

# REFERAT Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget d. 10-03-2026

**Mødedato**           Tirsdag d. 10. marts 2026 kl. 08:00

**Mødested**           Mødecenter C, Lokale 32 på Ballerup Rådhus

**Mødedeltagere**   Ali Abbasi (Ø), Peter Als (A), Lolan Ottesen (A), Lars Green Bach (B), Anja Holtze (A), Amalie Svarre Klitsgaard (I) (Afbud), Renée Mamsen-Svarter, Patrick Witting (O), Pia Holm Nielsen (direktør), Stine Margrethe Hollendsted (centerchef for Social og Arbejdsmarked), Claudia Westh Lonning

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale.....	4
Meddelelser.....	5
Status på implementering af erhvervs- og vækstpolitik og handleplan for 2026.....	6
Status på tiltrækning og udvikling af forsvarsvirksomheder.....	8
Gennemgang af de politiske spørgsmål fra budgetprocessen til budget 2026 på Uddannelses-, Erhvø	10
Introduktion til Den Kommunale Ungeindsats.....	12
Orientering om DIF-startblokken.....	15
Forskelligartede boliger for alle borgere - undersøgelse af praksis for beboerindskud.....	17
Nøgletal på beskæftigelsesområdet.....	19
Godkendelse af referat (underskriftside).....	21

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

00.22.04-P35-57-25

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at

1. Dagsordenen godkendes.

## **Beslutning**

Godkendt

**Afbud** Amalie Svarre Klitsgaard (I)

## Punkt 2: Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale

00.22.04-P35-38-25

**Slet denne tekst**

Punkt nr.	Titel på punkt	Budgetaftalens årstal	Afsnit i budgetaftalen
5	Status på tiltrækning og udvikling af forsvarsvirksomheder	2026	5.1.1
8	Orientering om DIF-startblokken	2026	2.5
9	Forskelligartede boliger for alle borgere - undersøgelse af praksis for beboerindskud	2026	4.6

Budgetaftaler for Ballerup Kommune findes her: <https://ballerup.dk/om-kommunen/okonomi-budgetter/budgetter>.

**Afbud** Amalie Svarre Klitsgaard (I)

## Punkt 3: Meddelelser

00.22.04-P35-47-25

### 1. Virksomhedsændringer i Ballerup Kommune

Den kvartalsvise orientering om virksomhedsændringer i Ballerup Kommune (nye, tilflyttede, fraflyttede og ophørte virksomheder) forelægges på mødet i april i stedet for marts, så opgørelsen kan baseres på et fuldt og opdateret datagrundlag.

### 2. Temamøder for nyvalgte politikere

KL udbyder i august 2026 fyraftenstemamøder for nyvalgte politikere i udvalg med ansvar for den lokale beskæftigelsesindsats. Formålet med temamøderne er at give en introduktion til beskæftigelsesområdet og den politiske opgave, herunder hvordan udvalget kan sætte politisk retning for indsatsen og skabe rammer, der gør en forskel for borgere og virksomheder. Temamøderne gennemføres som lukkede forløb målrettet politikere og giver mulighed for dialog og erfaringsudveksling med udvalgsmedlemmer fra andre kommuner. Yderligere information om indholdet findes på KL's hjemmeside.

### 3. Ekstraordinær indsats for opsagte Novo Nordisk-medarbejdere

Ballerup Kommune har sammen med Gladsaxe, Gentofte, Lyngby-Taarbæk, Hillerød og Kalundborg Kommuner fået tilsagn om 13,3 mio. kr. fra statens varslingspulje til en ekstraordinær indsats målrettet medarbejdere, der er opsagt fra Novo Nordisk. Midlerne skal anvendes i kommuner med store Novo-arbejdspladser og dermed et betydeligt antal opsigelser. Indsatsen i hovedstadsområdet koordineres gennem Hovedstadens Rekrutteringsservice (HRS), som er forankret i Ballerup Kommune. HRS skal understøtte en hurtig overgang til nyt job gennem blandt andet opkvalificering, brancheskift og fælles jobmesser på tværs af kommunegrænser. Med indsatsen styrkes kommunernes mulighed for at matche de opsagte medarbejdere med nye jobmuligheder og understøtte, at flest muligt hurtigt vender tilbage til beskæftigelse.

### 4. Status på arbejdet med indsatserne i Aftale om budget 2026 samt 2024 og 2025

Det gives en status på udvalgets indsatser fra Aftale om budget 2026. Der tages forbehold for, at der ikke endnu i fuldt omfang er ændret i udvalgsfordelingen som følge af konstitueringsaftalen og den nye udvalgsstruktur. Ud over årets budgetaftale vil opfølgningen også kunne indeholde en status på punkter fra 2024 og 2025, hvor udmøntningen af indsatserne ikke har forløbet som planlagt.

Opfølgningen vises ved trafiklys:

- Grøn = Tidsplan for igangsætning følges
- Gul = Tidsplan for igangsætning er forsinket, men forventes igangsat i løbet af 2026
- Rød = Tidsplan for igangsætning kan ikke gennemføres

1 bilag, heraf 1 anbefales

### 5. Status på implementering af beskæftigelsesreformen

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget fik på mødet den 3. februar 2026 en orientering om implementeringen af beskæftigelsesreformen, herunder reformens nye rammer for indsats og styring samt projektorganiseringen i Center for Social og Arbejdsmarked, hvor der er etableret flere arbejdsgrupper, som arbejder med reformens forskellige spor.

Hoved-MED blev den 26. februar 2026 orienteret om implementeringen af beskæftigelsesreformen i centeret, herunder de besparelser, der følger af reformen, både inden for og uden for servicerammen. Centeret er i gang med en proces vedrørende håndteringen af besparelserne, og sagen forelægges Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget på et næstkommende møde.

## Beslutning

Taget til efterretning

## Bilag

3.4. ANBEFALES Oversigt over arbejdet med indsatserne fra Aftale om budget 2026 - Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

Afbud Amalie Svarre Klitsgaard (I)

# Punkt 4: Status på implementering af erhvervs- og vækstpolitik og handleplan for 2026

24.00.00-G01-5-25

## Tidligere behandling

Hvis sagen har været behandlet tidligere, skrives der her. Fx Kommunalbestyrelsen den 1. januar 2010 Punkt 1

## Indhold

### Sammendrag

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget orienteres om arbejdet med at implementere erhvervs- og vækstpolitikken.

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen vedtog den 15. december 2025 Erhvervs- og vækstpolitik 2026–2030. Den nye politik bygger videre på og erstatter den foregående politik, som dækkede perioden 2021-2025.

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget præsenteres for en oversigt over målopfyldelsen i 2021–2025 samt for nedslag i Handleplan 2025 og Handleplan 2026.

### Sagsfremstilling

#### Erhvervs- og vækstpolitik 2021-2025

Erhvervs- og vækstpolitik 2021-2025 har fire strategiske målsætninger:

1. 3000 nye private arbejdspladser
2. Ballerup Kommune er blandt top 10 i Region Hovedstaden, med den laveste ledighed blandt jobparate borgere
3. 30% af eleverne i folkeskolen vælger en erhvervsuddannelse
4. Virksomheder i Ballerup bidrager mest til Danmarks BNP pr. indbygger

På mødet præsenteres udvalget for udviklingen i målopfyldelsen i politikperioden via et kort oplæg fra erhvervsudviklingschef Kristoffer Klebak.

#### Handleplan 2025

Handleplan 2025 involverer indsatser inden for tre spor: 1) De bedste rammevilkår for virksomhederne, 2) arbejdskraft og arbejdsmarked samt 3) vækst i virksomhederne. En række af initiativerne løber over flere år og er således indsatser, der fortsætter ind i Handleplan 2026. Nedenfor er et par nedslag i aktiviteterne:

- Ballerup Kommune deltog sammen med Gladsaxe Kommune og Movia i Interreg ØKS-projektet Green Mobility Shift om grøn medarbejdertransport. Forsøg med fire testvirksomheder er gennemført, og resultater og anbefalinger udbredes via netværk og erhvervsorganisationer.
- I Ballerup Bymidte er byggeriet på Baltorplænen (boliger og undervisningsbygning til TEC) og fortætningen i Ellebo færdige og taget i brug. Arbejdet med en klimapark er igangsat og renoveringen af Centrumgaden syd og stationsforpladsen er afsluttet. En helhedsplan for Lautrup er under udvikling.
- På beskæftigelses- og uddannelsesområdet er der gennemført praksisnære forløb for skoleelever i samarbejde med virksomheder. Virksomhedsservice arbejdede mere behovsrelevant med opsøgende kontakt, events og matchmøder. Ballerup var blandt de 10 kommuner i Region Hovedstaden med lavest ledighed blandt forsikrede (3,2 pct.).
- På erhvervsserviceområdet modtog ca. 100 virksomheder specialiseret rådgivning via Erhvervshus Hovedstaden, som udmøntede 18 programtilsagn og samlet 1,5 mio. kr. i tilskud finansieret af EU og regeringen. Der er afholdt en række virksomhedsarrangementer, virksomhedsbesøg og møder i Det Rådgivende Erhvervspanel.

#### Handleplan 2026

Handleplan 2026 er inddelt i fire spor, idet grøn omstilling er blevet et nyt central spor i erhvervs- og vækstpolitikken:

- Spor 1: Virksomheder og Ballerup Kommune samarbejder om bæredygtig udvikling og klima
- Spor 2: Virksomheder oplever Ballerup Kommune som en erhvervsvenlig samarbejdspartner
- Spor 3: Ballerup er en stærk uddannelses- og erhvervs Kommune, hvor alle er under uddannelse, i praktikforløb eller i job

- Spor 4: Virksomheder i Ballerup Kommune har mulighed for at realisere deres vækstpotentialer

Nedenfor et par nedslag i aktiviteterne:

- Ballerup arbejder videre for en Bus Rapid Transit-løsning på Ring 4 og udbreder delecycloordninger i samarbejde med 11 kommuner. Der gennemføres grønne virksomhedsbesøg med fokus på affald og energi, og der afvikles arrangementer af relevans for den grønne omstilling.
- Helhedsplan for Lautrup færdiggøres og udviklingen af Kildedal By fortsætter. I bymidten færdiggøres klimaparken og Baltorpvej begrønnes.
- Praksisnære forløb i STEM og håndværk fortsætter og rekrutteringsindsatsen målrettes mangelområder.
- Erhvervsservice og tiltrækningsindsatsen understøttes med nyt brandingmateriale. Virksomhedsbesøg, virksomhedsarrangementer og rådgivningsforløb fortsætter.

#### Yderligere deltagelse på mødet

På Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets møde deltager direktør Pia Holm Nielsen og erhvervsudviklingschef Kristoffer Klebak under behandlingen af sagen.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

### **Bilag**

2 bilag, heraf 2 anbefales

### **Beslutningen træffes af**

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

### **Indstilling**

Center for Politik og Organisation indstiller, at:

1. Udviklingen i målopfyldelsen i politikperioden 2021-2025 tages til efterretning.
2. Evaluering af handleplan 2025 tages til efterretning.
3. Handleplan 2026 tages til efterretning.

### **Beslutning**

Taget til efterretning

Præsentation på mødet er vedlagt referatet som bilag.

### **Bilag**

ANBEFALES Evaluering - Handleplan 2025 - Erhvervs- og vækstpolitik 2021-2025

ANBEFALES Handleplan 2026 - Erhvervs- og vækstpolitik 2026-2030

Status på Erhvervs- og vækstpolitik - UBU - 10. marts 2026 TILFØJET EFTER MØDETS AFHOLDELSE

# Punkt 5: Status på tiltrækning og udvikling af forsvarsvirksomheder

24.00.00-G01-1-26

## Indhold

### Sammendrag

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget orienteres om status for indsatsen med at tiltrække og udvikle forsvarsvirksomheder i Ballerup Kommune.

### Baggrund

Som led i Budget 2026 er det besluttet, at Ballerup Kommune skal arbejde for at tiltrække og udvikle forsvarsvirksomheder. Beslutningen bygger på kommunens mangeårige styrkeposition på området, blandt andet som følge af placeringen af Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse (FMI) i kommunen og afviklingen af den årlige forsvarsmesse DALO Industry Days i Ballerup Idrætsby med stor national og international deltagelse. Samtidig har de seneste års øgede danske og europæiske investeringer i forsvarsområdet medført vækst og nye forretningsmuligheder i forsvarsindustrien.

### Sagsfremstilling

Med Budget 2026 er det besluttet, at ”tiltrække og udvikle forsvarsvirksomheder i samarbejde med Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, DTU Ballerup Campus, Erhvervshus Hovedstaden og andre relevante parter”. Der er ikke afsat særskilte midler til indsatsen.

Denne sag giver en status på arbejdet.

#### Tiltrækning af forsvarsvirksomheder

Ballerup Idrætsby har de seneste fire år dannet ramme om DALO Industry Days, Nordens største messe for forsvarsindustrien, med årlig deltagelse af over 600 udstillere og omkring 12.000 besøgende fra hele verden.

Administrationen har været i tæt dialog med FMI om kontraktforlængelse. Kort før jul orienterede FMI imidlertid kommunen om, at DALO Industry Days fra 2026 flyttes til Messecenter Herning. Begrundelsen er en markant stigende interesse og behov for større fysiske rammer.

Flytningen betyder, at Ballerup Kommune mister den lokale platform, som arrangementet hidtil har givet for synlighed og opsøgende dialog med de deltagende virksomheder.

I lyset af ovenstående ændringer vil administrationen indgå i dialog med FMI, Copenhagen Capacity og Invest in Denmark om fælles tiltrækningsindsatser rettet mod Ballerup.

Samtidig vil administrationen udvikle nyt, målrettet brandingmateriale om kommunens erhvervmæssige styrker, herunder på forsvarsområdet.

#### Udvikling af forsvarsvirksomheder

Forsvarsområdet var tema på Erhvervslivets Nytårskur den 22. januar 2026. Hovedfokus var på, hvordan virksomheder kan blive leverandører til forsvaret og indgå partnerskaber. Arrangementet samlede cirka 150 deltagere, herunder lokale virksomheder.

Erhvervsministeren, FMI og den internationale forsvarsvirksomhed Thales, med afdeling i Ballerup, deltog med oplæg. Erhvervshus Hovedstaden deltog ligeledes og tilbød adgang til rådgivning til virksomheder med interesse for nye forretningsmuligheder på forsvarsområdet.

Ballerup Kommune er medejer af Erhvervshus Hovedstaden, som er i gang med at udvikle konkrete rådgivningstilbud til forsvarsvirksomheder og underleverandører, blandt andet om eksport, digitalisering og markedsføring. Administrationen vil samarbejde med Erhvervshuset om virksomhedsrådgivning og arrangere fælles aktiviteter.

Administrationen er i færd med at afdække interessen blandt relevante aktører for et tættere samarbejde på forsvarsområdet. Der er planlagt borgmesterbesøg på DTU Ballerup Campus i maj med henblik på at drøfte potentielle synergier mellem universitetet, erhvervslivet og kommunen.

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget orienteres i 3. kvartal 2026 om status for indsatsen med at tiltrække og udvikle forsvarsvirksomheder Ballerup Kommune.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

0 bilag

## **Beslutningen træffes af**

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

## **Indstilling**

Center for Politik og Organisation indstiller, at:

1. Orienteringen tages til efterretning.

## **Beslutning**

Taget til efterretning

# Punkt 6: Gennemgang af de politiske spørgsmål fra budgetprocessen til budget 2026 på Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets område

00.30.10-G01-1-25

## Indhold

### Sammendrag

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget gennemgår besvarelserne fra sidste års budgetproces inden for udvalgets område. Det giver dels mulighed for at tilegne sig viden om udvalgets fagområde samt mulighed for at stille nye spørgsmål frem mod budgetprocessen for budget 2027.

### Baggrund

Økonomiudvalget evaluerede budgetprocessen for 2026-budgettet den 13. november 2025. Her ønskede man en efterfølgende gennemgang af spørgsmål i fagudvalgene, samt mulighed for at stille nye spørgsmål. Af tidsplanen til budget 2027, som Økonomiudvalget behandlede den 17. februar 2026, fremgår det, at gennemgangen og nye spørgsmål drøftes på udvalgs møder i marts 2026.

### Sagsfremstilling

Som et nyt tiltag skal fagudvalgene gennemgå administrationens svar på spørgsmål fra politikerne til indeværende års budget.

Først og fremmest er formålet med gennemgangen, at alle fagudvalg tilegner sig viden om udvalgets fagområde og temaer, der tidligere har været politisk fokus på. Samtidigt giver det udvalget mulighed for at have en drøftelse af nye spørgsmål frem mod budgetprocessen for budget 2027. Tidligere år har processen med budgetspørgsmål alene lagt op til, at partier stiller spørgsmål. Ved at give fagudvalgene en større rolle i forhold til budgetspørgsmålene er det ønsket at kunne kvalificere spørgsmålene yderligere, at undgå mange ensartede spørgsmål samt at give udvalget mulighed for at skabe et fælles udgangspunkt for faglige drøftelser og nye spørgsmål. Samtidig vil mindre spørgsmål kunne besvares på møderne.

I budgetprocessen frem mod 2026-budgettet blev der i alt stillet 233 spørgsmål, hvoraf 7 spørgsmål vedrørte Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets område. Disse spørgsmål er vedlagt som bilag til sagen, og de overordnede temaer for spørgsmålene vil blive præsenteret på mødet.

### Budgetspørgsmål

Budgetspørgsmål defineres som konkrete, afgrænsede spørgsmål, som administrationen forventes at kunne svare på i løbet af kort tid. Svarene kan typisk være på op til en sides tekst, og vil ofte omhandle prisen på et konkret forslag, enten en udvidelse eller en besparelse. Som eksempel kan nævnes spørgsmål a la ”hvad vil det koste at indføre XX initiativ?”. Der udarbejdes således ikke analyser eller redegørelser, der kræver længere tid at besvare, eller spørgsmål, som potentielt kunne kræve ekstern konsulentbistand at besvare. Spørgsmål af denne type vil skulle stilles i budgetaftalen, eller rejses som medlemsforslag i fagudvalg, hvor de så vedtages at prioritere ressourcer til besvarelse heraf. Som eksempel på analyser, som er vedtaget i budgettet kan nævnes tilflytteranalyser, analyse af praksisnormering på dagtilbud og lignende omfattende analyser.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

## Beslutningen træffes af

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

## Indstilling

Center for Økonomi indstiller, at

1. Besvarelser på udvalgets område til sidste års budget gennemgås.
2. Udvalget fælles drøfter og formulerer nye spørgsmål, som administrationen besvarer inden budgetforhandlingerne for 2027.

## **Beslutning**

Indstillingens punkt 1: Taget til efterretning

Indstillingens punkt 2: Udvalget ønsker følgende spørgsmål belyst:

A. Huslejeniveauet har betydning for livet i bymidterne. Hvilke muligheder har kommunen for at påvirke huslejerne i bymidterne, og hvad vil det koste? (kan vi gå i dialog med ejere, ejendomsmæglere mv) Hvilke muligheder har kommunen for at styrke bylivet og hvad vil det koste?

B. Hvad kan kommunen gøre for at styrke iværksætteri og innovationsmuligheder i Ballerup Kommune og hvad vil det koste? (Tryk har tidligere sat nogle lokaler i spil som iværksættere kunne bruge og blive understøttet med administrative funktioner),

C. Hvad vil det kræve at styrke indsatsen for adoptionsklasser hos virksomhederne?

## **Bilag**

ANBEFALES Spørgsmål til budget 2026 på Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets område til brug for budgetprocessen 2027

# Punkt 7: Introduktion til Den Kommunale Ungeindsats

00.22.00-A26-1-24

## Indhold

### Sammendrag

Udvalget præsenteres for Den Kommunale Ungeindsats (KUI) og Integration i Center for Social og Arbejdsmarked, herunder udviklingen på kontanthjælpsområdet for unge, den sammenhængende vejledningsindsats, samarbejdet med FGU Hovedstaden og øvrige uddannelsesinstitutioner, indsatser på STU-området samt implementeringen af Ungeløftet.

Sagen giver et samlet overblik over organisering, resultater og aktuelle udfordringer samt peger på centrale udviklingsspor.

### Baggrund

Den kommunale ungeindsats (KUI) er lovpligtig i alle kommuner og gælder for unge under 25 år, der hverken er i uddannelse, beskæftigelse eller har gennemført en ungdomsuddannelse. Lovgivningen (Lov om kommunal indsats for unge under 25 år) forpligter kommunen til at tilbyde en sammenhængende, tværgående indsats med uddannelsesplaner, opfølgning og vejledning.

I Ballerup Kommune er Den Kommunale Ungeindsats forankret i Center for Social og Arbejdsmarked og har til formål at understøtte unge i alderen ca. 15-29 år, som har behov for en tværfaglig og helhedsorienteret indsats for at opnå uddannelse, beskæftigelse og tilknytning til fællesskaber. Afsnittet arbejder med både beskæftigelses-, social- og uddannelsesrettede indsatser og har et tæt samarbejde med interne og eksterne aktører. Ungeområdet er fokuspunkt 4 i den politisk vedtagne beskæftigelsesstrategi.

### Sagsfremstilling

#### Formål og organisering

Center for Social og Arbejdsmarked arbejder med en klar ambition: At flere unge bliver selvforsørgende gennem uddannelse eller arbejde.

En del unge i målgruppen har komplekse udfordringer, herunder manglende uddannelse, ledighed, psykisk sårbarhed, sociale problemstillinger og helbredsmæssige barrierer. Organiseringen i Center for Social og Arbejdsmarked sikrer, at beskæftigelseslovgivning, socialfaglige indsatser og uddannelsesvejledning tænkes sammen i én koordineret indsats.

#### Centrale opgaver

Den Kommunale Ungeindsats varetager blandt andet:

- Udarbejdelse og opfølgning på uddannelsesplaner
- Uddannelses- og erhvervsvejledning i grundskole og 10. klasse
- Indsats for 15-17-åriges uddannelsespligt
- KUI-kontaktpersonordning
- Målgruppevurdering til FGU
- Opsøgende og opfølgende indsats for unge uden ungdomsuddannelse
- Indsatser efter beskæftigelseslovgivningen

Indsatserne tager afsæt i den enkelte unges ressourcer og kombinerer uddannelses-, beskæftigelses- og socialfaglige tiltag efter behov og bygger på et tæt samarbejde med Center for Børne- og Ungerådgivning, Center for Dagtilbud, Skole og Klubber samt Helhedsafsnittet. Afsnittet samarbejder desuden med eksterne samarbejdspartnere, herunder ungdomsuddannelser, FGU Hovedstaden, STU-leverandører, virksomheder, behandlingsaktører samt civilsamfund.

#### Særligt vedrørende unge på kontanthjælp (tidligere Uddannelseshjælp)

Det løbende antal fuldtidspersoner på Uddannelseshjælp har været faldende. I 2024 var der knap 255 unge på ordningen, mens antallet i 2025 var 245. Det seneste kvartal viser, at 3,8 pct. af kommunens unge (18-29 årige) modtager kontanthjælp (tidligere uddannelseshjælp). Denne andel er fortsat højere end landsgennemsnittet (3,7 pct.) og gennemsnittet i hovedstadsområdet (2,3 pct.). For to år siden var andelen i Ballerup Kommune 4,2 pct., hvilket betyder, at der ses et fald i ledigheden blandt kommunens unge.

Der er en betydelig løbende tilgang til målgruppen. Omkring 60 % af forløbene afsluttes årligt til uddannelse eller job (inkl. fleksjob).

Udviklingen går i den rigtige retning, men niveauet er fortsat relativt højt sammenlignet med hovedstadsregionen. Der er derfor behov for fortsat fokus på progression og virksomhedsrettede indsatser.

#### Særligt vedrørende unge Ukrainere

Den Kommunale Ungeindsats varetager uddannelsesvejledningen for unge ukrainske flygtninge.

Der ses en stigning i antallet af sent ankomne unge, som:

- Ikke har ret til sprogskole eller mister retten ved det fyldte 18. år
- Har betydeligt behov for dansksproglig opkvalificering

Modtageklassen for sent ankomne unge er i samarbejde mellem C-DSK, KUI og Integration flyttet til FGU's lokation med henblik på at indplacere de unge i et ungdomsmiljø, styrke motivation og tilknytning samt understøtte progression mod uddannelse eller beskæftigelse

#### Særligt vedrørende Ungeløftet

Ungeløftet er et landsdækkende partnerskab og en del af en politisk aftale med 1,3 mia. kr. over ti år til at styrke indsatsen for unge uden for job og uddannelse.

Ballerup Kommune har modtaget 7,3 mio. kr. i perioden 2025-2028.

Midlerne finansierer to initiativer:

- Individuelt Planlagt Job med Støtte (IPS-metoden)
- "Flere unge skal med"

Målgruppen er unge med psykiske lidelser eller sociale udfordringer og indsatsen er kendetegnet ved:

- Håndholdt støtte
- Fokus på lønnede timer
- Koordineret indsats på tværs af beskæftigelse, uddannelse, social- og sundhedsområdet

En væsentlig del af midlerne er resultatafhængige og måles af Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering.

#### Yderligere deltagelse på mødet

På Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets møde deltager afsnitsleder Rita Bråten under behandling af sagen.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

### **Bilag**

0 bilag

### **Beslutningen træffes af**

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

### **Indstilling**

Center for Social og Arbejdsmarked indstiller, at

1. Introduktion til Ungeindsatsen tages til efterretning

### **Beslutning**

Taget til efterretning

Præsentation på mødet er vedlagt referatet som bilag.

## **Bilag**

Ungeindsats TILFØJET EFTER MØDETS AFHOLDELSE

## Punkt 8: Orientering om DIF-startblokken

00.22.00-A26-1-24

### Indhold

#### Sammendrag

Med sagen forelægges Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget orientering om Dansk Idrætsforbunds DIF-Startblokken, som indgår som punkt 2.5 i budgetaftalen for Budget 2026 med en økonomisk ramme på 0,5 mio. kr. i 2026 og 1,5 mio. kr. årligt i perioden 2027–2030.

Orienteringen har til formål at give et samlet og sammenhængende overblik over indsatsens formål, indhold, organisering, økonomi og sammenhæng til øvrige politiske initiativer på beskæftigelses- og ungeområdet.

Da indsatsen er flerårig, vil administrationen på et senere tidspunkt vende tilbage til udvalget med en opfølgning på indsatsen.

#### Baggrund

Som led i budgetaftalen for 2026 er det besluttet at etablere DIF-Startblokken i Ballerup Kommune. Indsatsen er udviklet i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund (DIF) og har til formål at styrke unges vej mod uddannelse og beskæftigelse gennem idræt, fællesskab og praksisnære forløb.

DIF-Startblokken tager afsæt i erfaringer med, at deltagelse i foreningsfællesskaber kan bidrage til øget trivsel, struktur i hverdagen og udvikling af personlige og sociale kompetencer, som er centrale for tilknytning til uddannelse og arbejdsmarked.

#### Sagsfremstilling

DIF-Startblokken etableres som et helhedsorienteret forløb, hvor idræt og fællesskab anvendes som løftestang for unges beskæftigelsesparathed. Indsatsen forankres i Center for Social og Arbejdsmarkeds Ungeafsnit, og indsatsen skal således kombinere:

- Jobtræning og virksomhedsrettede elementer
- Uddannelsesforberedende forløb
- Aktiv deltagelse i idræts- og foreningsliv

Målgruppen er unge, der står uden for uddannelse og beskæftigelse, og som har behov for en praksisnær, relationsbaseret og motiverende indsats. Målgruppen kan være kendetegnet ved manglende trivsel, begrænset tilknytning til fællesskaber og behov for støtte til at opbygge struktur og motivation i hverdagen. Formålet er at give unge bedre forudsætninger for at påbegynde og fastholde uddannelse eller job samt at forebygge langvarig offentlig forsørgelse.

Indsatsen skal udvikles og gennemføres i tæt sammenhæng med Ungeløftet, som er et landsdækkende partnerskab mellem aktører på tværs af arbejdsmarked, uddannelse samt idræts-, frivillig- og kulturforeninger.

DIF-Startblokken er tænkt som en integreret del af den samlede beskæftigelsesindsats i Ballerup Kommune og skal understøtte både kommunens beskæftigelsesstrategi, den kommende beskæftigelsesreform samt Ungeløftet. Udmøntingen af midlerne omfatter blandt andet:

- Systematisk visitation af unge fra KUI (Den kommunale ungeindsats) til relevante idrætsfællesskaber
- Individuel støtte i opstartsfasen (følgeskab, introduktion, mentorordning)
- Samarbejde med lokale foreninger om udvikling af fleksible, inkluderende tilbud målrettet unge i mistrivsel eller uden for uddannelse og job samt samarbejde om at fastholde de unge i tilbuddet.

Midlerne anvendes primært til koordination, individuel støtte og mentorindsats samt til udvikling og gennemførelse af fleksible idræts- og fællesskabsbaserede forløb i samarbejde med lokale foreninger.

Indsatsen bidrager til den eksisterende beskæftigelsesstrategi ved at styrke en tidlig, helhedsorienteret og virksomheds- og fællesskabsnær indsats over for unge, der står uden for uddannelse og beskæftigelse. Gennem kombinationen af jobtræning, uddannelsesforberedende elementer og deltagelse i idræts- og foreningsfællesskaber understøtter DIF-

Startblokken målsætningen om at bringe flere unge tættere på arbejdsmarkedet og reducere risikoen for langvarig offentlig forsørgelse.

I forhold til beskæftigelsesreformen understøtter DIF-Startblokken intentionerne om mere sammenhængende og individuelt tilrettelagte indsatser. Indsatsen bidrager til øget fleksibilitet i tilbuddene og til en styrket kobling mellem beskæftigelsesindsats, civilsamfund og lokale fællesskaber. Herved understøttes reformens fokus på progression, meningsfulde aktiviteter og øget beskæftigelsesrettet effekt.

DIF-Startblokken knytter sig samtidig tæt til Ungeløftet, som er et landsdækkende partnerskab på tværs af arbejdsmarked, uddannelsesinstitutioner samt idræts- og kulturforeninger. Indsatsen i Ballerup Kommune udgør en lokal forankring af Ungeløftets ambitioner ved at samle relevante aktører omkring den enkelte unge og skabe klare overgange mellem fællesskabsbaserede aktiviteter, uddannelse og beskæftigelse.

#### Yderligere deltagelse på mødet

På Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets møde deltager afsnitsleder Rita Bråten under behandling af sagen.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Bilag**

0 bilag

### **Beslutningen træffes af**

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

### **Indstilling**

Center for Social og Arbejdsmarked indstiller, at

1. Orientering om DIF-startblokken tages til efterretning

### **Beslutning**

Taget til efterretning

**Afbud** Amalie Svarre Klitsgaard (I)

# Punkt 9: Forskelligartede boliger for alle borgere - undersøgelse af praksis for beboerindskud

00.22.00-A26-1-24

## Indhold

### Sammendrag

Med sagen forelægges Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den foreslåede tilgang til undersøgelsen af kommunens praksis for beboerindskud som led i budgetaftalepunkt 4.6 "Forskelligartede boliger for alle borgere" til godkendelse.

Med afsæt i kontanthjælpsreformen fra 2025 undersøges mulighederne for at ændre kommunens praksis for beboerindskud ved indflytning i almennyttigt boligbyggeri. Formålet er at understøtte borgernes adgang til bolig og dermed styrke grundlaget for uddannelse og beskæftigelse.

### Baggrund

I budgetaftalen for 2026 er der fokus på at sikre forskelligartede og tilgængelige boliger for alle borgere i Ballerup Kommune. Som led heri skal der ses nærmere på kommunens praksis for beboerindskud ved indflytning i almennyttigt boligbyggeri.

Baggrunden for budgetaftalepunktet er blandt andet kontanthjælpsreformen fra 2025, som indebærer ændringer i ydelsesniveauer, tillæg og økonomiske vilkår for borgere på offentlig forsørgelse. Reformen kan have betydning for borgernes økonomiske råderum, herunder mulighederne for at afholde udgifter i forbindelse med etablering i egen bolig.

Adgang til en stabil boligsituation udgør et væsentligt fundament for deltagelse i uddannelse, beskæftigelsesrettede indsatser og arbejdsmarkedet generelt.

På den baggrund er det besluttet at undersøge, om kommunens nuværende praksis for beboerindskud er hensigtsmæssig i lyset af de ændrede rammevilkår.

### Sagsfremstilling

Formålet med budgetaftalepunktet er at undersøge, om der inden for gældende lovgivning er mulighed for at justere praksis på en måde, der understøtter borgernes adgang til og fastholdelse af bolig.

Undersøgelsen vil blandt andet belyse:

- Gældende praksis for beboerindskud ved indflytning i almennyttigt boligbyggeri
- Muligheder for justeringer inden for den gældende lovgivning
- Sammenhængen mellem beboerindskud, økonomisk råderum og borgernes mulighed for at etablere sig i egen bolig efter kontanthjælpsreformen
- Potentielle målgrupper, herunder borgere på kontanthjælp og andre ydelser
- Økonomiske og administrative konsekvenser for kommunen

I arbejdet med at understøtte borgernes adgang til bolig er det væsentligt at sondre mellem to lovgivningsmæssige spor:

#### 1. Lån til beboerindskud efter boligstøttelovens regler

Efter boligstøttelovgivningen kan kommunen yde lån til beboerindskud ved indflytning i almennyttigt boligbyggeri. Der skelnes mellem:

- Pligtlån, hvor kommunen har pligt til at yde lån, når lovens betingelser er opfyldt
- Frivillige lån, hvor kommunen inden for lovens rammer kan vælge at yde lån efter en konkret vurdering

#### 2. Hjælp til flytning og flytteudgifter efter aktivloven

Herudover kan der efter aktivloven ydes hjælp til rimeligt begrundede flytteudgifter. Dette spor adskiller sig fra indskudslån ved at bero på en konkret og individuel vurdering af borgerens situation og behov.

Efter aktivloven indgår flere vurderingsspor, herunder blandt andet:

- Om flytningen er rimeligt begrundet, eksempelvis af sociale, helbredsmæssige eller beskæftigelsesmæssige årsager
- Om borgeren selv har økonomisk mulighed for at afholde udgiften
- Om flytningen bidrager til forbedrede boligforhold eller øget mulighed for at opnå eller fastholde beskæftigelse

#### Den videre proces

En stabil boligsituation er en væsentlig forudsætning for, at borgere kan fastholde fokus på uddannelse og beskæftigelse.

Arbejdet med budgetaftalepunktet har derfor snitflader til kommunens samlede beskæftigelsesstrategi og implementeringen af kontanthjælpsreformen, hvor der er fokus på progression, selvforsørgelse og helhedsorienterede løsninger.

Administrationen vil på baggrund af undersøgelsen forelægge udvalget en opfølgende sag med en samlet vurdering af:

- Mulige justeringer inden for gældende lovgivning
- Økonomiske og administrative konsekvenser
- Eventuelle anbefalinger

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

#### **Bilag**

0 bilag

#### **Beslutningen træffes af**

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

#### **Indstilling**

Center for Social og Arbejdsmarked indstiller, at

1. Den foreslåede tilgang til undersøgelsen af kommunens praksis for beboerindskud godkendes.

### **Beslutning**

Godkendt

Præsentation på mødet er vedlagt referatet som bilag.

#### **Bilag**

Lån til beboerindskud TILFØJET EFTER MØDETS AFHOLDELSE

**Afbud** Amalie Svarre Klitsgaard (I)

# Punkt 10: Nøgletal på beskæftigelsesområdet

15.00.00-P05-9-20

## Tidligere behandling

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget den 16. september 2025 Punkt 8

## Indhold

### Sammendrag

Med denne sag gives der en opfølgning på de væsentligste nøgletal på beskæftigelsesområdet. Opfølgning på alle nøgletal og indikatorer i den politisk vedtagne reviderede beskæftigelsesstrategi kan ses i bilag.

De opdaterede nøgletal for beskæftigelsesområdet forelægges til orientering.

I forbindelse med udarbejdelsen af en revideret beskæftigelsesstrategi som følge af beskæftigelsesreformen vil der samtidig blive udarbejdet et udkast til en revideret nøgletalsrapport, som forelægges udvalget til drøftelse.

På mødet gennemgås alle nøgletal i det vedhæftede bilag med henblik på at introducere udvalget til, hvordan figurer og opgørelser læses, samt give et samlet overblik over udviklingen på området.

### Baggrund

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget vedtog den reviderede og gældende beskæftigelsesstrategi på udvalgets møde den 15. november 2022. Alle grafer, som er vist i bilag 2 til beskæftigelsesstrategien, er indeholdt i nøgletalsdokumentet. Nøgletallene opdateres kvartalsvist.

### Sagsfremstilling

Overblikket over nøgletal på beskæftigelsesområdet indeholder bl.a. en opfølgning på alle nøgletal og indikatorer i den politisk vedtagne beskæftigelsesstrategi. Derudover gives der et indblik i den overordnede ledighed samt udviklingen på de forskellige forsørgelsesgrupper.

Nøgletallene udarbejdes til Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget, men bruges også administrativt i Center for Social og Arbejdsmarked og bredere i Ballerup Kommune. Nøgletallene udarbejdes fire gange om året.

Nøgletalsdokumentet omfatter følgende seks områder:

- Overordnede ledighedstal
- Samarbejde i øjenhøjde - relationer og resultater
- Forsikrede ledige borgere
- Borgere med udfordringer ud over ledighed
- Unge borgere
- Borgere med ikke-vestlig baggrund.

Fra den seneste opgørelse kan der fremhæves følgende væsentlige pointer:

- Andelen af borgere, der overgår til selvforsørgelse, kommer i fleksjob eller indgår i et virksomhedsrettet tilbud, har været generelt stigende de seneste fire kvartaler.
- Den generelle ledighed i Ballerup er steget det seneste år, fra 2,4 pct. i december 2024 til 2,6 pct. i december 2025. Ledigheden ligger dermed tæt på landsgennemsnittet (2,7 pct.), men fortsat lavere end i hovedstadsområdet (2,9 pct.). Stigningen i Ballerup følger stort set den nationale tendens.
- Stigningen i ledigheden skyldes flere borgere på A-dagpenge samt flere jobparate kontanthjælpsmodtagere. Ledigheden blandt forsikrede ledige i Ballerup er 3 pct., hvilket svarer til landsgennemsnittet og ligger lavere end niveauet i hovedstadsområdet (3,5 pct.). Der ses dog i Ballerup, ligesom i resten af landet, en svag stigning i både antallet og andelen af langtidsledige dagpengemodtagere.
- Efter en periode med overledighed (sammenlignet med landsgennemsnittet) i antallet af borgere på sygedagpenge og i jobafklaring ligger Ballerup nu igen på niveau med landet.
- Fleksjobledigheden er fortsat højere i Ballerup (16,5 pct.) end i landet som helhed (14 pct.). Til gengæld har fleksjobledigheden i Ballerup været faldende i 2025.

- For første gang i mange år har der stort set ikke været en årlig stigning i antallet af borgere på førtidspension i Ballerup, mens der på landsplan har været en stigning på 3 pct. og i hovedstadsområdet på 4 pct.
- Siden 2019 har 14 borgere valgt at benytte repatrieringsordningen. Heraf 3 borgere i 2025.

Nærmere gennemgang af nøgletallene på beskæftigelsesområdet kan ses i bilag.

#### Yderligere deltagelse på mødet

På Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget møde deltager chefkonsulent Vedran Hrustic fra Center for Social og Arbejdsmarked under behandlingen af sagen.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

### **Bilag**

1 bilag, heraf 1 anbefales

### **Beslutningen træffes af**

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

### **Indstilling**

Center for Social og Arbejdsmarked indstiller, at

1. Orientering om nøgletal på beskæftigelsesområdet tages til efterretning.

### **Beslutning**

Til efterretning

### **Bilag**

ANBEFALES Nøgletal på beskæftigelsesområdet

## **Punkt 11: Godkendelse af referat (underskriftside)**

00.22.00-P19-1-25

### **Beslutningen træffes af**

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

### **Indstilling**

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".

**Afbud** Amalie Svarre Klitsgaard (I)