

REFERAT Børne- og Skoleudvalget d. 10-03-2026

Mødedato Tirsdag d. 10. marts 2026 kl. 13:00

Mødested Mødecenter C, Lokale 32 på Ballerup Rådhus

Mødedeltagere Simon Knudstrup (F) (2. viceborgmester), Kristine Mellemgård (A), Stine Rahbek Pedersen (Ø), Mikael Wandel (V), Maria Lundahl Assov (A), Jette Meinertz (O), Kasper Halling (B), Marie Louise Refsgaard (direktør), Per Kensø (centerchef for Dagtilbud, Skoler og Klubber), Pia Fussing Nielsen (centerchef for Børne- og Ungerådgivning)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale.....	4
Meddelelser.....	5
Besøg på Hedegårdsskolen.....	7
Gennemgang af de politiske spørgsmål fra budgetprocessen til budget 2026 på Børne- og Skoleudv	8
Børne- og Skoleudvalgets institutionsbesøg og temadrøftelser i 2026.....	10
Kvalitets- og tilsynsrapport for Distrikt Hedegården.....	12
Mindre grupper i dagtilbud.....	14
Undervisningstilbud til elever under indlæggelse i regionens psykiatri.....	16
Tilskud fra Aftale om finansloven for 2026 til ændring af normeringsopgørelse og nedsættelse af fo	17
Modtagekøkkener/produktionskøkkener 2025.....	21
Opfølgning på indeklimate skoler 2025.....	25
Initiativret - Tilskud til pasning af eget barn.....	28
Lukket: LUKKET Meddelelser.....	29
Lukket: Håndtering af forventet merforbrug på det specialiserede børneområde.....	30
Godkendelse af referat (underskriftside).....	31

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

00.22.04-P35-56-25

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. Dagsordenen godkendes.

Beslutning

På mødet gjorde administrationen opmærksom på, at dagsordenens pkt. 7 bør udsættes til behandling på senere udvalgmøde. Sagen blev herefter taget af dagsorden.

Dagsorden herefter godkendt.

Punkt 2: Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale

00.22.04-P35-38-25

Slet denne tekst

Punkt nr.	Titel på punkt	Budgetaftalens årstal	Afsnit i budgetaftalen
3	Meddelelser: 6: Proces frem mod politisk beslutning om organisering af gruppeordningen på Hedegårdenskolen	2025	3.3.1
8	Mindre grupper i dagtilbud	2026	3.2.2
9	Undervisningstilbud til elever under indlæggelse i regionens psykiatri	2026	3.3.3
11	Modtagekøkkener/produktionskøkkener 2025 - anlægsbevilling	2025	3.2.3
12	Opfølgning på indeklima skoler 2025	2025	3.3.4

Budgetaftaler for Ballerup Kommune findes her: <https://ballerup.dk/om-kommunen/okonomi-budgetter/budgetter>.

Punkt 3: Meddelelser

00.22.04-P35-42-25

1. Folkeskoler med bekymrende kvalitet

Styrelsen for Undervisning og Kvalitet gennemgår hvert år alle folkeskolars resultater fra de seneste to skoleår og udpeger på den baggrund skoler med bekymrende kvalitet. Ordningen omfatter både folkeskoler (almenklasser) og specialundervisningstilbud (specialklasser og specialskoler).

Bekymrende kvalitet vurderes ud fra følgende indikatorer: Resultater i de bundne prøver i 8. og 9. klasse, socioøkonomisk reference for bundne prøver i 9. klasse, elevfravær og elevtrivsel. På specialskoler vurderes kun på elevtrivsel og elevfravær.

Seneste opgørelse af skoler med bekymrende kvalitet er foretaget af Styrelsen for Undervisning og Kvalitet i januar 2026. Over 100 skoler indgår på listen. Ballerup Kommune har ingen skoler med bekymrende kvalitet.

2. Status på forholdene i Børnehuset Hula Hop

Børne- og Skoleudvalget blev den 18. februar 2026 orienteret om, at udearealerne ved Børnehuset Hula Hop først forventes at stå færdige ultimo maj 2026. Det skyldes, at entreprenøren har måttet indstille de igangværende arbejder på grund af den lange periode med frost i jorden.

Administrationen er i dialog med distriktsledelse og forældrebestyrelse om, hvordan der kan skabes bedst mulige forhold for børn og voksne i Hula Hop i perioden, hvor udearealerne endnu ikke er klar, og hvor Kornblomsten er genhuset i børnehuset.

Der gives på Børne- og Skoleudvalgets møde en status på dialogen og mulige løsninger.

3. BFO Nordlys

Der arbejdes fortsat målrettet med at håndtere udfordringerne med hashlugt og utryghed i området omkring BFO Nordlys. Forebyggelse og Tryghed samarbejder tæt med Boligselskabet Baldersbo og lokalpolitiet, og der er iværksat en række tryghedsskabende tiltag, herunder styrkede muligheder for anmeldelse, daglig tilstedeværelse af kommunens tryghedsvagter samt fysiske forbedringer som ekstra belysning, overvågning og fjernelse af udhæng ved BFO'en. Indsatsen har allerede understøttet politiets arbejde i flere sager. Samtidig er den kommunale tilstedeværelse i området øget for at sikre hurtig reaktion på hændelser og for at følge udviklingen tæt.

I budgetaftalen for 2026 er det aftalt, at undersøge mulighederne for kommunalt køb af Baldersbos ungdomsboliger ved Hedegårdskolen, hvilket kan få betydning for de fremtidige fysiske rammer og for arbejdet med tryghed og trivsel i området. Der er afsat 25 mio. kr. i 2029 til formålet.

Udviklingen følges tæt, og der arbejdes fortsat for at sikre trygge og gode rammer for børnene og medarbejderne omkring BFO Nordlys.

4. Virtuel deltagelse på udvalgmøder

Børne- og Skoleudvalget orienteres om Ballerup Kommunes retningslinjer for virtuel deltagelse på udvalgmøder. Retningslinjerne er vedlagt i bilag.

1 bilag, heraf 0 anbefales

5. Status på arbejdet med indsatserne i Aftale om budget 2026 samt 2024 og 2025

Det gives en status på udvalgets indsatser fra Aftale om budget 2026. Der tages forbehold for, at der ikke endnu i fuldt omfang er ændret i udvalgsfordelingen som følge af konstitueringsaftalen og den nye udvalgsstruktur. Ud over årets

budgetaftale vil opfølgningen også kunne indeholde en status på punkter fra 2024 og 2025, hvor udmøntningen af indsatserne ikke har forløbet som planlagt.

Opfølgningen vises ved trafiklys:

- Grøn = Tidsplan for igangsætning følges
- Gul = Tidsplan for igangsætning er forsinket, men forventes igangsat i løbet af 2026
- Rød = Tidsplan for igangsætning kan ikke gennemføres

1 bilag, heraf 1 anbefales

6. Proces frem mod politisk beslutning om organisering af gruppeordningen på Hedegårdsskolen

Børne- og Skoleudvalget drøftede på møde den 3. februar 2026 udvalgets ønsker til processen frem mod en politisk beslutning vedr. organisering af gruppeordningen på Hedegårdsskolen.

Administrationen har på baggrund af drøftelsen udarbejdet et forslag til videre proces bestående af følgende elementer:

- Børne- og Skoleudvalgets møde den 10. marts: Besøg i Hedegårdsskolens gruppeordning.
- Børne- og Skoleudvalgets møde den 14. april: Dialog med distriktsskolelederne og bestyrelsesformændene fra de tre skoler.
- I perioden mellem udvalgets møder den 10. marts og den 14. april vil der være mulighed for, at interesserede udvalgsmedlemmer kan besøge Skovvejens Skole og Måløvhøj Skole. Dato herfor fastlægges i dialog med de interesserede udvalgsmedlemmer.

Administrationen har i forlængelse af Børne- og Skoleudvalgets møde den 3. februar 2026 afholdt indledende møder med distriktsskolelederne om konkrete modeller og mulige placeringer, som vil indgå i sagen på mødet den 14. april 2026.

I løbet af marts gennemføres et administrativt dialogmøde med distriktsskoleledere, medarbejderrepræsentanter, tillidsrepræsentanter samt bestyrelsesrepræsentanter med henblik på at drøfte fordele, ulemper og opmærksomhedspunkter ved de forskellige løsningsmodeller samt afklare spørgsmål på tværs af skolerne.

Beslutning

Taget til efterretning

Bilag

4.1. Virtuelle udvalgsmøder

3.5. ANBEFALES Oversigt over arbejdet med indsatserne fra Aftale om budget 2026 - Børne- og Skoleudvalget

Punkt 4: Besøg på Hedegårdsskolen

17.01.00-A00-11-25

Tidligere behandling

Børne- og Skoleudvalget den 3. februar 2026, punkt 8.

Indhold

Sammendrag

Børne- og Skoleudvalget besøger Hedegårdsskolen.

Baggrund

Børne- og Skoleudvalget fik på deres møde den 3. februar 2026 en introduktion til gruppeordningerne i Ballerup Kommune, herunder den aktuelle situation omkring gruppeordningen på Hedegårdsskolen.

Sagsfremstilling

Børne- og Skoleudvalgets møde den 10. marts starter med et besøg på Hedegårdsskolen, Magleparken 8, 2750 Ballerup.

Børne- og Skoleudvalget mødes ved skolens hovedindgang kl. 13.

Formålet med besøget er at give Børne- og Skoleudvalget et indblik i gruppeordningen på Hedegårdsskolen, herunder de konkrete pædagogiske og kapacitetsmæssige udfordringer, der følger af at gruppeordningen over tid er vokset i størrelse. Besøget er de er en del af den proces, der er aftalt i udvalget forud for udvalgets senere beslutning om den fremtidige organisering af gruppeordningen.

Under besøget vil Børne- og Skoleudvalget få en rundvisning på skolen samt en introduktion til gruppeordningen og dens elever og medarbejdere. Der vil være mulighed for dialog og spørgsmål.

Besøget på Hedegårdsskolen slutter kl. 14:00, hvor Børne- og Skoleudvalget tager tilbage til rådhuset og fortsætter det ordinære møde.

Yderligere deltagelse på mødet

På Børne- og Skoleudvalgets møde deltager distriktsleder på Hedegårdsskolen, Merete Hersløv Brodersen, og pædagogisk leder af gruppeordningen, Karina Baggsgaard Wohlers, under behandling af sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

2 bilag, heraf 2 anbefales

Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

Indstilling

Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber indstiller, at

1. Besøg på Hedegårdsskolen tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning

Bilag

ANBEFALES Faktaark Hedegårdsskolen - til BSU 10.3.2026

ANBEFALES Lokaleplan Hedegårdsskolen skoleåret 2025-26

Punkt 5: Gennemgang af de politiske spørgsmål fra budgetprocessen til budget 2026 på Børne- og Skoleudvalgets område

00.30.10-G01-1-25

Indhold

Sammendrag

Børne- og Skoleudvalget gennemgår besvarelserne fra sidste års budgetproces inden for udvalgets område. Det giver dels mulighed for at tilegne sig viden om udvalgets fagområde samt mulighed for at stille nye spørgsmål frem mod budgetprocessen for budget 2027.

Baggrund

Økonomiudvalget evaluerede budgetprocessen for 2026-budgettet den 13. november 2025. Her ønskede man en efterfølgende gennemgang af spørgsmål i fagudvalgene, samt mulighed for at stille nye spørgsmål. Af tidsplanen til budget 2027, som Økonomiudvalget behandlede den 17. februar 2026, fremgår det, at gennemgangen og nye spørgsmål drøftes på udvalgs møder i marts 2026.

Sagsfremstilling

Som et nyt tiltag skal fagudvalgene gennemgå administrationens svar på spørgsmål fra politikerne til indeværende års budget.

Først og fremmest er formålet med gennemgangen, at alle fagudvalg tilegner sig viden om udvalgets fagområde og temaer, der tidligere har været politisk fokus på. Samtidigt giver det udvalget mulighed for at have en drøftelse af nye spørgsmål frem mod budgetprocessen for budget 2027. Tidligere år har processen med budgetspørgsmål alene lagt op til, at partier stiller spørgsmål. Ved at give fagudvalgene en større rolle i forhold til budgetspørgsmålene er det ønsket at kunne kvalificere spørgsmålene yderligere, at undgå mange ensartede spørgsmål samt at give udvalget mulighed for at skabe et fælles udgangspunkt for faglige drøftelser og nye spørgsmål. Samtidig vil mindre spørgsmål kunne besvares på møderne.

I budgetprocessen frem mod 2026-budgettet blev der i alt stillet 233 spørgsmål, hvoraf 59 spørgsmål vedrørte Børne- og Skoleudvalgets område. Disse spørgsmål er vedlagt som bilag til sagen, og de overordnede temaer for spørgsmålene vil blive præsenteret på mødet.

Budgetspørgsmål

Budgetspørgsmål defineres som konkrete, afgrænsede spørgsmål, som administrationen forventes at kunne svare på i løbet af kort tid. Svarene kan typisk være på op til en sides tekst, og vil ofte omhandle prisen på et konkret forslag, enten en udvidelse eller en besparelse. Som eksempel kan nævnes spørgsmål a la ”hvad vil det koste at indføre XX initiativ?”. Der udarbejdes således ikke analyser eller redegørelser, der kræver længere tid at besvare, eller spørgsmål, som potentielt kunne kræve ekstern konsulentbistand at besvare. Spørgsmål af denne type vil skulle stilles i budgetaftalen, eller rejses som medlemsforslag i fagudvalg, hvor de så vedtages at prioritere ressourcer til besvarelse heraf. Som eksempel på analyser, som er vedtaget i budgettet kan nævnes tilflytteranalyser, analyse af praksisnormering på dagtilbud og lignende omfattende analyser.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

Indstilling

Center for Økonomi indstiller, at

1. Besvarelser på udvalgets område til sidste års budget gennemgås.
2. Udvalget fælles drøfter og formulerer nye spørgsmål, som administrationen besvarer inden budgetforhandlingerne for 2027.

Beslutning

Udsættes

Bilag

ANBEFALES Spørgsmål til budget 2026 på Børne- og Skoleudvalgets område til brug for budgetprocessen 2027

Punkt 6: Børne- og Skoleudvalgets institutionsbesøg og temadrøftelser i 2026

Indhold

Sammendrag

Som led i udvalgets arbejde foreslår administrationen en årlig ramme for temadrøftelser samt en plan for institutionsbesøg i 2026.

Baggrund

Børne- og Skoleudvalget fik på udvalgets første møde den 17. januar 2026 en samlet introduktion til udvalgets opgaveområde.

Udvalget gav i forbindelse med introduktionen udtryk for et ønske om, at den overordnede introduktion følges op af supplerende introduktioner til udvalgets forskellige opgaveområder i løbet af valgperioden.

Sagsfremstilling

På baggrund af Børne- og Skoleudvalgets indledende drøftelse foreslår administrationen, at Børne- og Skoleudvalget i løbet af valgperioden afholder en række temadrøftelser og arbejdsbesøg. Formålet er at give udvalget et mere indgående kendskab til udvalgets opgaveområder og samtidig give udvalget mulighed for at drøfte og sætte retning inden for de temaer, der har udvalgets særlige interesse.

Det foreslås, at der afholdes ca. 4 temadrøftelser og ca. 6 arbejdspladsbesøg årligt. Både temadrøftelser og arbejdspladsbesøg gennemføres som led i udvalgets ordinære møder og planlægges så vidt muligt, så de har sammenhæng til de dagsordenspunkter, der behandles på det ordinære møde.

Da Børne- og Skoleudvalgets område, jf. styrelsesvedtægten, dækker et omfattende opgaveområde og end 50 forskellige arbejdspladser, vil det ikke være muligt at nå rundt til alle områder og arbejdspladser i udvalgsperioden. Administrationen vil tilstræbe, at temadrøftelser og arbejdspladsbesøg planlægges, så udvalget kommer rundt i et bredt udsnit af alle typer af opgaver og arbejdspladser, herunder dagtilbud, skoler, BFO, klubber, familiehus, PPR, børne- og ungeafsnit og sundhedspleje.

Temadrøftelser vil typisk være af ca. en times varighed og indeholde dels et oplæg fra administrationen, decentrale ledere og arbejdere eller eksterne videnspersoner, dels en mulighed for at udvalget kan drøfte området.

Arbejdspladsbesøg vil foregå på de konkrete arbejdspladser og typisk indeholde en præsentation af arbejdspladsen, en rundvisning og evt. mulighed for at møde ledelse, medarbejdere og de børn og unge, der er målgruppen for arbejdspladsen. Besøgene vil typisk være af 1-1½ times varighed.

Administrationen foreslår, at der i 2026 gennemføres temadrøftelser om følgende emner:

- Det specialiserede børne- og ungeområde
- Kvalitet i dagtilbud
- Faglighed i folkeskolen
- Ballerup fritidsordning (BFO)
- Fritids- og ungdomsklubber

Det foreslås, at udvalget i 2026 besøger følgende arbejdspladser:

- Hedegårdsskolen (marts)
- Måløvhøj Skole
- BFO Skovlunde
- En fritids- og ungdomsklub
- Børnehuset HulaHop, distrikt Baltorp
- Børnehuset Søndergården og Junibakken, distrikt Måløv
- Familiehuset

Børne- og Skoleudvalget vil hvert år på første møde få en sag forelagt med forslag til temadrøftelser og arbejdspladsbesøg i det kommende kalenderår.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

Indstilling

Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber og Center for Børne- og Ungerådgivning indstiller, at

1. Forslaget til temadrøftelser og arbejdspladsbesøg i 2026 godkendes.

Beslutning

Udsættes

Bilag

ANBEFALES Oversigt over institutioner på Børne- og Skoleudvalgets område

Punkt 7: Kvalitets- og tilsynsrapport for Distrikt Hedegården

28.06.08-A00-11-25

Tidligere behandling

Børne- og Skoleudvalget den 27. februar 2024, punkt 2.

Indhold

Sammendrag

Der er på baggrund af tilsyn med børnehuse i Distrikt Hedegården i efteråret 2025 udarbejdet en kvalitets- og tilsynsrapport for distriktet. Rapporten forelægges til orientering.

Baggrund

Ifølge dagtilbudsloven §5 skal der mindst hvert andet år offentliggøres en rapport for tilsyn i dagtilbud. Børne- og Skoleudvalget har besluttet, at der i forbindelse med afrapporteringen af tilsynet også skal redegøres for diverse nøgletal og oplysninger om dagtilbuddets indsatser.

I Ballerup Kommune er det besluttet, at tilsynet føres med kvalitetsvurderingsredskabet KIDS, og at dagtilbuddenes ledere og pædagoger inddrages i vurderingen med henblik på at tilføre tilsynet et udviklingsperspektiv.

KIDS-resultaterne placerer dagtilbuddene i kategorierne ringe, utilstrækkelig, tilstrækkelig, god og fremragende kvalitet. KIDS er konstrueret, så det både er et måleredskab og et udviklingsredskab. Det betyder, at der altid skal være mere stræbe efter, og det skal derfor være svært at opnå et resultat, som er højere end "tilstrækkelig kvalitet". I bilag til kvalitets- og tilsynsrapporten redegøres yderligere for baggrunden for KIDS.

Kommunalbestyrelsen har fastlagt måden i gennemføre tilsyn i "Tilsynsrammer for dagtilbud", som er Ballerup Kommunes rammer for tilsyn. Rammerne er vedtaget af Kommunalbestyrelsen den 29. august 2022, pkt. 25.

Sagsfremstilling

Distrikt Hedegården har fire børnehuse: Birkegården, Globen, Regnbuen og Sesam. Den kommunale dagpleje er også en del af distriktet.

Observationerne er udført på den måde, at en pædagogisk leder, en pædagog og konsulent hver især har observeret i den enkelte vuggestue/børnehaveafdeling over en hel dag. Observationerne har fokus på disse temaer: Det fysiske indemiljø, udemiljø, relationer børn/voksne samt børnenes muligheder for leg og aktiviteter. Observationerne er efterfølgende drøftet mellem observatørerne og repræsentanter for de stuer, som er observeret, og KIDS-resultaterne er foldet ud med eksempler på observeret praksis. Resultaterne er endvidere drøftet i fora med de pædagogiske ledere og distriktslederne, og slutteligt har hele ledelsesteamet drøftet den samlede beskrivelse af distriktets kvalitet med centerledelsen. På dette møde er der genereret en række anerkendelser og anbefalinger til distriktet.

De fleste børnehuse i Distrikt Hedegården, samt dagplejen, har opnået en vurdering på mindst "tilstrækkeligt" for alle temaer, og der er også en stor andel af resultater i kategorien "god".

Børnehuset Regnbuen fik vurderingen 'utilstrækkelig' på flere temaer, mens et enkelt tema er vurderet i 'tilstrækkelig kvalitet'.

Når et børnehus får sådan en tilsynsvurdering, igangsættes en tæt dialog med ledelsen bestående af både distriktsdagtilbudslederen og den pædagogiske leder med henblik på at udarbejde en handleplan med milepæle og plan for opfølgning. Normalt følges op med en tæt møderække og et opfølgende tilsynsbesøg. I dette tilfælde blev det efter tilsynets afslutning besluttet, at Regnbuens børn og personale blev flyttet til henholdsvis Børnehuset Globen og Børnehuset Birkegården, da ledelsen vurderede, at man ikke længere kunne stå inde for kvaliteten i institutionen. Der er en plan for, hvordan Regnbuen kan komme tilbage i drift, under udarbejdelse.

Fra side 12 kan man se de specificerede resultater for de enkelte børnehuse med konsulenterne og børnehusets kommentarer i forhold til udviklingsmulighederne for børnehuset.

Som baggrund for behandlingen af sagen giver centerchef Per Kensø fra Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber en introduktion til Ballerup Kommunes tilgang til det lovpligtige tilsyn med dagtilbud samt kvalitetsudviklingsredskabet KIDS.

Yderligere deltagelse på mødet

På Børne- og Skoleudvalgets møde deltager distriktsdagtilbudsleder i Distrikt Hedegården Anette Lykke under behandlingen af sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

Indstilling

Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber indstiller, at

1. Tilsyns- og kvalitetsrapporten for Distrikt Hedegården tages til efterretning

Beslutning

Ikke behandlet, jf. protokol under pkt. 1.

Bilag

ANBEFALES Distrikt Hedegården Kvalitets- og tilsynsrapport 2025

Punkt 8: Mindre grupper i dagtilbud

28.00.00-A00-1-26

Indhold

Sammendrag

Med aftale om budget 2026 er det besluttet, at administrationen skal udarbejde et forslag til, hvordan der kan arbejdes med mindre grupper i dagtilbud, så børn med særlige behov mødes af mindre miljøer.

Børne- og Skoleudvalget forelægges administrationens første overvejelser vedr. organiseringen af mindre grupper i dagtilbud, med henblik på at få udvalgets første input til arbejdet.

Baggrund

Med aftale om budget 2026 er det besluttet at investere i stærke pædagogiske miljøer, hvor alle har deltagelsesmuligheder i fællesskaberne, og hvor fokus er på den tidlige forebyggende indsats.

Et af disse initiativer er at sikre børn med særlige behov adgang til en ny type læringsmiljø i dagtilbud. Af aftaleteksten, pkt. 3.2.2, fremgår følgende: *"Børn med særlige behov skal have mulighed for at blive mødt i mindre miljøer med særlig fokus på deres udvikling og trivsel. Der udarbejdes forslag til en organisering med mindre grupper i dagtilbud."*

Det skal undersøges, om og i så fald hvordan mindre grupper kan imødekomme de komplekse udfordringer, der ses på småbørnsområdet i Ballerup Kommune, eks.

- Børn der ikke trives i de eksisterende læringsmiljøer i børnehuse.
- Fagprofessionelle, der oplever manglende mestring af den pædagogiske opgave med at få alle børn til at trives.
- Stigende udgifter til specialiserede indsatser og segregering af småbørn.

Sagsfremstilling

Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber er påbegyndt opgaven ved at igangsætte en eksternt analyse af Ballerup Kommunes organisering af indsatsen målrettet børn og unge med særlige behov på 0-5 års-området.

Analysen skal dels bidrage med et eksternt blik på Ballerup Kommunes nuværende praksis sammenlignet med andre kommuner, herunder bl.a. fordelingen af økonomien på småbørnsområdet, tilgangen til visitation og styring samt tilrettelæggelsen af indsatsen til børn med særlige behov. Dels skal analysen give anbefalinger til, hvordan indsatsen til børn med særlige behov på småbørnsområdet kan organiseres fremover: Her lægges vægt på tidlig indsats i form af mindre grupper, hvor det enkelte barns behov imødekommes, forebyggelse af senere behov for mere indgribende tilbud, og understøttelse af, at udgifterne til specialtilbud ikke stiger yderligere.

Sideløbende påbegyndes en involverende proces, hvor der lægges vægt på, at forældre, fagprofessionelle og ledere inddrages. Det forventes at arbejdet vil munde ud konkrete forslag til organiseringen af mindre grupper i dagtilbud, der efterfølgende vil kunne afprøves i forskellige dagtilbudsdistrikter.

Formålet er at udvikle tilbud, der i højere grad end i dag understøtter dagtilbudsområdets mulighed for at sætte ind med en særlig indsats målrettet de børn på 0-5-årsområdet, der har behov for særlig støtte for at trives og udvikle sig.

Centerchef Per Kensø fra Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber indleder behandlingen af punktet med en introduktion til, hvordan der aktuelt arbejdes med at skabe gode rammer for alle børn i dagtilbud, hvordan økonomien på området har udviklet sig og hvilke veje man kan gå, herunder hvilke dilemmaer disse indebærer.

På baggrund af oplægget lægges op til en drøftelse i udvalget af:

- Hvilke ønsker har udvalget til en fremtidig organisering af mindre grupper på dagtilbudsområdet?
- Hvad er vigtigt i processen frem mod forhandlingerne om budget 2027?

Børne- og Skoleudvalget får på møde den 9. juni 2026 forelagt resultaterne af den eksterne analyse og af den involverende proces. Børne- og Skoleudvalget får på møde den 18. august 2026 forelagt administrationens bud på,

hvordan mindre grupper i dagtilbud kan organiseres og finansieres.

Bilag

1 bilag, heraf 0 anbefales

Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

Indstilling

Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber indstiller, at

1. Børne- og Skoleudvalgets ønsker til det videre arbejde med mindre grupper i dagtilbud drøftes.

Beslutning

Sagen blev drøftet

Bilag

Præsentation til BSU marts 2026 - Mindre grupper i dagtilbud

Punkt 9: Undervisningstilbud til elever under indlæggelse i regionens psykiatri

17.01.00-A00-5-26

Indhold

Sammendrag

Børne- og Skoleudvalget forelægges proceduren for bevilling af undervisning til elever indlagt i regionens psykiatri.

Baggrund

Af budgetaftale 2026 fremgår følgende: *"Skoletilbud under indlæggelse: Børn og unge, der er indlagt i psykiatrien, skal have mulighed for at fortsætte deres skolegang under deres indlæggelse."*

Det er jf. Folkeskoleloven, § 23, lovpligtigt, at *"elever, der gennem længere tid på grund af smittefare eller af hensyn til deres sundhed eller velfærd ikke kan undervises i skolen, undervises i deres hjem eller på den institution, hvor de opholder sig"*.

Sagsfremstilling

Alle grundskoleelever bosat i Ballerup Kommune tilbydes, jf. Folkeskolelovens § 23, undervisning, mens de er indlagt på sygehuset, uanset om det er et almindeligt hospital eller et psykiatrisk hospital.

Bevillingen foregår konkret således, at når en elev indlægges i regionens psykiatri, retter skolelederen i psykiatrien henvendelse til Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber med henblik på at få bevilget undervisning.

Ansøgningen imødekommes som udgangspunkt altid, med undtagelse af tilfælde hvor undervisningspligten er ophørt, herunder elever, der har afsluttet folkeskolen, og elever, der er påbegyndt på en ungdomsuddannelse og dermed ikke længere hører under folkeskolen. Selvom elever ikke hører under folkeskolen, gives der i enkelte og særligt begrundede tilfælde et tilbud, og praksis er generelt fleksibel, idet kommunen normalt forsøger at imødekomme behovet. Skolestuen på Glostrup Psykiatriske Hospital oplyser, at det primært drejer sig om elever i 10. klasse og særligt om elever, der endnu ikke har afsluttet 9. klasse.

I skoleåret 2024/2025 fik ni Ballerup-elever bevilget undervisning, mens de var indlagt i psykiatrien.

Der er indgået en mellemkommunal aftale, som fastsætter taksten for undervisningen, og der er afsat et budget til betaling af opgaven.

Proceduren er udviklet i samarbejde med psykiatrien og administrationen. Begge parter vurderer, at samarbejdet fungerer tilfredsstillende.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

0 bilag

Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

Indstilling

Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber indstiller, at

1. Orienteringen om undervisning til elever indlagt i regionens psykiatri tages til efterretning

Beslutning

Udsættes

Punkt 10: Tilskud fra Aftale om finansloven for 2026 til ændring af normeringsopgørelse og nedsættelse af forældrebetalingens andelen

00.30.00-S00-2-26

Indhold

Sammendrag

Med finansloven for 2026 er afsat 1,7 mia. kr. til nedsættelse af forældrebetalingen i dagtilbud og til at trække ledelse ud af normeringsopgørelsen og i stedet ansætte ekstra medarbejdere.

Det er en kommunal beslutning, hvornår og hvordan det skal træde i kraft i Ballerup Kommune. I 2026 bliver kommunen tilført 16,8 mio. kr. til indfasning af de nye tiltag.

Administrationen anbefaler, at forældrebetalingen nedsættes med tilbagevirkende kraft fra 1. januar 2026, og at tilskuddet til private institutioner og private pasningsordninger som følge heraf øges. Det anbefales desuden, at der ansættes flere medarbejdere fra 1. juli 2026 svarende til halvdelen af lønmidlerne.

Baggrund

Med finansloven for 2026 er afsat 1,7 mia. kr. til nedsættelse af forældrebetalingen i dagtilbud og til at trække ledelse ud af normeringsopgørelsen og i stedet ansætte ekstra medarbejdere.

Kommunerne har i 2026 fået midler til indfasning af forældrebetalingen og til at trække ledelse ud af minimumsnormeringen frem mod 1. januar 2027. *"Midlerne skal således anvendes med henblik på at kunne efterleve de nye krav, når disse træder i kraft 1. januar 2027". "Regeringen og KL er enige om, at kommunerne i videst muligt omfang skal sænke forældrebetalingen i løbet af 2026." "Der er ikke et særskilt krav om regnskabsopfølgning tilknyttet midlerne".* (Orienteringsskrivelse fra Børne- og Undervisningsministeriet 16. januar 2026)

Kravene til kommunerne indebærer, at:

1. Det lovfastsatte loft på den maksimale forældrebetalingsandel nedsættes fra de nuværende 25 pct. til 21,3 pct. af de budgetterede bruttodriftsudgifter for en plads i daginstitution og dagpleje fra 1. januar 2027. Som følge heraf skal tilskuddet til private institutioner og private pasningsordninger øges.
2. Pædagogiske ledere udgår af metoden for opgørelse af normeringer i daginstitutioner fra 1. januar 2027.

Som et tredje element i den politiske aftale indgår, at rammerne for privatinstitutioner og private pasningsordninger forbedres. Det drejer sig blandt andet om midler til kompetenceudvikling og mulighed for indkøring af barn under barsel. Initiativer hertil træder i kraft fra d. 1. juli 2026. Finansieringen af disse initiativer er ikke færdigforhandlet og indgår ikke i de 16,8 mio. kr. De indgår således heller ikke i denne sag.

Sagsfremstilling

Ballerup Kommunes andel af tilskuddet til bedre og billigere dagtilbud er 16,8 mio. kr. i 2026. Det er opgjort på baggrund af kommunernes forventede antal 0-5 årige børn i 2026. Midlerne skal anvendes med henblik på at kunne efterleve de nye krav fra 1. januar 2027. I 2026 kan midlerne bruges på indfasning.

Fra 2027 indgår tilskuddet i det samlede bloktilskud, og tilskuddet bliver derfor afregnet efter den almindelige DUT-nøgle, som er en anelse lavere end andelen af 0-5 årige. Ballerup Kommunes andel er ca. 0,96 pct. Forudsat at den samlede ramme til DUT-midler i 2027 er den samme som i 2026, vil det betyde, at kommunen fremadrettet får ca. 0,5 mio. kr. mindre i tilskud end i 2026.

Den budgettilførsel, Ballerup Kommune får i 2026, skal bruges til at finansiere punkt 1 og 2 ovenfor:

Jf. punkt 1) Nedsættelse af forældrebetalingen fra 25 pct. til 21,3 pct. medfører en omkostning på 10,4 mio. kr. om året med det nuværende budget. Som en direkte følge heraf vil der være en stigning i tilskuddet til de private institutioner og private pasningsordninger på 1,0 mio. kr. Det skyldes, at tilskuddet til de private institutioner og private pasningsordninger beregnes som en andel af den kommunale udgift til drift af dagtilbuddene. Når forældrebetalingen falder, stiger den kommunale udgift til de private ordninger.

Jf. punkt 2) Når udgiften til reduktion af forældrebetalingen og stigning i tilskuddet til de private ordninger er fratrukket de 16,8 mio. kr., er der 5,4 mio. kr. tilbage til at øge normeringen. Hertil lægges en forældrebetaling på 21,3 pct.

Lovkravet til minimumsnormeringen fra 1. januar 2027 er én medarbejder pr. tre vuggestuebørn og én medarbejder pr. seks børnehavebørn opgjort uden ledelse. Den nyeste opgørelse fra Danmarks Statistik er baseret på data fra 2024, og her indgår ledelsen i opgørelsen svarende til første kolonne i tabellen nedenfor.

Normering i Ballerup Kommune 2024-2026

	2024*	2024**	2025***	2026****
Daginstitution 0-2 år	2,8	3,2	2,9	2,8
Daginstitution 3-5 år	5,7	6,6	5,9	5,6

* Danmarks Statistik inkl. ledelse

** Uden ledelse (eksklusive 40 pædagogiske ledere)

*** Opgjort ud fra regnskab 2025 og de faktisk indmeldte børn i KMD eksklusive ledelse

**** Opgjort ud fra udmeldt budget og forventet børnetal i 2026 eksklusive ledelse

Tabellen viser en forbedring af normeringen fra 2024 til 2026. Det skyldes, at området løbende er tilført flere midler i budgetaftalerne for 2025 og 2026. Budgettet er i de to år løftet med samlet 17 mio. kr. til bl.a. ekstra ressourcepædagoger (2,8 mio. kr.), indsatsteam i distrikt Baltorp (2,5 mio. kr.), ekstra midler til børn under 12 måneder (4 mio. kr.), sociale normeringer (5 mio. kr.) og SAMSPAL – flere medarbejdere med specialpædagogiske kompetencer i børnehuse (2,7 mio. kr.). De 17 mio. kr. svarer til, at normeringen er øget med 40 flere medarbejdere. Med de 5,4 mio. kr. fra finansloven kan der ansættes yderligere 13 medarbejdere.

En normering under tre for vuggestue- og under seks for børnehavebørn betyder, at kommunen har en bedre minimumsnormering end det, der er krav om i lovgivningen. Ballerup Kommune overholder således med de tilførte midler kravet til minimumsnormeringer.

Forslag til udmøntning af midlerne i 2026

I nedenstående tabel beskrives fire forskellige mulige scenarier for udmøntningen af midlerne i 2026 til punkt 1 og punkt 2:

Scenarie 1: Alle ændringerne træder i kraft fra 1. januar 2026. Det vil sige, at forældrebetalingen nedsættes og de private institutioner samt private pasningsordninger får forhøjet deres tilskud, begge dele med tilbagevirkende kraft. Alle lønmidler lægges ud til distrikterne. Det svarer til intentionerne i den politiske aftale og til forældrenes forventning om en lavere forældrebetaling, men vil betyde, at der mangler lønmidler fra 1. januar 2027.

Scenarie 2: Forældrebetalingen nedsættes og de private institutioner samt private pasningsordninger får forhøjet deres tilskud med tilbagevirkende kraft til 1. januar 2026. Der ansættes personale fra 1. juli for halvdelen af lønmidlerne, svarende til det antal medarbejdere, det vil være muligt at ansætte i 2026 og opretholde fremover. Samtidig tages herved højde for den usikkerhed, der er forbundet med, at niveauet for DUT-midlerne endnu ikke er udmeldt, og det forhold at servicerammen i 2026 forventes udfordret.

Scenarie 3: Forældrebetalingen, tilskud til de private institutioner og private pasningsordninger samt ansættelse af personale sker fra 1. juli 2026. Det vil sige, at 2026 ses som et indfasningsår og lever op til kravene om, at de nye regler først træder i kraft pr. 1. januar 2027. Samtidig skabes et råderum, der kan anvendes på andre områder.

Scenarie 4: De nye tiltag træder først i kraft fra 1. januar 2027, dvs. forældrebetalingen fastholdes på 25 pct. i 2026 og der ansættes ikke yderligere personale. Dette scenarie lever op til de formelle krav til brugen af midlerne i 2026, men svarer ikke til de intentioner, der følger med midlerne i 2026.

	Scenarie 1	Scenarie 2	Scenarie 3	Scenarie 4
DUT-midler	16,8	16,8	16,8	16,8
Nedsættelse af forældrebetaling	-10,4	-10,4	-5,2	0
Større tilskud til de private ordninger	-1	-1	-0,5	0

Lønmidler til flere personaler	-5,4	-2,7	-2,7	0
Antal årsværk	11	5	5	0
Rest i 2026	0	2,7	8,4	16,8

Ansættelse af flere medarbejdere

De nye stillinger i dagtilbuddene forventes at kunne blive opslået i løbet af april med ansættelse fra omkring sommerferien svarende til scenarie to og tre. Hvis alle lønmidlerne svarende til 5,4 mio. kr. bruges på et halvt år som i scenarie 1, vil der i udgangspunktet være for mange ansatte i 2027, og der vil være behov for en efterfølgende tilpasning. I lyset af det store samlede antal medarbejdere på dagtilbudsområdet, vil det dog være muligt at tilpasse antallet af medarbejdere fra 2026 til 2027 ved naturlig afgang. Lønmidlerne kan enten udmøntes efter antallet af børn i distrikterne, eller efter nøglen til sociale normeringer for yderligere at understøtte de distrikter, der er mest udfordrede.

Reduktionen i forældrebetaling og stigningen i tilskud til de private institutioner og private pasningsordninger skal implementeres samtidigt, da de er indbyrdes afhængige. Omvendt kan ansættelsen af flere medarbejdere ske uafhængigt af reduktionen i forældrebetalingen. Implementeringen af de to dele behøver derfor ikke ske samtidigt.

Administrationen anbefaler scenarie to, da nedsættelsen af forældrebetalingen her får helårseffekt, mens antallet af nyansættelser ved indgangen til 2027 svarer til det niveau, som de 5,4 mio. kr. kan finansiere ved en helårseffekt. Det anbefales samtidig, at midlerne til nyansættelser udmøntes som sociale normeringer, idet den pædagogiske opgave i de mest udfordrede distrikter vurderes at være mere krævende end i de øvrige distrikter.

I nedenstående skema fremgår forældrebetaling og tilskud til de private ordninger i dag (før ændringen), og efter tilførsel af yderligere lønmidler og en reduceret forældrebetaling (efter ændring).

Udgiften til reduktionen i forældrebetalingen og det øgede tilskud til private institutioner og private pasningsordninger (pasning af eget barn og private passere) afholdes indenfor de 16,8 mio. kr. Ballerup Kommune får tilført i kraft af finansloven for 2026.

Forældrebetaling og tilskud til private institutioner og pasningsordninger pr. barn pr. måned

		Pr. måned før ændring	Pr. måned efter ændring
Kommunal	Dagpleje	3.711	3.162
	Vuggestue	4.433	3.836
	Børnehave	2.453	2.119
Private	Pasning af eget barn	9.195	9.813
	Tilskud til private passere- 0-2 år	9.576	10.218
	Tilskud til private passere - 3-5 år	5.262	7.488
	Tilskud til private institutioner -0-2 år	13.903	15.156
	Tilskud til private institutioner - 3-5 år	7.556	8.329

Når DUT-midlerne for 2027 og frem er udmeldt, forelægges ny sag om konsekvenserne i Ballerup Kommune fra 2027 og frem.

Yderligere deltagelse på mødet

På Økonomiudvalgets møde deltager centerchef Mikkel Elkjær fra Center for Økonomi under behandlingen af sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Med tilførsel af midler fra staten på 16,8 mio. kr. i 2026 øges servicerammen for Ballerup Kommune med et tilsvarende beløb. Administrationen anbefaler, at 14,1 mio. kr. tilføres ramme 30.50, som en tillægsbevilling, mens de resterende 2,7 mio. kr. tilføres kommunens kassebeholdning i 2026. Det vil medføre, at der er ledig serviceramme svarende til de 2,7 mio. kr.

Bilag

1 bilag, heraf 0 anbefales

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber samt Center for Økonomi indstiller, at

1. Midlerne til nedsættelse af forældrebetalingen og ansættelse af flere medarbejdere udmøntes i henhold til scenarie 2
2. Lønmidlerne fordeles efter nøglen til sociale normeringer
3. Udmøntning finansieres af en tillægsbevilling, som er finansieret af midler fra staten
4. De resterende 2,7 mio. kr. i 2026 tilføres kassebeholdningen

Beslutning

Indstillingens punkt 1:

Stine Rahbek Pedersen (Ø) stillede følgende ændringsforslag:

Det indstilles, at midlerne udmøntes, så 10 mio. kr. afsættes til ekstra medarbejdere, 3,9 mio. kr. afsættes til en fokuseret indsats for at rekruttere og fastholde pædagogisk personale, og 2,9 mio. kr. lægges i kassen med henblik på finansiering af merforbrug på det specialiserede børneområde.

For stemte: 2, Stine Rahbek Pedersen (Ø) og Kasper Halling (B).

Imod stemte: 5, Simon Knudstrup (F), Kristine Mellempgaard (A), Maria Assov (A), Mikael Wandel (V) og Jette Meinertz (O).

Ændringsforslaget indstilles ikke til godkendelse.

Simon Knudstrup (F) og Kasper Halling (B) stillede følgende ændringsforslag:

Midlerne udmøntes, så 5,2 mio. kr. afsættes til nedsættelse af forældrebetaling pr. 1. juli 2026, 8 mio. kr. afsættes til ekstra medarbejdere, 0,5 mio. kr. afsættes til private støtteordninger, og 3,1 mio. kr. lægges i kassen med henblik på finansiering af merforbrug på det specialiserede børneområde.

For stemte: 4, Simon Knudstrup (F), Kasper Halling (B), Kristine Mellempgaard (A) og Stine Rahbek Pedersen (Ø).

Imod stemte: 3, Mikael Wandel (V), Jette Meinertz (O), Maria Assov (A).

Ændringsforslaget indstilles herefter til godkendelse.

Indstillingens punkt 2:

For stemte: 6, Maria Assov (A), Stine Rahbek Pedersen (Ø), Kasper Halling (B), Jette Meinertz (O), Simon Knudstrup (F) og Kristine Mellempgaard (A).

Imod stemte: 1, Mikael Wandel (V) følgende mindretalsudtalelse:

Mikael Wandel (V) ønskede at fremsætte følgende mindretalsudtalelse:

Venstre stemmer imod, fordi behovet for flere pædagoger gør sig gældende i hele kommunen. Venstre mener ikke, at flere voksne omkring børnene skal afhænge af en fordelingsnøgle, som kun tilgodeser udvalgte områder. Der er brug for et bredere løft af normeringerne i kommunens dagtilbud

Indstilles herefter til godkendelse.

Indstillingens punkt 3:

Indstilles til godkendelse.

Indstillingens punkt 4:

Indstillingspunktet bortfalder, jf. indstillingens pkt. 1.

Bilag

Orienteringsbrev til kommunerne om bevilling vedr dagtilbudsområdet

Punkt 11: Modtagekøkkener/produktionskøkkener 2025

82.07.00-P20-64-25

Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 31. marts 2025 Punkt 23

Indhold

Sammendrag

Denne sag omhandler etablering af produktionskøkkener i fire dagtilbud som følge af en afstemning om frokostordninger.

Der er samlet bevilget 3,0 mio. kr. til projekt nr. A514012 'Modtagekøkkener/produktionskøkkener 2025'. Arbejdet viser sig at blive 9,0 mio. kr. dyrere som følge af antallet af køkkener, der skal ombygges, skærpede lovgivningsmæssige krav og uforudsete tekniske og konstruktionsmæssige udfordringer.

Det foreslås, at der arbejdes videre med en model, hvor der etableres produktionskøkkener i børnehusene Stjernehuset, Globen, Måløv By og Bispevangen i 2026. Dette forudsætter, at der kan findes den nødvendige finansiering på 9,0 mio. kr. i forbindelse med omprioriteringen i det reviderede anlægsbudget for 2026, som forelægges Økonomiudvalget på nærværende møde.

Baggrund

I aftale om budget 2025 er der under punkt 3.2.3. 'Fysiske rammer på dagtilbudsområdet – plads til børn' afsat 3,0 mio. kr. i 2025 på projekt nr. A514012 'Modtagekøkkener/produktionskøkkener 2025' og yderligere 3,0 mio. kr. årligt fra 2027 til A514011 'Modtage-/produktionskøkkener'. På kommunalbestyrelsesmøde den 31. marts 2025 blev der frigivet 3,0 mio. kr. til projekt nr. A514012 'Modtagekøkkener/ produktionskøkkener 2025' ved en fremrykning og overførsel af midler fra 2026 fra A514011 'Modtagekøkkener/produktionskøkkener'.

Forud for sommerferien 2025 blev der afholdt afstemning om frokostordninger for de 3-5-årige for perioden 2026-2028. Resultatet, som Børne- og Skoleudvalget blev orienteret om den 12. august 2025, indebar, at der er behov for at ombygge fire køkkener.

Den afsatte tilbagevendende budgetramme på 3,0 mio. kr. årligt er vurderet af administrationen som et overordnet estimat af behovet og uden kendskab til, hvor mange dagtilbud der konkret ville tilvælge lokalproduceret mad og få behov for ombygning af køkkenfaciliteter.

På baggrund af afstemningsresultatet igangsattes den detaljerede projektering af ombygningerne. I dette forløb blev det imidlertid fastslået, at projektets omfang var større og mere komplekst end forudsat. Dette skyldes primært skærpede lovgivningsmæssige krav til produktionskøkkener samt en række uforudsete tekniske og konstruktionsmæssige udfordringer i de enkelte ejendomme. Konsekvensen heraf er, at det samlede økonomiske estimat for udførelsen af ombygningerne, beløber sig til knapt 12,0 mio. kr.

Børne- og Skoleudvalget blev orienteret om det opjusterede økonomiske behov på udvalgsmødet den 25. november 2025.

Sagsfremstilling

De seks dagtilbud for de 3-5-årige, der har valgt lokalproduceret mad, er Børnehuset Bispevangen, Børnehuset Måløv By, Børnehuset Stjernehuset, Børnehuset Globen, Indslusningsgruppen Sesam og Børnehuset Kornblomsten.

Det reelle ombygningsbehov afgrænser sig dog til fire lokationer. Børnehusene Bispevangen, Måløv By, Stjernehuset og Globen. Dette skyldes, at Børnehuset Kornblomsten allerede er under ombygning, og Indslusningsgruppen Sesam deler faciliteter med Børnehuset Globen.

For alle fire institutioner gælder det, at de i dag har produktionskøkkener, men med en kapacitet der kun kan servicere vuggestuebørnene (0-2 år). Børnehavebørnene (3-5 år) får i dag frokost leveret udefra, som håndteres i institutionernes modtagekøkkener.

En ombygning og udvidelse er således nødvendig, såfremt kapaciteten skal øges for at opfylde de skærpede lovgivningsmæssige krav til produktionskøkkener. Formålet er at kunne producere frokost til samtlige børn (0-5 år) i de institutioner, der nu har tilvalgt den lokale ordning.

I Børnehusene Globen, Stjernehuset og Måløv By betyder dette en udvidelse af de eksisterende produktionskøkkener. I Børnehuset Bispevangen skal det eksisterende modtagekøkken ombygges til et fuldt produktionskøkken. De væsentligste udgifter er knyttet til de nødvendige tilretninger og tilføjelser omkring tekniske installationer, ventilation og myndighedsmæssige forhold.

Det samlede budgetoverslag for at gennemføre alle fire ombygninger i én samlet entreprise er på 12,0 mio. kr. Da der kun er frigivet 3,0 mio. kr., og der ikke er afsat yderligere rådighedsbeløb til projektets gennemførelse i 2026, er der behov for en stillingtagen til, om projektet skal gennemføres som planlagt, skæres til i forhold til projektøkonomien, eller om sagen ikke skal gennemføres for nuværende. Administrationen har i den forbindelse afsøgt den juridiske forpligtelse i relation til afstemningsresultatet. Det er fastslået, at der ikke foreligger en juridisk binding til at gennemføre ombygningerne.

Administrationen har på den baggrund udarbejdet tre løsningsforslag:

Model 1: Fuld gennemførelse (Anbefales)

I denne model ombygges alle fire køkkener i 2026, hvilket sikrer, at kommunen fuldt ud lever op til de forventninger i forældregruppen, som er skabt på baggrund af afstemningsresultatet, og det politiske ønske om at kunne tilbyde flere af kommunens børnehavebørn et hjemmelavet frokostmåltid. Økonomisk forudsætter det en tillægsbevilling på 9,0 mio. kr., som ville kunne finansieres ved fremrykning af midler fra overslagsårene 2027, 2028 og 2029. Den foreslåede fremrykning indgår som et af elementerne i administrationens reviderede anlægsbudget med en revideret profil for anlægsaktiviteter for 2026 og overslagsårene. Såfremt model 1 tiltrædes, skal det bemærkes, at de 13 børnehuse, der på nuværende tidspunkt ikke får lokalproduceret frokost, ikke får mulighed for at vælge egenproduceret mad ved næste afstemning, medmindre der afsættes særskilt budget. Projektet har et forventet tidsestimater på 8 måneder fra beslutning til indflytning.

Model 2: Minimal løsning (Kun Stjernehuset)

Denne model begrænser projektet til udelukkende at omfatte ombygningen i Børnehuset Stjernehuset. Dette er den eneste ombygning, som er estimeret til at kunne holdes inden for den nuværende frigivne ramme på 3,0 mio. kr., inklusive afsætning til uforudsete udgifter. Ved valg af model 2 opnår kommunen en umiddelbar overholdelse af anlægsbudgettet i 2026, men det medfører to væsentlige konsekvenser. For det første indfrir kommunen ikke de forventninger, der er skabt i forældregruppen via afstemningen i de resterende tre institutioner. For det andet betyder en opsplitning af projektet i mindre udbud, at stordriftsfordele tabes, hvilket vil medføre højere samlede projektkomkostninger, såfremt der senere vælges at etablere produktionskøkkener i de resterende institutioner. Tidsestimatet for denne model er 7 måneder fra beslutning til indflytning.

Model 3: Ingen ombygning (Nuværende drift fastholdes)

Denne model indebærer, at der ikke gennemføres ombygninger af de fire køkkener, og den nuværende drift fastholdes. Produktionen fortsætter som i dag, hvor vuggestuebørnene får lokalproduceret mad, mens børnehavebørnene fortsat får frokost leveret udefra. Ved valg af denne model holdes projektet inden for den nuværende økonomiske ramme, da der ikke foretages yderligere anlægsinvesteringer. Det er juridisk afklaret, at kommunen ikke er forpligtet til at gennemføre ombygningerne som følge af afstemningsresultatet, men ved valg af denne model indfris forældregruppens forventninger i de berørte institutioner ikke. En eventuel senere etablering af produktionskøkkener vil kræve, at der afsættes et særskilt budget til formålet.

Sammenligning og anbefaling:

Valget mellem de tre modeller beror på en afvejning af de økonomiske rammer over for ønsket om at kunne tilbyde flere af kommunens børnehavebørn et hjemmelavet frokostmåltid og de skabte forventninger i forældregruppen.

Model 1 sikrer den mest effektive udnyttelse af midlerne gennem stordriftsfordele og opfylder forældrenes forventninger fuldt ud, men forudsætter en fremrykning af midler fra overslagsårene. Model 2 overholder det nuværende budget for 2026, men medfører en højere samlet projektkomkostning på sigt og efterlader tre ud af fire institutioner uden den lokale ordning. Model 3 eliminerer behovet for yderligere finansiering, men imødekommer ikke resultatet af forældreafstemningen.

Administrationen anbefaler på denne baggrund model 1, da den som den eneste sikrer fuld overensstemmelse mellem forældrenes tilvalg og den fremtidige køkkenkapacitet.

Yderligere deltagelse på mødet

På Økonomiudvalgets møde deltager centerchef Malene Møller Ruszkai, Center for Ejendomme, under behandling af sagen.

Konsekvenser for den fysiske tilgængelighed

Reglerne i bygningsreglementet i forhold til tilgængelighed overholdes.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Det fulde projekt (inkl. projektering) er estimeret til 12,0 mio. kr., inklusive 15% af entrepriseudgifterne til uforudsete udgifter. Der tages forbehold for resultatet af konkurrenceudsættelsen.

Der er i 2025 afsat og frigivet 3,0 mio. kr. til projekt nr. A514012 'Modtagekøkkener/produktionskøkkener 2025'. Da der aktuelt er forbrugt 0,1 mio. kr., reterer der 2,9 mio. kr. af de frigivne midler.

Finansieringen af ombygningsarbejdet baseres på en fremrykning af 9,0 mio. kr. fra hovedprojektet nr. A514011 'Modtagekøkkener/produktionskøkkener' (overslagsårene 2027-2029) til projekt nr. A514012 'Modtagekøkkener/produktionskøkkener 2025'. Denne fremrykning og frigivelse af midler indgår som et element i det reviderede anlægsbudget med en tilpasset aktivitetsprofil for 2026 og overslagsårene. Såfremt det reviderede anlægsbudget godkendes, vil der samlet være 11,9 mio. kr. til rådighed for projektet A514012 'Modtagekøkkener/produktionskøkkener 2025' i 2026.

Projektet medfører varige udgifter til bygningsdrift (bl.a. el og vand) på 0,08 mio. kr. årligt. Disse udgifter indarbejdes i driftsbudgettet ved førstkomende budgetopfølgning, under forudsætning af at det reviderede anlægsbudget og den tilpassede aktivitetsprofil godkendes

Anlægsbevilling

Bevilling

Ønsket bevilling (indgår i omprioriteringen af det reviderede anlægsbudget)	9.000.000 kr.
Tidligere bevilling inkl. bygningsdel, udearealer, inventar, it mv. A514012 Modtagekøkkener/produktionskøkkener 2025	3.000.000 kr.
Rådighedsbeløb hentet fra andre projekter A514011 Modtagekøkkener/produktionskøkkener	9.000.000 kr.
Projektets forventede totaludgift (rådighedsbeløb)	12.000.000 kr.

Fordeling af rådighedsbeløb og afledte driftsudgifter

(mio. kr.)	2025	2026	2027	2028	2029
Projektets rådighedsbeløb fordelt på år	0,1	11,9			
Afledte driftsudgifter på ramme 60.66 efter anlægsprojektet			0.1	0.1	0.1

Bilag

2 bilag heraf 0 anbefales

Beslutningen træffes af

Økonomiudvalget

Indstilling

Center for Ejendomme indstiller, at

1. Der arbejdes videre med model 1, hvor der etableres produktionskøkkener i børnehusene Stjernehuset, Globen, Måløv By og Bispevangen i 2026, såfremt der kan findes den nødvendige finansiering på 9,0 mio kr. i forbindelse med omprioriteringen i det reviderede anlægsbudget for 2026, som forelægges på nærværende møde.

Beslutning

Indstilles til godkendelse

Bilag

Uddybning af køkkenkapacitet i fire produktionskøkkener

Kortbilag

Punkt 12: Opfølgning på indeklima skoler 2025

82.19.00-P20-1-25

Tidligere behandling

Økonomiudvalget den 23. februar 2026, punkt 31 "Opfølgning indeklima skoler 2025".

Indhold

Sammendrag

Administrationen har gennemført en opdateret indeklimakortlægning af alle kommunens almene distriktsskoler, Kasperskolen og UUC Maglemosen. På baggrund af undersøgelsen er der udarbejdet en række anbefalinger til forbedring af indeklima, herunder også forslag som omhandler UUC Maglemosen.

Tiltagene er prioriteret ud fra, hvor de afsatte midler skaber størst mulig effekt.

Sagen har tidligere været behandlet i Børne- og Skoleudvalget, i Socialudvalget og senest på Økonomiudvalgets møde den 17. februar 2026, punkt 31 "Opfølgning indeklima skoler 2025". Økonomiudvalget blev på det ekstraordinære møde den 23. februar 2026 orienteret om, at der ved sagens behandling den 17. februar 2026 var tilknyttet et ikke opdateret bilag. Økonomiudvalget har på den baggrund besluttet at sende sagen tilbage til Børne- og Skoleudvalget, Socialudvalget og derefter til Økonomiudvalget til fornyet behandling.

Administrationen er i forbindelse med den fornyede behandling blevet opmærksom på, at sagsgangen, hvor den samme sag var både i Børne- og Skoleudvalget og Socialudvalget inden den gik videre til Økonomiudvalget, var uhensigtsmæssigt, da det gav tvivl om fagudvalgenes kompetence til at indstille. Administrationen har på den baggrund delt sagen i to, så den del der vedrører UUC Maglemosen alene forelægges i Socialudvalget og derefter i Økonomiudvalget, mens den resterende del, der vedrører de almene distriktsskoler og Kasperskolen, alene forelægges i Børne- og Skoleudvalget og Økonomiudvalget.

Denne sag omhandler kommunens ni almene folkeskoler samt Kasperskolen. UUC Maglemosen hører under Socialudvalgets område, og denne sag omhandler derfor ikke UUC Maglemosen.

Baggrund

I Budgetaftalen for 2025 fremgår det under punkt 3.3.4. Fysiske rammer på skoleområdet, at der blev afsat 0,5 mio. kr. i 2024 til en undersøgelse af forholdene vedrørende indeklimaet på kommunens skoler samt 8 mio. kr. i 2026 til efterfølgende forbedringstiltag.

Den seneste samlede indeklimakortlægning blev gennemført i 2016 og omfattede kommunens ni almene folkeskoler, men ikke kommunens to specialskoler eller UUC Maglemosen. Desuden blev der gennemført en mindre screening i 2021, som heller ikke omfattede specialskolerne.

Den nye kortlægning fra 2025 er en opdateret og udvidet undersøgelse, som omfatter alle 11 skoler, som dækker Ballerup Kommunes fem distriktsskoler (fordelt på ni matrikler), Kasperskolen og UUC Maglemosen.

Ordblindeinstituttet indgår ikke i kortlægningen, da der aktuelt forberedes en flytning af skolen fra dens nuværende placering på Skovlunde Skole afd. Lundebjerg, til Parkskolen.

Den 31. marts 2025 besluttede Kommunalbestyrelsen at fremrykke og frigive 3 mio. kr. fra 2026 til 2025 til projekt nr. A301231 'Opfølgning indeklima skoler'. Samlet er der dermed bevilget 8,5 mio. kr. til projektet, hvoraf ca. 1,1 mio. kr. er anvendt til rådgivning og udvikling af et digitalt prioriteringsværktøj til systematisk vurdering og prioritering af forbedringstiltag for skolernes indeklima. De resterende 7,4 mio. kr. anvendes til konkrete indeklimatiltag, som planlægges udført i 2026.

Sagsfremstilling

Sagen forelægges igen, da der ved tidligere behandling i Økonomiudvalget den 17. februar 2026 var vedhæftet et ikke opdateret bilag. Samtidig hører UUC Maglemosen under Socialudvalgets område, og indgår derfor ikke i denne sag. Nærværende sag omhandler alene de ni almene folkeskoler samt Kasperskolen.

Indeklimakortlægningen fra 2025 bygger på tekniske målinger, teknisk screening af bygninger og interviews med medarbejdere. Kortlægningen viser, at der siden 2021 er sket en positiv udvikling i indeklimaprofilen på kommunens

skoler bl.a. som følge af tidligere gennemførte tiltag som LED-belysning, akustiklofter og solfilm. Rapporten anbefaler en række forbedringer, da mange skoler har udfordringer med mangelfuld solafskærmning, varierende akustiske forhold og ældre belysningsinstallationer, ligesom der er enkelte områder, hvor mekanisk ventilation endnu ikke er etableret. Desuden anbefales, at der arbejdes strategisk med indeklimaledelse og CTS-systemer (systemer til central overvågning og styring af bygningernes tekniske installationer). Administrationen arbejder i driften af kommunens bygninger med optimering af CTS-systemer og udbygning af disse, både for at sænke energiforbruget og forbedre indeklimaet. I forbindelse hermed er der kontinuerlig overvågning af de tekniske anlæg, proaktiv håndtering af tekniske fejl og dialog med brugerne af kommunens bygninger om deres indeklima.

Kortlægningen er gennemført i tæt dialog med skolernes ledelser og medarbejdere, som har bidraget med viden om det oplevede indeklima. De foreslåede tiltag er udvalgt med afsæt i både tekniske data og brugernes erfaringer.

Implementeringen af tiltagene vil ske i samarbejde med skolerne, og der vil så vidt muligt blive taget hensyn til skolernes drift og undervisning, så gener minimeres mest muligt.

Prioriterede tiltag

Rådgiver har prissat identificerede forbedringsmuligheder for ca. 31 mio. kr. incl. UUC Maglemosen. Heraf vurderes omkring halvdelen at være forbedringer, som der er et klart behov for. Derudover er der enkelte forbedringsmuligheder, som endnu ikke er prissat, da de kræver en mere dybdegående undersøgelse.

Ikke alle identificerede forbedringsmuligheder kan gennemføres inden for det nuværende råderum på 7,4 mio. kr. De indeklimatiltag, der foreslås gennemført inden for den bevilligede ramme, udgør således kun en del af de samlede forbedringsmuligheder. Øvrige tiltag kan først realiseres ved yderligere prioritering og finansiering. Det nuværende råderum er de resterende midler ud af den samlede bevilling på 8,5 mio. kr., da der er anvendt 1,1 mio. kr. til rådgivning og udvikling af et digitalt prioriteringsværktøj.

På baggrund af rådighedsbeløbet for projekt nr. A301231 'Opfølgning indeklima skoler' er der foretaget en vurdering af, hvilke tiltag der samlet set vil give størst effekt på indeklimaet. I den forbindelse har der været dialog med brugerne om de foreslåede løsninger.

De prioriterede indeklimatiltag for de ni folkeskoler og Kasperskolen er følgende:

Skole	Tiltagstype
- Måløvhøj Skole afd. Østerhøj - Skovlunde Skole afd. Lundeberg - Skovvejens Skole afd. Øst	Udvendig solafskærmning
- Baltorpskolen afd. Grantofte - Baltorpskolen afd. Rugvænget - Skovlunde Skole afd. Rosenlund	Akustikloft
- Baltorpskolen afd. Grantofte - Måløvhøj Skole afd. Østerhøj - Skovlunde Skole afd. Rosenlund - Skovvejens Skole afd. Øst	LED-belysning i enkelte lokaler
- Baltorpskolen afd. Grantofte - Kasperskolen - Skovlunde Skole afd. Lundeberg - Skovlunde Skole afd. Rosenlund - Hedegårdsskolen - Måløvhøj Skole, afd. Østerhøj - Skovvejens Skole, afd. Øst	Akustiske vægabsorbenter
- Kasperskolen	Mekanisk ventilation i blok 3

De prioriterede tiltag i rapporten er baseret på erfaringstal og estimeret til at koste ca. 5 mio. kr. samlet (undtaget UUC Maglemosen). De estimerede delpriser fremgår af bilag.

I de estimerede udgifter er der ikke indregnet eventuelle uforudsete udgifter, at enkelte løsningsmuligheder kan ændre karakter efter en nærmere undersøgelse, samt at de endelige priser først kendes efter konkurrenceudsættelse. Desuden udbydes opgaverne med mulighed for tilpasning, hvis rammen ikke rækker.

90 pct. af bygningsmassen på skolerne er i dag udstyret med mekanisk ventilation. Rapporten anbefaler, at der på sigt etableres mekanisk balanceret ventilation på alle skoler, hvor det ikke allerede er etableret, og at der arbejdes strategisk med indeklimaledning, CTS-systemer og organisatoriske værktøjer. Som følge af den økonomiske ramme indgår disse tiltag ikke i den aktuelle prioritering, men de bør indtænkes i den fremtidige planlægning.

Yderligere deltagelse på mødet

På Økonomiudvalgets møde deltager centerchef Malene Møller Ruszkai, Center for Ejendomme, under behandling af sagen.

Konsekvenser for den fysiske tilgængelighed

Ingen konsekvenser for den fysiske tilgængelighed.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Der er på investeringsoversigten afsat 5 mio. kr. i 2026 til projekt nr. A301231 'Opfølgning indeklimate skoler'. Disse midler er automatisk frigivet i forbindelse med vedtagelsen af Budget 2026 til gennemførelse af de prioriterede indeklimatiltag.

Projektet medfører varige afledte bygningsdriftsudgifter bl.a. til service af solafskærmning og service af mekanisk ventilation på ca. 50.000 kr. årligt fra og med 2026. De afledte bygningsdriftsudgifter indarbejdes i budgettet ved førstkommande budgetopfølgning.

Bilag

2 bilag, heraf 0 anbefales

Beslutningen træffes af

Økonomiudvalget

Indstilling

Center for Ejendomme indstiller, at

1. Administrationens forslag til prioriterede tiltag i tabellen indenfor projekt nr. A311231 'Opfølgning indeklimate skoler' godkendes.

Beslutning

Indstilles til godkendelse

Bilag

Hovedrapport - Indeklima skoler

Kortbilag - Opfølgning indeklimate skoler

Punkt 13: Initiativret - Tilskud til pasning af eget barn

00.22.00-A30-14-26

Baggrund og formål

Familier har forskellige behov i barnets første år. Ordningen giver familier et valg mellem dagtilbud og pasning i hjemmet i en afgrænset periode.

Økonomi og administration

Kommunen fastsætter, hvor stort tilskuddet til pasning af egne børn skal være.

Tilskuddet er ens for alle børn inden for samme aldersgruppe.

Tilskuddet kan højst udgøre 85 procent af den billigste nettodriftsudgift pr. plads i et dagtilbud for samme aldersgruppe i kommunen. Beregningen tager udgangspunkt i nettodriftsudgiften uden støtte.

Det samlede tilskud pr. husstand kan ikke overstige det maksimale dagpengebeløb.

Kriterier for ordningen

Tilskud til pasning af eget barn er et alternativ til dagtilbud. Der kan derfor ikke ydes tilskud til samme barn samtidig med plads i dagtilbud.

Tilskud kan ydes til biologiske forældre, adoptanter, plejeforældre samt samlevende til barnets forælder i samme husstand.

Ansøger skal opfylde de statslige betingelser, herunder krav om tilstrækkelige dansk kundskaber, regler om ophold i riget og regler om ikke samtidig at modtage offentlig overførselsindkomst eller have arbejdsindtægt, med de undtagelser der følger af EU-retten.

Lovgrundlag

Ordningen fastsættes inden for dagtilbudslovens regler om tilskud til pasning af egne børn.

Bilag

0 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Venstre indstiller, at Kommunalbestyrelsen beslutter, at ordningen med tilskud til pasning af eget barn i Ballerup Kommune ændres til:

1. Der ydes tilskud til pasning af egne børn i alderen 24 uger til barnet fylder 36 måneder.
2. Tilskudsperioden fastsættes til 12 måneder, som er muligt i henhold til gældende lovgivning.
3. Tilskuddet til pasning af egne børn fastsættes til de maksimale 85% i henhold til gældende lovgivning.

Beslutning

Stine Rahbek Pedersen (Ø) stillede følgende ændringsforslag:

Børne- og Skoleudvalget sender sagen tilbage til administrationen med henblik på kvalificering forud for udvalgets behandling af sagen.

For stemte: 5, Stine Rahbek Pedersen (Ø), Simon Knudstrup (F), Maria Assov (A), Kristine Mellemsgaard (A) og Jette Meinertz (O).

Undlod at stemme: 2, Mikael Wandel (V) og Kasper Halling (B).

Ændringsforslaget herefter godkendt.

Punkt 14: Lukket: LUKKET Meddelelser

00.22.04-P35-42-25

Punkt 15: Lukket: Håndtering af forventet merforbrug på det specialiserede børneområde

00.18.00-A21-1-26

Punkt 16: Godkendelse af referat (underskriftside)

00.22.00-P19-1-25

Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

Indstilling

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".