

# REFERAT Sundheds- og Ældreudvalget d. 07-10-2025

**Mødedato**           Tirsdag d. 07. oktober 2025 kl. 13:00

**Mødested**           Mødecenter C, Lokale 32 på Ballerup Rådhus

**Mødedeltagere**   Lolan Marianne Ottesen (A), Michael Jensen (O), Karsten Kriegel (C), Anja Holtze (A), Musa Kekec (A), Lars Green Bach (B), Jacob Wøhler Jørgensen (V) (Afbud), Sussie Wandel (V), Jannik Karoli Plum Nielsen (direktør), Dorte Dahl (centerchef for Omsorg og Sundhedsfremme)

## Indholdsfortegnelse

Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale.....	3
Meddelelser.....	4
Værgemål.....	5
Udvikling af demensområdet.....	6
Kommende dialogmøde med Seniorrådet.....	7
Erfaring med prøvesmagning af mad til hjemmeboende.....	8
Medarbejderressourcer på plejehjem.....	9
Godkendelse af referat (underskriftside).....	11

## Punkt 1: Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale

Slet denne tekst

Punkt nr.	Titel på punkt	Budgetaftalens årstal	Afsnit i budgetaftalen

Budgetaftaler for Ballerup Kommune findes her: <https://ballerup.dk/om-kommunen/okonomi-budgetter/budgetter>.

**Afbud** Jacob Wøhler Jørgensen (V)

## Punkt 2: Meddelelser

00.01.10-P35-12-24

1. Tilbage melding fra rundbordssamtale med ministeren om ældre reformen
2. Der er underskrevet kontrakt med AjourCare som ny leverandør af personlig og praktisk hjælp. Firmaet er en stor leverandør på området. De er ene leverandør i Herlev Kommune, hvor de har vundet udbuddet. Derudover kører de i Egedal, Allerød, Frederikssund, Greve, Køge, Solrød, Ringsted og nu Ballerup Kommune.
3. Sundhedsreformen - I Midtklyngen er der fuld gang i dialogerne mellem kommunerne, Herlev-Gentofte Hospital/regionen om sundhedsreformens opgaveflytning af fire områder fra kommuner til regioner. Der har bl.a. været nedsat tre tværsæktorielle arbejdsgrupper, der har udarbejdet forslag til, hvordan den fremtidige drift af akutsygepleje, midlertidige pladser og patientrettet forebyggelse kan se ud, når regionen overtager myndigheds- og finansieringsansvaret pr. 1. januar 2027. Scenariebeskrivelserne vil efter drøftelser på bilaterale møder mellem kommuner og regionen i oktober og november kunne indgå som en del af beslutningsgrundlaget til de kommende seks forberedende sundhedsråd og det forberedende regionsråd i Region Østjylland i første kvartal 2026. På mødet den 13. august 2025 bakkede Ældre- og Sundhedsudvalget op omkring, at administrationen går aktivt ind i dialogen med regionen omkring at afdække mulighederne for at indgå som leverandør af de indsatser, der med fordel bør løses tæt på borgerne. Regionen skal senest 1. april 2026 indgive indstilling til indenrigs- og sundhedsministeren om kommunal drift af en eller flere af de opgaver, som fra 2027 overgår fra kommuner til regioner, jf. KL's [Tidslinje over opgaveflytning og økonomiopgaver i sundhedsreformen](#)
4. Onsdag den 24. og torsdag den 25. havde plejehjemmene Kirstinehaven og Egely inviteret Æslet Pepe og Kamelen Abu til at komme på besøg. Dyrene fik de helt store smil frem hos både beboere, personale og forbigående naboer til plejehjemmene. To lokale børnehaver var ligeledes inviteret og ankom med æbler og gulerødder til dyrene, som både børnene og de ældre havde mulighed for at klappe og fodre.

Bilag

1 bilag

5. De nye korttidspladser på Hold-an Vej 156 er nu fuldt belagt med i alt 12 borgere på de 8 stuer. I forbindelse med at en borger bliver tildelt en korttidsplads, bliver der foretaget en individuel vurdering af, om borgeren har behov for alenestue eller om borgeren kan være på delestue. De rummelige stuer er indrettet med en rumdeler for at sikre borgerens privatliv. For at understøtte borgernes mulighed for at finde ro på stuerne, er der valgt ikke at indrette stuerne med fastmonteret TV. I stedet er der adgang til et stort TV i fællesarealet centralt i huset. Personalet oplever på baggrund heraf, at borgerne i højere grad kommer ud af deres stue, og dermed får bedre mulighed for at møde og være sammen med andre. For sengeliggende borgere, der ikke kan komme ud i fællesarealet, er der indkøbt mobile TV skærme, som kan køres ind på stuen efter behov.

## Beslutning

Taget til efterretning

På mødet blev orienteret om, at der på næstkommende møde bliver præsenteret en sag om den eksisterende aftale med virksomheden Elis om tøjvasken på kommunens plejehjem.

## Bilag

4. Besøgsdyr på plejehjemmene Kirstinehaven og Egely

**Afbud** Jacob Wøhler Jørgensen (V)

## **Punkt 3: Værgemål**

00.22.04-A00-35-25

### **Indhold**

#### **Sammendrag**

Sundheds- og Ældreudvalget orienteres om værgemålsordning.

#### **Baggrund**

Sundheds- og ældreudvalget har ønsket at få yderligere information omkring arbejdet med værgemål.

#### **Sagsfremstilling**

Hvis en borger af forskellige årsager ikke længere er i stand til at varetage forskellige områder af sit liv og træffe de beslutninger, der er brug for, kan det blive nødvendigt med et værgemål, hvor en anden træffer beslutninger på borgerens vegne.

På mødet vil Sundheds- og Ældreudvalget få en mundtlig gennemgang af, hvad et værgemål indebærer, og hvordan der arbejdes med værgemål i Ballerup Kommune.

#### Yderligere deltagelse

På Sundheds- og Ældreudvalgets møde deltager leder af visitation Silje Heidner Amholt og visitator Ina Klinwort under behandlingen af sagen.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

### **Bilag**

0 bilag

### **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Ældreudvalget

### **Indstilling**

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Orientering om værgemålsordning tages til efterretning.

### **Beslutning**

Taget til efterretning

**Afbud** Jacob Wøhler Jørgensen (V)

## Punkt 4: Udvikling af demensområdet

29.00.00-A00-1-16

### Tidligere behandling

Sundheds- og Ældreudvalget den 6. februar 2024 punkt 8.

### Indhold

#### Sammendrag

Sundheds- og Ældreudvalget præsenteres for en status på udviklingen af demensområdet.

#### Baggrund

Center for Omsorg og Sundhedsfremme har med stor politisk opbakning arbejdet målrettet på at udvikle demensområdet siden 2020.

Udover årlige midler til opkvalificering af personalet på demensområdet, er der med Aftale om budget 2025 afsat midler til at skabe fællesskaber til borgere med en demenssygdom og til at øge mulighederne for aflastning af pårørende. Dertil er der politisk opbakning til at fortsætte arbejdet i samarbejde med den nationale organisation Demensalliancen.

#### Sagsfremstilling

Center for Omsorg og Sundhedsfremme er de seneste år kommet langt med udviklingen af demensområdet i Ballerup Kommune. Her kan bl.a. nævnes:

- Løbende kompetenceudvikling af personale, som understøtter, at borgere med demens og deres pårørende mødes af kvalificerede medarbejdere på sundheds- og ældreområdet.
- Igangsat indsatsen Demensvenligt lokalsamfund, som er med til at udbrede viden om, hvordan man som borger kan bidrage til at skabe mere tryghed for personer med demens i lokalsamfundet.

Siden 2023 er en del af udviklingen på demensområdet i Ballerup Kommune blevet inspireret af et samarbejde med Demensalliancen. Demensalliancen er en national organisation, som arbejder sammen med landets kommuner for at skabe mere demensvenligt Danmark. Samarbejdet foregår ved at dele viden og erfaringer på tværs, samt skabe konkrete lokale indsatser, der har til formål at understøtte borgere med demens, deres pårørende og personalet på sundheds- og ældreområdet. Demensalliancen samarbejder pt. med i alt 86 af landets kommuner om demensområdet.

#### Yderligere deltagelse

Anette Wintlev-Jensen, leder af demensområdet, deltager under behandling af punktet med status på udviklingen af demensområdet.

### Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

### Bilag

0 bilag

### Beslutningen træffes af

Sundheds- og Ældreudvalget

### Indstilling

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Præsentation af status på udvikling af demensområdet, tages til efterretning.

### Beslutning

Taget til efterretning

**Afbud** Jacob Wøhler Jørgensen (V)

## **Punkt 5: Kommende dialogmøde med Seniorrådet**

00.15.10-G01-8-24

### **Tidligere behandling**

Sundheds- og Ældreudvalget den 3. juni 2025 punkt 2.

### **Indhold**

#### **Sammendrag**

Sundheds- og Ældreudvalget drøfter emner til dagsordenen for dialogmødet med Seniorrådet den 11. november 2025.

#### **Baggrund**

Sundheds- og Ældreudvalget afholder årligt to dialogmøder og et møde om budgettet med Seniorrådet. På mødet den 3. juni 2025 blev emnet Frisættelse i ældrereformen med afsæt i reformens værdier bl.a. drøftet.

#### **Sagsfremstilling**

Administrationen foreslår en drøftelse, som tager udgangspunkt i at evaluere samarbejdet mellem Sundheds- og Ældreudvalget og Seniorrådet mhp. at bringe erfaringerne videre til næste valgperiode.

Seniorrådet drøfter deres ønsker til dagsordenen på dialogmødet med Sundheds- og Ældreudvalget, på deres møde den 21. oktober.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

### **Bilag**

0 bilag

### **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Ældreudvalget

### **Indstilling**

Center for Omsorg og Sundhed indstiller at

1. Emner til dagsordenen til dialogmøde med Seniorrådet den 11. november, drøftes.

### **Beslutning**

Sagen blev drøftet, og Sundheds- og Ældreudvalget bakker op om forslaget angående, at der på det kommende møde tages en drøftelse, som tager udgangspunkt i at evaluere samarbejdet i den forudgående periode. Sundheds- og Ældreudvalget er nysgerrig på, hvorvidt den nuværende form er den rette, eller om den med fordel kan gentænkes til gavn for både udvalg og Seniorråd.

Det skal i den forbindelse medtænkes, hvordan flere råd og nævn vil kunne inddrages i en fælles dialog om relevante emner.

Dialogen skal bidrage til, at erfaringerne kan bringes videre til et kommende udvalg.

**Afbud** Jacob Wøhler Jørgensen (V)

## **Punkt 6: Erfaring med prøvesmagning af mad til hjemmeboende**

00.15.10-G01-8-24

### **Indhold**

#### **Sammendrag**

Sundheds- og Ældreudvalget drøfter erfaringerne med prøvesmagning af den mad, der leveres til hjemmeboende borgere af Det Danske Madhus og Sæsonens Madleverandør.

#### **Baggrund**

Medlemmer af Sundheds- og Ældreudvalget har de seneste måneder prøvesmagt maden fra Det Danske Madhus og Sæsonens Madleverandør.

#### **Sagsfremstilling**

Ballerup Kommune har to leverandører af mad til hjemmeboende borgere. For at få madlevering, må man ikke selv være i stand til at tilberede måltiderne - eller gå på kommunens caféer og købe det.

Man skal desuden være vurderet af en læge, hospital eller hjemmesygeplejen til at have behov for et ernæringsrigtigt hovedmåltid, fx energitæt diæt, gratin og blød kost.

Medlemmer af Sundheds- og Ældreudvalget har de seneste måneder prøvesmagt maden fra Det Danske Madhus og Sæsonens Madleverandør i form af et hovedmåltid bestående af almindelig kost og eventuelt en baret.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

### **Bilag**

0 bilag

### **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Ældreudvalget

### **Indstilling**

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Erfaringerne med prøvesmagning fra Det Danske Madhus og Sæsonens Madleverandør drøftes.

### **Beslutning**

Sagen blev drøftet.

Overordnet set var der tilfredshed med de leverede måltider.

Sundheds- og Ældreudvalget havde flere forslag til ændringer, der kan forbedre servicen, så den bliver endnu bedre, herunder mere læsevenlige labels, tilbedringsforslag i airfryer, forslag til anretning, ligesom der var en oplevelse af, at plastikken kan være svær at få af uden hjælpemidler eller anden hjælp. Administrationen bringer disse forbedringspotentialer videre til leverandørerne.

**Afbud** Jacob Wøhler Jørgensen (V)

# Punkt 7: Medarbejderressourcer på plejehjem

00.22.04-A00-37-25

## Indhold

### Sammendrag

Administrationen fremlægger en landsdækkende rapport over normeringer på kommunens plejehjem, og orienterer om, hvordan der tildeles lønbudget til plejehjemmene i Ballerup.

### Baggrund

Sagen fremlægges med henblik på en drøftelse af medarbejderressourcer på plejehjem.

### Sagsfremstilling

Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd (VIVE) har i juli 2025 udgivet en rapport om plejehjemsnormeringer i Danmark (se bilag). Undersøgelsen er finansieret af Ældre Sagen og fagforeningen Fag og Arbejde (FOA). VIVE har gennemført lignende undersøgelser i 2017 og 2019. Omkring halvdelen af landets plejehjem har deltaget i undersøgelsen. I Ballerup Kommune har fire ud af syv plejehjem deltaget. Det er vigtigt at være opmærksom på den forholdsvis lave besvarelsesgrad, når tallene vurderes.

Plejehjemmene har skullet angive deres bedste skøn over, hvor mange medarbejdere der er på arbejde på henholdsvis dag-, aften- og nattevagt på en typisk hverdag og en typisk weekenddag. Normeringerne er beregnet ved at dividere antallet af beboere på plejehjemmet med disse skøn. Normeringen angiver dermed antallet af beboere pr. medarbejder, der er på arbejde.

De beregnede normeringer for Ballerup og hele landet er vist herunder.

	Dagvagt	Dagvagt	Aftenvagt	Aftenvagt	Nattevagt	Nattevagt
	hverdag	weekend	hverdag	weekend	hverdag	weekend
Ballerup	2,7	3,9	5,6	5,6	23,9	23,9
Hele landet	2,6	4,5	6,5	6,7	21,0	21,5

Det fremgår af tabellen, at der i Ballerup er 2,7 beboere pr. medarbejder i dagvagt på hverdage, mens det tilsvarende tal er 2,6 på landsplan.

Tallene er som nævnt baseret på plejehjemmenes bedste skøn i alle landets kommuner, og antallet af medarbejdere inkluderer ledelse, administration, terapeuter mv.

Plejehjemmene i Ballerup Kommune er lønsumsstyrede. Det betyder, at hvert plejehjem tildeles en samlet lønsum, som det er ledelsens ansvar at anvende under hensyntagen til sikring af blandt andet forsvarligt fremmøde hele døgnet samt faglig kvalitet.

På grundlag af Implements analyse af styring af ældreområdet, er der i år udarbejdet en ny budgetmodel for plejehjemmene. Budgetmodellen sikrer, at budgettet fordeles, så der tages højde for plejehjemmenes forskellige vilkår som fx størrelse. Plejehjemmene tildeles et grundbeløb, som tager hensyn til, at der er lønudgifter, som ikke er direkte afhængige af antal beboere, for eksempel løn til ledelse. Den største del af et plejehjems lønsum er afhængig af plejehjemmets størrelse og tildeles efter en fordelingsnøgle beregnet på grundlag af antal beboere.

Det er ledelsen på det enkelte plejehjem, som fastlægger, hvor mange medarbejdere, der skal være på arbejde på de forskellige tidspunkter af døgnet. Dette sikrer, at der tages mest muligt hensyn til behovene hos de aktuelle beboere, herunder at der kan flyttes rundt på ressourcerne i de forskellige vagttyper ud fra beboernes behov.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales.

## **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Ældreudvalget.

## **Indstilling**

Center for Omsorg og Sundhedsfremme indstiller, at

1. Medarbejderressourcer på plejehjem drøftes.

## **Beslutning**

Sagen blev drøftet.

Sundheds- og Ældreudvalget ønsker fremadrettet at blive orienteret om udviklingen i ændringen af de behov, som beboerne har på plejehjemmene samlet set. Dette med henblik på fremadrettet at kunne træffe eventuelle beslutninger om opnormering på området. Udvalget bakker op om, at der også fremadrettet skal være tilstrækkelige ressourcer set i forhold til borgernes behov.

## **Bilag**

ANBEFALES Rapport om normeringer på plejehjem (Ballerup-tal side 34)

**Afbud** Jacob Wøhler Jørgensen (V)

## **Punkt 8: Godkendelse af referat (underskriftside)**

00.22.00-P19-1-24

### **Beslutningen træffes af**

Sundheds- og Ældreudvalget

### **Indstilling**

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".

**Afbud** Jacob Wøhler Jørgensen (V)