

REFERAT Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget d. 23-01-2025

Mødedato Torsdag d. 23. januar 2025 kl. 17:00

Mødested Mødecenter C, Lokale 29 på Ballerup Rådhus

Mødedeltagere Mikael Wandel (V), Peter Als (A), Karsten Kriegel (C) (Afbud), Stine Rahbek Pedersen (Ø) (Afbud), Louise Mathiasen (Ø) (Afbud), André Amingsø (D) (Afbud), Jannik Karoli Plum Nielsen (direktør), Mette Louise Ebdrup (centerchef), Mette Bjørn-Andersen

Indholdsfortegnelse

Dialog med Aalborg Kommune om frisættelse og administrativ forenkling.....	3
Meddelelser.....	5
Temaer for møder i 2025.....	6
Administrativ forenkling - Samarbejde med Komponent.....	8
Godkendelse af referat (underskriftside).....	10

Punkt 1: Dialog med Aalborg Kommune om frisættelse og administrativ forenkling

00.22.04-P35-19-24

Indhold

Sammendrag

Aalborg Kommune deltager i Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalgets møde med et virtuelt oplæg om deres erfaringer med frisættelse og administrativ forenkling med udgangspunkt i dagtilbudsområdet.

Dialogen er programsat fra kl. 17.00-18.00, hvor der vil være et kort oplæg og derefter mulighed for at stille spørgsmål til Aalborg Kommune.

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget kan efter behov beslutte, at de ønsker en opfølgende drøftelse på næste udvalgsmøde den 13. marts 2025.

Baggrund

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget har udtrykt ønske om at søge inspiration og viden fra andre kommuner, der arbejder med frisættelse på velfærdsområderne gennem prøvehandling og regelforenkling jf. udvalgets mødeplan for 2024.

Sagsfremstilling

I det virtuelle oplæg deltager følgende repræsentanter fra Aalborg Kommune:

- Rådmand for Børn og Unge Morten Thiessen (Konservative)
- Direktør for Børn og Unge Jakob Ryttersgaard.

Efter kommunalvalget i 2021 besluttede Aalborg byråd at ophæve alle dokumentationskrav, regler og administrative opgaver inden for ældrepleje og dagtilbud, der ikke var lovpligtige. Undtaget herfra var de dokumentationskrav, regler og administrative opgaver, der havde en særlig begrundelse i at skabe værdi for kerneopgaven, og som blev besluttet fastholdt af det relevante fagudvalg.

Baggrunden herfor var et ønsket om at skabe mere tid til kerneopgaven, særligt i lyset af udfordringer med at rekruttere medarbejdere til dagtilbuds- og ældreområdet. Processen startede med dagtilbudsområdet og blev senere bredt ud til hele kommunen.

De administrative opgaver viste sig især i samspillet mellem forvaltning og de decentrale arbejdspladser.

Aalborg Kommune vil præsentere den proces, de har gennemført på dagtilbudsområdet og lægge op til en dialog om nogle mere generelle perspektiver på frisættelse og afbureaukratisering. Det gælder fx spørgsmålet om, hvordan der holdes fast i processen og kulturen, hvilke krav det stiller til ledere og medarbejdere samt de styringsmæssige overvejelser i forhold til at lægge beslutningskompetence i de politiske fagudvalg eller i fx brugerbestyrelserne på de decentrale arbejdspladser.

Yderligere deltagelse på mødet

På Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalgets møde deltager direktionskonsulent Mette Bjørn-Andersen fra Center for Politik og Organisation under behandlingen af sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

0 bilag

Beslutningen træffes af

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

Indstilling

Direktør Jannik Karoli Plum Nielsen indstiller, at

1. Dialogen med Aalborg Kommune tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget følger op på oplægget på det kommende møde.

Afbud André Amingsø (D), Karsten Kriegel (C), Louise Mathiasen (Ø), Stine Rahbek Pedersen (Ø)

Punkt 2: Meddelelser

00.01.00-P35-109-22

1. Maglemosen

På møde den 29. maj 2024 gav administrationen en tilbagemelding på spørgsmålet fra udvalgets formand om praksis med at registrere leverede sundhedsydelse i henholdsvis Nexus og i den såkaldte borgerkalender på Maglemosen. Administrationen har arbejdet videre med at undersøge sagen. Den nuværende dokumentationspraksis opfylder forskellige behov, herunder dels behovet for vejledning til medarbejdere om, hvordan medicin og sondeernæring skal håndteres samt behovet for at sikre adgang til fælles viden på tværs af tilbud (borgerkalenderen), dels behovet for at leve op til reglerne om patientsikkerhed om udleveret medicin som del af sundhedsydelsen (medicinlisten). Administrationen arbejder fortsat videre med problemstillingen, herunder undersøges det om flere sundhedsydelser kan slås sammen, når de oprettes i Nexus, så der er færre "klik" for medarbejderen.

2. Principper for igangsættelse af nye politikker og strategier i Ballerup Kommune

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget har i 2023 og 2024 rådgivet Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om afbureaukratisering af antallet af politikker og strategier i Ballerup Kommune jf. Aftale om Budget 2024. Udvalget afgav et indledende høringssvar den 15. november 2023 og drøftede et udkast til principper den 18. januar 2024. Udvalgets bemærkninger til udkastet blev forelagt Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, som vedtog principperne den 28. oktober 2024. Principperne vil fremadrettet danne ramme for processen for igangsættelse af arbejde med nye politikker og strategier. Principperne er vedlagt som bilag til orientering.

Bilag

1 bilag, heraf 0 anbefales

3. Reduktion i den politiske repræsentation i råd, nævn, bestyrelser mv.?????

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget har i 2023 og 2024 rådgivet Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om afbureaukratisering vedrørende sammensætning af politiske udvalg, råd, nævn, ansættelsesudvalg m.m. jf. Aftale om Budget 2024. Udvalget afgav et indledende høringssvar den 15. november 2023, som indgik i de stående fagudvalgs drøftelser i januar 2024. Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget havde en opsamlende drøftelse den 18. januar 2024. I løbet af 2024 har de stående fagudvalg arbejdet videre med en række reduktionsforslag i den politiske repræsentation. Flere reduktionsforslag har været sendt i høring eller er pt. i høring hos de relevante udvalg, råd og nævn. Arbejdet prioriteres fortsat i 2025.

Beslutning

Taget til efterretning

Bilag

2.2 Syv principper for igangsættelse af arbejdet med nye politikker og strategier i Ballerup Kommune

Afbud André Amingsø (D), Karsten Kriegel (C), Louise Mathiasen (Ø), Stine Rahbek Pedersen (Ø)

Punkt 3: Temaer for møder i 2025

85.02.02-G01-1-25

Indhold

Sammendrag

Mødekalender for Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget for 2025 er fastlagt. Udvalget drøfter og godkender forslag til temaer for møder i 2025.

Baggrund

Der er fastlagt fem mødedatoer for Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget i 2025, da der blev aflyst to møder i 2024 henholdsvis den 28. august 2024, hvor Bedre Psykiatri skulle have deltaget og den 13. november 2024, som faldt sammen med ansættelsesproces for ny kommunaldirektør.

Ifølge udvalgets kommissorium er funktionsperioden en 2-årig periode fra 1. januar 2024 til 31. december 2025. Der skal udarbejdes en evaluering af udvalgets arbejde i andet halvår 2025, som forelægges Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen inden udgangen af 2025.

Sagsfremstilling

Udover de nedenfor foreslåede temaer vil der løbende blive sat punkter på dagsorden om de initiativer, der indgår i Aftale om budget 2025 samt øvrige aktuelle og relevante problemstillinger.

De foreslåede temaer nedenfor tager alle udgangspunkt i de forslag og ønsker, der fremkom ved evalueringen af udvalgets seneste funktionsperiode.

Forslag til tema for møde den 13. marts 2025: Eksempler på administrativ forenkling i Ballerup Kommune

Ifølge evalueringen af udvalgets sidste periode ønskede udvalget at fortsætte det interne fokus på kommunens egne regler frem for nationale regler og krav.

Det foreslås at invitere repræsentanter fra administrative funktioner i Ballerup Kommune til en dialog med udvalget om det igangværende arbejde med administrativ forenkling.

Forslag til tema for møde den 28. maj 2025: Resultater af projektet med Komponent på tre velfærdsområder

Ifølge evaluering af udvalgets sidste periode er udvalget optaget af, hvordan der reelt kan frigøres tid og ressourcer til løsning af kerneopgaven med den kvalitet og effekt, som der politisk er sat mål for. Administrationen har indgået et samarbejde med Komponent om administrativ forenkling på de tre velfærdsområder børne-, skole- og ældreområdet.

Det foreslås, at resultaterne af projektet med Komponent og det videre forløb med administrativ forenkling drøftes på dette møde.

Forslag til tema for møde den 21. august 2025: Nationale dagsordener

Ifølge evalueringen af udvalgets sidste periode ønskes et fokus på de nationale dagsordener om frisættelse og administrativ forenkling.

Det foreslås at invitere en repræsentant fra KL til dialog om de nationale tiltag og reformer i lyset af frisættelse og administrativ forenkling på nationalt plan.

På dette møde vil udvalget også starte evaluering af udvalgsperioden med henblik på at formulere en skriftlig evaluering til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Forslag til tema for møde den 12. november 2025

Fastlægges på møde den 23. januar 2025.

Yderligere deltagelse på mødet

På Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalgets møde deltager direktionskonsulent Mette Bjørn-Andersen fra Center for Politik og Organisation under behandlingen af sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Beslutningen træffes af

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

Indstilling

Direktør Jannik Karoli Plum Nielsen indstiller, at

1. Temaer for møder i 2025 godkendes.

Beslutning

Der var opbakning til de foreslåede temaer.

På mødet i november ønsker Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget, at der bliver lagt op til at evaluere, hvad udvalget har tilvejebragt af anbefalinger og resultater, og hvor langt de anbefalinger, som Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget er kommet med, er nået i implementeringen.

Afbud André Amingsø (D), Karsten Kriegel (C), Louise Mathiasen (Ø), Stine Rahbek Pedersen (Ø)

Punkt 4: Administrativ forenkling - Samarbejde med Komponent

85.11.06-P20-1-25

Tidligere behandling

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget den 29. maj 2024 Punkt 3

Indhold

Sammendrag

Som et led i arbejdet med administrativ forenkling i Ballerup Kommune har administrationen i anden kvartal 2024 indgået et samarbejde med KLs konsulenthus Komponent om bistand til et projekt om administrativ forenkling på tre velfærdsområder.

Baggrund

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget har senest drøftet den videre proces for administrativ forenkling den 29. maj 2024, hvor følgende blev bemærket:

- Udvalget ser det overordnede formål som at frigive tid til udvikling og løsning af kerneopgaven.
- Administrationen bør fortsat tilstræbe på let forståelig vis at forklare og begrunde beslutninger og processer således, at alle dele af organisationen forstår og kan tage ansvar for disse.
- Det er vigtigt, at der ikke etableres nye administrative arbejdsgange, men at der gives korte orienteringer på de relevante udvalg, hvor der gives konkrete eksempler fra praksis.

I Aftale om Budget 2025 fremgår det, at Ballerup Kommune skal fortsætte med at afsøge mulighederne for at søge om frisættelse fra egne regler. Her fremgår det, at "Budgetparterne er enige om, at der løbende skal arbejdes for en frisættelse fra egne kommunale regler og dokumentationskrav med henblik på at frigøre tid til anden opgaveløsning. Det igangværende projekt på de tre velfærdsområder børne-, skole- og ældreområdet fortsætter med fokus på medinddragelse af ledere og medarbejdere på en række udvalgte arbejdspladser. Indkomne forslag, der handler om politisk vedtagne regler, forelægges relevante fagudvalg. Hvis det handler om fritagelse for rent administrative regler og retningslinjer, tager direktionen stilling hertil. Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaven."

Sagsfremstilling

Administrationen indgik i anden kvartal 2024 et samarbejde med Komponent om at få en systematisk opsamling af potentialerne for administrativ forenkling på børne-, skole- og ældreområderne.

Administration har løbende fokus på at frigøre tid til udvikling og løsning af kerneopgaven ved at vurdere, om gældende regler og administrative procedurer er hensigtsmæssige. Arbejdet med Sammenhængende Borgerforløb samt retningslinjer for hygiejne og personalejuridiske forhold er eksempler på, at ledere og medarbejdere løbende arbejder med at vurdere omfanget af og potentialet i at forenkle gældende regler, hvor det er hensigtsmæssigt.

Status på projektet er, at der i efteråret 2024 er gennemført en inddragende proces for medarbejdere og ledere på de tre velfærdsområder: Børne-, skole- og ældreområdet samt for repræsentanter fra de administrative funktioner på rådhuset. Der er afholdt ni workshops, hvor der er arbejdet med at identificere potentialer for administrativ forenkling. Der afholdes en opsummerende workshop i januar 2025, hvor der foretages en yderligere kvalificering af forslagene og vurdering af forslagene.

Der planlægges efter, at der kan ske en drøftelse af resultaterne på møde i Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget den 28. maj 2025.

Sagen var på dagsorden for Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalgets møde den 22. august 2024. Mødet blev aflyst grundet sygdom fra oplægsholder. Sagsfremstillingen er ændret, så sagen afspejler status på projektet siden august 2024.

Yderligere deltagelse på mødet

På Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalgets møde deltager direktionskonsulent Mette Bjørn-Andersen fra Center for Politik og Organisation under behandlingen af sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Omkostninger forbundet med kontraktindgåelse med Komponent dækkes af direktionens budget.

Bilag

0 bilag

Beslutningen træffes af

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

Indstilling

Direktør Jannik Karoli Plum Nielsen indstiller, at

1. Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning

Afbud Stine Rahbek Pedersen (Ø), Louise Mathiasen (Ø), Karsten Kriegel (C), André Amingsø (D)

Punkt 5: Godkendelse af referat (underskriftside)

00.01.00-P35-109-22

Beslutningen træffes af

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

Indstilling

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".

Afbud André Amingsø (D), Karsten Kriegel (C), Louise Mathiasen (Ø), Stine Rahbek
Pedersen (Ø)