

# REFERAT Børne- og Skoleudvalget d. 06-05-2025

**Mødedato**           Tirsdag d. 06. maj 2025 kl. 08:00

**Mødested**           Mødecenter C, Lokale 32 på Ballerup Rådhus

**Mødedeltagere**     Peter Als (A), Simon Knudstrup (F), Mikael Wandel (V), Maria  
Lundahl Assov (A), Karsten Kriegel (C), Charlotte Holtermann (A)  
(Afbud), Laila Busted (A), Özcan Kizilkaya (A), Marie Louise  
Refsgaard (direktør), Per Kensø (centerchef for Skoler, Institutioner og  
Kultur), Pia Fussing Nielsen (centerchef for Børne- og  
Ungerådgivning) (Afbud)

## Indholdsfortegnelse

Meddelelser.....	3
Besøg af Ballerup Fælleselevråd.....	5
Opfølgning på skoleudviklingssamtaler 2025, Hedegårdsskolen, Kasperskolen, Ordblindeinstituttet	6
Evaluering af forsøg med senere mødetid i udkolingen på Skovvejens Skole.....	8
Ansættelse af ny distriktsskoleleder på Hedegårdsskolen.....	10
Målgruppeændring og omlægning for Egebjerg Bygade og Klakkebo.....	11
Skovlunde Skole - anlægsbevilling.....	13
Midlertidig kapacitet - anlægsbevilling.....	17
Godkendelse af referat (underskriftside).....	19

## Punkt 1: Meddelelser

### 1. Pulje til afprøvning af skolemadsordninger i den nationale forsøgsordning for skolemad 2025-2028

Regeringen har sammen med Socialistisk Folkeparti og Radikale Venstre indgået aftale om en forsøgsordning for skolemad. Ambitionen er at få erfaringer med forskellige måder at organisere skolemadsordninger på og få mere viden om skolemads betydning for elevernes sundhed, læring og trivsel. Forsøget udformes med tre forskellige finansieringsmodeller med henholdsvis ingen eller forskellige niveauer af forældrebetaling. Det afgøres ved lodtrækning hvilke skoler, der udvælges til at deltage, samt hvilken finansieringsform og hvilken aldersgruppe (indskoling, mellemtrin eller udskoling), der skal deltage. Kommuner har frem til den 2. maj kunnet tilmelde sig en lodtrækning om at deltage i forsøget. I Ballerup Kommune har ingen af de kommunale skoler ønsket at indgå i forsøget, da skolerne har vurderet, at der er tale om en ressourcekrævende opgave, der vil tage for mange kræfter fra andre igangsatte initiativer på skolerne.

### 2. Ballerup Kommune har fået tilsagn til at deltage i forsøg med onlineundervisning

Styrelsen for Undervisning og Kvalitet har meddelt, at Ballerup Kommune får tilsagn til at deltage i forsøget med onlineundervisning. Efter planen påbegyndes projektet med onlineundervisning i januar 2026. Perioden frem mod projektstart vil blive brugt til at organisere undervisningen, etablere det tekniske setup og sætte pædagogiske rammer op for at bevare og styrke relationen til klassefællesskabet undervejs, så det bliver muligt for eleven, at vende retur til egen klasse.

1 bilag

### 3. Forældre - fokus i skole og institutioner

Med budgetaftalen 2025 besluttede kommunalbestyrelsen, at afsætte 0,5 mio. kr. i 2025 og herefter 1 mio. kr. årligt til at igangsætte en indsats med fokus på at styrke samarbejdet med forældre om forælderrollen. Administrationen planlægger, at dette emne bliver temaet på det kommende Fællesforum, der afholdes 15. maj 2025. På Fællesforum inviteres skolebestyrelser, dagtilbudsbestyrelser, klubbestyrelser samt Børne- og Skoleudvalget og Kultur- og Fritidsudvalget.

### 4. Invitation til politisk fyraftensmøde i KL

KL inviterer til fyraftensmøde om den nationale kvalitetsundersøgelse på 3-5-årsområdet den 3. juni 2025 kl. 16.-18. Invitationen er bilagt.

1 bilag

### 5. Udmelding af udviklingsprogram for afprøvning af folkeskolens fagplaner

Alle folkeskoler kan nu melde sig til at afprøve og kvalificere udkast til de nye fagplaner i et udviklingsprogram. Det sker som en del af Fagfornyelsen. Skolerne kan tilmelde sig, og så er det op til skolens lærere at afprøve og give feedback. Lige nu arbejder 21 fagudvalg bestående af lærere og fagdidaktikere på at lave udkast til nye fagplaner for folkeskolen. Det er de udkast, som skoler nu kan melde sig til at afprøve i skoleårene 2025/2026 og 2026/2027. De endelige fagplaner træder i kraft fra skoleåret 2027/2028. Børne- og Skoleudvalget orienteres igen, såfremt skolerne i Ballerup Kommune ønsker at melde sig til afprøvningen af de nye fagplaner.

### 6. Ny styrelsesvedtægt for skoleområdet i Ballerup Kommune på vej

Som følge af folkeskolens kvalitetsprogram er administrationen ved at opdatere styrelsesvedtægten for skoleområdet i Ballerup Kommune. Børne- og Skoleudvalget er tidligere blevet orienteret om, at de vil blive præsenteret for forslag til ny styrelsesvedtægt den 27. maj 2025. Grundet forsinkelser i arbejdet med opdateringen, vil forslaget til ny styrelsesvedtægt

i stedet forelagt udvalget på deres møde den 12. august 2025. Herefter igangsættes en høringsperiode på otte uger, hvorefter udvalget forelægges styrelsesvedtægten samt hørings svar til endelig godkendelse.

#### 7. Opfølgning på KL's møde den 24. april 2025

KL's Børne og Undervisningsudvalg afholdt politisk møde den 24. april 2025. Karsten Kriegel (C) deltog på mødet og giver et mundtligt referat til Børne- og Skoleudvalget.

#### 8. Orientering om konkret sag

### **Beslutning**

Taget til efterretning

### **Bilag**

1.2.1 Afgørelsesbrev til Ballerup Kommune, forsøg med onlineundervisning

1.4.1 Invitation til politisk fyraftensmøde - Region Hovedstaden

**Afbud** Charlotte Holtermann (A), Pia Fussing Nielsen (centerchef for Børne- og Ungerådgivning)

## **Punkt 2: Besøg af Ballerup Fælleselevråd**

### **Indhold**

#### **Sammendrag**

Ballerup Fælleselevråd (BAFE) besøger Børne- og Skoleudvalget.

#### **Baggrund**

Ballerup Fælleselevråd (BAFE) mødes to gange årligt med Børne- og Skoleudvalget. Det sker i forbindelse med udvalgs møderne i maj måned og i november måned.

BAFE deltog sidste gang på Børne- og Skoleudvalgets mød den 5. november 2025. Her blev følgende emner drøftet:

- BAFE's brugerundersøgelse af elevernes holdning til badeforhold på skolerne
- Hvordan ser eleverne den gode undervisning
- Digitalisering - fordele og ulemper ved sociale medier og andre digitale platforme

#### **Sagsfremstilling**

På mødet vil Ballerup Fælleselevråd (BAFE) komme ind på følgende emner:

1. Baltorpskolens erfaringer med nedlukning af internetsider
2. Den gode undervisning - status på projektet og hvad der skal ske nu.
3. De "analoge" frikvarterer nu hvor skolen er mobilfri

Børne- og Skoleudvalget har mulighed for at stille spørgsmål til BAFE og gå i dialog om de emner, der optager udvalget.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

### **Bilag**

1 bilag, tilføjet efter mødet i Børne- og Skoleudvalget

### **Beslutningen træffes af**

Børne- og Skoleudvalget

### **Indstilling**

Center for Skoler, Dagtilbud og Klubber indstiller, at

1. Orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Taget til efterretning

Bilag er tilføjet referatet.

### **Bilag**

BAFE-plakat - tilføjet efter mødet i Børne- og Skoleudvalget

**Afbud** Charlotte Holtermann (A), Pia Fussing Nielsen (centerchef for Børne- og Ungerådgivning)

# Punkt 3: Opfølgning på skoleudviklingssamtaler 2025, Hedegårdsskolen, Kasperskolen, Ordblindeinstituttet og Skovlunde Skole

17.01.00-A00-7-25

## Indhold

### Sammendrag

Der har været afholdt skoleudviklingssamtaler med alle skoler i Ballerup Kommune. På møderne er der blevet aftalt en række anerkendelser og anbefalinger til skolerne.

I denne sag behandles skoleudviklingssamtalerne 2025 med henholdsvis Hedegårdsskolen, Kasperskolen, Ordblindeinstituttet og Skovlunde Skole. På Børne- og Skoleudvalgets møde deltager distriktslederne fra de fire skoler.

På det foregående møde i Børne- og Skoleudvalget behandlede udviklingssamtalerne med Baltorpskolen og Måløvhøj Skole. Udviklingssamtalen med Skovvejens Skole behandles på Børne- og Skoleudvalgets møde den 12. august 2025, hvor det forventes, at ny distriktsskoleleder er tiltrådt.

### Baggrund

Fra skoleåret 2022/23 skal kommunerne jf. Folkeskoleloven gennemføre skoleudviklingssamtaler med alle skoler én gang årligt.

Formålet med samtalerne er at styrke dialogen, den fælles forståelse og samarbejdet om udvikling af skolen. Samtalerne skal desuden bidrage til at styrke evalueringskulturen som helhed og skabe de bedst mulige rammer for elevernes faglige udvikling og trivsel i folkeskolen.

### Sagsfremstilling

I Ballerup Kommune er der afholdt skoleudviklingssamtaler med alle skoler i januar og februar måned 2025.

På møderne har ledelsesteamet på den enkelte skole og ledelsen i Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber drøftet udviklingen på skolerne, blandt andet ud fra data fra nøgletalsrapporten 2024. Skoleudviklingssamtalerne munder ud i en række anerkendelser og anbefalinger, som skolen skal arbejde med i det kommende år.

Oversigt over anerkendelser og anbefalinger for Hedegårdsskolen, Kasperskolen, Ordblindeinstituttet og Skovlunde Skole er bilagt.

På mødet i Børne- og Skoleudvalget præsenteres udvalget for de anerkendelser og anbefalinger, der er udarbejdet for Hedegårdsskolen, Kasperskolen, Ordblindeinstituttet og Skovlunde Skole med henblik på dialog mellem udvalg, skoler og administration om skolernes udvikling.

### Yderligere deltagelse på mødet

På Børne- og Skoleudvalgets møde deltager konstitueret distriktsskoleleder på Hedegårdsskolen, Merete Brodersen, skoleleder på Kasperskolen, Marianne Wogensen, skoleleder på Ordblindeinstituttet, Lars Vengfelt og distriktsskoleleder på Skovlunde Skole, Nana Walbum under behandlingen af sagen.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

5 bilag, heraf 4 anbefales

## Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

## Indstilling

Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber indstiller, at

1. Opfølgningen på skoleudviklingssamtalerne 2025 for Hedegårdsskolen, Kasperskolen, Ordblindeinstituttet og Skovlunde Skole tages til efterretning.

## **Beslutning**

Taget til efterretning

## **Bilag**

ANBEFALES Anerkendelser og anbefalinger 2025 - Hedegårdsskolen

ANBEFALES Anerkendelser og anbefalinger 2025 - Kasperskolen

ANBEFALES Anerkendelser og anbefalinger 2025 - Ordblindeinstituttet

ANBEFALES Anerkendelser og anbefalinger 2025 - Skovlunde Skole

Nøgletalsrapport på skoleområdet 2024

**Afbud** Charlotte Holtermann (A), Pia Fussing Nielsen (centerchef for Børne- og Ungerådgivning)

# Punkt 4: Evaluering af forsøg med senere mødetid i udskolingen på Skovvejens Skole

17.01.00-A00-9-25

## Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 7. oktober 2024 Punkt 3

## Indhold

### Sammendrag

Skovvejens Skole har i 2024 og 2025 gennemført et forsøg med senere mødetid i udskolingen.

Med denne sag orienteres Børne- og Skoleudvalget om erfaringerne med forsøget.

### Baggrund

Med aftale om budget 2025, pkt. 3.3.3, fremgår følgende: "Der er igangsat forsøg med senere mødetid i udskolingen på Skovvejens Skole. Erfaringerne opsamles og forelægges Børne- og Skoleudvalget i sommeren 2025."

### Sagsfremstilling

Analysefirmaet Epinion har gennemført en evaluering af forsøget med senere mødetid i udskolingen på Skovvejens Skole.

Evalueringens resultater baserer sig på en surveybaseret start- og eftermåling blandt elever og pædagogisk personale, en survey til forældre, interview med udskolingsleder samt fokusgrupper med personale og elever.

Evalueringens hovedkonklusioner viser følgende:

#### Senere mødetid har en begrænset positiv effekt på elevers læring og koncentration om formiddagen – og effekten overskygges af negative konsekvenser om eftermiddagen

Forskningen viser, at en senere skolestart kan forbedre unges koncentration om morgenen, hvilket genfindes i evalueringen, hvor elever og personalet oplever bedre koncentration i formiddagstimerne. Dog overskygges den positive effekt om morgenen af markant træthed og koncentrationsbesvær om eftermiddagen. Kun 16% af eleverne vurderer, at de kan koncentrere sig i de sene timer. Tilsvarende oplever personalet øget uro og faldende læringsudbytte sidst på dagen. Det pædagogiske personale vurderer heller ikke, at undervisningsmiljøet er blevet bedre, hvorimod konfliktniveauet blandt eleverne og mellem elever og personale er steget.

#### Senere mødetid har ikke forbedret elevernes søvn eller energiniveau – men forværrer deres mulighed for at lave fritidsaktiviteter og lektier

Selvom evidensen peger på, at senere mødetid kan styrke unges søvnmængde og trivsel, viser evalueringen, at elevernes sengetid blot er rykket tilsvarende, så søvnmængden er uændret. Energiniveauet i løbet af dagen er ikke steget, og eleverne oplever særlig lav energi om eftermiddagen. Derudover har ordningen haft negativ indvirkning på elevers deltagelse i fritidsaktiviteter, sociale aftaler og lektielæsning. Både elever og forældre angiver negative praktiske og sociale konsekvenser af de længere skoledage, hvilket også påvirker elevernes motivation og trivsel negativt.

#### Elever, forældre og særligt personale er blevet mindre tilbøjelig til at synes at senere mødetid er en god ide – vurderingen afhænger af skoledagens samlede længde

Halvdelen af eleverne og kun en fjerdedel af personalet synes, at senere mødetid er en god idé. Og mange har ændret holdning i negativ retning siden startmålingen. Både personale og elever peger på, at modellen kun giver mening, hvis den kombineres med en kortere eller anderledes struktureret skoledag – ikke blot flytning af timer til eftermiddagen. Elever og personale efterspørger således, at senere mødetid ikke blot fører til flytning af undervisningstiden til senere på dagen, men følges med en reduktion i antallet af timer. Det stemmer overens med forskningen, hvor der er dokumenteret positive effekter af senere mødetid, men begrænset evidens for effekten, når skoledagens samlede længde (antal timer) forbliver uændret.

Administrationen bemærker, at der blandt eleverne er 47%, der ønsker at fortsætte med senere mødetid. mens 38% ikke ønsker at fortsætte. Dermed ville der ved en afstemning herom være flertal for at fortsætte ordningen.

#### Yderligere deltagelse på mødet

På Børne- og Skoleudvalgets møde deltager konstitueret distriktsskoleleder på Skovvejens Skole, Kirsten Weiland, og director i Epinion, Claus Bo Hansen i forelæggelsen af sagen.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

### Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

### Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

### Indstilling

Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber indstiller, at

1. Evalueringen af forsøget med senere mødetid i udskolingen på Skovvejens Skole tages til efterretning

### Beslutning

Børne- og Skoleudvalget besluttede, at orienteringen skal behandles som en beslutningssag.

Imod stemte: Peter Als (S), Maria Assov (A), Özcan Kizilkaya (A), Laila Busted (A), Karsten Kriegel (C), Simon Knudstrup (F) og Mikael Wandel (V).

Indstillingen ikke godkendt med følgende bemærkning:

Børne- og Skoleudvalget bemærker, at det er en sag, der optager udvalget meget. Børne- og Skoleudvalget gør opmærksom på, at det er op til de enkelte skolebestyrelser at beslutte, at de ønsker at gennemføre forsøg med senere mødetid.

Mikael Wandel (V) og Simon Knudstrup (F) bemærker, at rapporten er unuanceret og skæv i sine konklusioner. Forsøget handlede om at styrke elevernes trivsel og læring, men rapporten fokuserer i overvejende grad på lærernes oplevelser og arbejdsvilkår.

Over halvdelen af eleverne oplever at være mere udhvilede, og 42 procent siger, de har mere energi og lærer bedre. Disse tydelige positive signaler fra elever og forældre nedtones eller ignoreres. Vi mener, det er en fejl at afvise forsøget uden at anerkende de dele, der har virket. Rapporten afslutter – den udvikler ikke. Derfor kan vi ikke støtte den samlede anbefaling.

Mikael Wandel (V) og Simon Knudstrup (F) benyttede standsningsretten efter Styrelseslovens § 23 og begærede sagen behandlet i Kommunalbestyrelsen.

### Bilag

ANBEFALES Epinion\_Rapport\_Evaluering af senere mødetid på Skovvejens Skole\_4april2025

**Afbud** Charlotte Holtermann (A), Pia Fussing Nielsen (centerchef for Børne- og Ungerådgivning)

# Punkt 5: Ansættelse af ny distriktsskoleleder på Hedegårdsskolen

17.01.00-A00-5-25

## Indhold

### Sammendrag

Stillingen som distriktsskoleleder på Hedegårdsskolen skal besættes fra 1. oktober 2025. I den forbindelse skal Børne- og Skoleudvalget udpege deltagere til ansættelsesudvalget.

### Baggrund

Økonomiudvalget besluttede i 2017 en procedure for ansættelse af kommunaldirektør, direktører, chefer og bestemte decentrale ledere, herunder distriktsskoleledere.

Den 30. september 2024 besluttede Kommunalbestyrelsen, at der fremadrettet skal deltage tre politikere (inkl. udvalgsformanden) i ansættelsesudvalg ved ansættelse af en række decentrale ledere, herunder distriktsskoleledere.

### Sagsfremstilling

Ifølge proceduren skal der for distriktsskolelederstillingen nedsættes et ansættelsesudvalg bestående af:

- Centerchefen for Dagtilbud, Skoler, og Klubber
- Ledelsesrepræsentanter
- Medarbejderrepræsentanter
- Forældrevalgte, udpeget af skolebestyrelsen.

I forbindelse med anden samtalerunde deltager tre politikere. Formanden for Børne- og Skoleudvalget har den ene plads, og herudover deltager yderligere to politikere udpeget af udvalget.

Det foreslås, at anden samtalerunde for stillingen som distriktsskoleleder på Hedegårdsskolen afvikles tirsdag den 26. august 2025.

Tidsplan for ansættelsesprocessen for distriktsskoleleder til Hedegårdsskolen kan ses i bilag.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

## Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

## Indstilling

Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber indstiller, at:

1. Der, udover formanden for Børne- og Skoleudvalget, udpeges yderligere to repræsentanter fra udvalget til at deltage i anden samtalerunde i forbindelse med ansættelsen af en ny distriktsskoleleder til Hedegårdsskolen.

## Beslutning

Børne- og Skoleudvalget udpegede Simon Knudstrup (F) og Mikael Wandel (V) til at deltage i anden samtalerunde.

## Bilag

ANBEFALES Procesplan to distriktsskoleledere til Ballerup Kommune 2025

**Afbud** Charlotte Holtermann (A), Pia Fussing Nielsen (centerchef for Børne- og Ungerådgivning)

# Punkt 6: Målgruppeændring og omlægning for Egebjerg Bygade og Klakkebo

00.22.00-A26-1-24

## Tidligere behandling

Børne- og Skoleudvalget den 9. august 2022 punkt 14

## Indhold

### Sammendrag

Med sagen forelægges Børne- og Skoleudvalget forslag om ændring af målgruppen for botilbuddene Klakkebo og Egebjerg Bygade – midlertidigt botilbud for hjemløse og socialt udsatte borgere.

### Baggrund

Tilbuddene Klakkebo og Egebjerg Bygade hører under Servicelovens § 107, som er midlertidigt botilbud til voksne, og hvor indstillingen til Visitationsudvalget for voksne sker gennem Center for Social og Arbejdsmarked (C-SA). Tilbuddenes nuværende målgrupper er både unge og voksne personer med udviklingsforstyrrelser og sociale udfordringer, som har brug for støtte og vejledning i dagligdagen for at opnå størst muligt udbytte af deres liv. Målgruppen på Egebjerg Bygade er hhv. unge og voksne med udviklingsforstyrrelser. Målgruppen på Klakkebo er hjemløse borgere med en høj kompleksitet i udsathed.

Det har over en længere periode været vanskeligt at besætte pladserne på Klakkebo (syv pladser) og Egebjerg Bygades ungepladser (tre ud af i alt seks pladser) med borgere fra Ballerup.

### Sagsfremstilling

Administrationen har undersøgt sagsområderne og datagrundlaget for botilbuddene.

En datagennemgang viser, at Ballerup Kommune fortsat har voksne borgere med forskellige udviklingsforstyrrelser af moderat karakter, som dels mangler et relevant botilbud og dels bor på eksterne botilbud. Administrationen ser et potentiale i fortsat at skabe kommunale rammer af en vis størrelse for denne gruppe af borgere.

På baggrund af den nuværende målgruppebeskrivelse i Klakkebo har det vist sig udfordrende at finde relevante borgere til tilbuddet, ligesom Socialtilsynet har påpeget, at den nuværende målgruppe ligger for tæt på målgruppen for beboere på herberg. Socialtilsynet har endvidere vurderet og lagt negativ vægt på, at den nuværende målgruppe er uhomogen, hvilket i betydelig grad har vanskeliggjort den faglige konsolidering i tilbuddene.

Ved tilsynsbesøg i 2024 vurderer Socialtilsynet således, at ”den pædagogiske praksis ikke er konsolideret, hvilket indikerer manglende sammenhængskraft mellem faglige tilgange og metoder, pædagogiske indsatser, og målgruppens behov”. Grundet uklarhed i forhold til målgruppen, samt den lave normering i tilbuddene, særligt på Klakkebo, har der siden medio 2024 og frem til nu, været betragtelig ledig kapacitet, da visitering til tilbuddene har været vanskeliggjort af ovenstående.

Ved aktuel dialog med Center for Børne- og Ungerådgivning (C-BUR) fremgår det, at man vil have svært ved at levere relevante unge i målgruppen til unge-pladserne på Egebjerg Bygade kontinuerligt, da C-BUR med den oprindeligt tiltænkte målgruppe i langt højere grad fokuserer på at få de unge i egen bolig med tæt og fleksibel støtte.

Ved aktuel dialog med C-SA fremgår det, at man vil have svært ved med kortere interval at levere op til 13 relevante voksne til begge tilbud. Omvendt ser man det for realistisk at holde et botilbud med seks pladser til voksne med udviklingsforstyrrelser kørende med fuld belægning. Da botilbuddene blev åbnet for tre år siden, var man af den overbevisning, at der ville være voksne kandidater til begge tilbud. En mulig forklaring på denne ændring kan være især Klakkebos målgruppes støttebehov, som har vist sig at være så minimal, at borgerne mere retteligt kan anvises almen bolig med forskellige støtteforanstaltninger. Det taler ind i Socialstrategiens fokus på tidlig relevant indsats og forøget selvstændighed i egen bolig.

Administrationen ser på baggrund af dette tre forskellige scenarier som mulige løsninger på den manglende kapacitetsudnyttelse på tilbuddene:

?

1. Egebjerg Bygade fortsætter med seks botilbudspladser til voksne med udviklingsforstyrrelser – dvs. den allerede eksisterende målgruppe. De tre ungepladser bliver således konverteret til voksenpladser. Klakkebos syv

botilbudspladser nedlægges for nuværende. En efterfølgende analyse af behovet på socialområdet skal afgøre hvilket behov, pladserne kan afhjælpe. Derudover skal der laves plan for Klakkebo, som forelægges udvalget ved udgangen af året.

?

Økonomisk konsekvens: Forudsætningen for forslaget er, at Egebjerg Bygade fremover finansieres med en bevilling, der svarer til markedstaksten for en placering af de berørte borgere i et eksternt tilbud. Ved fuldbelægning betyder det, at det ikke vil være dyre for kommunen at drive det interne tilbud Egebjerg Bygade i forhold til brugen af eksterne tilbud.

Forslaget indebærer en økonomisk risiko, hvis der ikke er fuldbelægning på Egebjerg Bygade, da kommunen i så fald i praksis også vil skulle finansiere de perioder, hvor der ikke er borgere i tilbuddene. Det vil betyde, at gennemsnitsprisen for de borgere, der er i tilbuddet, vil blive højere end markedstaksten.

?

2. Tilbuddene fortsætter som hidtil. Det betyder fortsatte tomgangspladser (som så vil kalde på en ændring af målgrupperne, jf. ovenfor). Her vil det formentlig være nødvendigt at sælge botilbudspladser til andre kommuner for at sikre kapacitetsudnyttelse.??

?

Økonomisk konsekvens: Forslaget vil betyde, at kommunen forsat i praksis vil skulle finansiere for opretholdelsen af tilbud, der ikke benyttes. Det betyder, at den gennemsnitlige udgift til området vil være højere end den markedstakst, kommunen skal betale, hvis der alene benyttes eksterne tilbud.

?

3. Begge tilbud lukkes ned. Der skal laves plan for omlægning af tilbuddene.?

?

Økonomisk konsekvens: Der vil i nedlukningsperioden forventeligt være en ekstraudgift til kommunen, hvorefter det forventes, at kommunernes udgifter vil svare til markedsniveauet.

#### Administrationens anbefaling:

Administrationen ønsker således at imødekomme dels vores ændrede politiske strategier, herunder især Socialstrategiens fokus, dels Socialtilsynets opmærksomheds- og kritikpunkter og dels at lægge op til en bæredygtig botilbudsmodel.?

Administrationen peger derfor på scenarie 1 som den mest relevante løsning.

Sagen forelægges ligeledes til godkendelse i Socialudvalget med anbefaling om at godkende scenarie 1.

?

#### Yderligere deltagelse på mødet?

På Børne- og Skoleudvalgets møde deltager afsnitsleder i C-SA, Henriette Bækdahl Christensen, under behandling af sagen.?

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

0 bilag

## **Beslutningen træffes af**

Børne- og Skoleudvalget

## **Indstilling**

Center for Social og Arbejdsmarked indstiller, at:

1. Administrationens anbefalede scenarie 1 godkendes.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt med følgende bemærkning:

Børne- og Skoleudvalget ønsker, at Socialudvalget forelægges en evaluering, når ordningen har været i gang i et år.

**Afbud** Charlotte Holtermann (A), Pia Fussing Nielsen (centerchef for Børne- og Ungerådgivning)

# Punkt 7: Skovlunde Skole - anlægsbevilling

82.20.00-P20-2-23

## Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 29. januar 2024 Punkt 12

## Indhold

### Sammendrag

I budgetaftalen for 2025 er der afsat 61 mio. kr. til udvidelsen af Skovlunde Skole med et ekstra spor. Det har imidlertid vist sig, at projektet samlet set bliver 48-53 mio. kr. dyrere på grund af en uforudset asbestproblematik, der har nødvendiggjort en revision af projektets omfang og budget. Administrationen foreslår nu, at tagudskiftning og asbestsanering følger den oprindelige opdeling af projektet, hvor etape 1 fokuserer på kapacitetsudfordringer i forhold til undervisningsplads og delvis tagudskiftning, mens etape 2 omhandler de resterende dele af udvidelsen og den resterende del af tagudskiftningen, hvorefter hele taget er udskiftet. Det foreslås, at etape 1 finansieres ved frigivelse af de resterende 48 mio. kr. på projekt nr. A514018 – Udvidelse af Skovlunde skole, flytning af Ordblindelinstitut og familiehuse, og at der yderligere gives en tillægsbevilling på 8 mio. kr. til samme projekt. Etape 2 kræver en yderligere finansiering på 40-45 mio. kr., som administrationen foreslår indgår i forhandlinger om budget 2026 og overslagsårene. Alternativt kan projektet begrænses til kun at omfatte etape 1.

### Baggrund

I budgetaftalen for 2025 er der under punkt 3.3.4 Fysiske rammer på skoleområdet samlet afsat 61 mio. kr. til udvidelsen af Skovlunde Skole med et ekstra spor. Dette projekt er en del af en større rocade, hvor Ordblindelinstitut flyttes fra Skovlunde Skole til Parkskolen.

Projektet omfatter tre hovedelementer: 1) Ombygning af skolen, så der bliver plads til tre spor med dertilhørende støttefunktioner, bl.a. administration og PLC (pædagogisk læringscenter), 2) Et kvalitetsløft af skolen herunder omfattende modernisering og nye toiletfaciliteter og 3) Ombygning af svømmehal til fællesrum.

I forbindelse med ombygningen er det et krav i bygningsreglement 2018, at der etableres et nyt ventilationssystem.

### Sagsfremstilling

I forbindelse med den nærmere planlægning af skoleudvidelsen er det konstateret, at ventilationssystemet på grund af pladsmangel og tilstedeværelsen af et sikringsrum ikke kan installeres i kælderen som oprindeligt planlagt. Den eneste mulighed er derfor, at ventilationsanlæg- og rør placeres på loftet. Det har vist sig, at tagrummet indeholder asbeststøv, som stammer fra de originale asbesttagplader, og at tidligere foranstaltninger for at indespærre asbesten i tagkonstruktionen har været utilstrækkelige. Nye undersøgelser har desuden påvist asbest i tagplader, ventilationskanaler, klæbemidler og støv på spær.

Der er også foretaget grundige undersøgelser i undervisningslokalerne for at udelukke risikoen for asbestfibre i opholdsrummene. Disse undersøgelser har bekræftet, at der ikke er asbest i skolens opholdsrum, og at elever og personale derfor ikke er udsat for sundhedsfare. Asbestproblematikken på loftet vil dog få betydelige konsekvenser for projektets tidsplan og økonomi.

Administrationen har undersøgt og vurderet en række alternativer. Muligheden for at bruge naturlig ventilation via aftrækskanaler fra hvert lokale som alternativ, er blevet undersøgt. Denne løsning giver ikke mulighed for at styre indeklimaet, og den vil fortsat kræve, at taget skiftes. Muligheden for at forsegle asbesten i tagrummet for at skabe et sikkert arbejdsmiljø, er også blevet undersøgt. Det er rådgivers vurdering, at denne løsning ikke er praktisk mulig. Derudover vil en forsegling medføre manglende udluftning i tagrummet, hvilket giver risiko for råd og svamp.

Dette efterlader to realistiske løsningsforslag:

- **Etablering af decentrale ventilationsenheder:** Installation af decentrale ventilationsenheder såsom Airmaster i hvert lokale vil opfylde bygningsreglementets krav og sikre et tilfredsstillende indeklima. Denne løsning optager dog plads (anslået lidt over en kubikmeter pr. enhed) og kan give støjgener i lokalene. Desuden er løsningen forbundet med høje etableringsomkostninger (ca. dobbelt op i forhold til et ventilationssystem), ligesom driftsomkostningerne vil være øgede. Denne løsning vil kunne udføres inden for den nuværende tidsplan.

- **Udskiftning af tage og sanering af tagrum (administrationens anbefaling):** For at kunne installere et traditionelt ventilationssystem i tagrummene er det nødvendigt at udskifte de asbestholdige eternittage og sanere tagrummene. Administrationen anbefaler denne løsning, idet løsningen vil skabe et sikkert arbejdsmiljø og sikre et godt indeklima i opholdsrummene samtidig med, at man undgår de ulemper, som de decentrale ventilationsenheder medfører i form af støj og optagelse af plads. Administrationen vurderer, at denne løsning vil medføre en forsinkelse af projektet med anslået 18 måneder.

For at håndtere de økonomiske udfordringer og for ikke at tabe tid i forhold til den del, som vedrører kapacitetsudvidelsen, foreslår administrationen, at udskiftning af tag samt asbestsanering opdeles i to etaper, der i store træk følger den oprindelige plan for ombygning af skolens bygninger. Alternativt kan projektet skæres til, så det alene omfatter etape 1. En sådan løsning vil dog ikke fuldt ud tilgodese skolens og BFO'ens behov.

Etape 1 fokuserer på 1) Ombygning af svømmehal til fællessal og 2) asbestsanering, tagudskiftning og ombygning af mellemfløjen (Bygning 2) og vestfløjen (Bygning 3). Etapen forventes at koste 69 mio. kr. Idet der samlet kun er 61 mio. kr. i rådighedsbeløb på projektet, er der behov for en tillægsbevilling på 8 mio. kr.

Etape 2 fokuserer på ombygning og tagudskiftning af nordfløjen (Bygning 1B) og østfløjen (Bygning 1A) samt et generelt kvalitetsløft af hele skolen. Denne etape forventes at koste 40-45 mio. kr., som foreslås finansieret via budgetforhandlingerne for 2026 og overslagsårene. Der tages forbehold for konkurrenceudsættelse og generelle pristigninger, som pt. opleves indenfor branchen. Desuden kan detailplanlægningen af etape 2 vise, at der bliver behov for etablering af midlertidig kapacitet. Eventuel etablering af midlertidig kapacitet er ikke omfattet af nærværende sag.

Der henvises til bilag for oversigt over bygningernes placering.

Etape 1 forventes på nuværende tidspunkt og efter nærmere granskning først at kunne være gennemført ultimo 2027. Det oprindelige projekt har været planlagt til at skulle være afsluttet i april 2027. Med forsinkelsen må det forventes, at der kommer til at være en udfordring med kapaciteten frem til ibrugtagning. Der forventes en ekstra børnehaveklasse i skoleåret 2027/28, som starter i BFO 1. maj 2027, og som fra august 2027 vil optage et ekstra klasselokale. Administrationen vil i det videre arbejde afdække mulige løsninger på de kapacitetsudfordringer, der kan opstå ved, at projektet (etape 1) nu forventes forsinket med ca. 8 måneder. Behovet for genhusning imens projektet pågår vil endvidere blive vurderet. Vurderingen vil bl.a. blive foretaget med afsæt i den kapacitetsanalyse på skoleområdet, som Børne- og Skoleudvalget vil få forelagt den 27. maj 2025. Administrationen vil vende tilbage med en kvalificering af tidsplan for etape 1 samt håndtering af eventuelle kapacitetsudfordringer herunder behovet for genhusning i løbet af efteråret 2025.

Tilrettelæggelsen af arbejdet i etape 1 og 2 vil foregå i dialog med brugerne.

Det samlede projektet skulle oprindeligt stå færdigt medio 2027, men med ændringen i projektet er det administrationens vurdering, at projektet indeholdende både etape 1 og etape 2 står færdigt ultimo 2028.

Som alternativ til renovering af skolen med ombygning og tagsag har administrationen vurderet prisniveauet for at nedrive skolen og bygge en ny.

Den eksisterende skole har et samlet bygningsareal på 9.743 m<sup>2</sup>. Dette er eksklusiv hal og tidligere svømmehal men inklusiv tandlæge. Nedrivningspris for en skole vurderes at ligge i intervallet mellem 1.400-3.500 kr./m<sup>2</sup>, hvilket giver en nedrivningspris på mellem 13 -34 mio. kr. Vurderingen af nedrivningspris er for nuværende udelukkende baseret på generelle erfaringstal og indeholder en usikkerhed på 20% samt en UFO på 15%. Der tages forbehold for yderligere fund af miljøskadelige stoffer, der ikke har været undersøgt nærmere.

Nybyg af en tresporet folkeskole med BFO kan give et bygningsareal på mellem 8.000 - 10.500 m<sup>2</sup> afhængig af indretning og konkrete behov. Pris for nybyg af et skolebyggeri vurderes at ligge i intervallet mellem 34.500-39.000 kr./m<sup>2</sup>. Vurderingen af nybyggeri er for nuværende udelukkende baseret på generelle erfaringstal og indeholder en usikkerhed på 20% samt en UFO på 15%.

Overslagsvurderet vil nedrivning og nybyg af en tresporet skole med BFO ligge i intervallet fra 290 mio. kr. til 445 mio. kr. Nybyg prisen indeholder ikke en ny tandlæge, hal og den ombyggede svømmehal. I prisestimatet er ikke indeholdt ressourcekortlægning af eksisterende bygninger, forundersøgelse for placering af ny skole, eventuelt køb af byggegrund, eventuelle krav fra planforhold samt eventuelle særlige jordbundsforhold og etablering af udenomsarealer. Der er for nuværende ikke foretaget klimavurderinger af nybygløsningen i henhold til Ballerup Kommunes Klimahandleplan.

Administrationen har løbende været- og vil fremadrettet være i løbende dialog med skolens ledelse om projektet og de udfordringer, der skal håndteres.

#### Yderligere deltagelse på møde

På Børne- og Skoleudvalgets møde deltager Centerchef Malene Møller Ruszkai og projektleder, Kristine Nykjær Kohave Sørensen, Center for Ejendomme, under sagens behandling.

## Konsekvenser for den fysiske tilgængelighed

Regler i bygningsreglementet for 2018 i forhold til tilgængelighed overholdes.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Der er samlet afsat 61 mio. kr. til A514018 Udvidelse af Skovlunde skole, flytning af Ordblindelinstitut og familiehuse. Tidligere er der blevet frigivet og disponeret 13 mio. kr. til projektet. Af disse 13 mio. kr. er der brugt 4,4 mio. kr. Etape 1 forventes at koste 69 mio. kr. Det foreslås nu, at de resterende midler på 48 mio. kr. frigives til etape 1, og at der yderligere gives en tillægsbevilling på 8 mio. kr. til etape 1 finansieret af kommunekassen.

### Anlægsbevilling

#### Bevilling

Ønsket bevilling <i>inkl. tillægsbevilling</i>	56.000.000 kr.
Tidligere bevilling <i>inkl. bygningsdel, udearealer, inventar, it mv.</i>	13.000.000 kr.
Rådighedsbeløb hentet fra andre projekter	0 kr.
Projektets forventede totaludgift (rådighedsbeløb)	69.000.000 kr.

Det foreslås endvidere at afsætte 40-45 mio. kr. til finansieringen af etape 2 i budgetforhandlingerne for 2026 og overslagsårene.

#### Fordeling af rådighedsbeløb og afledte driftsudgifter

Nedenfor fremgår den ønskede fordeling af rådighedsbeløb for A514018 Udvidelse af Skovlunde skole, flytning af Ordblindelinstitut og familiehuse. Afledt drift for projektet er indarbejdet i 3. budgetopfølgning 2024.

Tillægsbevillingen til tagudskiftning eller faseopdeling giver ikke anledning til ændringer i afledt drift.

(mio. kr.)	Før 2025	2025	2026	2027	Sum
Projektets rådighedsbeløb fordelt på år	3,5	19,5	26	20	<b>69</b>

## Bilag

2 bilag, heraf 1 anbefales

## Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

## Indstilling

Center for Ejendomme indstiller, at

1. Forslag om, at ventilationssystemet placeres på loftet, og at der udskiftes tag og saneres loftrum i to etaper, godkendes.
2. Der gives en anlægsbevilling på 48 mio. kr. i 2025 til etape 1 ombygning af Skovlunde Skole inkl. asbestsanering og tagudskiftning, projekt nr. A514018 – Udvidelse af Skovlunde skole, flytning af Ordblindelinstitut og familiehuse.

familiehuset.

3. Der gives en tillægsbevilling på 8 mio. kr. i 2025 til etape 1 ombygning af Skovlunde Skole inkl. asbestsanering og tagudskiftning, projekt nr. A514018 – Udvidelse af Skovlunde skole, flytning af Ordblindeinstituttet og familiehuset.
4. Finansiering af etape 2 indgår i budgetforhandlingerne for 2026 og overslagsårene.

## **Beslutning**

Indstilles til godkendelse med følgende bemærkning:

Børne- og Skoleudvalget ønsker, at de likviditetsmæssige konsekvenser belyses frem mod behandling på sagen på Økonomiudvalgets møde.

## **Bilag**

ANBEFALES Skovlunde Skole afd. Lundebjerg - situationsplan

Kortbilag - Skovlunde Skole afd Lundebjerg

**Afbud** Charlotte Holtermann (A), Pia Fussing Nielsen (centerchef for Børne- og Ungerådgivning)

## Punkt 8: Midlertidig kapacitet - anlægsbevilling

82.07.00-P20-29-24

### Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 7. oktober 2024 Punkt 3

### Indhold

#### Sammendrag

I denne sag indstilles det, at der flyttes 10 mio. kr. fra projekt nr. A514020 Distrikt Baltorp - midlertidig kapacitet på dagtilbudsområdet til nyt projekt nr. A514026 Midlertidig kapacitet, hvoraf 5 mio. kr. placeres i 2026, og 5 mio. kr. fremrykkes til - og frigives i 2025.

Formålet er at sikre, at kommunen også fremadrettet vil kunne agere agilt og proaktivt i forhold til at skabe den fornødne midlertidige kapacitet på tværs af flere områder og alle distrikter.

#### Baggrund

Der er på investeringsoversigten afsat 10 mio. kr. i 2026 til A514020 Distrikt Baltorp - midlertidig kapacitet på dagtilbudsområdet, hvilket omfatter det løbende arbejde med at stille kapacitet til rådighed for de midlertidige behov, der måtte opstå.

#### Sagsfremstilling

Der er behov for løbende at skabe midlertidig kapacitet i forbindelse med udvidelser, renovering og andre byggerier på skole, dagtilbuds- og kulturområdet. Midlertidig kapacitet omfatter såvel mindre tilpasninger af eksisterende kommunale ejendomme som etablering af pavilloner og andre løsninger, der skaber fleksible rammer. Pavilloner kan eksempelvis fungere som midlertidige rammer for de børn, hvis daginstitution er under renovering/udvidelse eller ombygning.

Der er afsat 10 mio. kr. på projekt nr. A514020 Distrikt Baltorp - midlertidig kapacitet på dagtilbudsområdet i 2026.

Idet der ikke er et aktuelt behov for midlertidig kapacitet i Distrikt Baltorp på dagtilbudsområdet og med henblik på at opnå tilstrækkelig fleksibilitet i forhold til at skabe den nødvendige midlertidig kapacitet på tværs af distrikterne i kommunen og på tværs af skole-, dagtilbuds- og kulturområdet, foreslås det at oprette et nyt projekt nr. med er bredere sigte: A514026 Midlertidig kapacitet.

Det foreslås, at der flyttes et rådighedsbeløb på samlet 10 mio. kr. i 2026 fra projekt nr. A514020 Distrikt Baltorp - midlertidig kapacitet på dagtilbudsområdet til nyt projekt nr. A514026 Midlertidig kapacitet, hvoraf 5 mio. kr. flyttes til 2026 og 5 mio. kr. fremrykkes til - og frigives i 2025. Dette vil skabe det bedste fundament for at kommunen også fremadrettet vil kunne agere agilt og proaktivt i forhold til at skabe den fornødne midlertidige kapacitet på tværs af flere områder og alle fem skoledistrikter.

#### Yderligere deltagelse på mødet

På mødet deltager centerchef Malene Møller Ruzskai fra Center for Ejendomme under behandlingen af sagen.

### Konsekvenser for den fysiske tilgængelighed

Ingen konsekvenser for den fysiske tilgængelighed

### Økonomiske konsekvenser og finansiering

#### Anlægsbevilling

##### Bevilling

Ønsket bevilling <i>inkl. bygningsdel, udearealer, inventar, it mv.</i>	5.000.000 kr.
Tidligere bevilling <i>inkl. bygningsdel, udearealer, inventar, it mv.</i>	0 kr.
Rådighedsbeløb hentet fra andre projekter <u>Projektnummer og projektnavn noteres herunder</u> A514020 Distrikt Baltorp - midlertidig kapacitet på dagtilbudsområdet.	10.000.000 kr.
Projektets forventede totaludgift (rådighedsbeløb)	10.000.000 kr.

### Fordeling af rådighedsbeløb og afledte driftsudgifter

(mio. kr.)	2024	2025	2026	2027	2028
Projektets rådighedsbeløb fordelt på år		5	5		

### Bilag

0 bilag

### Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

### Indstilling

Center for Ejendomme indstiller, at

1. Der overføres 10 mio. kr. fra projekt nr. A514020 Distrikt Baltorp - midlertidig kapacitet på dagtilbudsområdet til nyt projekt nr. A514020 Midlertidig kapacitet, hvoraf 5 mio. kr. fremrykkes og frigives i 2025 og 5 mio. overføres til 2026.

### Beslutning

Indstilles til godkendelse med følgende bemærkning:

Børne- og Skoleudvalget ønsker, at de likviditetsmæssige konsekvenser belyses frem mod behandling på sagen på Økonomiudvalgets møde.

**Afbud** Charlotte Holtermann (A), Pia Fussing Nielsen (centerchef for Børne- og Ungerådgivning)

## **Punkt 9: Godkendelse af referat (underskriftside)**

### **Beslutningen træffes af**

Børne- og Skoleudvalget

### **Indstilling**

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".

**Afbud** Charlotte Holtermann (A), Pia Fussing Nielsen (centerchef for Børne- og Ungerådgivning)