

# REFERAT Sundheds- og Ældreudvalget d. 12-11-2024

**Mødedato**           Tirsdag d. 12. november 2024 kl. 13:00

**Mødested**           Mødecenter C, Lokale 32 på Ballerup Rådhus

**Mødedeltagere**   Lolan Marianne Ottesen (A), Michael Jensen (O), Karsten Kriegel (C) (Afbud), Anja Holtze (A), Musa Kekec (A) (Afbud), Erling Andersen (A), Lars Green Bach (B), Jacob Wøhler Jørgensen (V), Jannik Karoli Plum Nielsen (direktør), Dorte Dahl (centerchef for Omsorg og Sundhedsfremme)

## Indholdsfortegnelse

Fællesmøde med Seniorrådet.....	3
Meddelelser.....	4
Tredje budgetopfølgning 2024 for Sundheds- og Ældreudvalget.....	5
Præsentation af Risikobaseret tilsyn på Plejehjem Lindehaven.....	8
Godkendelse af kvalitetsstandarder.....	10
Byggeri på Toftehaven.....	12
Ledelse på Ballerup Kommunes plejehjem samt udpegning af deltagere i ansættelsesudvalg.....	13
Alternative muligheder for etablering af plejehjem.....	15
Frivillighedskonferencen 2025.....	17
Godkendelse af referat (underskriftside).....	18

# Punkt 1: Fællesmøde med Seniorrådet

00.01.00-A21-1-23

## Indhold

### Sammendrag

Sundheds- og Ældreudvalget afholder årlige fællesmøder med Seniorrådet, hvor emner på ældreområdet, ønsket af udvalgets og rådets medlemmer drøftes.

### Baggrund

Det er besluttet, at der afholdes to årlige fællesmøder mellem Seniorrådet og Sundheds- og Ældreudvalget, hvor der kan drøftes forskellige emner. Derudover afholdes et årligt møde med fokus på det kommende års budget.

### Sagsfremstilling

Emner til drøftelse på fællesmødet i november er drøftet i Sundheds- og Ældreudvalget den 14. august og i Seniorrådet den 15. oktober.

Resultatet af drøftelserne blev disse emner:

- Velfærdsteknologi (valgt af Sundheds- og Ældreudvalget)
- Kommunens plejehjem, herunder vidensdeling på tværs og ledelse (valgt af Seniorrådet)
- Tilskud til tandbehandling til de ældre (valgt af Seniorrådet)

Administrationen fremlægger et kort oplæg om velfærdsteknologi på mødet. Seniorrådet har uddybet emnet tilskud til de ældres tandbehandling det vedlagte bilag.

### Yderligere deltagelse på mødet

Fra Seniorrådet deltager: Conny Dahl Hjarsø, Henning Broman, Stephen Frank Mortensen, Jane Hyldnæs, Finn Petersen, Kirsten Skipper og Kurt Kristensen.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

2 Bilag

## Beslutningen træffes af

Sundheds- og Ældreudvalget

## Indstilling

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Fællesmøde med Seniorrådet tages til efterretning.

## Beslutning

Taget til efterretning

## Bilag

ANBEFALES Seniorrådets uddybning vedrørende ældres tandbehandling

SÆU om velfærdsteknologi 12 nov 2024 TILFØJET EFTER MØDET

**Afbud** Karsten Kriegel (C), Musa Kekec (A)

## Punkt 2: Meddelelser

1. Ældreministeriet gennemfører fremover årlige brugertilfredshedsundersøgelser i ældreplejen, hhv. i hjemmeplejen og på plejehjem. Brugertilfredshedsundersøgelserne har bl.a. til formål at afdække borgernes tilfredshed og syn på den hjælp og støtte de får, og hvordan borgerne oplever kontinuiteten i plejen. Derudover bliver der i undersøgelserne spurgt ind til borgernes kendskab til frit valg, borgernes livskvalitet og borgernes oplevelse af medarbejdernes samarbejde med eventuelle pårørende. I hjemmeplejen vil brugertilfredshedsundersøgelsen blive gennemført i perioden fra november 2024 til februar 2025. På plejehjem vil brugertilfredshedsundersøgelsen blive gennemført i perioden fra januar til maj 2025.

Bilag  
1 bilag

2. KL og Komponent inviterer alle kommuner til at deltage i et nyt partnerskab om styring, der skal klæde kommunerne på til ny ældrelov. Læs mere om partnerskabet her: <https://www.komponent.dk/sundhed-aeldre/partnerskab-aeldreloven>. Vores deltagelse skal overvejes ud fra den forventede effekt i forhold til det forventede ressourcetræk.
3. Ballerup, Furesø og Herlev kommune har afgivet fælles høringssvar på Regeringens sundhedsudspil "Sundhed tæt på dig". Høringssvaret samt Indenrigs- og Sundhedsministeriets svar herpå er vedlagt som bilag.

Bilag  
1 bilag

4. Ældre Sagen i Ballerup og Ballerup Kommune har aftalt at der skal afholdes tre årlige seniorcaféer, hvor kommunen deltager med oplæg. Det første møde blev afholdt torsdag den 31. oktober med boligforhold som tema. Der var tilmeldt 120 deltagere. Næste seniorcafé med kommunal deltagelse er fastsat til den 30. januar 2025 kl. 17-19 i Posthuset.
5. Det årlige arrangement for nye pensionister afholdes lørdag den 16. november fra kl 10 til kl. 14. Det foregår i Atriet på rådhuset. Årets oplæg er ved forfatter og samfundsforsker Johannes Andersen, og det har titlen "Nå, og hvad får du så tiden til at gå med?"

## Beslutning

Taget til efterretning

## Bilag

- 1:1 Brugertilfredshedsundersøgelser i ældreplejen
- 3:1 Høringssvar på regeringens sundhedsudspil fra Ballerup Herlev og Furesø kommuner
- 3:2 Ministeriets svar på det fælles høringssvar

**Afbud** Karsten Kriegel (C), Musa Kekec (A)

# Punkt 3: Tredje budgetopfølgning 2024 for Sundheds- og Ældreudvalget

00.30.14-G01-4-24

## Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 26. august 2024 Punkt 26

## Indhold

### Sammendrag

Tredje budgetopfølgning for 2024 for Sundheds- og Ældreudvalget forelægges til godkendelse. Budgetopfølgningen vil indgå som en del af den samlede budgetopfølgning for Ballerup Kommune, der forelægges for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Inden for servicerammen forventes der med udgangen af 2024 et merforbrug på 8,5 mio. kr. på driftsbudgettet.

Uden for servicerammen forventes der med udgangen af 2024 et mindreforbrug på 0,7 mio. kr. på driftsbudgettet.

Dvs. at der på det samlede driftsbudget med udgangen af 2024 forventes et merforbrug på i alt 7,7 mio. kr.

### Baggrund

I henhold til Tidsplan for budgetlægningen 2025, budgetopfølgningerne 2024 og regnskabsaflæggelsen 2023 skal de enkelte fagudvalg behandle opfølgning på budget 2024 tre gange årligt.

### Udvalgets bevillingsrammer på driftsområdet

- 51.52 Tilbud til ældre pensionister
- 51.56 Sundhed og forebyggelse.

### Sagsfremstilling

Administrationen har udarbejdet tredje budgetopfølgning for budget 2024 på driftsbudgettet for Sundheds- og Ældreudvalget.

I det følgende beskrives forventningerne til driftsbudgettet inden for og uden for servicerammen.

### Forventningerne til driftsbudgettet inden for servicerammen

Efter de indarbejdede korrektioner forventes der med udgangen af 2024 et merforbrug på 8,5 mio. kr., jf. Bilag 1, tabel 1 (kolonne 6). Korrektionerne kan ses i Bilag 1, tabel 3.

### *Forklaringer på væsentlige mer- eller mindreforbrug inden for servicerammen*

- 51.52 Tilbud til ældre pensionister

Der er et samlet merforbrug på denne ramme på 11,4 mio. kr.

Der forventes et samlet merforbrug på de decentrale enheder med i alt 3,5 mio. kr.

- Plejehjemmene Kirstinehaven/Egely forventer et merforbrug på 13,9 mio. kr. (hvoraf 13,3 mio. kr. er overført fra 2023). Merforbruget er genereret over de tre seneste regnskabsår.
- De øvrige plejehjem forventer at samlet mindreforbrug på 7,4 mio. kr., heraf et overført mindreforbrug fra 2023 på 2,9 mio. kr.
- Hjemmeplejen, Køkken Ballerup, Aktivitet & Aflastning forventer et samlet mindreforbrug på 3 mio. kr.

På de centrale budgetposter forventes et samlet merforbrug på 7,9 mio. kr. og består af en række mer- og mindreforbrug. De største afvigelser er:

- Merforbrug på 12,2 mio. kr. på køb/salg af plejehjemspladser samt hjemmepleje i andre kommuner, fordi flere borgere end budgetteret flytter på plejehjem eller modtager hjemmeplejeydelser i andre kommuner end Ballerup. I

forbindelse med budgetaftalen 2025-2028 er der bevilget 5,9 mio. kr. årligt til at finansiere disse udgifter, der er relateret til den forsinkede udbygning af Plejehjemmet Toftehaven.

- Merforbrug 4 mio. kr. for færdigmeldte patienter fra hospitalerne. Ballerup Kommune betaler for færdigbehandlede patienters liggedage på hospitalerne. Der er igangsat en målrettet indsats for at hjemtage patienter så snart, de er færdigbehandlede.
- Mindreforbrug 5,9 mio. kr. i myndighedsbudgettet til køb af hjemmepleje hos henholdsvis den kommunale hjemmepleje og private leverandører af hjemmepleje.
- Mindreforbrug 1,4 mio. kr. for elever på Social- og Sundhedsuddannelserne, som skyldes, at en større andel af eleverne kommer ind på uddannelsen med refusion fra beskæftigelsesområdet.

Hjemmeplejens budget til husleje på Telegrafvej opskrives med 0,3 mio. kr. i 2024 og 0,3 mio. kr. i 2025 og frem. Det skyldes dels, at stigningen i huslejen i de senere år har været højere end fremskrivningen af budgettet, og dels at huslejen er steget i forbindelse med anlæggelse af parkeringspladser til el-biler. Når beløbet er større i 2024 end fremadrettet skyldes det, at huslejestigningen i forbindelse med de nye parkeringspladser er reguleret med tilbagevirkende kraft i 2024.

- 51.56 Sundhed og Forebyggelse

Der er et samlet mindreforbrug på 3 mio. kr. på denne ramme.

Det samlede mindreforbrug består af flere mer- og mindreforbrug. De væsentligste mindreforbrug er på 3,7 mio. kr. relateret til udskudt leverance i forbindelse med tidligere afsatte DUT-midler til bl.a. det nære sundhedsvæsen og kronikerområdet. Midlerne udmøntes først fra 2025. Derudover forventes der et mindreforbrug på hjælpemidler 1,6 mio. kr., hvoraf halvdelen skyldes ubesatte stillinger i 2024, som forventes besat i 2025. Den anden halvdel skyldes, at der aktuelt forventes et lidt lavere forbrug på bevilgede hjælpemidler end budgetteret. Derudover forventes der et mindreforbrug på fællesudgifter på sundhedsområdet 1,6 mio. kr. De 2 mio. kr. som tidligere på året blev tilført området, er fordelt og anvendt på plejehjemmene.

Omvendt forventes der et merforbrug på Movia på 2,3 mio. kr., der både er relateret til kørsel til genoptræning og individuel handicapkørsel, hvor der begge steder de seneste år er kørt flere og flere borgere, og hvor udgiften pr. kørsel er steget på grund af energikrise mv. Der forventes også et merforbrug på specialiseret rehabilitering af hjerneskadede borgere på 2 mio. kr.

#### Forventningerne til driftsbudgettet uden for servicerammen

Efter de indarbejdede korrektioner forventes der med udgangen af 2024 et mindreforbrug på 0,7 mio. kr., jf. Bilag 1, tabel 2 (kolonne 6). Korrektionerne kan ses i Bilag 1, tabel 3.

Der er ingen udfordringer uden for servicerammen.

#### Konsekvens ved tredje budgetopfølgning 2024

For 2024 er konsekvensen, at budgettet forøges med 4,1 mio. kr., som hovedsageligt skyldes trepartsmidler samt at Ballerup Kommune er blevet kompenseret via Lov- og Cirkulæreprogrammet i forbindelse med pulje til kvalitetsløft af ældreplejen. Korrektionerne kan ses i Bilag 1, tabel 3. Heraf opskrives hjemmeplejens budget til husleje på Telegrafvej med 0,3 mio. kr. i 2024.

#### Konsekvens for budgetårene 2025-2028

For budgetårene 2025-2028 vil konsekvensen være, at budgettet skal

- Forøges med 3,9 mio. kr. i 2025-2028.

Heraf opskrives hjemmeplejens budget til husleje på Telegrafvej med 0,3 mio. kr. i 2025 og frem.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Det samlede budget for Sundheds- og Ældreudvalget forøges med 4,1 mio. kr.

### **Bilag**

1 bilag, heraf 1 anbefales

### **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Ældreudvalget

## **Indstilling**

Center for Omsorg- og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Det forventede forbrug for 2024 godkendes med henblik på at indgå som en del af den samlede budgetopfølgning for Ballerup Kommune. Denne forelægges for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.
2. De i budgetopfølgningen anbefalede ændringer til budget 2024, forøgelsen på 4,1 mio. kr. samt ændringerne for budgetårene 2025-2028, godkendes med henblik på at indgå som en del af den samlede budgetopfølgning i Ballerup Kommune. Denne forelægges for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## **Beslutning**

Indstillingens punkt 1 og 2 er godkendt

## **Bilag**

ANBEFALES Tabeloversigter for tredje budgetopfølgning 2024 for Sundheds- og Ældreudvalget

**Afbud** Karsten Kriegel (C), Musa Kekec (A)

## Punkt 4: Præsentation af Risikobaseret tilsyn på Plejehjem Lindehaven

27.00.00-G01-147-18

### Indhold

#### Sammendrag

Sundheds- og Ældreudvalget præsenteres for tilsynsrapport fra Styrelsen for Patientsikkerheds risikobaserede tilsyn på plejehjem Lindehaven den 2. juli 2024. Tilsynet var en del af en stikprøve og plejehjem Lindehaven var derfor tilfældigt udvalgt til tilsynet. Tilsynet havde særligt fokus på behandling med antipsykotisk medicin til borgere med en demenssygdom.

Plejehjem Lindehaven blev kategoriseret i kategorien: *Mindre problemer har betydning for patientsikkerheden*. Derudover vurderede Styrelsen, at plejehjem Lindehaven er velorganiseret på det sundhedsfaglige område, med gode procedurer og en høj grad af systematik i forhold til målgruppen af borgere.

Tilsynsrapporten har været i høring i Seniorrådet. Seniorrådet havde ingen bemærkninger.

#### Baggrund

Det risikobaserede tilsyn gennemføres af Styrelsen for Patientsikkerhed på alle enheder, hvor der udføres indsatser efter Sundhedsloven §138 eller Serviceloven §§ 83 - 87. Tilsynene er anmeldte og udføres som stikprøvekontrol, hvor det er tilfældigt, hvem der får tilsyn.

#### Sagsfremstilling

Plejehjem Lindehaven blev, på baggrund af en stikprøve tilfældigt udtaget til risikobaserede tilsyn den 2. juli 2024 efter Sundhedsloven §138. Tilsynet havde særligt fokus på behandling med antipsykotisk medicin til borgere med en demenssygdom.

Når en enhed har haft tilsynsbesøg modtages efterfølgende en rapport, hvor styrelsen placerer enheden i én af nedenstående fire kategorier:

- Ingen problemer af betydning for patientsikkerheden
- Mindre problemer af betydning for patientsikkerheden
- Større problemer af betydning for patientsikkerheden
- Kritiske problemer af betydning for patientsikkerheden

Lindehaven blev på baggrund af tilsynet den 2. juli 2024 indplaceret i kategorien "*Mindre problemer af betydning for patientsikkerheden*". Det skyldes bemærkninger til målepunktet omkring journalføring, hvor der var enkelte mangler i vurderingen og beskrivelsen af borgerens aktuelle problemområder.

Erfaringerne og viden fra tilsynet er efterfølgende anvendt i det fortsatte arbejde med at sikre patientsikkerheden og den faglige kvalitet i borgernes indsatser på Lindehaven. Ledelse, og medarbejderne på plejehjem Lindehaven har særligt fokus på, at få dokumenteret alle aktuelle problemstillinger hos borgerne.

Tilsynsrapporten har været i høring i Seniorrådet. Seniorrådet havde ingen bemærkninger.

### Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

### Bilag

1 bilag heraf 1 anbefales

### Beslutningen træffes af

Sundheds- og Ældreudvalget

### Indstilling

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Afrapportering af risikobaseret tilsyn på plejehjem Lindehaven tages til efterretning.

## **Beslutning**

Taget til efterretning

## **Bilag**

ANBEFALES Rapport for Lindehaven

**Afbud** Karsten Kriegel (C), Musa Kekec (A)

# Punkt 5: Godkendelse af kvalitetsstandarder

29.00.00-P23-2-24

## Indhold

### Sammendrag

Sundheds- og ældreudvalget præsenteres for udkast til kvalitetsstandard 2025 for personlig og praktisk hjælp i hjemmet og kvalitetsstandard 2025 for tildeling af ældre- og handicapegnet bolig og bolig på plejecenter.

Kvalitetsstandarderne har været i høring i Handicaprådet og Seniorrådet. Ingen af de to råd havde nogen bemærkninger til kvalitetsstandarderne.

Når kvalitetsstandarderne har været behandlet i Sundheds- og Ældreudvalget, sendes kvalitetsstandarderne til godkendelse i Kommunalbestyrelsen.

### Baggrund

Kvalitetsstandarder er nedskrevne og offentlige beskrivelser af, hvilken service kommunens borgere kan forvente på et givet område, og kvalitetsstandarderne er godkendt af Kommunalbestyrelsen.

Kvalitetsstandarderne tydeliggør således det politisk vedtagne serviceniveau, der tilbydes borgerne i kommunen.

### Sagsfremstilling

Center for Omsorg og Sundhedsfremme har en række kvalitetsstandarder inden for pleje- og omsorgsområdet (primært serviceloven):

- Kvalitetsstandard for Personlig og Praktisk hjælp i hjemmet
- Kvalitetsstandard for Personlig og Praktisk hjælp på plejehjemmene
- Kvalitetsstandard for genoptræning og vedligeholdelsestræning samt hjemmevejledning for senhjerneskadede
- Kvalitetsstandard for forebyggende hjemmebesøg
- Kvalitetsstandard for afløsning og aflastning på ældreområdet
- Kvalitetsstandard for aktivitetstilbud for ældre efter Serviceloven
- Kvalitetsstandard for nødkald
- Kvalitetsstandard for tildeling af ældre- og handicapegnet bolig og bolig på plejecenter.

Kvalitetsstandarderne revideres en gang årligt. Kun de kvalitetsstandarder, der indeholder væsentlige ændringer, der har betydning for borgeren, sendes i høring med tydelig angivelse af, hvor der er foretaget væsentlige ændringer. Øvrige kvalitetsstandarder, hvor der er foretaget sproglige, eller andre mindre væsentlige rettelser bibeholdes og bliver publiceret på [Ballerup.dk](http://Ballerup.dk). primo 2025.

Ændringer i kvalitetsstandarderne for personlig og praktisk hjælp:

- Det er tilføjet, at ansøgning om rengøring foretrækkes elektronisk på samme måde som det hidtil har været for madservice, tøjvask og indkøbsordning.
- Det fremgår af kvalitetsstandarderne, at man skal vælge en privat leverandør, hvis man kun modtager hjælp til rengøring.
- Det er præciseret, at borgers hjælp gennemgås mindst en gang om året.

Ændringer i kvalitetsstandarderne for tildeling af ældre- og handicapegnet bolig og bolig på plejecenter:

- Kvalitetsstandardens detaljeringsniveau er reduceret for at øge læsevenligheden
- Det er tilføjet, at man slettes fra ventelisten og skal skrive sig på ventelisten igen, hvis man siger nej til en ældre- og handicapvenlig bolig, man har fået tilbudt i en ønsket bebyggelse.
- Det fremgår tydeligt, at man har ret til en plejebolig inden for otte uger, hvis man er interesseret i alle plejehjem.

### Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

### Bilag

6 bilag, heraf 6 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Kommunalbestyrelsen

## **Indstilling**

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Kvalitetsstandard for personlig og praktisk hjælp i hjemmet 2025 og kvalitetsstandard for tildeling af ældre- og handicapegnet bolig og bolig på plejecenter 2025 godkendes.

## **Beslutning**

Udsættes med henblik på yderligere præcisering. Ny sag forelægges.

## **Bilag**

ANBEFALES Kvalitetsstandard for personlig og praktisk hjælp i hjemmet 2024

ANBEFALES Kvalitetstandard for personlig og praktisk hjælp 2025 SYNLIGE RETTELSER

ANBEFALES Kvalitetstandard for personlig og praktisk hjælp 2025 ENDELIG UDEN SYNLIGE RETTELSER

ANBEFALES Kvalitetsstandard for tildeling af ældre- og handicapegnet bolig og bolig på plejehjem 2024

ANBEFALES Kvalitetsstandard for tildeling af ældre og handicapegnet bolig og bolig på plejehjem 2025 SYNLIGE RETTELSER

Kvalitetsstandard for tildeling af ældre og handicapegnet bolig og bolig på plejehjem 2025 ENDELIG UDEN SYNLIGE RETTELSER

**Afbud** Karsten Kriegel (C), Musa Kekec (A)

## Punkt 6: Byggeri på Toftehaven

27.42.00-A00-3-24

### Indhold

#### Sammendrag

Der er igen aktivitet på byggegrunden ved Toftehaven. Forberedelserne til tre boliger og en forbindelsesgang er nu i gang og står klar til indvielse sommeren 2025.

#### Baggrund

Byggeriet på Toftehaven har stået stille de seneste år, hvor blot fundamentet til udvidelsen har været støbt. Entreprenøren gik konkurs undervejs, og siden har boligselskabet Baldersbo, der er bygherre på projektet, arbejdet med en ny løsning i en tid hvor bl.a. stigende priser på byggematerialer har været en udfordring.

#### Sagsfremstilling

Nedrivnings- og anlægningssfirmaet Tscherning er nu godt i gang med at bane vejen for en tilbygning, der skal skabe forbindelse mellem to områder af Toftehaven. Planen for byggeriet har hele tiden været, at der skulle etableres en forbindelsesgang, som vil gøre vejen fra den gamle del af Toftehaven til den nye del kortere. Baldersbo fik mulighed for at starte op på denne del af projektet, mens det afventes, at byggeriet af 48 nye boliger kan sendes i udbud.

Et kontor samt to boliger sløjfes for at de to bygninger kan forbindes. Til gengæld bliver der etableret tre nye boliger, så der i alt vil være 60 boliger på Toftehaven.

Mens man alligevel har håndværkere i huset, bliver et fælleskøkken også udvidet.

Toftehaven er bygget i 1968, og den nye forbindelsesbygning skal være i samme byggestil. Derfor er de tagsten, der er fjernet dér hvor den nye bygning skal kobles til den eksisterende, nænsomt taget ned og lagt til side, så de kan genbruges. Baldersbo har ligeledes indkøbt brugte tagsten fra perioden 1967-73, så de passer til de øvrige. Også til selve bygningen har Baldersbo skaffet genbrugs-mursten.

Baldersbo samt Ballerup Kommune ser frem til at udbuddet af udvidelsen af Toftehaven kan afsluttes næste år, så Toftehaven endelig kan blive udvidet og skabe hjem for flere borgere forventeligt i første halvår af 2027.

### Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser.

### Bilag

0 bilag

### Beslutningen træffes af

Sundheds- og Ældreudvalget

### Indstilling

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Orienteringen om byggeri på Toftehaven tages til efterretning.

### Beslutning

Taget til efterretning

**Afbud** Karsten Kriegel (C), Musa Kekec (A)

# Punkt 7: Ledelse på Ballerup Kommunes plejehjem samt udpegning af deltagere i ansættelsesudvalg

27.42.00-A00-1-24

## Indhold

### Sammendrag

På baggrund af stigende krav på ældreområdet, herunder på kommunes plejehjem, anbefaler administrationen i Center for Omsorg og Sundhedsfremme, at den faglige ledelse og udvikling på plejhjemmene prioriteres ved at øge antallet af plejhjemsledere.

Det vil, sammen med det eksisterende arbejde om at styrke nærledelsen gennem ansættelse af flere afdelingsledere (jf. Aftale om budget 2024 pkt. 1.3.1), være med til at sikre en tættere, mere målrettet og koordineret ledelse, en høj faglig kvalitet, et tættere samarbejde med beboere og deres pårørende samt fokus på arbejdet med Fastholdelses-, Uddannelses- og Rekrutteringsstrategien (FUR).

Der skal være to politikere i ansættelsesudvalget, når der ansættes plejhjemsledere. Disse skal udpeges af Sundheds- og Ældreudvalget.

### Baggrund

Sundheds- og Ældreudvalget besluttede på mødet den 6. februar 2024, at de 3 mio. kr. til løft af ældreområdet (jf. Aftale om budget 2024 pkt. 1.3.1) udmøntes til styrkelse af ledelsen på Ballerup kommunes plejehjem ved at ansætte nye afdelingsledere med henblik på at sikre mere nærledelse.

I Aftale om budget 2025 er der yderligere afsat 2 mio. kr. i 2025 til ledelse på kommunens plejehjem (jf. pkt. 1.3.2).

### Sagsfremstilling

Plejehjemmene oplever stigende krav til kvaliteten på ældreområdet. Beboerne har ofte flere og mere komplekse behov, der skal imødekommes, hvilket stiller større krav til medarbejdernes kompetencer og arbejdets tilrettelæggelse.

Det er administrationens vurdering, at det kræver mere tilstedeværelse af plejhjemslederen, end der er mulighed for, når de skal dække to af de store plejehjem. De store plejehjem har en mere kompleks drift med flere beboere og medarbejdere, hvilket i højere grad stiller krav om øget koordinering af både plejen, aktiviteterne og ressourcerne. Når der ikke er en plejhjemsleder til det enkelte plejehjem, er det i højere grad afdelingslederne, som varetager den strategiske ledelse og udviklingsopgaverne, og de har i mindre grad mulighed for nærledelse og faglig ledelse. Dette kalder på behovet for en plejhjemsleder, der er tættere på, så afdelingslederne kan koncentrere sig om beboere, pårørende og medarbejdere i det daglige arbejde.

En tættere ledelse i form af én plejhjemsleder til hvert af de større plejehjem i Ballerup Kommune, vil gøre det muligt bedre at kunne imødekomme de specifikke behov og udfordringer, der er på det enkelte plejehjem. Det muliggør mere direkte og mere målrettet ledelse, hvor lederen i højere grad kan identificere og implementere skæddersyede løsninger målrettet plejhjemmets beboere, pårørende og personale, samt øge tilgængeligheden af ledelsen. Det vil samtidigt understøtte en fremadrettede ledelsesstruktur i forhold til at sikre tæt ledelse, høj faglig kvalitet, tæt samarbejde med beboere og deres pårørende tilknyttet plejhjemmet, samt fokus på arbejdet med Fastholdelses-, Uddannelses- og Rekrutteringsstrategien (FUR).

De 3 mio. kr. til løft af ældreområdet i Aftale om budget 2024, anvendes som planlagt til ansættelse af flere afdelingsledere, for at sikre nærledelse tæt på driften på Ballerup kommunes plejehjem. Erfaringerne er, at flere afdelingsledere er med til at forbedre sammenhængen i arbejdet og indsatserne mellem vagtlagene på plejhjemmet. Det er administrationens vurdering, at indsatsen virker, og at den bør gennemføres fuldt ud.

Lederen af de to plejehjem Lunde haven og Rosen haven er fratrådt. Administrationen ser derfor en mulighed for, at en del af de 2 mio. kr., som er afsat til ledelse på plejhjemmene i Aftale om budget 2025, kan finansiere ansættelse af en ekstra plejhjemsleder, så der er en på hvert plejehjem.

Når udvidelsen af plejehjem Tofte haven går i gang, vil der være behov for stort fokus på det fra en plejhjemsleder for at sikre styring og tæt ledelse. Administrationen vil til den tid vende tilbage til Sundheds- og Ældreudvalget med forslag til ledelsesmæssig håndtering af opgaven.

Der skal deltage politikere i ansættelsesudvalg, når der ansættes plejehjemsledere. Udvalgsformanden er født medlem og udvalget skal derudover udpege yderligere 2 deltagere. Politikerne deltager i anden samtalerunde. Hvis det besluttes at ansætte en leder på hvert af de to plejehjem, vil der være to ansættelsesudvalg.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Den ekstra stilling som plejehjemsleder kan i 2025 finansieres inden for de afsatte midler i Aftale om budget 2025.

## **Bilag**

0 bilag

## **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Ældreudvalget

## **Indstilling**

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Orientering om arbejdet med ledelsesstrukturen på Ballerup Kommunes plejehjem tages til efterretning.
2. Ansættelse af en leder på hvert af plejehjemmene Lundehaven og Rosenhaven godkendes.
3. Sundheds- og Ældreudvalget udpeger to politikere til deltagelse i ansættelsesudvalg.

## **Beslutning**

1. Taget til efterretning
2. Indstillingen er godkendt
3. Lolan Ottesen (A), Michael Jensen (O), Anja Holtze (A), Erling Andersen (A), Karsten Kriegel (C) udpeges til at deltage i ansættelsesudvalget.

**Afbud** Karsten Kriegel (C), Musa Kekec (A)

## Punkt 8: Alternative muligheder for etablering af plejehjem

85.00.00-A00-2-24

### Indhold

#### Sammendrag

Som opfølgning på budgetaftalen for 2024 præsenterer administrationen forskellige alternative muligheder for etablering af plejehjem til drøftelse i udvalget.

#### Baggrund

Kommunalbestyrelsen har i budgetaftalen for 2024 besluttet, at der skal undersøges alternative muligheder for etablering og plejehjem i samarbejde med fonde, pensionselskaber og lignende efter de ambitioner, der ligger i den såkaldte "Herlev-model"

#### Sagsfremstilling

I budgetaftalen for 2024 er det i afsnit 1.3.1 om ældreområdet, aftalt at:

"Undersøge mulighederne for at etablere plejehjem i samarbejde med fonde, pensionselskaber og lignende efter de ambitioner, der ligger i den såkaldte "Herlev-model".

Herlev-modellen består kort fortalt i at man gennem et Offentligt-Privat Partnerskab ville lade en pensionskasse opføre et plejehjem, som skulle drives af kommunen. Det har dog vist sig, at der ikke er lovhjemmel til sådan en model.

Med den nye ældrelov, som åbner for en ny type plejehjem, er der følgende alternative muligheder:

#### Almene plejeboliger efter almenboligloven

- Beboer har en lejekontrakt på boligen, og har samme rettigheder som en lejer
- Alle Ballerups plejehjem

#### De "gamle" plejehjem efter serviceloven

- Beboeren er ikke lejer med de rettigheder og pligter det medfører
- Har ikke været muligt at etablere siden 1988

#### Friplejeboliger efter friplejeboligloven

- Uden for den kommunale boligforsyning, og tæller ikke med i kommunens samlede antal plejeboliger
- Kommunen råder ikke over kapaciteten og kan ikke pladsanvise

#### Lokalplejehjem

- En mulighed med den nye ældrelov
- Kommunalt ejede plejehjem med mulighed for at arbejde med tilkøb som friplejehjem
- Selvstændig bestyrelse

Administrationen vil på mødet gennemgå de forskellige alternativer som oplæg til drøftelse i udvalget.

### Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

### Bilag

1 bilag

### Beslutningen træffes af

Sundheds- og Ældreudvalget

### Indstilling

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. De forskellige modeller for etablering af plejehjem drøftes.

## **Beslutning**

Sagen blev drøftet.

Sundheds- og Ældreudvalget ønsker, at administrationen vender tilbage med yderligere oplysninger og vurderinger af de forskellige typer af plejeboliger herunder også en vurdering af mulighederne for udvidelse af eksisterende plejehjem. Sammenholdt med en vurdering af kapacitetsbehovet bredt set skal dette danne grundlag for drøftelser og beslutninger omkring handlinger, der skal sikre tilstrækkelig kapacitet af forskellige boligformer.

## **Bilag**

Kapacitet og forskellige boformer TILFØJET EFTER MØDET

**Afbud** Karsten Kriegel (C)

## **Punkt 9: Frivillighedskonferencen 2025**

85.00.00-A00-2-24

### **Tidligere behandling**

Ingen tidligere behandling

### **Indhold**

#### **Sammendrag**

Sundheds- og Ældreudvalget drøfter konference om frivillighed i Odense i marts 2025.

#### **Baggrund**

Sundheds- og Ældreudvalget har i 2025 et forventet budget på 78.000 kr. til deltagelse i konferencer og andre aktiviteter. Det er udvalget, som beslutter, hvordan midlerne anvendes.

#### **Sagsfremstilling**

Social- og Boligstyrelsen, Center for Frivilligt Socialt Arbejde, KL og Komponent arrangerer hvert år en konference om frivillighed.

I 2025 er overskriften "Frivillighed og velfærd 2025 - fra ambition til virkelighed".

Konferencen henvender sig til personer, der arbejder med frivillighed i forhold til socialt udsatte unge og voksne i den kommunale og regionale sektor. Konferencen foregår på ODEON i Odense den 12. marts 2025. Tilmeldingsfrist er den 17. januar 2025.

Man kan læse mere om konferencen på <https://www.komponent.dk/voksne/frivillighed>.

Det koster 2.300 kr. pr. person at deltage i konferencen. Hertil kommer transportudgifter.

Sundheds- og Ældreudvalget årlige budget til konferencer forventes i 2025 at være på 78.000 kr. plus eventuelt overførte midler fra 2024.

I Aftale om budget 2025 er prioriteret følgende indsatser indenfor frivillighed på ældreområdet: En ny funktion som aktivitetskoordinator på tværs af kommunens syv plejehjem, og udvidelse af samarbejdet mellem frivillige besøgsvenner og hjemmeplejen.

Administrationen foreslår, at Sundheds- og Ældreudvalget drøfter udvalgets deltagelse i konferencen.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

### **Bilag**

0 bilag

### **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Ældreudvalget

### **Indstilling**

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Sundheds- og Ældreudvalgets deltagelse i konferencen Frivillighed og velfærd 2025 - fra ambition til virkelighed drøftes.

### **Beslutning**

Sagen blev drøftet og Sundheds- og Ældreudvalget ønsker et overblik over relevante konferencer i 2025 i regi af KL

**Afbud** Karsten Kriegel (C), Musa Kekec (A)

## **Punkt 10: Godkendelse af referat (underskriftside)**

00.22.00-P19-1-23

### **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Ældreudvalget

### **Indstilling**

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".

**Afbud** Karsten Kriegel (C), Musa Kekec (A)