

# DAGSORDEN Socialudvalget d. 07-10-2026

**Mødedato** Onsdag d. 07. oktober 2026 kl. 13:00

**Mødested** Dagtilbuddet Bybjergvej og Aftenklubben, Bybjergvej 25, 2740 Skovlunde

**Mødedeltagere** Taner Genc (F), Anja Holtze (A), Michael Jensen (O), Johan S. Müller (A) (1. viceborgmester), Mikael Wandel (V), Maria Lundahl Assov (A), Karsten Kriegel (C), Jannik Karoli Plum Nielsen (direktør), Stine Margrethe Hollendsted (centerchef for Social og Arbejdsmarked), Claudia Westh Lonning

## Indholdsfortegnelse

|                                                                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Godkendelse af dagsorden.....                                                                               | 3  |
| Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale.....                                              | 4  |
| Besøg på Bybjergvej 25 i Skovlunde.....                                                                     | 5  |
| Meddelelser.....                                                                                            | 6  |
| Ansøgning fra Boligselskabet Baldersbo, afdeling Toftehaven III om opførelse af 48 almene plejeboliger..... | 8  |
| Ansøgning om godkendelse af køb af 6 plejeboliger på Plejecenter Lindehaven fra Boligselskabet F.....       | 13 |
| Fremtidig ramme for Karrefællesskabet.....                                                                  | 15 |
| Ny takststruktur for Helhedstilbuddet Stokholtbuen.....                                                     | 17 |
| Indsats til Forebyggelse og Tryghed.....                                                                    | 20 |
| Videoovervågning af det offentlige rum og analyse af kriminalitetstruede familier.....                      | 22 |
| Tilfredshedsundersøgelse på handicapområdet.....                                                            | 24 |
| Studietur for Socialudvalget i 2027.....                                                                    | 28 |
| Godkendelse af referat (underskriftside).....                                                               | 30 |

## Godkendelse af dagsorden

### **INDSTILLING**

---

Administrationen indstiller, at

1. Dagsordenen godkendes.

## Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale

| <b>Punkt nr.</b> | <b>Titel på punkt</b>                                                             | <b>Budgetaftalens årstal</b> | <b>Afsnit i budgetaftalen</b> |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| 8                | Indsats til Forebyggelse og Tryghed                                               | 2026                         | 4.5.                          |
| 9                | Videoovervågning af det offentlige rum og analyse af kriminalitetstruede familier | 2026                         | 4.5.                          |
| 10               | Tilfredshedsundersøgelse på handicapområdet                                       | 2026                         | 1.3.7.                        |
|                  |                                                                                   |                              |                               |
|                  |                                                                                   |                              |                               |
|                  |                                                                                   |                              |                               |
|                  |                                                                                   |                              |                               |
|                  |                                                                                   |                              |                               |
|                  |                                                                                   |                              |                               |

Budgetaftaler for Ballerup Kommune findes her: <https://ballerup.dk/om-kommunen/okonomi-budgetter/budgetter>.

## Besøg på Bybjergvej 25 i Skovlunde

Socialudvalget afholder mødet på Bybjergvej 25 i Skovlunde, hvor Dagtilbuddet Bybjergvej og Aftenklubben er placeret.

Som afslutning på mødet får Socialudvalget en rundvisning og præsentation af Dagtilbuddet Bybjergvej og Aftenklubben.

Dagtilbuddet Bybjergvej er et aktivitets- og samværstilbud efter servicelovens § 104 med 25 fuldtidspladser. Målgruppen er voksne med betydelig og varigt nedsat psykisk funktionsevne, hvoraf nogle også har fysiske handicap.

Aftenklubben er ligeledes et aktivitets- og samværstilbud efter servicelovens § 104 og giver voksne med handicap mulighed for at deltage i aktiviteter og sociale fællesskaber.

### Bilag

0 bilag

#### **BESLUTNINGEN TRÆFFES AF**

---

Socialudvalget

#### **INDSTILLING**

---

Center for Social og Arbejdsmarked indstiller, at

1. Besøget på Bybjergvej 25 i Skovlunde tages til efterretning.

## Meddelelser

### 1. Orientering om styrket indsats mod unges brug af rusmidler i Ballerup Kommune

Som en del af budgetaftale 2026 er der bevilget midler til at styrke indsatsen mod unges brug af rusmidler. I tillæg til denne indsats har Ballerup Kommune modtaget puljemidler fra Social og Boligstyrelsen til oprettelse af online behandling for rusmidler samt anonyme kontaktmuligheder for børn og unge under 18. Løsningen forventes at være klar i midten af oktober, hvorefter Socialudvalget orienteres.

### 2. Ansøgning om ekstern finansiering af pilotprojekt om grøn mad og stærke fællesskaber

Administrationen er ved at udvikle et tværgående pilotprojekt om Grøn Mad og Stærke Fællesskaber, som har til formål at skabe stærke handlefællesskaber i tre boligområder i samarbejde med Ballerup Boligselskab. Pilotprojektet udspringer af klimahandleplanens fællesskabsindsats, men er blevet til i et bredt samarbejde på tværs af administrationen med deltagelse af:

- Center for Dagtilbud, Skoler og klubber
- Center for Kultur, Idræt og Fritid
- Center for Omsorg og Sundhedsfremme
- Center for Social og Arbejdsmarked
- Center for Politik
- Center for By og Miljø.

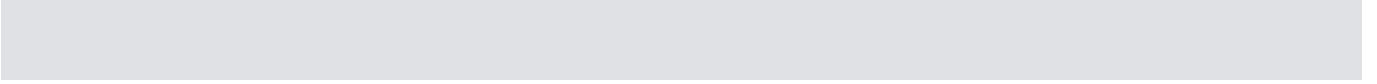
Pilotprojektet har potentiale til at skabe resultater på flere kommunale bundlinjer, herunder klima, sundhed, læring, trivsel og kultur.

Gennem et fokus på madkultur og måltidet som fællesnævner opbygges lokale fællesskaber med udgangspunkt i lokalområdets ressourcer. Pilotprojektet skal føre til styrkede relationer og lokale fællesskaber og på sigt øget sundhed, trivsel, handlekraft, klimainsats og demokratisk deltagelse. Pilotprojektet er forankret i Center for By og Miljø og forventes at give værdifuldt input til den kommende recertificering af klimahandleplanen.

I forbindelse med pilotprojektet er der ansøgt Veluxfonden om 1 mio. kr. fra fondens opslag om Nye løsninger med demokratisk bæredygtighed. Der forventes svar på ansøgningen primo oktober.

### 3. Grantofteparken

Administrationen giver en mundtlig status for renoveringsprojektet, herunder en tilbagemelding vedrørende budgetgrundlag for renoveringsarbejdet og kommunens videre håndtering af sagen.



# Ansøgning fra Boligselskabet Baldersbo, afdeling Toftehaven III om opførelse af 48 almene plejeboliger samt et serviceareal på Nygårdsvej 35 i Ballerup – skema B

## Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 29. januar 2024 Punkt 8

## Indhold

### Sammendrag

Boligselskabet Baldersbo har den 14. september 2026 fremsendt ansøgning om godkendelse af skema B for opførelse af 48 nye plejeboliger og dertil hørende serviceareal i forbindelse med Plejecenter Toftehaven.

Ballerup Kommune skal godkende skema B, der er budgettet for boligerne og servicearealet efter projektet har været i licitation.

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen gav på sit møde den 29. januar 2024 tilsagn til at boligorganisationen kunne arbejde videre med projektet og sende det i licitation.

Kommunalbestyrelsen skal jf. kapitel 9 i bekendtgørelse om støtte til almene boliger godkende skema B inden byggeriet kan sættes i gang. Skema B er en detailberegning af økonomien, når der er afholdt licitation og den endelige anskaffelsessum kan fastsættes.

Plejecentret Toftehaven består af 59 boliger, der er opført i 1968 og om- og tilbygget i 2004. De nye boliger skal bygges sammen med det eksisterende plejecenter, hvilket kræver nogle ombygninger for at skabe forbindelse til gangarealerne.

### Tidligere behandling

I budgetaftalerne for 2018 og 2019 blev det besluttet, at Plejecenter Toftehaven skulle udvides, da der er behov for en større plejeboligkapacitet.

I 2020 gav Kommunalbestyrelsen tilsagn ved skema A til at Boligselskabet Baldersbo kunne opføre de nye boliger samt et serviceareal. Projektet blev sendt i licitation, og i 2021 blev skema B godkendt, og byggeriet kunne påbegyndes.

Projektets entreprenør gik konkurs i sommeren 2022. Derefter forsøgte boligselskabet at få en anden entreprenør til at overtage opgaven. Det lykkedes ikke, og projektet måtte derfor i nyt udbud i efteråret 2023.

De indkomne bud lå langt højere end det maksimumbeløb, der var gældende i 2021, hvor skema B blev godkendt. Derfor var det ikke muligt at opføre de nye plejeboliger.

Ballerup Kommune har et stort behov for plejeboligerne og i samråd med boligselskabet blev det besluttet at lukke skemasagen fra 2021 og starte forfra med en ny skemasag, hvor økonomien vil blive omfattet af et højere maksimumbeløb ved skema B godkendelsen.

### Forhøjning af maksimumbeløb

Siden skema A blev godkendt, er der sket meget med maksimumbeløbet. I januar 2026 blev bekendtgørelse om støtte til almene boliger ændret, således at maksimumbeløbet i en række kommuner blevet hævet med ca. 16 pct. i forhold til 2025. I ændringen har man desuden valgt at regulere maksimumbeløbet hvert kvartal, for at det følger med prisindekset.

Kommunen har modtaget en skrivelse fra Boligstyrelsen den 4. september 2026, som meddeler at der forventeligt vil ske en yderligere regulering af maksimumbeløbet på 10% i september 2026 for den samlede anskaffelsessum. Stigningen kommer oven i den stigning på 16 % som beskrives i ovenstående afsnit.

### Lovforslag om tillægslån

Senest har Folketinget den 27. august 2026 vedtaget Lovforslag 18 2025-26, der bl.a. indeholder mulighed for et kommunalt tillægslån. Ændringen betyder, at Kommunalbestyrelsen i en række kommuner med særlige høje boligpriser, herunder Ballerup, kan godkende at maksimumbeløbet (den samlede anskaffelsessum) for nybyggeri af almene boliger kan overskrides med op til 10 pct. Beløbet som maksimumbeløbet overskrides med finansieres med et tillægslån fra kommunen,. Det er op til kommunen om man vil benytte denne ordning, dog er denne finansiering nødvendig for at projektet i Toftehaven kan realiseres.

### **Sagsfremstilling**

Boligselskabet Baldersbo har fremsendt ansøgning om godkendelse af skema B for etablering af 48 nye plejeboliger og serviceareal ved Plejecenter Toftehaven.

Projektet omfatter 48 plejeboliger, der indrettes med 1 rum. Boligerne bliver 65 m2 inkl. gang og fællesareal. Det samlede boligareal kommer til at omfatte 3.120 m2. Der indrettes et serviceareal på 887 m2 i tilknytning til boligerne, samt et kælderareal på 624 m2, i alt 1.511 m2.

Projektet opføres efter bygningsreglement 2018, og vil blive opvarmet med fjernvarme.

Byggeriet bliver opført i gule mursten med vinduer i træ og aluminium. De lette facader bliver i varmebehandlet asketræ.

### Anskaffelsessum og finansiering for boligerne

Den samlede anskaffelsessum for boligerne beløber sig til 140.304.613 kr., der svarer til 44.969,42 kr. pr. m2.

#### Anskaffelsessum

| Anskaffelsessum    | Skema A        | Skema B         |
|--------------------|----------------|-----------------|
| Grundudgifter      | 6.550.000 kr.  | 8.593.000 kr.   |
| Entrepriseudgifter | 84.005.000 kr. | 119.296.000 kr. |
| Omkostninger       | 12.980.000 kr. | 10.730.000 kr.  |

|         |                 |                 |
|---------|-----------------|-----------------|
| Gebyrer | 1.510.000 kr.   | 1.686.000 kr.   |
| I alt   | 105.045.000 kr. | 140.305.000 kr. |

#### Finansiering

| Finansiering              | Beløb           |
|---------------------------|-----------------|
| Realkreditlån 88 pct.     | 113.228.544 kr. |
| Beboerindskud 2 pct.      | 2.573.376 kr.   |
| Kommunalt grundkapitallån | 12.866.880 kr.  |
| I alt                     | 128.668.800 kr. |
| Kommunalt tillægslån      | 11.636.200 kr.  |
| Total anskaffelsessum     | 140.305.000 kr. |

Huslejen forventes at blive 2.030,71 kr. pr. m2 ekskl. forbrugsudgifter. Udgifterne til forbrug forventes at blive 92 kr. pr. m2.

En 1-rums bolig på 65 m2 forventes at få en husleje på 11.678 kr. pr. måned ekskl. forbrugsudgifter.

Indskuddet forventes at blive 53.612 kr.

#### Serviceareal

Samtidig med opførelsen af de nye plejeboliger bliver der etableret et serviceareal på 887 m2 samt et kælderareal 624 m2, i alt 1.511 m2. Servicearealet indrettes med depoter, vaskerum, samtalerum og personalefaciliteter. Servicearealet omfatter også en andel af gangarealerne.

Servicearealet bliver opført af Boligselskabet Baldersbo og lejes af Ballerup Kommune.

Anskaffelsessummen for servicearealet er budgetteret til 90.019.778 kr, og finansieres ved optagelse af realkreditlån.

Der gives et tilskud fra staten på 40.000 kr. pr. bolig, der er tilknyttet servicearealet. Det samlede tilskud bliver 1.920.000 kr. for 48 boliger.

Byggeriet forventes påbegyndt i februar 2027 og boligerne forventes klar til indflytning i sommeren 2028.

#### Køkkenfaciliteterne

Udvidelse af køkkenfaciliteterne som følge af udvidelsen af Toftehaven er ikke en del af Balderbos byggeprojekt og kører i et særskilt spor. Der blev på investeringsoversigten i 2019 afsat 10,5 mio. kr. til både køkkenudvidelse og andet inventar. I lyset af prisudvikling mv. siden 2019, er administrationen i færd med at afdække behov og økonomi, herunder muligheden for alternativ finansiering. En mulighed kunne være, at Baldersbo bygger køkkenet,

og Ballerup Kommune betaler over den kommunale husleje af servicearealerne. Det er planen, at køkkenet er udvidet, inden de nye beboere flytter ind forventeligt i sommeren 2028.

#### Yderligere deltagelse på mødet

På Socialudvalgets møde deltager planchef Anne Skelmose fra Center for By og Miljø under behandlingen af sagen.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ballerup Kommune får en udgift til kommunalt grundkapitallån på 12.866.880 kr. samt et kommunalt tillægslån på 11.636.200 kr. I alt 24.503.080 kr.

Udgiften afholdes af ramme 80.86 Øvrige balanceforskydninger.

Der gives kommunal garanti for den del af realkreditlånet, der har sikkerhed ud over 60 pct. af ejendommens markedsværdi.

### **Bilag**

1 bilag, heraf 0 anbefales

#### **BESLUTNINGEN TRÆFFES AF**

---

Kommunalbestyrelsen

#### **INDSTILLING**

---

Center for By og Miljø indstiller, at

1. Ansøgning - skema B - fra Boligselskabet Baldersbo om opførelse af 48 almene plejeboliger til en anskaffelsessum på 140.305.000 kr. på Plejecenter Toftehaven, Nygårdsvej 35 i Ballerup, godkendes.
2. Boligernes finansiering med realkreditlån på 113.228.544 kr., beboerindskud på 2.573.376 kr., et kommunalt grundkapitallån på 12.866.880 kr. samt kommunalt tillægslån på 11.636.200 kr. godkendes.
3. Det godkendes, at der gives kommunal garanti for den del af boligafdelingens realkreditlån på 113.228.544 kr., der har sikkerhed udover 60 pct. af ejendommens markedsværdi.
4. Den foreløbige husleje for boligerne godkendes med en gennemsnitlig leje på 2.030,71 kr. pr. m2.
5. Ansøgning - skema B - fra Boligselskabet Baldersbo om opførsel af 887 m2 serviceareal og tilhørende kælder på 624 m2 til en anskaffelsessum på 90.019.778 kr. inkl. moms godkendes.

6. Det godkendes, at der optages et 25-årigt realkreditlån på 90.019.778 kr. til finansiering af servicearealet.

# Ansøgning om godkendelse af køb af 6 plejeboliger på Plejecenter Lindehaven fra Boligselskabet Baldersbo

## Indhold

### Sammendrag

Boligselskabet Baldersbo har ansøgt om godkendelse af et køb af 6 plejeboliger på Plejecenter Lindehaven.

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen skal godkende boligorganisationers køb af fast ejendom efter almenboliglovens § 26. I forbindelse med godkendelsen skal det vurderes, om der er behov for boligerne, samt om boligerne skal mærkes som ungdoms-, familie- eller ældreboliger (plejeboliger = ældreboliger, der er tilknyttet et serviceareal på et plejecenter). Derudover skal Kommunalbestyrelsen godkende evt. optagelse af et realkreditlån. Kommunalbestyrelsen skal derfor træffe beslutning om Baldersbos køb af 6 boliger på Præstevænget i Ballerup.

Lindehaven er beliggende på Præstevænget 11 i Ballerup. Plejecentret består af 37 almene plejeboliger, der er tilknyttet et kommunalt serviceareal med en café. Lindehaven har også kommunale aflastningsboliger.

Plejecenter Lindehaven er opført i 1983. Alle boliger er 55 m<sup>2</sup> og er indrettet med stue, badeværelse og en entré med et lille tekøkken.

De 6 plejeboliger har et samlet areal på 328 m<sup>2</sup>. Boligerne er placeret på 1. sal af plejecentret.

### Sagsfremstilling

Boligselskabet Baldersbo har ansøgt om godkendelse til at købe 6 plejeboliger på Plejecenter Lindehaven til overtagelse den 1. januar 2027.

Ballerup Kommune har henvendt sig til boligselskabet med et ønske om at sælge de 6 boliger, der indtil nu har været anvendt som aflastningsboliger. Ønsket har baggrund i, at Ballerup Kommune ikke har behov for netop disse aflastningsboliger, men har brug for flere plejeboliger. Da boligerne ligger i forbindelse med Baldersbos plejeboliger, så er det oplagt, at Baldersbo er ejer fremfor, at kommunen skal eje og administrere seks plejeboliger. Kommunalbestyrelsen behandler sag om salg af boligerne i september 2026.

Plejeboligerne er valuarvurderet til en pris på 5,22 mio. kr. Prisen er beregnet ud fra boligernes værdi. Baldersbos repræsentantskab har den 26. maj 2026 godkendt, at Baldersbo køber plejeboligerne. Finansiering af købet vil ske ved lån af boligorganisationens egne midler.

Boligerne købes af en ny afdeling og kan efterfølgende lægges sammen med den eksisterende afd. 25 Lindehaven (Plejehaverne). Sammenlægningen vil give en rationel driftsøkonomi. Ved boligselskabets køb og sammenlægning med en eksisterende boligafdeling, vil boligerne blive almene boliger. Boligerne bliver ikke støttede almene boliger, da der ikke er ydet støtte ved opførelsen.

Boligerne er indrettet som de øvrige boliger på Lindehaven, og boligselskabet har anmodet om, at de bliver mærket som ældreboliger. Ballerup Kommune visiterer borgere til de almene ældre- og plejeboliger.

I forbindelse med købet overfører Ballerup Kommune 1,0 mio. kr. til afdelingens henlæggelser til vedligeholdelse og fornyelse. Beløbet skal medvirke til, at de 6 boliger kan indgå på rimelige vilkår i afdelingens samlede vedligeholdelsesøkonomi.

Boligernes husleje vil blive den samme som Lindehavens plejeboliger, der i 2026 lejes ud til 1.272 kr. pr. m<sup>2</sup>. Den månedlige husleje er 5.833 kr.

Administrationen vurderer, at der er behov for boligerne som plejeboliger, da der mangler plejeboliger i kommunen og at boligerne kan mærkes som ældreboliger.

#### Yderligere deltagelse på mødet

På Socialudvalgets møde deltager planchef Anne Skelmose fra Center for By og Miljø under behandlingen af sagen.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

### **Bilag**

1 bilag, heraf 0 anbefales

#### **BESLUTNINGEN TRÆFFES AF**

---

Socialudvalget

#### **INDSTILLING**

---

Center for By og Miljø indstiller, at

1. Det godkendes, efter almenboliglovens § 26, at Boligselskabet køber 6 plejeboliger på Plejecenter Lindehaven.
2. Det godkendes, at boligerne mærkes som almene ældreboliger.

# Fremtidig ramme for Karrefællesskabet

## Indhold

### Sammendrag

Med sagen forelægges Socialudvalget orientering om den fremtidige ramme for mødestedet, Karrefællesskabet.

### Baggrund

Karrefællesskabet har siden 2016 haft base i en lejlighed i Eskebjerggård i Måløv og fungerer som et vigtigt socialt fællesskab for borgere med psykisk funktionsnedsættelse. Det nuværende lejemål ophører ved årsskiftet, og det har ikke været muligt at videreføre den eksisterende lejeaftale.

Der er derfor indgået en ny aftale med Boligselskabet Baldersbo, som sikrer, at Karrefællesskabets aktiviteter kan fortsætte i de samme fysiske rammer og med samme omfang som i dag. For de borgere, der benytter Karrefællesskabet, vil der ikke være ændringer i aktiviteterne eller adgangen til fællesskabet.

Aftalen er en midlertidig løsning, mens administrationen arbejder videre med at finde en permanent løsning for Karrefællesskabet.

### Sagsfremstilling

Økonomiudvalget har tidligere behandlet sagen om den midlertidige nedlæggelse af boligen. Senest besluttede Økonomiudvalget i 2024 at forlænge den midlertidige nedlæggelse, og fortsat anvende boligen til en fælleslejlighed, der i praksis fungerer som et samværstilbud to gange om ugen.

Det er administrationens vurdering, at Karrefællesskabet har en positiv betydning for borgerne. Beboerne har opbygget sociale relationer og netværk i lokalområdet, flere har etableret venskaber uden for aktiviteterne, og fællesskabet har bidraget til, at borgerne støtter hinanden i hverdagen. Endvidere giver fællesskabet borgere støtte og social træning, som har medvirket til, at de har kunnet bo i egen bolig fremfor at få behov for et botilbud.

Det nuværende lejemål udløber ved årsskiftet. Center for Social og Arbejdsmarked har undersøgt mulighederne for at videreføre den eksisterende lejeaftale, men dette har ikke været muligt.

For at sikre fortsat drift af aktiviteterne er der derfor indgået en aftale mellem boligselskabet og Center for Social og Arbejdsmarked. Aftalen indebærer, at lejligheden fremover anvendes som fællesareal for boligafdelingens beboere, og at Ballerup Kommune kan anvende lokalet to gange ugentligt til aktiviteter i Karrefællesskabet.

Karrefællesskabet anvendes i dag af cirka ti borgere to gange om ugen. Tilbuddet fungerer som et samværs- og udviklingstilbud, hvor borgerne blandt andet anvender timer bevilget efter servicelovens § 85 til at arbejde med individuelle mål om sociale relationer, deltagelse i fællesskaber, selvstændighed og mestring af eget liv.

Center for Social og Arbejdsmarked vurderer, at der fortsat er behov for et fysisk samlingssted, hvor borgerne kan arbejde med deres indsatsmål i fællesskab med andre. Den indgåede aftale sikrer derfor kontinuitet i tilbuddet og forebygger afbrydelser i borgernes igangværende indsatser.

Den nye aftale løber i to år og vurderes at være en hensigtsmæssig midlertidig løsning i perioden. Aftalen betyder, at aktiviteterne kan fortsætte med samme hyppighed og i de samme fysiske rammer som hidtil. For de borgere, der benytter Karrefællesskabet, vil der således ikke ske ændringer i tilbuddet.

Administrationen vil samtidig arbejde videre med at identificere en permanent løsning, som kan sikre stabile rammer for Karrefællesskabet på længere sigt.

#### Yderligere deltagelse

På Socialudvalgets møde deltager afsnitsleder Anne Lund Bækkegård under behandlingen af sagen.

#### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

#### **Bilag**

0 bilag

#### **BESLUTNINGEN TRÆFFES AF**

---

Socialudvalget

#### **INDSTILLING**

---

Center for Social og Arbejdsmarked indstiller, at

1. Orienteringen om den fremtidige ramme for Karrefællesskabet tages til efterretning.

# Ny takststruktur for Helhedstilbuddet Stokholtbuen

## Indhold

### Sammendrag

Med sagen orienteres Socialudvalget om en ny takststruktur for Helhedstilbuddet Stokholtbuen, som foreslås at træde i kraft den 1. januar 2027. Takststrukturen forelægges efterfølgende Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

På mødet gives en nærmere gennemgang af den nye takststruktur og baggrunden for ændringen.

### Baggrund

På baggrund af et økonomisk merforbrug på Stokholtbuen i 2025 blev der på Socialudvalgets møde den 12. august 2026 fremlagt en økonomisk handleplan. Som led i handleplanen er der arbejdet med en ny takststruktur, der i højere grad skal sikre sammenhæng mellem borgernes støttebehov, den støtte, der ydes, og taksterne.

### Sagsfremstilling

Den nuværende takstmodel på Stokholtbuen giver ikke i tilstrækkelig grad mulighed for at afspejle forskelle i støttebehov mellem borgerne. Der er derfor udarbejdet forslag til en ny takststruktur, som tager udgangspunkt i borgernes konkrete behov for pædagogisk og sundhedsfaglig støtte.

Taksterne bygger på et gennemsnitligt antal borgerrelaterede støttetimer pr. uge og beskriver forskellige niveauer af støttebehov.

### Formål med den nye takststruktur

Den nye takststruktur skal:

- Skabe større gennemsigtighed mellem støttebehov og takst
- Sikre mere individuel og retvisende prisfastsættelse
- Understøtte et fælles grundlag for dialog mellem handlekommuner og tilbud
- Skabe mulighed for løbende justering af støtteindsats og takst ved ændringer i borgerens behov, og
- Understøtte en bæredygtig økonomi, hvor ressourcerne afspejler den konkrete indsats.

Takststrukturen tager udgangspunkt i borgerens VUM-udredning ved indflytning og revurderes som udgangspunkt seks måneder efter indflytning. Herefter kan taksten justeres efter aftale mellem handlekommune og tilbud, hvis støttebehovet ændrer sig.

### Indhold i taksterne

Alle takster indeholder udgifter til:

- Ledelse og administration
- Pædagogisk/sundhedsfagligt personale
- Vågen nattevagt
- Specialpersonale, bl.a. sygeplejersker, fysio- og ergoterapeuter
- Rengøringspersonale og pedelfunktion
- Op til fem dages årlig ferie inkl. medarbejdere svarende til støttebehovet
- Fem timers deltagelse i aktivitets- og samværstilbud (Servicelovens § 104) i alle hverdage
- Driftsudgifter, vedligeholdelse, overhead og øvrige fællesomkostninger.

#### Takstmodel

| Takst       | Ugentlige støttetimer | Døgtakst (2026-priser) |
|-------------|-----------------------|------------------------|
| Grundtakst  | Op til 40 timer       | 4.422 kr.              |
| Mellemtakst | Op til 60 timer       | 6.509 kr.              |
| Høj takst   | Op til 70 timer       | 8.923 kr.              |

For borgere, hvis støttebehov overstiger rammerne for høj takst, anvendes en tillægstakstmodel i form af tre solistniveauer:

| Takst         | Ugentlige støttetimer                            | Tillæg pr. døgn (2026-priser) | Døgtakst (2026-priser) |
|---------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| Solisttakst 1 | Høj takst plus op til 15 ekstra timer ugentligt  | 900 kr.                       | 9.823 kr.              |
| Solisttakst 2 | Høj takst plus op til 40 ekstra timer ugentligt  | 2.400 kr.                     | 11.323 kr.             |
| Solisttakst 3 | Høj takst plus op til 100 ekstra timer ugentligt | 6.000 kr.                     | 14.923 kr.             |

#### Den videre proces

Den nye takststruktur forelægges efter behandlingen i Socialudvalget for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen med henblik på endelig godkendelse.

#### Yderligere deltagelse på mødet

På Socialudvalgets møde deltager forstander Henriette Bækdahl Christensen fra Helhedstilbuddet Stokholtbuen under behandlingen af sagen.

#### Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser.

## Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

### **BESLUTNINGEN TRÆFFES AF**

---

Kommunalbestyrelsen

### **INDSTILLING**

---

Center for Social og Arbejdsmarked indstiller, at

1. Den nye takststruktur for Helhedstilbuddet Stokholtbuen drøftes.

# Indsats til Forebyggelse og Tryghed

## Tidligere behandling

Socialudvalget den 15. august 2023 Punkt 7

## Indhold

### Sammendrag

Forebyggelse og Tryghed varetager Ballerup Kommunes samlede forebyggende og tryghedsskabende indsats over for borgere, der er kriminalitetstruede, har tilknytning til kriminelle miljøer, eller hvor der foreligger bekymring for radikaliserings, æresrelaterede konflikter eller anden utryghedsskabende adfærd. Teamet varetager derudover den generelle indsats mod utryghed i Ballerup Kommune.

Teamet samler relevante fagligheder på tværs af børne-, unge- og voksenområdet og fungerer som én fælles indgang for borgere, medarbejdere, samarbejdspartnere og civilsamfund. Formålet er at sikre en hurtig, koordineret og helhedsorienteret indsats, hvor viden samles og handling iværksættes på tværs af organisatoriske og lovgivningsmæssige skel.

Med sagen orienteres Socialudvalget om budgetaftalepunktet Indsats til Forebyggelse og Tryghed.

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen besluttede med Aftale om Budget 2023, at den kommunale indsats mod kriminalitet og utryghed skulle organiseres tydeligere. På den baggrund blev teamet etableret i juni 2023 under navnet Forebyggelse og Kriminalitet. Indsatsen er også beskrevet i Aftale om Budget 2026, punkt 4.5.

Teamet benævnes nu Forebyggelse og Tryghed. Navneændringen afspejler, at indsatsen nu omfatter et bredere forebyggelses- og tryghedsperspektiv, herunder kriminalitetsforebyggelse, SSP og SSP+, EXIT-forløb, god løsladelse, radikaliserings, æresrelaterede konflikter, fritidsjob, beskæftigelsesrettede indsatser samt lokal tryghed.

### Sagsfremstilling

Forebyggelse og Tryghed består af medarbejdere med myndigheds-, koordinerings- og udførende funktioner, herunder børne- og ungerådgivere, myndighedssagsbehandlere på voksenområdet, SSP-konsulenter, mentorer, tryghedsmedarbejdere samt fritidsjob- og virksomhedskonsulenter.

Teamet skal sikre, at bekymringer, oplysninger og problemstillinger modtages ét sted, vurderes tværfagligt og omsættes til en relevant og koordineret indsats. Arbejdet omfatter både enkeltsager og bredere lokale problemstillinger, hvor der er behov for et samlet kommunalt og tværsektorielt svar.

Indsatsen retter sig blandt andet mod børn og unge i risiko for kriminalitet, borgere med tilknytning til rocker- og bandemiljøer, borgere i EXIT- eller løsladelsesforløb samt borgere og lokalområder, hvor der opleves utryghed. Enheden samarbejder tæt med Københavns

Vestegns Politi, skoler, klubber, civilsamfund, virksomheder og øvrige relevante myndigheder.

Socialudvalget vil på mødet få en aktuel status på enhedens opgaver, aktuelle problemstillinger og perspektiver for den videre udvikling af indsatsen.

#### Yderligere deltagelse på mødet

På Socialudvalgets møde deltager afsnitsleder Maria Mankov fra Borger og Tryghed under behandlingen af sagen.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

### **Bilag**

0 bilag

#### **BESLUTNINGEN TRÆFFES AF**

---

Socialudvalget

#### **INDSTILLING**

---

Center for Social og Arbejdsmarked indstiller, at:

1. Orientering om budgetaftalepunktet Indsats til Forebyggelse og Tryghed tages til efterretning.

### **Sagens forløb**

09/09/2026 Socialudvalget

Udsættes til næste Socialudvalgsmøde

# Videoovervågning af det offentlige rum og analyse af kriminalitetstruede familier

## Indhold

### Sammendrag

Med sagen forelægges Socialudvalget status på budgetaftalepunkterne, der omhandler videoovervågning i det offentlige rum samt en analyse af kriminalitetsbelastede familier.

### Baggrund

Med budgetaftalen for 2026 (punkt 4.5.) blev der i relation til det forebyggende og tryghedsskabende arbejde kastet lys på to konkrete tiltag.

Det første aftalepunkt handler om videoovervågning og muligheden for at søge om statslige midler til opsætning af flere overvågningskameraer på offentlige steder. Det andet aftalepunkt handler om samarbejde med politiet med henblik på en analyse af kriminalitetstruede familier for at få bedre viden om årsager, mønstre og behov for indsatser. Resultatet skal danne grundlag for målrettet forebyggelse, styrket støtte og øget tryghed.

### Sagsfremstilling

#### Videoovervågning:

Administrationen har søgt og opnået statsligt tilskud til etablering af videoovervågning - en kameramast - ved Skovlunde Torv/Skovlunde Station. Formålet er at øge trygheden for borgere i området samt forebygge hærværk, kriminalitet og utryghedsskabende adfærd. Erfaringerne omkring videoovervågning er dels, at de på samme tid fungerer både præventivt og øger politiets opklaringsrate, når der foreligger videomateriale i politisager.

De første erfaringer peger på, at videoovervågning er et relevant supplement til administrationens øvrige forebyggende indsatser, såsom stærkere gadebelysning og hyppig tilstedeværelse af tryghedsvagter. Samtidig vurderes der fortsat at være potentiale for at udvide anvendelsen af videoovervågning på særligt udsatte eller sårbare lokaliteter.

Dette gælder særligt ved kommunens daginstitutioner, hvor videoovervågning kan bidrage til at forebygge hærværk, indbrud og uønsket ophold uden for åbningstid. En udvidelse af videoovervågningen vil samtidig kunne understøtte oplevelsen af tryghed for børn, forældre, medarbejdere og øvrige borgere.

#### Analyse af kriminalitetstruede familier:

Administrationen har et fortsat fokus på indsatsen mod bande- og rockerrelateret kriminalitet gennem et tæt og styrket samarbejde med politiet.

Ambitionen er at forbedre kortlægningen af relationer og sammenhænge samt sikre en mere effektiv videndeling om problematiske personer og områder. Erfaringerne med bl.a. Vestegnens Politi omkring samkøring af oplysninger om personer med bande- eller rockerrelationer er positive, og samarbejdsrammer som Al Capone-samarbejdet og bandepakken understøtter denne indsats. Samtidig fastholdes fokus på kontrolområdet, herunder på førtidspensionsområdet og på konsekvent politianmeldelse af sager om socialt

bedrageri.

Administrationen står over for et formaliseret analysesamarbejde med politiet, som skal styrke det fælles vidensgrundlag og understøtte en endnu mere målrettet indsats over for organiseret kriminalitet.

#### Yderligere deltagelse på mødet

På Socialudvalgets møde deltager afsnitsleder Maria Mankov fra Borger og Tryghed samt teamleder Iman Hassan El-Khadra fra CPR og Kontrol under behandlingen af sagen.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

### **Bilag**

0 bilag

#### **BESLUTNINGEN TRÆFFES AF**

---

Socialudvalget

#### **INDSTILLING**

---

Center for Social og Arbejdsmarked indstiller, at

1. Orientering om status i budgetaftalepunkterne tages til efterretning.

### **Sagens forløb**

09/09/2026 Socialudvalget

Udsættes til næste møde i Socialudvalget

# Tilfredshedsundersøgelse på handicapområdet

## Tidligere behandling

Socialudvalget den 3. juni 2026 Punkt 14

## Indhold

### Sammendrag

Med denne sag orienteres Socialudvalget om resultaterne af den netop gennemførte tilfredshedsundersøgelse blandt borgere med handicap samt pårørende.

Undersøgelsen belyser borgernes og de pårørendes oplevelser af kommunens indsatser med særligt fokus på kvalitet, kommunikation, inddragelse, samarbejde og trivsel. Resultaterne giver et indblik i områder, som fungerer godt, samt områder, hvor der er potentiale for udvikling.

Undersøgelsen er gennemført som kvalitative fokusgruppeinterviews med borgere samt individuelle interviews med borgere og pårørende.

### Baggrund

Socialudvalget godkendte den 3. juni 2026 et undersøgelsesdesign for en tilfredshedsundersøgelse på handicapområdet. Formålet var at styrke vidensgrundlaget om borgere med handicap samt deres pårørendes oplevelser af kommunens indsatser for at kunne understøtte den løbende kvalitetsudvikling på området.

På baggrund af udvalgets beslutning er undersøgelsen gennemført i perioden august til september 2026 med ekstern bistand fra analyse- og rådgivningshuset Wilke.

### Sagsfremstilling

Undersøgelsen er gennemført blandt borgere, der modtager støtte efter servicelovens bestemmelser om forebyggende indsatser (§ 82 a/b i Den Sociale Indgang), socialpædagogisk støtte (§ 85 i Opgangsfællesskabet Skolehaven), beskyttet beskæftigelse og aktivitetstilbud (§§ 103 og 104 på UUC Maglemosen) samt botilbud (§ 105, 108 på Bo- og Dagtilbud Bybjergvej og Bofællesskabet Sønderhaven).

Rekruttering af borgere er foregået lokalt via det enkelte tilbud, hvor borgerne frivilligt kunne melde sig til at deltage i undersøgelsen. Rekruttering af pårørende er ligeledes foregået gennem det enkelte tilbud samt via annonce i Ballerup Bladet og ved at spørge deltagende pårørende om de kender andre pårørende, som ønsker at deltage. Forud for både borger- og pårørendeundersøgelserne har lederne på alle tilbud modtaget både brev som beskriver undersøgelsesforløbet samt spørgeguide.

Datagrundlaget består af 12 individuelle dybdeinterviews med borgere, to fokusgruppeinterviews med fire borgere i hver gruppe samt 16 interviews med pårørende og ét skriftligt pårørendebidrag. Interviewene er gennemført med en målgruppetilpasset tilgang for at sikre, at deltagerne har haft mulighed for at udtrykke deres oplevelser og perspektiver på en tryk og forståelig måde.

### *Overblik over resultaterne*

Analysen viser, at borgere og pårørende har forskellige oplevelser afhængigt af, om borgerne er på botilbud, opgangsfællesskab eller tilknyttet dag- og ambulante tilbud. Resultaterne præsenteres derfor inden for disse grupper.

#### Borgere og pårørende på botilbud.

Interviews er gennemført blandt borgere og pårørende med tilknytning til Bo- og Dagtilbuddet Bybjergvej og Bofællesskabet Sønderhaven.

#### *Tilbagemeldinger fra borgere*

Resultaterne viser en gennemgående høj trivsel blandt borgerne, som fremhæver især en fast struktur samt stabile relationer til kontaktpersoner og medarbejdere som afgørende for deres tryghed og livskvalitet. De oplever at blive set, hørt og inddraget i hverdagen, og de peger på, at faste rammer, struktur og individuelt tilpassede støtteværktøjer bidrager positivt til deres trivsel. Fællesskaber, sociale aktiviteter og relationer til medboere har ligeledes stor betydning for oplevelsen af et godt hverdagsliv.

Skiftende personale og vikarer, der ikke kender borgerne og deres behov for støtte, giver uro i hverdagen, som påvirker humøret og overskuddet.

#### *Tilbagemeldinger fra pårørende*

De pårørende giver generelt udtryk for tilfredshed med den daglige omsorg og samarbejdet med medarbejderne. Flere fremhæver betydningen af kontinuitet blandt kontaktpersoner og medarbejdere samt et ønske om mere systematisk information om borgernes trivsel, sundhed og udvikling. Oplevelsen af inddragelse afhænger blandt andet af de formelle rammer og den enkelte pårørendes rolle.

#### Borgere, som bor i opgangsfællesskab - Skolehaven

Det var udelukkende borgere som blev interviewet i Skolehaven, dvs. ingen pårørende. Disse borgere giver udtryk for høj trivsel og tilfredshed med deres hverdag. De fremhæver særligt betydningen af stabile relationer til kontaktpersoner og medarbejdere, som bidrager til tryghed, tillid og forudsigelighed i hverdagen. Strukturerede rammer og individuelt tilpassede støtteformer opleves som væsentlige for at skabe ro og overskuelighed.

Borgerne fremhæver desuden betydningen af sociale fællesskaber og aktiviteter, som understøtter skabelse og vedligehold af sociale relationer. Samtidig understreges vigtigheden af, at der også er mulighed for at trække sig tilbage og have privatliv.

Borgerne fortæller, at reduktion i personale eller faste aktiviteter opleves af beboerne som et tab.

Det skal bemærkes, at Skolehaven aktuelt er omfattet af en faglig og organisatorisk gennemgang, hvor der arbejdes med at sikre en tydelig sammenhæng mellem borgernes visiterede støttebehov, tilbuddets rammer og den støtte, der leveres i praksis. Dette indebærer blandt andet tilpasninger af medarbejderressourcer og aktiviteter.

Ændringer i kendte støtteformer, aktiviteter og medarbejderkontakt kan af borgerne opleves som en forringelse, også hvor ændringerne sker som led i en fagligt begrundet tilpasning af indsatsen. Det er administrationens vurdering at resultaterne fra undersøgelsen derfor skal ses i sammenhæng med den igangværende udvikling af tilbuddet.

#### Borgere og pårørende i ambulante tilbud og dagtilbud

Interviews er gennemført blandt borgere og pårørende tilknyttet Uddannelsescenter Maglemosen og Den Sociale Indgang.

#### *Tilbagemeldinger fra borgere*

Borgere på STU- og dagtilbudsområdet giver generelt udtryk for høj trivsel. De oplever tilbuddene som trygge fællesskaber, hvor individuelle behov imødekommes gennem tilpassede indsatser og støtte. Faste kontaktpersoner og stabile relationer til medarbejderne fremhæves som særligt væsentlige for deres udvikling og trivsel. Borgerne oplever generelt, at de bliver hørt og inddraget i deres hverdag og i aktiviteterne på tilbuddene.

Borgere tilknyttet forebyggende tilbud (Den Sociale Indgang) fremhæver værdien af lettilgængelig støtte og tillidsfulde relationer til medarbejderne. Flere beskriver, at tilbuddene har haft væsentlig betydning for deres trivsel og mulighed for at håndtere psykiske udfordringer. Der peges dog på udfordringer i forbindelse med ændringer af tilbudsstrukturer, hvor nogle borgere kunne ønske mere information og oplever begrænset inddragelse i beslutningsprocesserne.

#### *Tilbagemeldinger fra pårørende*

Pårørende til borgere uden for botilbud peger på udfordringer med kontinuitet i sagsbehandlingen, hyppige skift af kontaktpersoner samt manglende opfølgning og koordinering. Der efterspørges mere proaktiv kommunikation, større inddragelse og bedre sammenhæng på tværs af afdelinger og tilbud.

#### Opsamling og den videre proces

Undersøgelsen viser overordnet en høj trivsel og tilfredshed blandt borgerne. På tværs af tilbuddene fremhæves særligt stabile relationer til medarbejdere, kontinuitet, trygge rammer og mulighed for deltagelse i sociale fællesskaber som væsentlige for borgernes trivsel.

Undersøgelsen peger samtidig på udviklingsområder, særligt i forhold til kommunikation, koordinering og inddragelse. De pårørende efterspørger blandt andet større kontinuitet i medarbejder- og sagsbehandlerkontakten, mere systematisk opfølgning samt bedre muligheder for dialog og inddragelse.

På flere af områderne er administrationen allerede i gang med faglige og organisatoriske udviklingsarbejder. Resultaterne fra undersøgelsen vil indgå i den fortsatte kvalitetsudvikling på handicapområdet og blive anvendt i dialogen med borgere, pårørende, Handicaprådet, Psykiatrirådet samt de berørte tilbud.

#### Yderligere deltagelse på mødet

På Socialudvalgets møde deltager afdelingsleder Anne Lund Bækkegård fra Helhedsafsnittet under behandlingen af sagen.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Der er afsat 300.000 kr. i budgetaftalen for 2026. Udgifterne til tilfredshedsundersøgelsen er afholdt inden for denne ramme.

### **Bilag**

1 bilag, heraf 1 anbefales

#### **BESLUTNINGEN TRÆFFES AF**

---

Socialudvalget

#### **INDSTILLING**

---

Center for Social og Arbejdsmarked indstiller, at:

1. Orienteringen om resultaterne af tilfredshedsundersøgelsen tages til efterretning.

# Studietur for Socialudvalget i 2027

## Indhold

### Sammendrag

Socialudvalget skal på studietur i 2027. Den konkrete studietur er endnu ikke planlagt.

Administrationen foreslår, at studieturen tager udgangspunkt i to overordnede temaer: Housing First og sammentænkning af social- og beskæftigelsesområdet. Det er områder, som Ballerup Kommune allerede arbejder med, og hvor en studietur kan give inspiration fra kommuner, der har gjort sig konkrete erfaringer med indsatserne.

Administrationen foreslår Aarhus Kommune som en af destinationerne og vil undersøge muligheden for yderligere en relevant kommune.

### Baggrund

De politiske udvalg i Ballerup Kommune tager typisk på studietur i løbet af valgperioden. Socialudvalgets studietur forventes afholdt i 2027, men er endnu ikke planlagt. Studieturen skal give Socialudvalget mulighed for at hente inspiration og erfaringer fra andre kommuner og få indblik i andre måder at organisere og udvikle indsatserne på.

### Sagsfremstilling

Administrationen foreslår, at studieturen som udgangspunkt afholdes i Danmark med fokus på Housing First og sammentænkning af social- og beskæftigelsesområdet.

Ballerup Kommune arbejder allerede med at styrke sammenhængen mellem social- og beskæftigelsesindsatserne og med indsatser, der understøtter, at borgere med sociale udfordringer får mulighed for både en stabil boligsituation, deltagelse i fællesskaber og tilknytning til arbejdsmarkedet. Studieturen skal derfor bygge videre på den retning, kommunen allerede arbejder i, og give inspiration til den videre udvikling af indsatserne.

Housing First er en tilgang til hjemløshed, hvor borgeren tilbydes en permanent bolig som udgangspunkt for indsatsen frem for først at skulle kvalificere sig til en bolig. Boligen kombineres med individuel og fleksibel støtte, der tager udgangspunkt i borgerens behov og skal understøtte, at borgeren kan fastholde boligen og skabe en mere stabil tilværelse.

På studieturen kan der blandt andet være fokus på, hvordan Housing First organiseres og kobles med øvrige sociale og beskæftigelsesrettede indsatser.

Administrationen foreslår konkret Aarhus Kommune som en af destinationerne. Aarhus Kommune har gennem en årrække arbejdet med Housing First og har erfaring med at koble sociale og beskæftigelsesrettede indsatser for udsatte borgere. Det giver mulighed for at hente inspiration til både organiseringen af Housing First og arbejdet med sammenhængende indsatser på tværs af social- og beskæftigelsesområdet.

Administrationen vil desuden undersøge mulighederne for at besøge yderligere en kommune med relevante erfaringer inden for de foreslåede temaer, herunder indhente inspiration fra KL.

På baggrund af udvalgets beslutning vil administrationen arbejde videre med den konkrete planlægning af studieturen, herunder program, tidspunkt og besøgsmaal.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

De økonomiske konsekvenser afhænger af studieturens endelige tilrettelæggelse og vil blive belyst i forbindelse med den videre planlægning.

### **Bilag**

0 bilag

#### **BESLUTNINGEN TRÆFFES AF**

---

Socialudvalget

#### **INDSTILLING**

---

Center for Social og Arbejdsmarked indstiller, at

1. Housing First og sammentænkning af social- og beskæftigelsesområdet som temaer for Socialudvalgets studietur i 2027 godkendes.
2. Aarhus Kommune som en af destinationerne for studieturen samt administrationens videre arbejde med at identificere yderligere en relevant kommune godkendes.

## Godkendelse af referat (underskriftside)

### **BESLUTNINGEN TRÆFFES AF**

---

Socialudvalget

### **INDSTILLING**

---

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".