet om vederlagsfri fysioterapi til patienter med svært fysisk handicap eller progressiv sygdom. Regionen har ansvaret for den almindelige fysioterapi med tilskud til behandling.

I forbindelse med udarbejdelse af praksisplanen er der fra kommunal side lagt vægt på følgende tematikker:

- **Tilgængelighed:** At behandlingstilbud i den vederlagsfri fysioterapi er tilgængelige både i fysisk forstand, fx via handicapadgang og parkeringsforhold, men også i relation til fx mulighed for elektronisk kommunikation, holdtræning eller hjemmebehandling.
- **Ressourceeffektive forløb:** At der værnes om høj kvalitet i den fysioterapeutiske behandling og med blik for, hvordan behandlingen har effekt. Og hvornår den ikke har effekt længere. Derfor er det en prioritet at skubbe på udviklingen med at etablere et grundlag for effektmåling i fysioterapipraksis. Dette for at opnå viden om behandlingseffekt af de indsatser, som borgerne modtager.
- **Udvikling af samarbejde:** At formulere relevante rammer for at styrke samarbejde og kommunikation mellem privatpraktiserende fysioterapeuter og kommunerne. Der tænkes på både samarbejde og kommunikation, der foregår mellem sektorerne i relation til patienterne (individniveau) og det samarbejde, der foregår på et mere overordnet plan mellem kommunerne og fysioterapeuterne.

Praksisplanen flugter generelt med disse punkter. Den anvendes derfor også fremover som afsæt for de fælles kommunale prioriteter i samarbejdet med regionen og Danske Fysioterapeuter om vederlagsfri fysioterapi.

### Målsætninger i praksisplanen:

Med planen beskrives udfordringer og udviklingspotentiale i fysioterapipraksis. Der formuleres fælles målsætninger for arbejdet med disse.

### Målsætninger:

1. Der skal tilvejebringes valide data og udarbejdes en ny model for vurdering af kapaciteten med henblik på at skabe gennemsigtighed og grundlag for at vurdere, om der er behov for kapacitetsudvidelse i enkelte områder i regionen.

2. Det skal sikres, at der er et tilgængeligt behandlingstilbud for patienter med handicap behov for hjemmebehandling eller særlige behandlingsydelser. Herunder opnå øget tilslutning til tilgængelighedsmærkningen God Adgang.
3. Fysioterapipraksis kender og anvender nationale kliniske retningslinjer, forløbsprogrammer og ny viden indenfor fysioterapi, der formidles ved temadage, kurser og fyraftensmøder. Dette med henblik på at understøtte den faglige kvalitetsudvikling i fysioterapipraksis.
4. I samspil med nationale initiativer til kvalitetsudvikling understøttes implementeringen af datadrevet kvalitetsudvikling, effektmåling og indsamling af PRO-data med henblik på at sikre målretning af indsatsen, dokumenteret effekt af behandlingen og høj patientoplevet kvalitet.
5. Der udvikles og gennemføres, i samarbejde med udviklingsklinikker, forsøg med digitalt understøttet træning og brug af video i fysioterapipraksis med henblik på at sikre ressourceeffektiv kapacitetsudnyttelse. Dette skal også sikre et fremtidigt behandlingstilbud af høj kvalitet og tilgængelighed.
6. Der etableres dialogfora i alle kommuner og udarbejdes retningslinjer for kommunikationen mellem fysioterapipraksis og kommune om den enkelte patient med henblik på at sikre sammenhængende og koordinerede patientforløb.
7. Fysioterapipraksis kommunikerer og samarbejder med almen praksis om fælles patienter i henhold til aftaler og retningslinjer og kommunikerer efter behov med hospital og øvrig praksissektor. Dette med henblik på at understøtte sammenhængende patientforløb af høj kvalitet.

#### Implementering af praksisplan for fysioterapi 2022:

Der ventes nedsat en implementeringsgruppe i efteråret 2022 under samarbejdsudvalget for fysioterapi bestående af repræsentanter fra kommuner, region og fysioterapipraksis i regionen. Implementeringsgruppen skal understøtte og sikre fremdrift i implementeringen af målsætningerne i praksisplan for fysioterapi 2022.

Med planen skal det desuden tilstræbes, at der i hele regionen er et tilstrækkeligt antal fysioterapipraksis, hvortil der er handicapvenlig adgang.

Praksisplanen skal sætte en retning for fysioterapipraksis, der bidrager til:

- At patienterne har god, lige og nær adgang til behandling, uanset bopæl, behandlingsbehov og handicap.
- At patienterne oplever et tilbud af høj faglig kvalitet og med dokumenteret effekt, der er tilpasset den enkeltes behov.
- At fysioterapipraksis er en integreret del af det samlede sundhedsvæsen, der samarbejder med patientens øvrige behandlere om at skabe sammenhængende forløb.
- At de samlede ressourcer i sundhedsvæsenet anvendes effektivt.

#### Udarbejdelse af praksisplanen:

Praksisplanen er resultatet af en proces og dialog, som blev indledt med et dialogmøde den 28. september 2020 med deltagelse af praktiserende fysioterapeuter, kommunale repræsentanter, patientrepræsentanter, samarbejdspartnere fra hospitaler, politikere fra region og kommuner, praksiskonsulenter og regionsadministrationen og Det Fælleskommunale Sundhedssekretariat. Derudover har regionens Patientinddragelsesudvalg afgivet input til arbejdet. Fra kommunal side er der i udarbejdelsen af praksisplanen lagt vægt på at sikre tilgængelighed, ressourceeffektive forløb, samt udvikling af samarbejdet. Praksisplanen har været i høring i perioden fra den 15. oktober 2021 til den 15. februar 2022. I alt har 12 interessenter afgivet høringssvar, heraf 4 kommunale høringssvar fra hhv. Helsingør, Frederikssund, Frederiksberg og et samlet høringssvar på vegne af Albertslund, Brøndby, Glostrup, Hvidovre, Ishøj, Københavns, Ishøj, Dragør, Høje-Taastrup og Tårnby Kommuner.

De samlede høringssvar kan tilgås på Høringsportalen via <https://www.regionh.dk/politik/hoeringer/tidligere-hoeringer/Sider/Hoering-af-Praksisplan-for-fysioterapi-2022.aspx>

Der er indført relativt få ændringer som følge af høringen, og ændringerne er for de flestes vedkommende tilføjelser til den eksisterende tekst. Der kvitteres i flere høringssvar for en grundig praksisplan med relevante og ambitiøse målsætninger.

Høringen har især givet anledning til ændringer i afsnit vedrørende kapaciteten for ridefysioterapi på side 19-21. Sundhedsstyrelsen har blandt andre bemærket, at der er stor geografisk ulighed i tilbuddet om ridefysioterapi, og disse bemærkninger har givet anledning til præciseringer i praksisplanen.

Det endelige forslag til praksisplan for fysioterapi blev forelagt Samarbejdsudvalget for fysioterapi, jf. overenskomstens § 19, stk. 7, med henblik på bemærkninger den 20. april 2022. Samarbejdsudvalget har til opgave blandt andet at udarbejde og implementere praksisplanen.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

2 bilag, heraf 0 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Kommunalbestyrelsen

## **Indstilling**

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Praksisplan for fysioterapi i Region Hovedstaden 2022 godkendes.

## **Beslutning**

Indstilles til godkendelse

## **Bilag**

Grundbeskrivelse for Praksisplan for fysioterapi 2022 til kommuner og KKR-behandling

Endelig praksisplan for fysioterapi 2022 til godkendelse

**Afbud** Michael Jensen (O)

# Punkt 12: Præsentation af risikobaseret tilsyn i Hjemmeplejen

27.00.00-G01-147-18

## Indhold

### Sammendrag

Sundheds- og Ældreudvalget præsenteres for tilsynsrapport vedrørende risikobaseret tilsyn udført i Hjemmeplejen den 9. maj 2022.

Efter behandling i Sundheds- og Ældreudvalget sendes tilsynsrapporten i høring i Handicaprådet og Seniorrådet.

### Baggrund

Det risikobaserede tilsyn udføres af Styrelsen for Patientsikkerhed på alle enheder, hvor der udføres indsatser efter sundhedslovens §138 eller efter servicelovens §§ 83-87.

Tilsynene er anmeldte, og de udføres som stikprøvekontrol. Derfor er det tilfældigt, hvilke enheder der får tilsyn.

### Sagsfremstilling

Styrelsen for Patientsikkerhed opererer med to former for tilsyn under overskriften "risikobaserede tilsyn": Det sundhedsfaglige tilsyn, jf. sundhedsloven § 138, der har fokus på patientsikkerheden eller Ældretilsynet, jf. serviceloven §§ 83-87, der har fokus på den faglige kvalitet i opgaveløsningen.

Når enheden har haft tilsynsbesøg, modtages en rapport, hvor Styrelsen placerer enheden i én af fire kategorier:

- Ingen problemer
- Mindre problemer
- Større problemer
- Kritiske problemer.

Hjemmeplejen har haft tilsyn efter §138. Hjemmeplejen er blevet indplaceret i kategorien "mindre problemer" af betydning for patientsikkerheden.

Hjemmeplejen har fået bemærkninger til de målepunkter, der omhandler journalføring og håndtering af medicin.

Erfaringer og viden fra tilsynene anvendes til forsat at arbejde med patientsikkerheden og den faglige kvalitet i borgernes indsatser. Hjemmeplejen vil have særligt fokus på følgende:

- Journalføring, herunder dokumentation af behandlingseffekt samt vurdering af borgers evne til at varetage medicinhåndtering.
- Medicinhåndtering, herunder kontrol af korrekt opbevaring af medicin og holdbarhed af medicinen. Samt at der er labels på doseringsæskerne til medicin med navn og cpr. på borgeren.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

## Beslutningen træffes af

Sundheds- og Ældreudvalget

## Indstilling

Center for Vokse og Sundhed indstiller, at

1. Afrapportering af risikobaseret tilsyn for Hjemmeplejen tages til efterretning.

2. Afrapportering af risikobaseret tilsyn for Hjemmeplejen sendes i høring i Handicaprådet og Seniorrådet.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt

## **Bilag**

ANBEFALES Tilsynsrapport Hjemmeplejen 2022

**Afbud** Michael Jensen (O)

# Punkt 13: Sundheds- og Ældreudvalgets arbejdsplan for den nuværende valgperiode

81.45.00-G01-3-22

## Tidligere behandling

Sundheds- og Ældreudvalget den 7. juni 2022 Punkt 7

## Indhold

### Sammendrag

Sundheds- og Ældreudvalgets præsenteres for den reviderede arbejdsplan for udvalgets indeværende valgperiode.

### Baggrund

På baggrund af drøftelserne på Sundheds- og Ældreudvalgets møde den 7. juni 2022 er der tilføjet et tema om fastholdelse, uddannelse og rekruttering til arbejdsprogrammet for Sundheds- og Ældreudvalgets indeværende valgperiode.

### Sagsfremstilling

Sundheds- og Ældreudvalget blev på udvalgets møde den 7. juni 2022 præsenteret for forslag til følgende temaer til Sundheds- og Ældreudvalgets arbejdsplan for den kommende valgperiode:

1. Prioriteter i det nære sundhedsvæsen
2. Velfærdsteknologi og digitalisering
3. Forebyggelse og sundhedsfremme
4. Tilbud og indsatser til ældre borgere og borgere med kroniske sygdomme.

På baggrund af drøftelserne på udvalgets møde er temaet "Prioriteter i det nære sundhedsvæsen" uddybet, og der er tilføjet et ekstra tema:

5. Fastholdelse, uddannelse og rekruttering.

Temaerne er udfoldet i bilaget (tilføjelser markeret med gult i bilaget).

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

## Beslutningen træffes af

Sundheds- og Ældreudvalget

## Indstilling

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Arbejdsplanen for Sundheds- og Ældreudvalgets indeværende valgperiode godkendes.

## Beslutning

Indstillingen godkendt

## Bilag

ANBEFALES Revideret arbejdsplan

**Afbud** Michael Jensen (O)

# Punkt 14: Strategi for fastholdelse, uddannelse og rekruttering

81.00.00-A00-4-22

## Tidligere behandling

Økonomiudvalget den 24. maj 2022 punkt 11

## Indhold

### Sammendrag

Sundheds- og Ældreudvalget får en orientering om, hvordan der arbejdes med strategien for Fastholdelse, Uddannelse og Rekruttering (FUR) på social- og sundhedsområdet i Ballerup Kommune.

### Baggrund

Økonomiudvalget vedtog den 22. februar 2022 en strategi for fastholdelse, uddannelse og rekruttering i Ballerup Kommune. Strategiarbejdet har desuden været drøftet på Kommunalbestyrelsens introseminar i februar og på dialogmødet mellem Økonomiudvalget, Hoved-MED og chefgruppen den 26. april 2022.

Baggrunden for strategien og de konkrete indsatser er den aktuelle og fremtidige mangel på arbejdskraft inden for det samlede social- og sundhedsområde, og i særlig grad om mangel på social- og sundhedshjælpere, social- og sundhedsassistenter samt sygeplejersker.

### Sagsfremstilling

Den fælles strategi for fastholdelse, uddannelse og rekruttering har tre spor:

- Ballerup Kommunes fastholdelse af ledere og medarbejdere
- Ballerup Kommune som uddannelsesorganisation
- Ballerup Kommunes rekruttering af nye ledere og medarbejdere.

Med afsæt i de tre spor har der gennem længere tid været arbejdet med en række konkrete tiltag både ude på de enkelte arbejdspladser, på tværs af områderne (fx plejehjem, hjemmeplejen og botilbuddene) og på centerniveau i Center for Voksne og Sundhed. Arbejdet foregår i tæt samarbejde med ledelsesrepræsentanter, medarbejdere og de faglige organisationer på områderne. Der er medio juli 2022 indgået lokalaftaler vedrørende uddannelse til social- og sundhedshjælpere og social- og sundhedsassistenter, samt vilkår for tilbagevenden indgået mellem FOA og Ballerup Kommune.

På social- og sundhedsområdet skal fremhæves indsatser, der sigter på, at Ballerup Kommune i højere grad kan fastholde de medarbejdere, der er ansat på området:

- Vi er kreative i brug af regler og vilkår for at give mest mulig fleksibilitet for at fastholde medarbejdere og få interesserede ansøgere til Ballerup Kommune
- Vi investerer i det fælles gode arbejdsmiljø, - indflydelse på egen arbejdsplanlægning og opgaveløsning
- Vi sikrer skånehensyn, særlige opgaver og lignende for at fastholde medarbejdere og få interesserede ansøgere til Ballerup Kommune
- Vi imødekommer seniorers ønsker og motivation for et godt og langt seniorarbejdsliv.

I forhold til uddannelsessporet, er eksempelvis en række tiltag ved at blive udmøntet:

- Alle elever/studerende, der består praktik og lignende får ansættelse i Ballerup Kommune (på de udvalgte jobområder)
- Vi investerer i uddannelse og giver voksen-elevløn til alle, der må få det
- Vi ønsker at samarbejde med uddannelsesinstitutionerne om bedre, mere tilgængelige og tilpassede uddannelsesindsatser.

Parallelt hermed arbejdes der på et løft af vejledernes kompetencer og rolle.

Den samlede plan for implementering af strategien fremgår af bilaget.

Sagen behandles samtidigt i Socialudvalget.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Uddannelsesindsatsens tiltag med brug af voksen-elevløn til de studerende, der er berettiget hertil, gav et merforbrug på 5 mio. kr. i 2021, og som forventes stige til ca. 5,5 mio. kr. i 2022. Udgiften er indtil nu forsøgt finansieret inden for Sundheds- og Ældreudvalgets økonomiske rammer.

I det omfang der skal iværksættes yderligere tiltag, som kræver finansiering, vil det blive forelagt til politisk behandling.

## **Bilag**

1 bilag, heraf 1 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Ældreudvalget

## **Indstilling**

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Orienteringen om arbejdet med Fastholdelse, Uddannelse og Rekruttering tages til efterretning.

## **Beslutning**

Taget til efterretning

## **Bilag**

ANBEFALES Plan for implementering af strategien for FUR på social- og sundhedsområdet

**Afbud** Michael Jensen (O)

# Punkt 15: Udbredelse af velfærdsaftaler på ældreområdet

00.01.00-G01-10-22

## Indhold

### Sammendrag

Sundheds- og Ældreudvalget drøfter perspektiverne i at indgå en velfærdsaftale på ældreområdet.

### Baggrund

Alle kommuner skal senest den 30. september 2022 tilkendegive hvilket af velfærdsområderne dagtilbuds-, folkeskole- eller ældreområdet, som de gerne vil frisættes fra. Kommunernes Landsforening (KL) opfordrer alle kommuner til at søge om velfærdsaftale på et af områderne.

### Sagsfremstilling

Med en velfærdsaftale har kommunerne mulighed for at blive frisat fra statslige og kommunale regler på enten dagtilbuds-, folkeskole- eller ældreområdet. Regeringen og KL har indgået den årlige kommuneaftale, hvoraf det fremgår, at alle kommuner skal have mulighed for at indgå en velfærdsaftale med Regeringen. Syv kommuner er i en treårig forsøgsperiode (2021-2024) allerede i gang. Det er Helsingør og Rebild kommuner på dagtilbudsområdet, Holbæk og Esbjerg kommuner på folkeskoleområdet samt Langeland, Middelfart og Viborg kommuner på ældreområdet.

I stedet for at kommunerne skal ansøge om at blive dispenseret fra enkelte regler i den statslige lovgivning som i frikommuneforsøgene, er der med velfærdsaftalerne tale om fuld frisættelse med få centrale hegnspæle, som blandt andet skal sikre retssikkerheden for børn, elever og de ældre samt kvaliteten i landets velfærdstilbud. I velfærdsaftalerne er der også den væsentlige dimension, at der er tale om en gensidig forpligtelse, hvor kommunerne tilsvarende skal frisætte sig fra kommunale regler.

Kommunerne har mulighed for at søge om frisættelse fra ét velfærdsområde, og de kan derfor søge om at få en velfærdsaftale på enten dagtilbudsområdet (0-5 år), folkeskoleområdet eller ældreområdet. Ballerup Kommune skal ønske en førsteprioritet og en andenprioritet og motivere prioriteringerne om, hvorfor det er det konkrete område, man ønsker en velfærdsaftale på, og hvad man gerne vil opnå med frisættelsen.

Inden Ballerup Kommune søger om en velfærdsaftale på et af områderne, skal der være mulighed for input fra borgere/brugere, medarbejdere og ledere. Der er derfor lagt en stram tidsplan:

- Tirsdag den 9. august 2022 drøfter Børne- og Skoleudvalget (BSU) sagen.
- Tirsdag den 16. august 2022 drøfter Sundheds- og Ældreudvalget (SÆU) sagen.
- Fra onsdag den 10. august 2022 til og med mandag den 22. august 2022 kan dagtilbudsbestyrelser, skolebestyrelser, BAFE, Center-MED, Hoved-MED og de faglige organisationer (BUPL, FOA og BLF) indsende deres ønsker og forslag.
- Fra onsdag den 17. august til og med mandag 29. august 2022 kan Seniorrådet, Center-MED og de faglige organisationer (DSR og FOA) indsende deres ønsker og forslag.
- Tirsdag den 6. september 2022 behandler BSU igen sagen, og sender sin indstilling videre til Kommunalbestyrelsen.
- Tirsdag den 13. september 2022 behandler SÆU igen sagen, og sender sig indstilling videre til Kommunalbestyrelsen.
- Tirsdag den 20. september 2022 behandler Økonomiudvalget sagen.
- Mandag den 26. september 2022 træffer Kommunalbestyrelsen endelig beslutning om prioritering.
- Fredag den 30. september 2022 er deadline for indmelding om prioritering.

### Erfaringer og perspektiver på ældreområdet

På ældreområdet er der tale om, at kommunen politisk kan beslutte helt eller delvist se bort fra en række lovbestemmelser i serviceloven (se bilag med Aftalen side 7), dog med en række begrænsninger der skal sikre borgerens retssikkerhed. Disse begrænsninger kaldes i velfærdsaftalerne "hegnspæle" (se bilag med aftalen side 3-5). Nogle vigtige hegnspæle er:

- At det fortsat skal sikres, at borgerne får den hjælp, som de har behov for i forhold til fysisk og psykisk funktionsnedsættelse. Og at hjælpen skal vurderes konkret og individuelt.
- At modtagere af praktisk og personlig hjælp skal have mulighed for at vælge mellem to eller flere leverandører, hvoraf den ene kan være kommunal.

Dertil er det vigtigt at bemærke, at frisættelsen ikke omfatter:

- Borgere, der udover den hjælp som er omfattet af velfærdsaftalerne, også modtager hjælp, der gives til mennesker med handicap og psykiske lidelser, ikke er omfattet af velfærdsaftalerne (for at sikre, at det alene er ældreområdet, der indgår i velfærdsaftalerne).
- Ydelser efter sundhedsloven.

Det forhold, at sundhedsloven ikke er i spil på ældreområdet, er en væsentlig begrænsning, fordi en stor del af de regler, som ældreområdet er underlagt, i stigende grad kommer fra sundhedsloven. Det må forventes, at ældreområdet fremover vil være styret mere af sundhedsloven end af serviceloven.

I 2021 indgik kommunerne Langeland, Middelfart og Viborg, som del af de første syv kommuner, en velfærdsaftale på ældreområdet. Det er et forsøg, som blev sat i gang for 2021 -2024, og formålet er også at frisætte området og de ansatte for unødige regler og rammer, skabe mere tid, fleksibilitet og nærhed til samarbejdet med den ældre og ikke mindst få skabt bedre vilkår og kvalitet for den ældre og i de ansattes vilkår for opgaveløsningen. Derudover skal forsøget også bidrage med erfaringer, som kan indgå i det igangværende arbejde med udarbejdelse af en ny ældrelov. Netop betydningen af det igangværende arbejde med en ny ældrelov set i forhold til at indgå en velfærdsaftale, er vanskelig at vurdere. I Social og Ældreministeriets lancering af arbejdet med en ny ældrelov er der med tilsvarende formuleringer sat fokus på, at en ny lov skal skabe grundlaget for en bedre ældrepleje, med mere tid til omsorg, pleje, færre regler og dokumentationskrav, og hvor medarbejdere er mere frisatte til at samarbejde med den ældre fremfor at være styret af regler, lovgivning mm.

For de tre kommuner gælder det, at der er gennemført en større inddragelsesproces, hvor borgere og medarbejdere er kommet med forslag til forenklinger fra gældende regler. På den baggrund er der i de tre kommuner nogle prøvehandling og ændringer sat igang, samtidig med at der arbejdes videre på yderligere tiltag. Ud fra de tilgængelige materialer fra de tre kommuner ses et billede af, at tiltagene handler om både fritagelse fra lovgivning, men i lige så høj grad drejer sig om ændringer i og ophør af kommunale regler, procedurer og arbejdsgange. I forhold til de frisatte kommuner er der aftalt, at VIVE skal følge forløbene og erfaringerne, og på den måde indsamle viden om hvordan tiltagene virker. Aktuelt foreligger derfor kun meget få og lokalt indhentet viden om de igangsatte prøvehandling og ændringer.

Der er udarbejdet oplæg (jf. bilag) til udvalgets drøftelse af, hvad en velfærdsaftale på ældreområdet kan bruges til i Ballerup Kommune. Oplægget baserer sig på inspiration fra de tre kommuners velfærdsaftaler, og "Aftalen af 21.06.2022", hvor der for ældreområdet fremgår hvilke dele af lovgivningen, der ikke kan fraviges (hegnspæle) og hvilke regelsæt, der er givet fritagelse for.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

3 bilag, heraf 2 bilag anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Ældreudvalget

## **Indstilling**

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Sundheds- og Ældreudvalget drøfter perspektiverne i at indgå en velfærdsaftale på ældreområdet.

## **Beslutning**

Drøftet med bemærkning om, at udvalget ser frem til at drøfte ønsker og forslag til en velfærdsaftale på ældreområdet.

## **Bilag**

ANBEFALES Aftale om udbredelse af velfærdsaftaler på ældreområdet

ANBEFALES Drøftelse af velfærdsaftaler på ældreområdet

Borgmesterbrev vedr. udvælgelsesproces for velfærdsaftaler på folkeskole-, dagtilbuds- og ældre.pdf

**Afbud** Michael Jensen (O)

## **Punkt 16: Lukket: LUKKET Meddelelser**

00.01.10-P35-14-21

**Afbud** Michael Jensen (O)

## **Punkt 17: Lukket: LUKKET Udvikling af ældreområdet**

29.00.00-A00-1-16

**Afbud** Michael Jensen (O)

## **Punkt 18: Lukket: LUKKET Evaluering af tilbud til ældre**

27.00.00-A00-2-21

**Afbud** Michael Jensen (O)

## **Punkt 19: Godkendelse af referat (underskriftside)**

### **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Ældreudvalget

### **Indstilling**

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".

**Afbud** Michael Jensen (O)