

# REFERAT Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget d. 13-03-2025

**Mødedato** Torsdag d. 13. marts 2025 kl. 17:00

**Mødested** Mødecenter C, Lokale 29 på Ballerup Rådhus

**Mødedeltagere** Mikael Wandel (V), Peter Als (A), Karsten Kriegel (C) (Afbud), Stine Rahbek Pedersen (Ø) (Afbud), Louise Mathiasen (Ø) (Afbud), André Amingsø (D) (Afbud), Jannik Karoli Plum Nielsen (direktør), Mette Bjørn-Andersen

## **Indholdsfortegnelse**

Meddelelser.....	3
Mødeplan for 2025.....	4
Administrationens erfaringer med regelforenkling- og afbureaukratisering.....	5
Opfølgning på dialog med Aalborg Kommune.....	7
Frisættelse og reformer.....	8
Godkendelse af referat (underskriftside).....	10

## **Punkt 1: Meddelelser**

1. Der gives en mundtlig orientering om status på projektet om administrativ forenkling.

### **Beslutning**

Udsættes, da Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget ikke var beslutningsdygtige.

**Afbud** André Amingsø (D), Karsten Kriegel (C), Louise Mathiasen (Ø), Stine Rahbek Pedersen (Ø)

## Punkt 2: Mødeplan for 2025

00.22.04-A00-7-25

### Tidligere behandling

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget den 15. november 2023 Punkt 2

### Indhold

#### Sammendrag

Møde onsdag den 28. maj 2025 flyttes til møde onsdag den 4. juni 2025.

#### Baggrund

Formanden har henvendt sig til administrationen med et ønske om at ændre mødekalenderen efter ønske fra et medlem af udvalget.

#### Sagsfremstilling

Formanden har henvendt sig til administrationen med et ønske om at flytte det planlagte møde onsdag den 28. maj 2025 til onsdag den 4. juni 2025 efter ønske fra et medlem af udvalget.

Det indstilles, at mødekalenderen for møder i Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget ændres.

#### Yderligere deltagelse på mødet

På Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalgets møde deltager direktionskonsulent Mette Bjørn Andersen fra Center for Politik og Organisation under behandlingen af sagen.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

### Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

### Beslutningen træffes af

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

### Indstilling

Direktør Jannik Karoli Plum Nielsen indstiller, at

1. Det planlagte møde onsdag den 28. maj 2025 kl. 17.00-19.00 flyttes til onsdag den 4. juni 2025 kl. 17.00-19.00.
2. Den reviderede mødekalender tages til efterretning.

### Beslutning

Karsten Kriegel (C), Louise Mathiasen (Ø), André Amingsø (D) havde afbud til mødet og Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget var derfor ikke beslutningsdygtigt, da under halvdelen af udvalgets medlemmer var tilstede. Da dette punkt vedrørte flytning af næstkommende møde i Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget, besluttede udvalget at sagen kunne afgøres ved rundsending på mail.

For stemte: Mikael Wandel (V), Peter Als (A), Karsten Kriegel (C), André Amingsø (D) og Louise Mathiasen (Ø).

Imod stemte: 0 / ingen.

Sagen blev herefter godkendt.

### Bilag

ANBEFALES Mødekalender 2025 for § 17, stk. 4 udvalg - RAU ønsker møde flyttet

**Afbud** André Amingsø (D), Karsten Kriegel (C), Louise Mathiasen (Ø), Stine Rahbek Pedersen (Ø)

# Punkt 3: Administrationens erfaringer med regelforenkling- og afbureaukratisering

85.11.06-P20-1-25

## Indhold

### Sammendrag

Centerchef Mette Louise Ebdrup fra Center for Politik og Organisation samt afdelingsleder for Økonomiservice Jeppe Bønløkke Bang fra Center for Økonomi præsenterer erfaringer med regelforenkling- og afbureaukratisering i Ballerup Kommune.

### Baggrund

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget godkendte forslag til temaer for møder i 2025 på møde den 23. januar 2025. Udvalget ønskede at fortsætte det interne fokus på kommunens egne regler frem for nationale regler og krav.

Administrationen foreslog at invitere repræsentanter fra administrative funktioner i Ballerup Kommune til en dialog med udvalget om det igangværende arbejde med administrativ forenkling.

### Sagsfremstilling

Center for Politik og Organisation betjener direktion og Kommunalbestyrelsen, løser strategiske HR- og organisationsudviklingsopgaver, forestår lønudbetaling og råder bl.a. over juridisk kontor, en kommunikationsenhed samt en erhvervsenhed. Centret er desuden ansvarlig for den digitale udvikling af kommunen og for adgangsstyring, datavaliditet, databeskyttelse. Centrets målgrupper rækker dermed fra politikere, medier, kommunens ledere og medarbejdere, eksterne samarbejdspartner samt borgerne.

Center for Økonomi varetager Ballerup Kommunes centrale økonomiadministrative opgaver. Hovedopgaverne er regnskab, daglig bankforretning, drift af økonomisystemet og support, borgerbetjening vedrørende opkrævning og ejendomsskat, budget, budgetopfølgning og ledelsesinformation samt udbud og kontraktstyring. Centrets primære målgrupper er ledere og økonomimedarbejdere i organisationen, kommunens leverandører samt borgerne.

Centerchef Mette Louise Ebdrup fra Center for Politik og Organisation samt afdelingsleder for Økonomiservice Jeppe Bønløkke Bang fra Center for Økonomi vil med udgangspunkt i en række konkrete eksempler præsentere erfaringer med regelforenkling- og afbureaukratisering og lægge op til en dialog om muligheder og dilemmaer i arbejdet.

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalgets drøftelse kan tage udgangspunkt i følgende spørgsmål:

1. Hvilke perspektiver giver oplægget os i vores syn på, hvad der er administrativ forenkling i Ballerup Kommune?
2. Hvilke dilemmaer viser sig i forhold til styringsmæssige behov, kvalitetsniveau og tidsforbrug på opgaveløsningen samt standardiserede it-løsninger?

### Yderligere deltagelse på mødet

På Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalgets møde deltager centerchef Mette Louise Ebdrup fra Center for Politik og Organisation, afdelingsleder for Økonomiservice Jeppe Bønløkke Bang fra Center for Økonomi og direktionskonsulent Mette Bjørn Andersen fra Center for Politik og Organisation under behandlingen af sagen.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

1 bilag tilknyttet efter mødet

## Beslutningen træffes af

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

## Indstilling

Direktør Jannik Karoli Plum Nielsen indstiller, at

1. Administrationens erfaringer med regelforenkling- og afbureaukratisering drøftes af udvalget.

## **Beslutning**

Udsættes, da Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget ikke var beslutningsdygtige.

## **Bilag**

Tilknyttet efter mødet - Forenkling og afbureaukratisering - oplæg for RAU den 13. marts 2025

**Afbud** André Amingsø (D), Karsten Kriegel (C), Louise Mathiasen (Ø), Stine Rahbek Pedersen (Ø)

## Punkt 4: Opfølgning på dialog med Aalborg Kommune

00.22.04-P35-19-24

### Tidligere behandling

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget den 23. januar 2025 Punkt 1

### Indhold

#### Sammendrag

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget skal følge op på oplægget "Mere tid til kerneopgaven" ved Aalborg Kommune.

#### Baggrund

På møde den 13. marts 2025 besluttede Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget, at de ville følge op på dialogen med Aalborg Kommune på næstkommende møde.

#### Sagsfremstilling

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget skal følge op på oplægget "Mere tid til kerneopgaven" ved Aalborg Kommune. Præsentationen er vedlagt som bilag.

Drøftelsen kan tage udgangspunkt i disse spørgsmål:

- Hvordan har oplægget fra Aalborg Kommune inspireret os i vores syn på, hvad arbejdet med adm. forenklinger handler om?
- Hvordan har oplægget gjort os klogere på, hvordan vi kan arbejde videre med administrativ forenkling i Ballerup Kommune?
- Hvordan har oplægget givet os inspiration til at arbejde videre i Ballerup Kommune fx med dataunderstøttelse af beslutninger og faglig ledelse?

#### Yderligere deltagelse på mødet

På Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalgets møde deltager centerchef Mette Louise Ebdrup og direktionskonsulent Mette Bjørn Andersen begge fra Center for Politik og Organisation under behandlingen af sagen.

### Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

### Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

### Beslutningen træffes af

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

### Indstilling

Direktør Jannik Karoli Plum Nielsen indstiller, at

1. Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget drøfter opfølgning på oplæg ved Aalborg Kommune.

### Beslutning

Udsættes, da Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget ikke var beslutningsdygtige.

### Bilag

ANBEFALES - Præsentation ved Aalborg Kommune - Mere tid til kerneopgaven

**Afbud** André Amingsø (D), Karsten Kriegel (C), Louise Mathiasen (Ø), Stine Rahbek Pedersen (Ø)

# Punkt 5: Frisættelse og reformer

00.22.00-A30-6-25

## Indhold

### Sammendrag

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget skal drøfte regeringens frisættelsesdagsorden i lyset af de kommende års store reformer.

Å

### Baggrund

Det fremgår af kommissoriet for Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget, at "Udvalget kan rådgive relevante fagudvalg om muligheder og faldgruber i Regeringens annoncerede udspil om frisættelse."

Å

### Sagsfremstilling

På Kommunalbestyrelsens budgetseminar fredag den 21. februar 2025 blev regeringens varslede reformer drøftet. Regeringen har siden den tiltrådte arbejdet med en række reformer på forskellige områder, herunder skole-, ældre, sundhedsområdet, grøn trepart samt social- og beskæftigelsesområderne.

Å

Regeringens varslede reformer består af at være initieret i ressortministerierne med fokus på sektorfaglighed. Der er ikke tale om et samlet "program". Reformerne er meget forskellige i deres karakter og omfang. Alle har dog til formål at øge kvaliteten og værdien for borgerne, men vejene dertil er forskellige.

Å

Reformerne rummer potentiale til at styrke det tværgående helhedsperspektiv i velfærdsydelserne, men det kræver fokus og insisteren på helhedsperspektivet. KL anbefaler, at der lokalt arbejdes med at skabe sammenhæng på tværs, så det sikres, at udviklingen på tværs af fagområder trækker i samme retning og samlet set styrker kvaliteten og gør indsatsene mere helhedsorienterede.

Å

På tværs af reformernes indhold har KL identificeret fire fokusområder, som går igen:

#### 1. Frisættelse

- Fokus på forenkling og statslig deregulering for at skabe et stærkt fagligt handlerum.
- Det gælder eksempelvis i forhold til Folkeskolens Kvalitetsprogram, hvor man fjerner en række statslige regler og mål, for at give de enkelte skoler og skolebestyrelser mere frihed og i forhold til den kommende beskæftigelsesreform, hvor Regeringen vil forenkle beskæftigessystemet.

Å

#### 2. Nye opgaver og faglige løsninger og udvikling af kvalitet

- Handler både om helt nye opgaver i den kommunale opgaveportefølje og implementering af nye faglige løsninger, metoder og tilgange i eksisterende opgaver.
- Fx Grønt Danmark og Regeringens udspil til en sundhedsreform, hvor kommunerne får helt nye opgaver, som de skal løse.
- Fx Ældrereformen, hvor man blandt andet skal arbejde med faste teams og dokumentere mindre.

Å

#### 3. Borgeren i centrum

- Stærkt helhedsperspektiv i forhold til borgerne "mere sammenhæng på tværs og tilrettelæggelse af indsatserne efter borgernes ønsker og behov.
- Fx i delaftalen på socialområdet er der fokus på øget fleksibilitet for tilpasning af forebyggende indsatser efter barnets lov.
- Fx i Ældrereformen, hvor der er fokus på i højere grad at tilpasse en personlige og praktiske hjælp efter borgerens egne ønsker og behov.

Å

#### 4. Samspil med andre aktører

- Fokus på at få et samspil med aktører uden for kommunen – fx civilsamfund, pårørende, private leverandører og erhvervslivet.
- Fx i Folkeskolens Kvalitetsprogram med Juniormesterløb og at få mulighed for inddragelse af frivillige foreninger.

Å

### Spørgsmål til drøftelse

Med udgangspunkt i fristtelse som et gennemgående fokusområde for reformerne skal Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget drøfte følgende spørgsmål:

- Hvordan kan vi i Ballerup Kommune arbejde med fristtelse i lyset af det igangværende reformarbejde?
- Hvem er "fristtelse" til for - hvem er det, som skal fristtes?
- Reformarbejdet ligger op til flere nationale regler, men hvad træder i stedet for?
- Hvilke hegnsplader går ind for en fristtelse?

Å

Fristtelsen kan give oplevelsen af større muligheder for kvalitet. Fristtelse er ikke at blive fri for fx at følge fælles mål og retning, bruge de faglige metoder, der virker, at deltage i forpligtende faglige fællesskaber og tænke i helhed og sammenhæng på tværs af fagområderne.

Å

Å

### Yderligere deltagelse på mødet

På Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalgets møde deltager centerchef Mette Louise Ebdrup fra Center for Politik og Organisation og direktionskonsulent Mette Bjørn Andersen fra Center for Politik og Organisation under behandlingen af sagen.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

1 bilag, heraf 1 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

## **Indstilling**

Direktør Jannik Karoli Plum Nielsen indstiller, at

1. Fristtelse i lyset af de kommende års store reformer.

## **Beslutning**

Udstettes, da Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget ikke var beslutningsdygtige.

## **Bilag**

ANBEFALES - KL oplæg om reformer

**Afbud**    André Amings (D), Karsten Kriegel (C), Louise Mathiasen (Å), Stine Rahbek Pedersen (Å)

## **Punkt 6: Godkendelse af referat (underskriftside)**

### **Beslutningen træffes af**

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

### **Indstilling**

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".

**Afbud** André Amingsø (D), Karsten Kriegel (C), Louise Mathiasen (Ø), Stine Rahbek  
Pedersen (Ø)