

# REFERAT Sundheds- og Forebyggelsesudvalget d. 06-01-2026

**Mødedato**           Tirsdag d. 06. januar 2026 kl. 08:00

**Mødested**           Mødecenter C, Lokale 32 på Ballerup Rådhus

**Mødedeltagere**   Lars Green Bach (B), Anja Bihl-Nielsen (F), Hella Tiedemann (A), Charlotte Holtermann (A), Johannes Grand (I), Maria Lundahl Assov (A), Patrick Witting (O), Jannik Karoli Plum Nielsen (direktør), Dorte Dahl (centerchef for Omsorg og Sundhedsfremme), Pia Fussing Nielsen (centerchef for Børne- og Ungerådgivning)

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale.....	4
Meddelelser.....	5
Valg af formand og næstformand - Hella Tiedemann (A) leder valget.....	6
Politisk mødekalender 2026 for Sundheds- og Forebyggelsesudvalget.....	8
Den økonomiske ramme for Sundheds- og Forebyggelsesudvalgets deltagelse i kurser, konferencer	10
Introduktion til Sundheds- og Forebyggelsesudvalgets arbejde.....	11
Sundhedsreformen – opgaveflyt og proces for aftaler med Region Østdanmark og Sundhedsråd Køl	12
Godkendelse af referat (underskriftside).....	15

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

00.22.04-P35-54-25

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at

1. Dagsordenen godkendes.

## **Beslutning**

Godkendt med følgende ændring:

Punkt 6 om den økonomiske ramme for Sundheds- og Forebyggelsesudvalget deltagelse i kurser, konferencer og studieture, tages af dagsordenen, da sagen ikke er korrekt oplyst.

## Punkt 2: Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale

00.22.04-P35-38-25

**Slet denne tekst**

<b>Punkt nr.</b>	<b>Titel på punkt</b>	<b>Budgetaftalens årstal</b>	<b>Afsnit i budgetaftalen</b>

Budgetaftaler for Ballerup Kommune findes her: <https://ballerup.dk/om-kommunen/okonomi-budgetter/budgetter>.

## **Punkt 3: Meddelelser**

00.22.04-P35-45-25

### **Beslutning**

Ingen meddelelser

## **Punkt 4: Valg af formand og næstformand - Hella Tiedemann (A) leder valget**

00.22.00-A30-17-25

### **Indhold**

Sundheds- og Forebyggelsesudvalget skal, jævnfør lov om kommunernes styrelse §§ 22 og 24, vælge formand og næstformand. Valget sker blandt udvalgets medlemmer.

På Kommunalbestyrelsens konstituerende møde den 3. december 2025, punkt 9, blev følgende 7 personer valgt til Sundheds- og Forebyggelsesudvalget:

Maria Lundahl Assov (A)  
Hella Tiedemann (A)  
Patrick Witting (O)  
Charlotte Holtermann (A)  
Anja Bihl-Nielsen (F)  
Johannes Grand (I)  
Lars Green Bach (B)

Valg af formand og næstformand sker for perioden den 1. januar 2026 til den 31. december 2029.

Formandens opgaver, jævnfør § 22

- Formanden forbereder, indkalder og leder udvalgets møder og drager omsorg for, at dets beslutninger indføres i beslutningsprotokollen.
- Formanden kan på udvalgets vegne afgøre sager, som ikke tåler opsættelse eller ikke giver anledning til tvivl. Kommunalbestyrelsens formand underrettes forudgående om afgørelsen af sager, som ikke tåler opsættelse, medmindre der er tale om afgørelser, der ved lovgivningen er henlagt til udvalget.
- Ethvert medlem af udvalget kan for dette indbringe ethvert spørgsmål om formandens virksomhed, og formanden skal meddele udvalget de oplysninger, dette forlanger. Formanden er i enhver henseende undergivet udvalgets beslutninger.

Næstformanden varetager formandens rolle ved dennes forfald.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

### **Bilag**

0 bilag

### **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Forebyggelsesudvalget

### **Indstilling**

1. Der vælges formand for Sundheds- og Forebyggelsesudvalget for perioden 1. januar 2026 til 31. december 2029 efter flertalsvalg.
2. Der vælges næstformand for Sundheds- og Forebyggelsesudvalget for perioden 1. januar 2026 til 31. december 2029 efter flertalsvalg.

### **Beslutning**

Indstillingens punkt 1:

Hella Tiedemann (A) indstillede Lars Green Bach (B) som formand.

For stemte: 6, Hella Tiedemann (A), Maria Lundal Assov (A), Charlotte Holtermann (A), Anja Bihl-Nielsen (F), Lars Green Bach (B), Johannes Grand (I)

Undlod at stemme: 1, Patrick Witting (O)

Lars Green Bach (B) blev dermed valgt som formand for udvalget.

Indstillingens punkt 2:

Lars Green Bach (B) indstillede Anja Bihl-Nielsen (F) som næstformand.

For stemte: 6, Hella Tiedemann (A), Maria Lundal Assov (A), Charlotte Holtermann (A), Anja Bihl-Nielsen (F), Lars Green Bach (B), Johannes Grand (I)

Undlod at stemme: 1, Patrick Witting (O).

Anja Bihl-Nielsen (F) blev dermed valgt som næstformand for udvalget.

# Punkt 5: Politisk mødekalender 2026 for Sundheds- og Forebyggelsesudvalget

00.22.04-A00-10-25

## Indhold

Den politiske mødekalender for Kommunalbestyrelsens møder for 2026 blev godkendt på Kommunalbestyrelsens konstituerende møde den 3. december 2025.

Økonomiudvalget og de stående udvalg skal behandle udkast til mødekalender 2026 på de konstituerende udvalgsmøder i januar 2026. Politisk Sekretariat forelægger udkast til mødeplan.

## Baggrund

Jævnfør styrelseslovens § 8, stk. 1 og § 20, stk. 1 skal Kommunalbestyrelsen, Økonomiudvalget og de stående udvalg beslutte mødeplanen for det kommende år.

I Ballerup Kommune er der et ønske om flerårige mødekalendere, sådan at møderne kan planlægges i god tid. Når mødekalenderen for 2026 er godkendt i Økonomiudvalget og alle de stående udvalg, vil administrationen udarbejde forslag til mødekalender for hele valgperioden, som vil blive forelagt Kommunalbestyrelsen, Økonomiudvalget og de stående udvalg til godkendelse.

## Sagsfremstilling

I forlængelse af behandlingen på Kommunalbestyrelsens konstituerende møde har Politisk Sekretariat udarbejdet forslag til politisk mødekalender for Økonomiudvalget og de stående udvalg for 2026.

Ved planlægningen er der taget højde for erfaringerne fra tidligere år, herunder mødefrekvensen og mødernes indbyrdes placering. Det betyder, at følgende generelle principper har været bestemmende for forslaget:

- Kommunalbestyrelsen holder lukket møde kl. 17.15 og åbent møde kl. 17.30 den sidste mandag i hver måned.
- Økonomiudvalget holder møde kl. 8.00 om tirsdagen inden kommunalbestyrelsesmødet.
- De stående udvalg holder møder henholdsvis om morgenen kl. 8.00 og eftermiddagen kl. 13.00 den første tirsdag, første onsdag og anden tirsdag i måneden.
- Der holdes ikke møder i skoleferierne.
- Der er særligt fokus på at undgå udvalgsmøder dagen efter møde i Kommunalbestyrelsen.

I forlængelse heraf foreslår Politisk Sekretariat følgende mødekalender for fagudvalgene:

- Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget den 1. tirsdag i måneden kl. 8-12.
- Sundheds- og Forebyggelsesudvalget den 1. tirsdag i måneden kl. 8-12
- Klima- og Miljøudvalget den 1. tirsdag i måneden kl. 13-17
- Ældre- og Omsorgsudvalget den 1. onsdag i måneden kl. 8-12
- Socialudvalget den 1. onsdag i måneden kl. 13-17
- Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 2. tirsdag i måneden kl. 8-12
- Børne- og Skoleudvalget den 2. tirsdag i måneden kl. 13-17.

## Afviselser

Det har ikke været muligt at følge ovenstående principper i alle månederne grundet ferier og helligdage. Nedenfor gennemgås afvigelserne:

- Februar: Møderækken i februar skal allerede begynde i slutningen af januar grundet vinterferien, hvor der ikke planlægges med møder. For at imødekomme at medlemmerne ikke skal have udvalgmøde dagen efter et kommunalbestyrelsesmøde, er:
  - KFU/SFU/KMU rykket fra tirsdag den 27. januar til onsdag den 28. januar.
  - ÆOU/SOU er som følge af ovenstående rykket fra den 28. januar til den 4. februar.
- Oktober: Møderækken i oktober skal allerede begynde i slutningen af september grundet efterårsferien, hvor der ikke er møder. For at imødekommer at medlemmerne ikke skal have udvalgmøde dagen efter et kommunalbestyrelsesmøde, er:
  - KFU/SFU/KMU rykket fra tirsdag den 29. september til onsdag den 30. september.
  - ÆOU/SOU er som følge af ovenstående rykket fra den 30. september til den 7. oktober.
- December: For at imødekommer at medlemmerne ikke skal have udvalgmøde dagen efter et kommunalbestyrelsesmøde er:
  - KFU/SFU/KMU rykket fra tirsdag den 1. december til onsdag den 2. december.
  - ÆOU/SOU er som følge af ovenstående rykket fra den 2. december til den 9. december.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

1 bilag, heraf 1 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Forebyggelsesudvalget

## **Indstilling**

Center for Politik og Organisation indstiller, at

1. Mødekalender 2026 for Sundheds- og Forebyggelsesudvalget godkendes.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt

## **Bilag**

ANBEFALES Udkast til mødekalender 2026 for Økonomiudvalget og de stående udvalg

# **Punkt 6: Den økonomiske ramme for Sundheds- og Forebyggelsesudvalgets deltagelse i kurser, konferencer og studieture**

00.22.00-A30-84-25

## **Indhold**

### **Sammendrag**

Der orienteres om den økonomiske ramme for udvalgets deltagelse i kurser, konferencer og studieture.

### **Baggrund**

Budget 2026 og overslagsårene 2027-2029.

### **Sagsfremstilling**

De stående udvalg og Økonomiudvalget har i Kommunalbestyrelsens valgperiode 2025-2029 et budget på 25.111 kr. årligt til kurser, konferencer og studieture. Samlet udgør budgetrammen 100.444 kr. pr. udvalg for hele perioden, og der er overførselsadgang mellem årene inden for perioden 2025-2029.

Beløbet skal dække udvalgets deltagelse i konferencer og seminarer på udvalgets område, kurser for udvalgets medlemmer og studieture.

Administrationen vil minimum én gang årligt orientere Sundheds- og Forebyggelsesudvalget om det aktuelle forbrug.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

0 bilag

## **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Forebyggelsesudvalget

## **Indstilling**

Center for Politik og Organisation indstiller, at

1. Orienteringen om budget for Sundheds- og Forebyggelsesudvalgets kurser, konferencer og rejser tages til efterretning.

## **Beslutning**

Sagen blev taget af dagsordenen jf. punkt 1 godkendelse af dagsorden.

# Punkt 7: Introduktion til Sundheds- og Forebyggelsesudvalgets arbejde

84.03.00-P00-4-25

## Indhold

### Sammendrag

Der gives en introduktion til arbejdet i udvalget.

### Baggrund

Administrationen har på tværs af de stående udvalg og Økonomiudvalget koordineret introduktionen til arbejdet i udvalgene med henblik på at sikre en ensartet introduktion til alle medlemmer af Kommunalbestyrelsen.

### Sagsfremstilling

Det betyder, at præsentationerne på tværs af udvalgene er bygget op efter en skabelon med følgende elementer:

- Introduktion til de juridiske rammer for udvalgets arbejde
- Introduktion til de politiske rammer for udvalgets arbejde
- Introduktion til de økonomiske rammer for udvalgets arbejde
- Introduktion til de aktuelle emner på udvalgets område
- Den administrative organisering på udvalgets område
- Årshjul for udvalgets arbejde.

Derudover indeholder alle præsentationer enlydende information om:

- Administrativ betjening af udvalget
- Rollen i udvalget.

Introduktionsprogrammet forløber over en længere periode og der samles op i august 2026 i alle udvalg på det samlede introduktionsprogram.

Præsentationen vedlægges referatet.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

1 bilag

## Beslutningen træffes af

Sundheds- og Forebyggelsesudvalget

## Indstilling

Direktør Jannik Karoli Plum Nielsen indstiller, at

1. Introduktion til udvalgets arbejde tages til efterretning.

## Beslutning

Taget til efterretning

## Bilag

Introduktion til Sundheds- og Forebyggelsesudvalget - TILFØJET efter mødet i Sundheds- og Forebyggelsesudvalget

# **Punkt 8: Sundhedsreformen – opgaveflyt og proces for aftaler med Region Østjylland og Sundhedsråd Københavns Omegn Nord om drift fra 1. januar 2027**

00.18.00-A00-1-24

## **Tidligere behandling**

Det tidligere Sundheds- og Ældreudvalg i Ballerup Kommune er løbende orienteret i andet halvår 2025.

## **Indhold**

### **Sammendrag**

Sundheds- og Forebyggelsesudvalget orienteres om status for sundhedsreformarbejdet i Ballerup Kommune, herunder om indhold i og proces for den videre politiske proces om opgaveflyt og drift af de fire opgaver, der er led i sundhedsreformen.

### **Baggrund**

Sundhedsreformen omorganiserer sundhedsvæsenet ved at reducere antallet af regioner til fire og oprette 17 sundhedsråd med opstart 1. januar 2027. Allerede fra 2026 vil der dog blive etableret ”forberedende” sundhedsråd og regionsråd med ansvar for implementeringen af sundhedsreformen.

Med sundhedsreformen flyttes myndigheds- og finansieringsansvaret for fire sundhedsopgaver fra kommunerne til regionerne pr. 1. januar 2027. I foråret 2026 skal der være truffet beslutning om eventuel fortsat kommunalt drift af opgaverne, som kan ske enten gennem en samarbejdsaftale eller en anmodning/pålæg fra region til kommune. Alternativt påtager regionen sig sammen med myndigheds- og finansieringsansvaret også driftsansvaret for opgaven.

Sundheds- og Forebyggelsesudvalget orienteres om proces for politisk behandling i Sundhedsråd Københavns Omegn Nord og Ballerup Kommune i 1. kvartal 2026 om aftaler om opgavedrift efter sundhedsreformen.

### **Sagsfremstilling**

Med sundhedsreformen flyttes myndigheds- og finansieringsansvaret for en række af de nuværende kommunale sundhedsopgaver til regionerne fra den 1. januar 2027. Ansvar for samarbejdet om opgaverne vil være placeret i sundhedsrådene, hvor forretningsudvalget og regionsråd har den samlede og tværgående planlægning på sundhedsområdet.

De fire kommunale opgaver, der overgår til regionen, er:

1. Akut sygepleje
2. Sundheds- og omsorgspladser (midlertidige pladser)
3. Patientrettet forebyggelse
4. Specialiseret rehabilitering, herunder dele af den mest specialiserede avancerede genoptræning.

Regionerne kan ikke overdrage myndighedsansvaret til kommunerne, men dog overlade ansvaret for selve driften af opgaven til kommunerne, hvilket kan ske både gennem en samarbejdsaftale (såkaldt horisontal samarbejdsaftale) eller gennem en anmodning/pålæg fra region til kommune om at varetage driften. En samarbejdsaftale kan indgås for en længere periode på over to år, mens en anmodning/pålæg kun kan gives for to år (2027-2028).

### Horisontale samarbejdsaftaler

Regionen/sundhedsrådet og den enkelte kommune kan aftale, at kommunen fortsat varetager drift af de opgaver, der overflyttes. Frist for samarbejdsaftaler om fortsat kommunal drift af en eller flere sundhedsopgaver og vilkår herfor er den 1. april 2026. Aftalegrundlaget vil være såkaldte ”horisontale samarbejdsaftaler”, hvor kommune og region skal beskrive det fælles grundlag for samarbejdet samt de formelle rammer ift. økonomi og organisering. De horisontale samarbejdsaftaler skal godkendes af det Forberedende Regionsråd Østjylland.

### Anmodning/pålæg om drift

Det fremgår af den politiske aftale om sundhedsreformen, at for at sikre forsyningsikkerheden har kommunerne under regionernes myndighedsansvar og finansiering pligt til at varetage driften af sundhedsopgaverne til og med 2028, såfremt regionen anmoder herom. Hvis ikke en horisontal samarbejdsaftale er indgået inden den 1. april 2026, og regionen

beslutter, at kommunen skal varetage driftsansvaret for en eller flere af sundhedsopgaverne, kan regionen altså give kommunerne et regionalt pålæg/anmodning senest den 15. april 2026.

### Beslutningsoplæg og scenarier

De ni kommuner i Sundhedsråd Københavns Omegn Nord skal således i perioden 1. januar 2026 – 1. april 2026 sammen med Region Østdanmark drøfte og beslutte, om der skal indgås horisontale samarbejdsaftaler om de fire opgaver. Det bliver en fortættet proces, hvor der som udgangspunkt er få politiske møder til drøftelser og beslutninger.

Sundhedsrådet vil på sit første møde den 14. januar 2026 få præsenteret beslutningsoplæg om opgaveflytning og den proces, der har ledt frem til beslutningsoplægget. Der er for alle sundhedsråd i Region Østdanmark taget afsæt i følgende scenarier for opgaveløsningen:

1. Regionen overtager driften.
2. Kommunen fortsætter driften i en horisontal samarbejdsaftale.
3. Kommunen fortsætter driften til og med 2028 efter pålæg/anmodning fra regionen.

Det vil være et vilkår for aftalerne, at de vil skulle suppleres og justeres på baggrund af en række nye kvalitetsstandarder fra Sundhedsstyrelsen, som forventes primo 2026.

### Økonomi

Sundhedsrådene i Region Østdanmark skal på møder primo 2026 bl.a. tage stilling til fordeling af økonomien for 2027 i opgaveflyttet. Regionens administrationen lægger op til en økonomisk model for 2027, hvor der gælder samme økonomiske ramme, som kommunerne har indberettet at have for nuværende. Hvis Sundhedsrådene vælger denne model, betyder det, at i 2027 vil kommunernes nuværende udgiftsniveauer være udgangspunkt for fordelingen af økonomien til sundhedsrådene og til den enkelte opgave i hver kommune. Det vil i udgangspunktet gælde, uanset om der laves horisontale samarbejdsaftaler eller pålæg om kommunal drift, eller regionen skal drive opgaven fremadrettet.

### Beslutningsoplæg til opgaveløsning for Ballerup Kommune fra 1. januar 2027

Sundhedsråd Københavns Omegn Nord vil på møde den 14. januar 2026 få forelagt de konkrete, lokale scenarier for de fire opgaver, samt evt. forslag til horisontale samarbejdsaftaler. Endelige udkast til scenarier og aftaler forelægges efter planen til politisk beslutning i løbet af 1. kvartal 2026.

### Beslutningsproces i sundhedsråd og kommunalbestyrelser i 1. kvartal 2026

Det nye (forberedende) regionsråd for Region Østdanmark forelægges på møde den 6. januar 2026 en indledende rammesætning om opgaveflytning, herunder dialog med kommunerne, politiske principper, samt overvejelser omkring økonomien i opgaveflyttet.

Ud fra drøftelserne i det forberedende regionsråd, forventes dagsordenen til det andet møde i Sundhedsråd Københavns Omegn Nord den 27. februar 2026 at indeholde to primære sager – en om opgaveflytning, og en om økonomi ifm. opgaveflytning:

- - Sag til sundhedsråd om opgaveflyt. Her vil indgå bilag, som indeholder beslutningsoplæg for hver af de fire opgaver (generiske og lokale scenarier) samt udkast til relevante horisontale samarbejdsaftaler.
  - Sag til sundhedsråd om fordeling af økonomi i 2027.
  - Dataark.

Efter forudgående drøftelse i Sundheds- og Forebyggelsesudvalget træffes endelig politisk beslutning i Ballerup Kommune i løbet af 1. kvartal 2026.

Der forelægges endelig beslutningssag for Sundhedsråd Københavns Omegn Nord den 4. marts 2026 og herefter for det forberedende regionsråd den 17. marts 2026.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

1 bilag

## **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Forebyggelsesudvalget

## **Indstilling**

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Orienteringen tages til efterretning.

## **Beslutning**

Taget til efterretning

## **Bilag**

Sundhedsreformen for Sundheds- og Forebyggelsesudvalget - TILFØJET efter mødet i Sundheds- og Forebyggelsesudvalget

## **Punkt 9: Godkendelse af referat (underskriftside)**

00.22.00-P19-1-25

### **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Forebyggelsesudvalget

### **Indstilling**

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".