

REFERAT Sundheds- og Ældreudvalget d. 13-05-2025

Mødedato Tirsdag d. 13. maj 2025 kl. 13:00

Mødested Mødecenter C, Lokale 32 på Ballerup Rådhus

Mødedeltagere Lolan Marianne Ottesen (A), Michael Jensen (O), Karsten Kriegel (C), Anja Holtze (A), Musa Kekec (A) (Afbud), Erling Andersen (A), Lars Green Bach (B), Jacob Wøhler Jørgensen (V) (Afbud), Sussie Wandel (V), Jannik Karoli Plum Nielsen (direktør), Dorte Dahl (centerchef for Omsorg og Sundhedsfremme)

Indholdsfortegnelse

Meddelelser.....	3
Køkken Ballerup.....	4
Kommende dialogmøde med Seniorrådet.....	5
Ældreformen – overblik og plan for videre arbejde.....	6
Udmøntning af ældrelovens helhedspleje.....	9
Årlig opgørelse over magtanvendelser i 2024 på sundheds- og ældreområdet.....	12
Ledelse på plejehjem.....	14
Udpegning af deltagere i ansættelsesudvalg vedr. to nye plejehjemsledere.....	16
Timepriser og takster på Hjemmehjælpsområdet 2025.....	17
Godkendelse af referat (underskriftside).....	20

Punkt 1: Meddelelser

00.01.10-P35-12-24

1. Ny organisering i Center for Omsorg og Sundhedsfremme.
2. Status på arbejdet med de midlertidige pladser på Hold-An Vej 156 i Ballerup.
3. Status på byggeplads ved Plejehjem Toftehaven.
4. Administrationen har brug for mere tid til følgende sager: Nøgletalsrapporten og opfølgning om sundhedsbussen.
Forsinkelsen af sagen om sundhedsbussen vil ikke have indflydelse på, hvornår selve indsatsen kan sættes igang.

Beslutning

Taget til efterretning

Afbud Jacob Wøhler Jørgensen (V), Musa Kekec (A)

Punkt 2: Køkken Ballerup

Indhold

Sammendrag

Sundheds- og Ældreudvalget præsenteres for Køkken Ballerups arbejde med kvalitet i forhold til mad og måltider på kommunens plejehjem.

Baggrund

Administrationen orienterer Sundheds- og Ældreudvalget om arbejdet med kvaliteten i forhold til mad og måltider på kommunens plejehjem.

Sagsfremstilling

Sundheds- og Ældreudvalget præsenteres for Køkken Ballerups arbejde med kvalitet i mad og måltider på Ballerup Kommunes plejehjem.

Køkken Ballerup, som leverer mad og måltider til beboerne på kommunes plejehjem, har løbende fokus på at udvikle og sikre kvaliteten af maden. Det gælder både i forhold til beboernes oplevelse af maden og måltiderne, i forhold til at forebygge fejlnæring og underernæring, samt i forhold til at sikre fokus på klimavenlighed m.m..

På Køkken Ballerups hjemmeside, kan borgere og pårørende orientere sig i månedens menu, samt nyheder bl.a. omkring mad og måltider i forbindelse med arrangementer og sociale aktiviteter. Læs mere på <https://koekken.ballerup.dk/>

Yderligere deltagelse på mødet

På Sundheds- og Ældreudvalgets møde deltager Lise Jónsson, leder af Køkken Ballerup under behandlingen af sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

1 bilag (tilføjet efter mødet)

Beslutningen træffes af

Sundheds- og Ældreudvalget

Indstilling

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Præsentation af arbejdet med kvaliteten i Køkken Ballerup, tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning med den bemærkning, at Sundheds- og Ældreudvalget ønsker, at administrationen arbejder videre med flere tiltag, der har til hensigt at udbrede viden til borgere og pårørende omkring arbejdet i Køkken Ballerup.

Bilag

Tilføjet efter mødet i Sundheds- og Ældreudvalget - Oplæg om Kvalitet i mad og måltider

Afbud Jacob Wøhler Jørgensen (V), Musa Kekec (A)

Punkt 3: Kommende dialogmøde med Seniorrådet

00.15.10-G01-8-24

Tidligere behandling

Sundheds- og Ældreudvalget den 12. november 2024 punkt 1

Indhold

Sammendrag

Sundheds- og Ældreudvalget drøfter og beslutter dagsordenen for dialogmødet med Seniorrådet den 3. juni 2025.

Baggrund

Sundheds- og Ældreudvalget afholder årligt to dialogmøder og et møde om budgettet med Seniorrådet. På Seniorrådets møde den 22. april har rådet drøftet ønsker til dagsordenen for det kommende dialogmøde med Sundheds- og Ældreudvalget den 3. juni 2025.

Sundheds- og Ældreudvalget har derudover tidligere udtrykt ønske om at drøfte ældrereformen med Seniorrådet.

Sagsfremstilling

Administrationen foreslår en kort drøftelse af det kommende valg til Seniorrådet.

Administrationen foreslår derudover, at ældrereformen skal være det centrale tema for dialogen på mødet mellem Sundheds- og Ældreudvalget og Seniorrådet, og at der skal være særligt fokus på emnet frisættelse.

Frisættelse er et centralt tema i ældrereformen, bl.a. ved at reformen fokuserer på følgende tre værdier:

- Selvbestemmelse for den ældre
- Tillid til medarbejdere og ledelse
- Tæt samspil med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfundet

Seniorrådet er enige i, at ældrereformen skal drøftes på dialogmødet. Derudover ønsker rådet at drøfte følgende med Sundheds- og Ældreudvalget:

- Større inddragelse af Seniorrådet
- Hvem hjælper ældre borgere, der ikke har nogen pårørende - og hvem har ansvaret?
- Fremtiden for de midlertidige pladser i Ballerup Kommune
- Gratis transport af de ældre (en opfølgning fra et tidligere dialogmøde).

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

0 bilag

Beslutningen træffes af

Sundheds- og Ældreudvalget

Indstilling

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller at

1. Emner til dagsordenen på dialogmødet med Seniorrådet den 4. juni 2025 drøftes.

Beslutning

Sagen blev drøftet og Sundheds- og Ældreudvalget bakker op omkring de foreslåede emner for den kommende dialog.

Afbud Jacob Wøhler Jørgensen (V), Musa Kekec (A)

Punkt 4: Ældreformen – overblik og plan for videre arbejde

00.00.00-A00-60-25

Tidligere behandling

Sundheds- og Ældreudvalget den 8. april 2025 Punkt 2

Indhold

Sammendrag

Den 19. december 2024 vedtog Folketinget ældrereformens lovpakke. I denne sag orienteres Sundheds- og Ældreudvalget om ældreformen, de væsentligste kommende forandringer og forelægges forslag om planerne for det videre arbejde i Ballerup Kommune.

Baggrund

Lovpakken, der udmønter ældreformen og den politiske aftale herom fra april 2024 (se bilag 1), blev i december 2024 vedtaget i Folketinget .

Ældreformen lægger op til en grundlæggende forandring af ældreplejen. Med den nye ældrelov bliver ældreområdet lovgivningsmæssigt adskilt fra det specialiserede socialområde, hvor den nye hovedlov ældreloven regulerer rammerne for ældreområdet. For at sikre en kontinuerlig politisk inddragelse i de løbende processer for implementering af ældreformen, gives et overblik og forelægges forslag til plan for opfølgning i Sundheds- og Ældreudvalget i 2025/2026.

Sagsfremstilling

Ældrereformens lovpakke består af:

- Ældreloven
- Lov om ældretilsyn
- Lov om lokalplejehjem
- Lov om ændring af lov om friplejebolig
- Lov om konsekvensrettelser i lov om social service

Med ældrereformens lovpakke lægges bl.a. op til en frisættelse af ældreområdet, og formålet er, at reformen grundlæggende skal medvirke til at forandre, den måde ældreplejen styres, leveres, dokumenteres og kontrolleres på. Se link til de enkelte love i lovpakken på Ældreministeriets hjemmeside: <https://aeldremin.dk/ressortomraadet/aeldreformen>

Ældreloven tager afsæt i tre tydelige og bærende værdier:

- den ældres selvbestemmelse,
- tillid til medarbejderne og den borgernære ledelse og
- et tæt samspil med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund.

Der redegøres nedenfor omkring det videre arbejde med ældreformen i Ballerup Kommune, herunder planerne for den politiske forelæggelse og inddragelse.

A) Helhedspleje, borgernær visitation og pleje- og omsorgsforløb

Med ældreloven indføres helhedspleje. Helhedspleje indebærer, at hjælpen og plejen til den ældre skal tilbydes som et sammenhængende pleje- og omsorgsforløb, der kan tilpasses efter borgerens aktuelle behov. Kommunalbestyrelsen skal fastlægge få (3-5) pleje- og omsorgsforløb, der udgør grundlaget for helhedsplejen og den borgernære visitation. I første omgang er der alene krav om, at nyvisiterede ældre (dem, der visiteres efter den 1. juli 2025) får hjælp efter den nye lovgivning.

Der fremlægges særskilt politisk sag om helhedspleje, borgernær visitation og pleje- og omsorgsforløb til politisk beslutning i 2. kvartal 2025.

B) Ophør med krav om forebyggende hjemmebesøg - fortsat generelt forebyggende fokus

Med Ældrelovens §4 afskaffes kravet om forebyggende hjemmebesøg baseret på alderskriterier. Den ny Ældrelov fastlægger, at kommunerne - med henblik på at sikre alderdom med mest mulig selvstændighed - fortsat skal sikre en

generel forebyggende indsats over for ældre borgere, herunder iværksættelse af opsøgende indsatser. Det er op til den enkelte kommune at tilrette de forebyggende indsatser og der er ingen krav om fortsat tilbud om forebyggende hjemmebesøg.

Der fremlægges sag om den fremadrettede, forebyggende indsats i Ballerup Kommune til politisk beslutning forventeligt i 1. kvartal 2026

C) Lovgivningens krav om kommunale værdighedspolitikker udgår

Med den nye Ældrelov fjernes kravet fra statsligt hold om, at alle kommuner skal have en værdighedspolitik. Den nuværende værdighedspolitik for Ballerup Kommune er senest revideret i december 2019.

Der fremlægges i 3. kvartal 2025 en politisk sag om, at den seneste udgave af værdighedspolitikken ophører med udgangen af 2025 og en vurdering af behovet for og et evt. forslag til fremadrettet politikformulering på området.

D) Nyt ældretilsyn og afskaffelse af krav om kommunal tilsynspolitik

Med Lov om ældretilsyn indføres et nyt tværkommunalt ældretilsyn, der skal være i drift fra 1. juli 2025 og erstatte de kommunale tilsyn og de statslige ældretilsyn i regi af Styrelsen for Patientsikkerhed. Ældretilsynet – der for Ballerup Kommunes vedkommende placeres i Gentofte Kommune - bliver et forenklet og tværkommunalt tilsyn. Der skal som udgangspunkt foretages tilsyn hvert femte år.

Samtidig indføres samtilsyn, hvor relevante tilsynsmyndigheder – i første omgang ældretilsynet, arbejdstilsynet og det sundhedsfaglige tilsyn - skal gennemføre tilsyn på plejehjem samtidig, hvis to eller flere af tilsynsmyndighederne udtager samme plejehjem til tilsyn i det samme kalenderår.

Kontrakten vedrørende de kommunale tilsyn, hvor et eksternt konsulentfirma har ført tilsyn med bl.a. plejehjem og hjemmeplejen, er ophævet. Kravet i serviceloven om en kommunal tilsynspolitik ophører med ældrereformen. Ballerup Kommune afventer p.t. nærmere orientering fra Gentofte Kommune om det nye tilsynskoncept.

Der vil i 3. kvartal 2025 blive forelagt en politisk sag om det nye ældretilsyn, herunder om at Ballerup Kommunes tilsynspolitik ophører.

E) Ny type plejehjem - lokalplejehjem

Lov om lokalplejehjem blev vedtaget 19. december 2024 og trådte i kraft den 1. januar 2025. Sundheds- og Ældreudvalget behandlede emnet på møde den 8. april 2025 og besluttede, at der ikke på nuværende tidspunkt arbejdes videre med etablering af lokalplejehjem i Ballerup Kommune, men at spørgsmålet om lokalplejehjem kan bringes op i den nyvalgte kommunalbestyrelse i 2026.

Der vil 1. halvår 2026 kunne forelægges en politisk sag i den nyvalgte kommunalbestyrelse.

F) Robotstøvsuger

Indtil nu har kommuner ikke haft hjemmel til at udlåne eller yde økonomisk støtte til ældre, der skal anskaffe en robotstøvsuger som forudsætning for rengøringshjælp. Med den nye Ældrelov har kommunerne fået mulighed for, men ikke pligt til, at yde økonomisk støtte til køb af robotstøvsugere. Spørgsmålet om den nye ordning kan evt. indgå i budgetprocessen for 2026.

Der fremlægges en politisk sag i 3. kvartal 2025 med en beskrivelse af mulighederne for at benytte den nye hjemmel, herunder bl.a. nærmere om økonomi og finansiering ved en evt. beslutning om at yde støtte eller udlån af robotstøvsugere.

G) Ophør med krav om kvalitetsstandarder

I den ny Ældrelov er kravet om, at kommunerne skal udarbejde årlige kvalitetsstandarder afskaffet. Kommunalbestyrelsen har indtil nu årligt skulle godkende kvalitetsstandarder for bl.a. personlig pleje, praktisk hjælp og genoptræning, som beskriver kommunens tilbud til borgerne. Kommunalbestyrelsen skal fremover fastlægge få (3-5) pleje- og omsorgsforløb, der udgør grundlaget for helhedsplejen og den borgernære visitation. Der er fortsat krav om, at borgerne skal have en generel og borgerrettet serviceinformation om, hvilken hjælp man kan forvente at modtage som ældre borger i Ballerup.

Der fremlægges i 3. kvartal 2025 en politisk sag til Ældre- og Sundhedsudvalget vedr. ophøret med brug af de hidtidige kvalitetsstandarder, herunder de politiske årlige godkendelser heraf.

Processen fremadrettet

Omstillingen af ældreområdet og implementering af ældrereformen er en administrativ omfattende opgave med stor medarbejderinvolvering i MED-systemet, Seniorråd mv. og en stram tidsplan. Økonomiudvalget og HovedMED har på dialogmøde den 22. april 2025 bl.a. drøftet arbejdet med ældrereformen, og Seniorrådet og Sundheds- og Ældreudvalget

vil på et dialogmøde den 4. juni 2025 som et centralt tema drøfte ældreformen og frisættelse, herunder arbejdet med de nye pleje- og omsorgsforløb.

Udover de ovenfor beskrevne sager vil udvalget løbende blive orienteret om arbejdet, og udvalgets årshjul vil blive tilrettet i overensstemmelse med planerne for det videre arbejde. Der er etableret en projektorganisering med en styregruppe, projektgruppe og referencegrupper, der repræsenterer organisationen bredt. Der bliver arbejdet intensivt på at omsætte ældrelovens initiativer, herunder de overordnede værdier, til praksis i Ballerup Kommune. Der vil bl.a. blive afholdt workshops og undervisning med ledere og medarbejdere med henblik på medarbejderinddragelse i og ejerskab til ældrereformarbejdet.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser i sagen.

Bilag

1 bilag

Beslutningen træffes af

Sundheds- og Ældreudvalget

Indstilling

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Orienteringen om ældreformen tages til efterretning.
2. Forslag til planer for det videre arbejde godkendes.

Beslutning

Indstillingen godkendt

Bilag

Aeldrereform_aftaletekst_apr2024 - UA

Afbud Jacob Wøhler Jørgensen (V), Musa Kekec (A)

Punkt 5: Udmøntning af ældrelovens helhedspleje

Tidligere behandling

Sundheds- og Ældreudvalget den 3. december 2024 Punkt 9 og den 8. april 2025 Meddelelsespunkt 2.

Indhold

Sammendrag

Kommunalbestyrelsen skal i forlængelse af den nye Ældrelov fastlægge få pleje- og omsorgsforløb, der udgør grundlaget for helhedsplejen og den borgernære visitation. Af lovbemærkningerne fremgår at få forløb er 3-5 forløb. I første omgang er der alene krav om, at nyvisiterede ældre (dem, der visiteres efter den 1. juli 2025) får hjælp efter den nye lovgivning. Sundheds- og Ældreudvalget præsenteres med denne sag for forslag til hvilke pleje- og omsorgsforløb, der skal udmønte helhedspleje i Ballerup Kommune.

Sagen sendes i høring i Seniorrådet og MED-organisationen.

Baggrund

Ældreloven træder i kraft den 1. juli 2025. Inden loven træder i kraft, skal Kommunalbestyrelsen godkende de sammenhængende pleje- og omsorgsforløb, der udmønter helhedsplejen i Ballerup Kommune. Sundheds- og Ældreudvalget blev på mødet i april 2025 orienteret om, at udvalget på møde i maj ville få fremlagt en sag om status for arbejdet med forberedelse og implementering af helhedspleje og borgernær visitation i Ballerup Kommune. Der vil i juni 2025 skulle ske en politisk godkendelse af de konkrete pleje- og omsorgsforløb.

Sagsfremstilling

Ældre borgere, der på nuværende tidspunkt modtager hjælp efter §§ 83.1 (praktisk hjælp), 83.2 (personlig pleje), 83a (rehabilitering) og 86 (genoptræning, der ikke er i forbindelse med en hospitalsindlæggelse) i serviceloven skal med ældreloven tilbydes helhedspleje. Med helhedspleje skal hjælpen til hjemmeboende borgere og borgere på plejehjem leveres på en anden måde, men borgeren vil fortsat få den samme hjælp og samme serviceniveau. Der skal være større fleksibilitet i hjælpen, som ændres fra enkeltydelser til forløb, der giver mulighed for at skrue op og ned for hjælpen i de enkelte forløb, uden at der skal laves en ny visitation og ny afgørelse. Der skal på kommunens hjemmeside være offentliggjort serviceinformation, så borgeren kan se, hvad der kan forventes af et forløb i stil med, hvad der gælder for de nuværende kvalitetsstandarder.

Helhedspleje betyder bl.a., at:

- Hjælpen skal tilrettelægges med udgangspunkt i den enkelte ældres ønsker og behov og i dialog mellem den udførende medarbejder og borgeren ud fra en faglig vurdering af borgerens aktuelle behov og ressourcer.
- Borgeren skal opleve kontinuitet, fleksibilitet og sammenhæng i hjælpen med færrest mulige forskellige medarbejdere i hjemmet.
- Helhedspleje skal gives med et forebyggende, rehabiliterende og vedligeholdende sigte.
- Helhedspleje omfatter, personlig hjælp og pleje, hjælp og støtte til praktiske opgaver i hjemmet og genoptræning - og på sigt også sygepleje (jf. sundhedsreformen).
- Borgere skal kunne vælge helhedspleje hos både kommunal og privat leverandør.

Det er et helt centralt element i ældreloven, at ældreplejen skal leveres med udgangspunkt i den enkelte ældres ønsker og behov, at ældre har indflydelse på den hjælp, de modtager, og at medarbejdere og ledere mødes med tillid til deres faglighed og kompetencer. Helhedspleje skal leveres i form af få sammenhængende og rummelige pleje- og omsorgsforløb. I bemærkningerne til Ældreloven nævnes konkret 3 til 5 forløb. Forløbene skal være rummelige nok til at muliggøre en kontinuerlig tilpasning af hjælpen baseret på borgerens aktuelle fysiske, psykiske og sociale behov. Det betyder samtidig, at det kun er ved skift af pleje- og omsorgsforløb, der skal træffes en ny afgørelse.

Når Ældreloven træder i kraft 1. juli 2025, skal alle nye borgere, der har nået folkepensionsalderen, tilbydes helhedspleje efter ældreloven. Kendte borgere skal revideres over på ældreloven inden 1. januar 2027.

Helhedspleje stiller andre og nye krav til de udførende medarbejdernes kompetencer og faglighed. De udførende medarbejdere har med den nuværende visitationsmodel et begrænset råderum for indflydelse på tilrettelæggelsen af borgerens hjælp. For at helhedspleje skal lykkes, er det vigtigt, at der er fokus på, hvordan de udførende medarbejders faglighed kan komme i spil efter intentionerne i ældreplejen. Det medfører nye roller, mere tværfaglighed og tættere samarbejde.

Igangværende og kommende initiativer

I Ballerup Kommune har vi allerede flere initiativer, der understøtter arbejdet med helhedspleje. Der er medstyrende teams i hjemmeplejen, og siden januar 2025 har et team i hjemmeplejen haft visitatorer fast tilknyttet teamet, således at visitationen foregår tættere på borgeren og i tæt samarbejde med de udførende medarbejdere. I løbet af 2025 vil alle teams i hjemmeplejen få faste visitatorer tilknyttet med det formål, at det understøttes, at borgerne kan få større medbestemmelse på deres hjælp.

Et andet initiativ, der er med til at understøtte helhedsplejen, er, at der i løbet af 2025 vil blive tilknyttet faste fysioterapeuter og sygeplejersker til alle teams i hjemmeplejen. Initiativet understøtter tværfaglighed og vil gøre inklusion af sygepleje i helhedsplejen lettere, når det bliver en realitet. Modellen afprøves allerede i det samme team, som har faste visitatorer tilknyttet, og der er ingen tvivl om, at det øger fagligheden og at de udførende medarbejdere kan få sparring, så de er fagligt bedre rustet til at varetage de ældres ønsker og behov.

Forslag til pleje- og omsorgsforløb pr 1. juli 2025

At gå fra enkelttydelser til få sammenhængende pleje- og omsorgsforløb har betydning for afregningen til både den kommunale og de private leverandører, idet de i dag afregnes efter leveret tid på enkelttydelser. Med overgangen til forløb vil, leverandørerne fremover blive afregnet med en fast forløbstakst.

De kommende forløb er baseret på eksisterende data om, hvor mange borgere der på nuværende tidspunkt modtager praktisk hjælp, personlig pleje og genoptræning og i hvor mange timer om ugen. Det giver mulighed for at lave forløb, der er rummelige nok til, at borgerne kan blive i et forløb over længere tid samtidig med, at det er muligt at styre økonomisk. Der vil i alle forløb være borgere, der modtager i begge ender af timetals-spektret, men sammenlagt er det forventningen, at det vil balancere økonomisk.

I denne sag er angivet en retning og et forslag til koncept for de fremtidige pleje- og omsorgsforløb i Ballerup Kommune. Forløbene forventes at blive baseret på borgerens behov for hjælp, og kunne se således ud:

A: Praktisk hjælp fx rengøring

B: Begrænset hjælp med få og korte besøg ugentligt. Det kan fx være borgere, der ud over rengøring får hjælp til et bad.

C: Moderat hjælp. Det kan fx være borgere, der får lidt flere besøg, men at kortere varighed.

D: Betydelig hjælp. Det kan fx være borgere, der får mange ugentlige besøg.

E: Omfattende hjælp. Det vil typisk være borgere, der har behov for flere daglige besøg hele døgnet. Det kunne fx være borgere, der er sengeliggende eller er godkendt til plejehjem.

De endelige beregninger af antal borgere, timer og antal forløb udestår. Det vil få betydning for, hvorvidt der vil blive anbefalet to eller tre midterforløb. Forslag til antal forløb med timetal og priser, vil blive forelagt Sundheds- og Ældreudvalget og efterfølgende Kommunalbestyrelsen på mødet i juni.

Data vil skulle følges tæt, både i forhold til om forløbene er fleksible nok, og om den økonomiske ramme er robust. Det må forventes, at forløbene vil skulle justeres. Forventningen er, at der evalueres senest efter et år med henblik på eventuelle justeringer.

Proces og organisering

Pr. 1. juli 2025 vil alle nye borgere i målgruppen blive visiteret efter ældreloven. Det betyder ikke, at ambitionen om helhedspleje er indfriet pr. 1. juli, idet der er tale om et stort kulturændringsprojekt, som det vil tage tid at få implementeret. Der vil være en proces frem mod juli 2027, hvor alle relevante borgere skal være visiteret i henhold til ældreloven, og der er stort fokus på at få implementeret helhedspleje og sikret at arbejdsgange og organisering understøtter helhedspleje.

Seniorrådet og Sundheds- og Ældreudvalget vil på et dialogmøde den 3. juni 2025 som et centralt tema drøfte ældrereformen, herunder arbejdet med de nye pleje- og omsorgsforløb. I processen er det tillige vigtigt at inddrage ledere og medarbejdere samt at have en tæt dialog med de private leverandører, så de også er rustet til at tilbyde helhedspleje. Der er nedsat en styregruppe, en projektgruppe samt en række referencegrupper, der skal sikre, at vi kommer godt i mål med helhedspleje i praksis. (se bilag).

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Der er som en del af den politiske budgetaftale for 2025 afsat 3 mio. kr. i år og efterfølgende 5 mio. kr. årligt til øget borgernær visitation. Herudover er der afsat samlet 3,4 mio. kr. fra 2025-2027 til arbejdet med udbredelsen af faste teams.

Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

Beslutningen træffes af

Sundheds- og Ældreudvalget

Indstilling

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Forslag til koncept for pleje- og omsorgsforløb, der skal udmønte helhedspleje i Ballerup Kommune, godkendes.
2. Forslag til koncept for pleje- og omsorgsforløb sendes til høring i Seniorrådet.
3. Forslag til koncept for pleje- og omsorgsforløb sendes i høring i MED-systemet.

Beslutning

Indstillingen godkendt

Bilag

ANBEFALES Proces og organisering - Helhedspleje

Afbud Jacob Wøhler Jørgensen (V), Musa Kekec (A)

Punkt 6: Årlig opgørelse over magtanvendelser i 2024 på sundheds- og ældreområdet

27.66.08-A26-1-20

Indhold

Sammendrag

Sundheds- og Ældreudvalget orienteres en gang årligt om magtanvendelser på sundheds- og ældreområdet.

Sagen sendes efter behandling i Sundheds- og Ældreudvalget sendes til orientering i Seniorrådet og Handicaprådet.

I Socialudvalget fremlægges en tilsvarende sag om magtanvendelser på socialområdet.

Kommunalbestyrelsen vil blive forelagt en samlet sag for magtanvendelser for Socialudvalgets samt Sundheds- og Ældreudvalgets ressortområder, når begge fagudvalg har behandlet sagen.

Baggrund

Kommunalbestyrelsen bliver en gang årligt fremlagt en opgørelse over magtanvendelser på sundheds- ældre- og socialområdet.

Registrering og indberetning af magtanvendelse og andre indgreb i selvbestemmelsesretten foretages efter serviceloven kap. 24 og 24a. (§§ 124c,124d,125,128b,128c og 136a) samt indgreb foretaget i nødret og nødværge.

Formålet er, at der løbende kan vurderes, om der er behov for faglig og ledelsesmæssig opfølgning. I serviceloven er der desuden krav, om at der én gang årligt forelægges en beretning til Kommunalbestyrelsen om udviklingen på området.

Sagsfremstilling

Hvad er magtanvendelser?

Magtanvendelser foretages i situationer, hvor en beboer er til fare for sig selv eller andre. Det kaldes også magtanvendelse, når medarbejderne regelmæssigt bruger alarmer, GPS-systemer eller andre hjælpemidler. Som hovedregel bruges magtanvendelser i situationer, hvor borgeren ikke samtykker. Ofte er der i situationen, eller efterfølgende, en god forståelse og relation mellem medarbejderen og borger, som er involveret.

Vi opererer med to typer af magtanvendelser.

- En akut magtanvendelse, hvor en medarbejder handler i en ikke forudset situation.
- Forhåndsgodkendte magtanvendelser, hvor der dagligt arbejdes med borgeren.

Det er ikke et mål i sig selv at nedbringe antallet af magtanvendelser til nul, idet magtanvendelser kan være nødvendige af hensyn til beboernes tryghed. Manglende handling kan resultere i, at borgerne på ældreområdet oplever omsorgssvigt. Det er afgørende, at episoderne indberettes, evalueres og drøftes i personalegruppen. Målet er at forebygge disse hændelser, og her er medarbejdernes viden og kompetencer afgørende.

Pligt til at følge udviklingen

Ballerup Kommune har pligt til at følge udviklingen i anvendelsen af magt, og andre indgreb i den personlige frihed, i forhold til egne borgere på ældreområdet.

Formålet er, at det løbende kan vurderes, om der er behov for faglig og ledelsesmæssig opfølgning. I serviceloven er der desuden krav om, at der én gang årligt forelægges en beretning til Kommunalbestyrelsen om udviklingen på området.

Et tværfagligt udvalg, Myndighedsgruppen, behandler den enkelte indberetning, og træffer afgørelse om, magtanvendelsen kan godkendes. I Myndighedsgruppen sidder fagprofessionelle fra ældreområdet og social området.

Ny lovgivning på magtanvendelsesområdet

1. juli 2024 og 1. jan. 2025 trådte den nye lovgivning i kraft og er en udvidelse af magtanvendelses mulighederne bla.

- At medarbejderne nu har mulighed for at gå aktivt ind i situationer hvor adfærd skaber risiko eller utryghed for borgeren eller dennes omgivelser, at løse borgers greb i enten dørhåndtag eller anden borger. (§124 persongreb)

- Ophør med daglig registreringer, og månedlige indberetninger ved forhåndsgodkendelser fx. på stofselser - heraf mindre tidsforbrug til dokumentation.
- Lempelse i brug af stofselser, hvis det handler om at personen ikke kan opretholde en sikker siddestilling uden stofselen.
- Anvendelse af epilepsialarmer er ikke længere en magtanvendelse

Det betyder bl.a., at der bliver færre daglige registreringer af forhåndsgodkendte magtanvendelser. Det kan betyde, at der i 2025 vil være færre registrerede indberetninger.

Magtanvendelser på ældreområdet

På ældreområdet var der i 2024 i alt 4 indberetninger om akut magtanvendelse og 114 indberetninger på forhåndsgodkendte magtanvendelser. Antal af indberetninger af forhåndsgodkendte magtanvendelser er opgjort pr. borger, hvor forhåndsgodkendelsen har været anvendt. Fx. brug af stofsele dagligt.

Der har været en lille øgning i indberetninger om akut magtanvendelse. Årsagen kan være mere viden på området eller at registreringspraksis er blevet forenklet.

Der vil fortsat være fokus på forebyggelse af magtanvendelser gennem understøttelse af medarbejdernes kompetencer samt kontinuerlig fokus og sparring i borgerforløbet.

Her spiller demensressourcepersonerne en væsentlig rolle i det daglige arbejde i forhold til:

- Synlighed i det borgernære arbejde for medarbejderne i forhold til sparring i konkrete situationer.
- Involvering i indflytningsforløbet og deltagelse i beboerkonferencer hos borgere, hvis der opleves en uhensigtsmæssig adfærd.
- Sparring til kontaktpersonerne i udarbejdelsen af socialpædagogiske anvisninger.

Mere konkret vil medarbejderne blive undervist i:

- Nænsom nødværge på alle plejehjem 2 til 3 gange om året- en metode hvor borger guides væk fra konflikten.
- Ny lovgivning på magtanvendelsesområdet i maj måned.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

1 bilag , anbefales

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Orientering om årlig opgørelse over magtanvendelser på sundheds- og ældreområdet tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning

Bilag

Anbefales Oversigt over magtanvendelser på plejehjemmene i 2024

Afbud Jacob Wøhler Jørgensen (V), Musa Kekec (A)

Punkt 7: Ledelse på plejehjem

00.15.10-G01-8-24

Tidligere behandling

Sundheds- og Ældreudvalget den 6. februar 2024 Punkt 10

Indhold

Sammendrag

Den nuværende leder af de to plejehjem Toftehaven og Sønderhaven går på pension den 1. juni 2005. Sundheds- og Ældreudvalget har tidligere tiltrådt – bl.a. med baggrund i de stigende krav på ældreområdet - at den faglige ledelse og udvikling på plejehjemmene prioriteres ved at øge antallet af plejhjemsledere. Administrationen ser derfor en mulighed for, at en del af de 2 mio. kr., som er afsat til ledelse på plejehjemmene i Aftale om budget 2025, kan finansiere ansættelse af en ekstra plejhjemsleder, så der er en på hvert plejehjem fremadrettet.

Baggrund

Sundheds- og Ældreudvalget besluttede på mødet den 6. februar 2024, at de 3 mio. kr. til løft af ældreområdet (jf. Aftale om budget 2024 pkt. 1.3.1) udmøntes til styrkelse af ledelsen på Ballerup kommunes plejehjem ved at ansætte flere afdelingsledere med henblik på at sikre mere nærledelse.

I Aftale om budget 2025 er der yderligere afsat 2 mio. kr. i 2025 til ledelse på kommunens plejehjem, som kan dække oprustningen på det ledelsesmæssige område, konkret ved at der fremadrettet ansættes to ledere på to af kommunens større plejehjem, Toftehaven og Sønderhaven.

Sagsfremstilling

Plejehjemmene oplever stigende krav til kvaliteten på ældreområdet. Beboerne har ofte flere og mere komplekse behov, der skal imødekommes, hvilket stiller større krav til medarbejdernes kompetencer og arbejdets tilrettelæggelse. Det er administrationens vurdering, at det kræver mere tilstedeværelse af plejhjemslederen, end der er mulighed for, når de skal dække to store plejehjem. Lederne af de store plejehjem håndterer en stor driftsorganisation med flere beboere og medarbejdere, hvilket kræver høj grad af koordinering af både plejen, aktiviteterne og ressourcerne.

Når der ikke er en plejhjemsleder til det enkelte plejehjem, er det i højere grad afdelingslederne, som varetager den strategiske ledelse og udviklingsopgaverne, og de får derfor i mindre grad mulighed for at bedrive den nærledelse og faglig ledelse, som der er behov for. Dette kalder på behovet for en plejhjemsleder, der er tættere på, så afdelingslederne kan koncentrere sig om beboere, pårørende og medarbejdere i det daglige arbejde.

En tættere ledelse i form af én plejhjemsleder til hvert af de større plejehjem i Ballerup Kommune, vil gøre det muligt bedre at kunne imødekomme de specifikke behov og udfordringer, der er på det enkelte plejehjem. Det muliggør mere direkte og mere målrettet ledelse, hvor lederen i højere grad kan identificere og implementere skræddersyede løsninger målrettet plejhjemmets beboere, pårørende og personale, samt øge tilgængeligheden af ledelsen.

Der skete en lignende ledelsesmæssig oprustning, da lederen af de to plejehjem Lundehaven og Rosenhaven fratrådte i 2024. Det blev dengang samtidig tilkendegivet, at der - når den planlagte udvidelse af plejhjemmet Toftehaven gik i gang - ville være behov for stort fokus på det fra en plejhjemsleder for at sikre styring og tæt ledelse, og at administrationen derfor ville vende tilbage til Sundheds- og Ældreudvalget med forslag til ledelsesmæssig håndtering af opgaven.

Det har vist sig, at det har stor positiv betydning for driften af Lundehaven og Rosenhaven, at der er en plejhjemsleder, som er synlig og til stede i dagligdagen på plejehjemmene, og det er administrationens vurdering, at der fremover bør være en plejhjemsleder på hvert af kommunens plejehjem bortset fra Kirstinehaven/Egely, som er meget små plejehjem.

Administrationen foreslår derfor, at en del af de 2 mio. kr., som er afsat til ledelse på plejehjemmene i Aftale om budget 2025, bruges til at finansiere ansættelse af en endnu en ekstra plejhjemsleder, så der er en på hvert plejehjem på hhv. Toftehaven og Sønderhaven. Midlerne er alene afsat i 2025.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Den ekstra stilling som plejhjemsleder kan i 2025 finansieres inden for de afsatte midler i Aftale om budget 2025. Midlerne er alene afsat i 2025.

Bilag

0 bilag

Beslutningen træffes af

Sundheds- og Ældreudvalget

Indstilling

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Der fremover er en plejhjemsleder på hvert af kommunens fire største plejehjem.
2. Ansættelse af en leder på hvert af plejehjemmene Toftehaven og Sønderhaven godkendes.

Beslutning

Indstillingen godkendt

Afbud Jacob Wøhler Jørgensen (V), Musa Kekec (A)

Punkt 8: Udpegning af deltagere i ansættelsesudvalg vedr. to nye plejehjemsledere

27.42.00-A00-1-24

Indhold

Sammendrag

Den nuværende leder af de to plejehjem Toftehaven og Sønderhaven går på pension den 1. juni 2005, og der skal derfor ansættes en ny ledelse for de to plejehjem.

Der skal være to politikere i ansættelsesudvalget, udover udvalgsformanden, når der ansættes plejehjemsledere.

Baggrund

Ifølge Ballerup Kommunes regelsæt, skal der deltage politikere i ansættelsesudvalg, når der ansættes plejehjemsledere. Udvalgsformanden er født medlem og udvalget skal derudover udpege yderligere to deltagere til de enkelte ansættelsesudvalg.

Sagsfremstilling

Der skal deltage politikere i ansættelsesudvalg, når der ansættes plejehjemsledere. Udvalgsformanden er født medlem og udvalget skal derudover udpege yderligere to deltagere til de enkelte ansættelsesudvalg.

Politikerne deltager i anden samtalerunde.

Der er reserveret tid til afholdelse af samtalerne i anden runde henholdsvis den 23. juni 2025, kl. 15.00-19.00 og den 25. juni 2025, kl. 15.00-19.00.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

Ingen bilag

Beslutningen træffes af

Sundheds- og Ældreudvalget

Indstilling

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Der udpeges to politikere til deltagelse i hvert af de to ansættelsesudvalg, udover udvalgsformanden.

Beslutning

Indstillingen godkendt således at:

Anja Holtze (A) deltager i begge ansættelsesudvalg.

Karsten Kriegel (C) deltager i udvalget omkring ansættelse på Sønderhaven.

Sussie Wandel (V) deltager i udvalget omkring ansættelse på Toftehaven.

Mikael Jensen (O) er stand by og kan deltage ved afbud.

Afbud Jacob Wøhler Jørgensen (V), Musa Kekec (A)

Madservice har i samarbejde med Herlev Kommune været i udbud i 2018. Der er 2 leverandører: Det Danske Madhus samt Sæsonens Madleverandør. Den årlige pris er inklusiv udbringning af maden. Der er tale om kølemad. Prisen for madservice er fastsat for både en normal kost og en diætkost. Borgeren vil forsat have mulighed for tilvalg af en bi-ret, hvilket vil være en tilkøbsydelse hos leverandøren til 13,00 kr. i 2025. Prisen for madservice er en gennemsnitsberegning. Den endelige pris afhænger af, hvor mange portioner den enkelte borger køber, da der kan være flere kørsler pr. uge; køber en borger fire portioner mad eller derover skal der udbringes to gange ugentlig.

I hele kr.	2023	2024	2025
Pris for en alm. hovedret kølemad	kr. 66	kr. 67	kr. 68
Pris for en diætportion kølemad	kr. 93	kr. 93	kr. 94
Pris for lille hovedret	kr. 65	kr. 65	kr. 66
Pris for en ekstra lille diæt hovedret	kr. 93	kr. 93	kr. 94
Pris for en hovedret, superkost	kr. 111	kr. 112	kr. 113

Note: a) Priserne reguleres en gang årligt pr. 1. juni med Danmarks Statistiks nettoprisindeks.
b) Priserne er inklusiv to udbringninger pr. uge.

Kommunalbestyrelsen har fastsat følgende takst for borgerens egenbetaling til madservice:

I hele kr.	2023	2024	2025
Pr. leveret hovedret	kr. 58	kr. 60	kr. 63

Note: Egenbetalingen svarer til det lovbestemte loft for borgerens egenbetaling.

Tøjvask

Ballerup Kommune har kontrakt med 2 leverandører af tøjvask til hjemmeboende borgere. Textilia og Elis.

Pris pr. vask inkl. levering af tøj:

I hele kr.	2023	2024	2025
Hver 2. uge 1-8 kg.	kr. 219	kr. 228	kr. 195
Hver 2. uge, 1-12 kg.	kr. 261	kr. 272	kr. 251

Note: a) Priserne reguleres en gang årligt pr. 1. april med Danmarks Statistiks nettoprisindeks.
b) Priserne er gennemsnitlige da leverandørerne har forskellige priser.

Kommunalbestyrelsen har fastsat følgende takst for borgerens egenbetaling:

I hele kr.	2023	2024	2025
Pr. md.	kr. 247	kr. 269	kr. 304

Levering af dagligvarer

Ballerup kommune har kontrakt med 2 leverandører af dagligvarer, Intervare og Egebjerg købmandsgård. Der blev i december 2023 lavet ny rammeaftale med de 2 leverandører.

I hele kr.	2023	2024	2025
Levering til private borgere	kr. 139	kr. 151	kr. 152

Note: a) Priserne reguleres årligt efter Danmarks Statistiks nettoprisindeks.
b) Priserne er gennemsnitlige da leverandørerne har forskellige priser.

I 2023 blev der indført et administrationsgebyr, som borgeren betaler.

I hele kr.	2023	2024	2025

Pr. md.	kr. 88	kr. 91	kr. 94
---------	--------	--------	--------

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser. De ændrede prisforhold vurderes at kunne indeholdes i nuværende budget. Der vil løbende ske en opfølgning.

Bilag

0 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Timepriser for 2025 for personlig og praktisk hjælp godkendes.
2. Priserne for madservice, tøjvask og levering af dagligvare tages til efterretning.

Beslutning

Indstilles til godkendelse

Sundheds- og Ældreudvalget ønsker at smage maden fra de private leverandører. Administrationen vender tilbage herom, når der er lagt en plan herfor.

Afbud Jacob Wøhler Jørgensen (V), Musa Kekec (A)

Punkt 10: Godkendelse af referat (underskriftside)

00.22.00-P19-1-24

Beslutningen træffes af

Sundheds- og Ældreudvalget

Indstilling

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".

Afbud Jacob Wøhler Jørgensen (V), Musa Kekec (A)