

DAGSORDEN Børne- og Skoleudvalget d. 06-10-2026

Mødedato Tirsdag d. 06. oktober 2026 kl. 13:00

Mødested Mødecenter C, Lokale 32 på Ballerup Rådhus

Mødedeltagere Simon Knudstrup (F) (2. viceborgmester), Kristine Mellemgaard (A), Stine Rahbek Pedersen (Ø), Mikael Wandel (V), Maria Lundahl Assov (A), Jette Meinertz (O), Kasper Halling (B), Marie Louise Refsgaard (direktør), Per Kensø (centerchef for Dagtilbud, Skoler og Klubber), Pia Fussing Nielsen (centerchef for Børne- og Ungerådgivning)

Indholdsfortegnelse

Besøg i Grantofte Fritidscenter.....	3
Godkendelse af dagsorden.....	5
Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale.....	6
Meddelelser.....	7
Introduktion til klubområdet i Ballerup Kommune.....	9
Drøftelse af succeskriterier for klubområdet i Ballerup Kommune.....	11
Kvalitets- og tilsynsrapport for Distrikt Skovvejen.....	14
Mindre grupper i dagtilbud.....	17
Den inddragende proces for helhedsplan for området omkring Egebjergklubben.....	21
Orientering om prøveresultater for skoleåret 2025/26.....	23
Styrkelse af visitationen til specialtilbud.....	25
Oprettelse af børneråd.....	27
Fysiske rammer til at sikre kapacitet til gruppeordninger - anlægsbevilling.....	31
Godkendelse af referat (underskriftside).....	35

Besøg i Grantofte Fritidscenter

Indhold

Sammendrag

Børne- og Skoleudvalget besøger afdelinger i Grantofte Fritidscenter. Besøget starter i Fritidsklubben, Platanbuen 10, 2750 Ballerup.

Baggrund

Børne- og Skoleudvalget behandlede på møde den 27. april 2026, punkt 7, forslag til udvalgets institutionsbesøg og temadrøftelser i 2026.

Det blev bl.a. besluttet, at Børne- og Skoleudvalget i løbet af 2026 skal besøge en fritids- og ungdomsklub.

Sagsfremstilling

Børne- og Skoleudvalget besøger tre afdelinger i Grantofte Fritidscenter som første punkt under Børne- og Skoleudvalgets møde den 6. oktober 2026.

Udvalget besøger først fritidsklubben, der ligger sammen med byggelegepladsen, og besøger efterfølgende ungdomsklubben. Afdelingerne ledes på nuværende tidspunkt af én pædagogisk leder og har 17 medarbejdere på tværs af afdelingerne. Fritidsklubben og byggelegepladsen har godt 300 medlemmer, mens ungdomsklubben har omkring 90 medlemmer.

Under besøget vil udvalget få en kort præsentation af Grantofte Fritidscenter samt en rundvisning i de tre afdelinger. Der vil undervejs være mulighed for at hilse på medarbejdere og de børn, der er mødt ind efter skole.

Besøget finder sted i tidsrummet 13.00 til 13.45. Udvalget mødes kl. 13.00 ved indgangen til Grantofte Fritidscenter, Platanbuen 10, 2750 Ballerup.

Efter besøget vil resten af Børne- og Skoleudvalgets møde foregå på Ballerup Rådhus. Udvalgsmedlemmerne står selv for transport tilbage til rådhuset.

Yderligere deltagelse på mødet

På Børne- og Skoleudvalgets møde deltager klubleder Brian Svane Høiberg og Pædagogisk leder Michael Ludwigs Sørensen under behandlingen af sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

0 bilag

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Børne- og Skoleudvalget

INDSTILLING

Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber indstiller, at

1. Orienteringen om besøg i Grantoften Fritidscenter tages til efterretning

Godkendelse af dagsorden

INDSTILLING

Administrationen indstiller, at

1. Dagsordenen godkendes.

Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale

Slet denne tekst

Punkt nr.	Titel på punkt	Budgetaftalens årstal	Afsnit i budgetaftalen
11	Styrkelse af visitationen til specialundervisningstilbud	2026	3.3.1
13	Fysiske rammer til at sikre kapacitet til gruppeordninger - anlægsbevilling	2025	3.3.1
		2026	3.3.4

Budgetaftaler for Ballerup Kommune findes her: <https://ballerup.dk/om-kommunen/okonomi-budgetter/budgetter>.

Meddelelser

1. Ansøgning om ekstern finansiering af pilotprojekt om grøn mad og stærke fællesskaber

Administrationen er ved at udvikle et tværgående pilotprojekt om Grøn Mad og Stærke Fællesskaber, som har til formål at skabe stærke handlefællesskaber i 3 boligområder i samarbejde med Ballerup Boligselskab. Pilotprojektet udspringer af klimahandleplanens fællesskabsindsats, men er blevet til i et bredt samarbejde på tværs af administrationen med deltagelse af:

- Center for Dagtilbud, Skoler og klubber
- Center for Kultur, Idræt og Fritid
- Center for Omsorg og Sundhedsfremme
- Center for Social og Arbejdsmarked
- Center for Politik
- Center for By og Miljø

Pilotprojektet har potentiale til at skabe resultater på flere kommunale bundlinjer, herunder klima, sundhed, læring, trivsel og kultur.

Gennem et fokus på madkultur og måltidet som fællesnævner opbygges lokale fællesskaber med udgangspunkt i lokalområdets ressourcer. Pilotprojektet skal føre til styrkede relationer og lokale fællesskaber og på sigt øget sundhed, trivsel, handlekraft, klimaindsats og demokratisk deltagelse. Pilotprojektet er forankret i Center for By og Miljø og forventes at give værdifuldt input til den kommende recertificering af klimahandleplanen.

I forbindelse med pilotprojektet er der ansøgt Veluxfonden om 1 mio. kr. fra fondens opslag om Nye løsninger med demokratisk bæredygtighed. Der forventes svar på ansøgningen primo oktober 2026.

2. Ordblindeinstituttet

Der gives en status på arbejdet med Ordblindeinstituttet og dets fremtidige muligheder

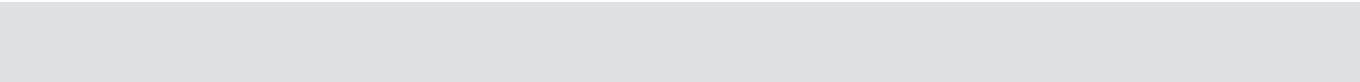
3. Opdaterede normeringstal på dagtilbudsområdet

Danmarks Statistik har offentliggjort normeringstal for 2025. Normeringen for 2024 og 2025 for henholdsvis vuggestue og børnehave i Ballerup Kommune og på landsplan fremgår af tabellerne nedenfor:

Daginstitution 0-2 år	2024	2025
-----------------------	------	------

Ballerup Kommune	2,8	2,7
Landsgennemsnit	2,9	2,9

Daginstitution 3-5 år	2024	2025
Ballerup Kommune	5,7	5,4
Landsgennemsnit	5,8	5,8



Introduktion til klubområdet i Ballerup Kommune

Indhold

Sammendrag

Formålet med sagen er at give Børne- og Skoleudvalget en introduktion til klubområdet i Ballerup Kommune.

Baggrund

Kommunalbestyrelsen besluttede den 15. december 2025 at samle de tidligere fire klubdistrikter i én fælles organisation, Klub Ballerup. Den nye organisering trådte i kraft den 1. marts 2026.

Forud for den videre politiske drøftelse af klubområdets udvikling og den kommende evaluering af organiseringen forelægges Børne- og Skoleudvalget en introduktion til klubområdet i Ballerup Kommune.

Fritids- og ungdomsklubberne drives efter dagtilbudsloven og skal understøtte børn og unges trivsel, udvikling, selvstændighed og demokratiske dannelse.

Sagsfremstilling

Klub Ballerup omfatter kommunens samlede fritids- og ungdomsklubtilbud og er organiseret som én fælles organisation med én central klubleder og lokale pædagogiske ledere.

Klub Ballerup omfatter fritidsklubtilbud for børn fra 4. til 6. klasse og ungdomsklubtilbud for unge fra 7. klasse til og med det 18. år.

Området rummer (pr. 23. september 2026):

- 13 klubmatrikler
- 1.952 indskrevne medlemmer
- 167 medarbejdere (inkl. timelønnede)

Ballerup Kommunes børne- og ungepolitik "Fællesskaber for alle - alle i fællesskab" har som ambition, at alle børn og unge oplever at høre til i stærke og udviklende fællesskaber. Klubområdet er en væsentlig del af realiseringen af denne ambition og giver børn og unge mulighed for deltagelse, medindflydelse, relationer og positive fritidsfællesskaber.

Gennem fællesskaber, aktiviteter og relationer til professionelle voksne bidrager klubområdet til, at børn og unge udvikler kompetencer, livsmod og deltagelsesmuligheder, som rækker ud over klubben og ind i skole-, familie- og samfundslivet.

Yderligere deltagelse på mødet

På Børne- og Skoleudvalgets møde deltager klubleder Brian Svane Høiberg under behandlingen af sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

0 bilag

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Børne- og Skoleudvalget

INDSTILLING

Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber indstiller, at

1. Orienteringen om klubområdet i Ballerup Kommune tages til efterretning.

Drøftelse af succeskriterier for klubområdet i Ballerup Kommune

Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 15. december 2025 Punkt 13

Indhold

Sammendrag

Formålet med sagen er at drøfte administrationens forslag til succeskriterier for klubområdet i Ballerup Kommune.

Baggrund

Den 15. december 2025 godkendte Kommunalbestyrelsen en ny klubstruktur, hvor den tidligere organisering med fire klubdistrikter blev afløst af én samlet kluborganisation, Klub Ballerup, med én fælles klubleder og med decentrale pædagogiske ledere i hver afdeling.

I den forbindelse blev det besluttet, at den nye organisering skal evalueres efter to år. Evalueringen skal bidrage med viden om, hvordan organiseringen understøtter udviklingen af klubområdet og de tilbud, der gives til børn og unge.

Som led i det forberedende arbejde har administrationen udarbejdet forslag til succeskriterier, som kan danne grundlag for evalueringen.

Sagsfremstilling

Udviklingen af klubområdet tager afsæt i Ballerup Kommunes børne- og ungepolitik "Fællesskaber for alle - alle i fællesskab", som danner grundlaget for et fritidsmiljø, hvor fokus er på tryghed, fællesskab og personlig udvikling. Et fælles klubtilbud understøtter politikken ved at gøre det nemmere for børn og unge at finde og indgå fællesskaber på tværs af lokalområder. Målet er at skabe rammer, hvor børn og unge kan udfolde sig i deres fritid i tæt relation til jævnaldrende og voksne.

Administrationens forslag til succeskriterier tager afsæt i de intentioner, der lå til grund for etableringen af Klub Ballerup, samt de målsætninger, der knytter sig til udviklingen af attraktive og relevante klubtilbud for børn og unge.

Forslaget omfatter følgende succeskriterier:

1. At der udvikles en stærk fælles vision, kultur og pædagogisk retning på tværs af klubområdet.
2. At flere børn og unge, særligt de 13-18-årige, benytter klubtilbuddene, og at mulighederne for deltagelse på tværs af matriklerne styrkes.
3. At børn og unges muligheder for deltagelse, medindflydelse og demokratisk dannelse styrkes.
4. At samarbejdet med forældre, civilsamfund, foreninger og øvrige samarbejdspartnere styrkes.

5. At der skabes større sammenhæng på tværs af klubområdet, samtidig med at de enkelte klubbers lokale profiler og styrker fastholdes.

Succeskriterierne skal bidrage til at skabe et fælles afsæt for den kommende evaluering og understøtte en systematisk vurdering af udviklingen på klubområdet. Det er også en mulighed, at succeskriterierne anvendes som led i Børne- og Skoleudvalgets løbende opfølgning på klubområdet.

Administrationen bemærker, at der ikke er afsat midler til en egentlig evaluering, hvorfor opfølgningen på succeskriterierne i praksis vil have karakter af en status på udviklingen af klubområdet med afsæt i tilgængelige data og kvalitative vurderinger fra klubmedlemmer, personale, ledelse og administration.

Evalueringsresultater forventes forelagt politisk i første halvår 2028.

Administrationen lægger op, at Børne- og Skoleudvalget drøfter succeskriterierne med fokus på følgende spørgsmål:

- Er succeskriterierne de rette?
- Hvordan ønsker Børne- og Skoleudvalget, at der følges op på succeskriterierne?

På baggrund af udvalgets drøftelse og evt. input vender administrationen tilbage med et endeligt forslag til succeskriterier for klubberne til Børne- og Skoleudvalgets beslutning.

Yderligere deltagelse på mødet

På Børne- og Skoleudvalgets møde deltager klubleder Brian Svane Høiberg under behandlingen af sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

0 bilag

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Børne- og Skoleudvalget

INDSTILLING

Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber indstiller, at

1. Forslag til succeskriterier for klubområdet drøftes.

Kvalitets- og tilsynsrapport for Distrikt Skovvejen

Indhold

Sammendrag

Der er på baggrund af tilsyn med børnehuse i Distrikt Skovvejen, som har fundet sted i foråret 2026, udarbejdet en kvalitets- og tilsynsrapport for distriktet. Rapporten forelægges til orientering.

Baggrund

Ifølge dagtilbudsloven § 5 skal der mindst hvert andet år offentliggøres en rapport for tilsyn i dagtilbud. Børne- og Skoleudvalget har besluttet, at der i forbindelse med afrapporteringen af tilsynet også skal redegøres for diverse nøgletal og oplysninger om dagtilbuddets indsatser.

I Ballerup Kommune er det besluttet, at tilsynet føres med kvalitetsvurderingsredskabet KIDS, og at dagtilbuddenes ledere og pædagoger inddrages i vurderingen med henblik på at tilføre tilsynet et udviklingsperspektiv.

KIDS-resultaterne placerer dagtilbuddene i kategorierne ringe, utilstrækkelig, tilstrækkelig, god og fremragende kvalitet. KIDS er konstrueret, så det både er et måleredskab og et udviklingsredskab. Det betyder, at der altid skal være mere stræbe efter, og det skal derfor være svært at opnå et resultat, som er højere end "tilstrækkelig kvalitet". I bilag til kvalitets- og tilsynsrapporten redegøres yderligere for baggrunden for KIDS.

Kommunalbestyrelsen har fastlagt måden, hvorpå der gennemføres tilsyn, i "Tilsynsrammer for dagtilbud", som er Ballerup Kommunes rammer for tilsyn. Rammerne er vedtaget af Kommunalbestyrelsen den 29. august 2022, pkt. 25.

Sagsfremstilling

Distrikt Skovvejen har følgende børnehuse: Børnehuset Lundegården, Børnehuset Valhalla med Ravnehuset, Børnehuset ved Skoven med Uglehuset og Børnehuset Nord- og Sydpolen med Isbjerget.

Observationerne er udført på den måde, at en pædagogisk leder, en pædagog og konsulent hver især har observeret i den enkelte vuggestue/børnehaveafdeling over en hel dag. Observationerne har fokus på disse temaer: Det fysiske indemiljø, udemiljø, relationer børn/voksne samt børnenes muligheder for leg og aktiviteter. Observationerne er efterfølgende drøftet mellem observatørerne og repræsentanter for de stuer, som er observeret, og KIDS-resultaterne er foldet ud med eksempler på observeret praksis. Resultaterne er endvidere drøftet i fora med de pædagogiske ledere og distriktslederne, og slutteligt har hele ledelsesteamet drøftet den samlede beskrivelse af distriktets kvalitet med centerledelsen. På dette møde er der genereret en række anerkendelser og anbefalinger til distriktet.

Resultater

Resultaterne for Distrikt Skovvejen ligger generelt højt i kategorien "tilstrækkeligt" og en del i kategorien "god". Fra side 22 og frem kan man se de specificerede resultater for de enkelte børnehuse med konsulenterne og børnehusets kommentarer i forhold til

udviklingsmulighederne for børnehuset.

Niveauet for 2026 er stort set det samme som i 2024 med forbehold for nogle mindre udsving i nedenstående tre børnehuse:

- Børnehuset Valhalla, Ravnehuset, scorer på flere parametre højere end sidst. Dette tilskrives, at Ravnehuset (med de kommende skolebørn) ved sidste tilsyn var ret nyt og stadig arbejdede med at finde sin form som en del af Valhalla. Dette vurderes at være sket nu.
- Børnehuset Lundegården har siden sidste tilsyn haft ledelsesskift og i en periode vakant lederstilling, men har alligevel formået at opretholde en fin kvalitet, selvom vuggestuen ikke har opnået samme meget høje score som ved sidste tilsyn.
- I Børnehuset ved Skoven var der i 2024 enkelte scoringer fra én observatør, som var bemærkelsesværdig høje. Scoringerne ligger lavere i år, men tilsynet vurderer ikke, at der er tale om en nedadgående tendens i kvaliteten, men om et observatørafhængigt udsving. Tilsynet bemærker, at børnehuset, som har fået et nyt ledelsesteam siden sidste tilsyn, har fået etableret et velfungerende tilbud i Uglehuset, som først er i drift fra i år.

Opfølgning

Jf. Ballerup Kommunes tilsynsrammer er børnehusene kun forpligtede til at udarbejde egentlige udviklings/handleplaner, hvis deres KIDS-resultater i et eller flere temaer ligger under kategorien "tilstrækkelig" for så vidt angår konsulenternes scoring. Det er ikke tilfældet noget sted i Distrikt Skovvejen, og derfor kan børnehusene frit vælge, hvilke anbefalinger og indsigter, de vil arbejde videre med. Da kvaliteten i forvejen ligger højt, er der tale om forfinelse og justering af den pædagogiske praksis. Administrationen følger først op ved næste tilsyn om 2 år.

Yderligere deltagelse på mødet

På Børne- og Skoleudvalgets møde deltager distriktsdagtilbudsleder i Distrikt Skovvejen, Susanne Froberg, under behandlingen af sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

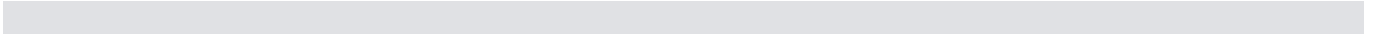
BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Børne- og Skoleudvalget

INDSTILLING

Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber indstiller, at

1. Kvalitets- og tilsynsrapporten for Distrikt Skovvejen tages til efterretning.



Mindre grupper i dagtilbud

Tidligere behandling

Børne- og Skoleudvalget den 10. marts 2026 Punkt 2

Indhold

Sammendrag

Børne- og Skoleudvalget forelægges fem konkrete forslag til organiseringer, der kan understøtte udviklingen af stærke pædagogiske læringsmiljøer for børn med særlige behov i dagtilbud.

Det indstilles, at orienteringen om forslagene tages til efterretning, og at Børne- og Skoleudvalget godkender, at dagtilbudsdistrikterne arbejder videre med de enkelte forslag inden for egen ramme.

Baggrund

Af budgetaftalen 2026, punkt 3.2.2 fremgår:

"Børn med særlige behov skal have mulighed for at blive mødt i mindre miljøer med særlig fokus på deres udvikling og trivsel. Der udarbejdes forslag til en organisering med mindre grupper i dagtilbud."

Til at udvikle mulige organiseringsformer har der været nedsat en arbejdsgruppe bestående af distriktsledere, pædagogiske ledere og souschefer fra dagtilbudsområdet, en teamleder fra PPR samt repræsentanter fra de faglige organisationer.

Sagsfremstilling

Arbejdsgruppen har i perioden april til juni 2026 udarbejdet en række forslag til forskellige organisatoriske og pædagogiske greb til at skabe bedre deltagelsesmuligheder for børn med særlige behov inden for de almene dagtilbud. Forslagene har fagligt afsæt i Ballerup Kommunes Børne- og Ungepolitik "Fællesskaber for alle - alle i fællesskab".

Forslagene omfatter reduktion af gruppestørrelser, oprettelse af pluspladser i almene dagtilbud og etablering af mindre grupper på børnehusniveau. Derudover foreslås etablering af mindre grupper i alternative miljøer som fx udendørs samt et øget tværfagligt samarbejde i form af lokal forankring og tilstedeværelse af PPR i dagtilbud.

Arbejdsgruppens arbejde, som fremgår af bilag 1, er foregået i en involverende proces, hvor alle distriktsdagtilbudsledere, pædagogiske ledere, ledelsen af PPR og medarbejderrepræsentanter fra distrikternes MED-udvalg undervejs har givet input. På den baggrund er der udarbejdet fem forslag til organisering af mindre grupper i dagtilbud. Forslagene, som er uddybet i bilag, er følgende:

FORSLAG	FORMÅL	INDHOLD I PRØVEHANDLING
1. Reduktion af gruppestørrelse	At give bedre muligheder for nærvær, relationsdannelse og pædagogisk understøttelse af børn med særlige behov.	Gruppestørrelsen reduceres fra 12 til 10 børn i vuggestuen og fra 20 til 18 børn i børnehaven
2. Pluspladser i almene dagtilbud	At skabe mulighed for, at børn med særlige behov kan deltage i almene fællesskaber med øget voksennærvær og bedre rammer for deltagelse.	En plusplads tæller normeringsmæssigt som tre børn og kan være fordelt på flere børn. En plusplads tildeles uden visitation og tilrettelægges efter en lokal pædagogisk vurdering.
3. Mindre grupper på børnehushniveau	At skabe et særligt tilrettelagt læringsmiljø inden for rammer af et almindeligt børnehus. Primært for børn i udsatte positioner og deres kammerater i en kortere eller længere periode.	Der etableres en mindre gruppe i særskilte lokaler med fast bemanning af to pædagoger tre timer om dagen/15 timer om ugen og fast deltagelse af relevante PPR-fagligheder.
4. Mindre grupper nye steder	At anvende eksisterende fysiske rammer og lokale muligheder mere fleksibelt til at arbejde i mindre grupper. Primært for børn i udsatte positioner og deres kammerater i en kortere eller længere periode.	Der afprøves brug af fx udeområder, ladcykler og andre kommunale lokaliteter som ramme for mindre læringsmiljøer. Det foreslås, at den mindre gruppe er af tre timers varighed tre dage om ugen, og bemandes af to pædagoger i alt 18 timer om ugen.
5. Styrket lokal forankring og tilstedeværelse af PPR i dagtilbuddene.	At skabe et tættere organisatorisk samarbejde mellem PPR og dagtilbuddenes ledelse.	Der arbejdes med yderligere ledelsesforankring af PPR i distriktsdagtilbuddene - styrket samarbejde og koordinering mellem souschef, pædagogiske ledere og teamleder i PPR.

Arbejdsgruppen foreslår, at forslagene afprøves som prøvehandling. I perioden vælger hvert dagtilbudsdistrikt én prøvehandling blandt forslag 1-4 og laver prøvehandling i ét af deres børnehuse. Intentionen med prøvehandlingerne er, at prøvehandlingerne vælges på baggrund af de enkelte dagtilbuds ønsker og behov. Administrationen vil i samarbejde med distriktsledergruppen sikre, at der sker en bred afprøvning af forslagene.

Da forslag 5 ligger inden for rammen af udviklingsarbejdet med et "PPR tættere på praksis", vil

dette arbejde fortsætte sideløbende med de øvrige prøvehandling. Indholdet her vil være at styrke kendskab, koordinering og opgaveløsning i praksis mellem dagtilbudsdistrikternes ressourcepædagoger og PPRs pædagogiske vejledere, hvor PPR ledelse og dagtilbudsledelse også rykker tættere sammen. Børne- og Skoleudvalget blev den 27. april 2026 orienteret om formålingen til evaluering af PPR tættere på praksis. Forslag 5 vil i den forbindelse blive evalueret.

Udgiften til afprøvning af de enkelte prøvehandling fremgår af tabellen nedenfor.

Administrationens forslag til prøvehandlingernes skalering	Udgift pr. år
1. Reduktion af gruppestørrelser (2 pladser i vuggestue og børnehave)	0,5 mio. kr. pr. dagtilbud
2. Pluspladser i almene dagtilbud - én plads i en vuggestue og én plads i en børnehave pr. distrikt (1 plads tæller for 3 børn)	0,5 mio. kr. distrikt
3. Mindre gruppe i et børnehus (To 15-timers pædagoger ugentligt)	0,4 mio. kr. pr dagtilbud
4. Mindre grupper nye steder (fx etablering i uderum/ indkøb af ladcykler og 18 timers pædagogløn)	0,3 mio. kr. pr. distrikt
5. Styrket lokal ledelse og tilstedeværelse af PPR	Ingen udgift

Administrationen anbefaler, at alle dagtilbudsdistrikterne afprøver et valgfrit forslag indenfor 1-4 inden for den eksisterende økonomiske ramme i de enkelte distrikter. Prøvehandlingerne og koordineringsarbejdet skal tilrettelægges under hensyn til børnehusenes øvrige drift og vil ikke have betydning for den samlede normering i distriktet, men kan betyde en omfordeling af personale mellem børnehuse og stuer.

Opfølgning

Det anbefales, at prøvehandlingerne afprøves for en periode på ét år med start i januar 2027, hvorefter der samles op på erfaringerne med de enkelte prøvehandling. Der vil primært være indhentning af kvalitativ data, da prøvehandlingerne har et for spinkelt grundlag til kvantitative målinger.

Erfaringsopsamlingen forelægges Børne- og Skoleudvalget ultimo 2027 og vil danne grundlag for en efterfølgende politisk drøftelse af den fremadrettede organisering på området.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

2 bilag, heraf 1 anbefales

INDSTILLING

Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber indstiller, at

1. Arbejdsgruppens forslag til organisering af mindre grupper i dagtilbud tages til efterretning.
2. Hvert dagtilbudsdistrikt igangsætter en valgfri prøvehandling inden for deres eksisterende økonomiske ramme.

Sagens forløb

15/09/2026 Børne- og Skoleudvalget

Udsættes med henblik på videre drøftelse.

Den inddragende proces for helhedsplan for området omkring Egebjergklubben

Tidligere behandling

Økonomiudvalget den 25. august 2026 Punkt 29

Indhold

Sammendrag

Formålet med sagen er at få godkendt den planlagte brugerinddragelse i forbindelse med helhedsplanen for området omkring Egebjergklubben (institutioner og evt. byudvikling).

Baggrund

Økonomiudvalget blev den 25. august 2026 orienteret om den reviderede milepælsplan for helhedsplanen for området omkring Egebjergklubben og godkendte sagen med en bemærkning om, at Økonomiudvalget ønsker, at der sker en politisk inddragelse forud for brugerinddragelsen.

Sagsfremstilling

Efter den politiske behandling af revideret milepælsplan for helhedsplanen for området ved Egebjergklubben (institutioner og evt. byudvikling) på Børne- og Skoleudvalget den 18. august 2026 og Økonomiudvalget den 25. august, har administrationen præciseret de tre scenarier og suppleret med scenarie 2a og 2b, hvor Sydpolen inddrages:

1. Et scenarie, hvor de eksisterende bygninger til brug for dagtilbud renoveres og moderniseres. Klub Nordbuen indgår ikke.
2. Et scenarie med nedrivning af de eksisterende bygninger og opførelse af nye faciliteter.
 - a. Sydpolen indarbejdes og Klub Nordbuens bygning/areal bringes i anvendelse.
 - b. Sydpolen indarbejdes ikke og Klub Nordbuens bygning/areal bringes ikke i anvendelse.
3. Et scenarie med en kombination af nedrivning, tilbygning og modernisering af de eksisterende bygninger til brug for dagtilbud. Klub Nordbuen indgår ikke.

Brugerinddragelse

Administrationen foreslår at gennemføre en brugerinddragelsesworkshop den 4. november 2026 med deltagelse af ledelsesrepræsentanter, medarbejderrepræsentanter, bestyrelsesrepræsentanter samt repræsentanter fra de faglige organisationer.

Indledningsvis præsenteres deltagerne for de beskrevne scenarier for områdets fremtidige udvikling. Deltagerne drøfter herefter hvert scenarie med udgangspunkt i fælles refleksionsspørgsmål, der belyser scenariernes muligheder, udfordringer og særlige opmærksomhedspunkter. Drøftelserne afsluttes med en fælles opsamling, hvor centrale perspektiver og opmærksomhedspunkter på tværs af scenarierne sammenfattes.

Input fra inddragelsesprocessen vil indgå i den politiske sag til december 2026, hvor de enkelte scenarier udfoldes. Brugernes input vil have karakter af perspektiver pr. scenarie, som kan

omhandle børnenes hverdag og mulighed for udfoldelse, vilkår for medarbejdere og den daglige drift mm., afhængigt af, hvad deltagerne ligger vægt på.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

0 bilag

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Økonomiudvalget

INDSTILLING

Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber indstiller, at

1. Orienteringen om den inddragende proces for helhedsplan for området omkring Egebjergklubben godkendes.

Orientering om prøveresultater for skoleåret 2025/26

Tidligere behandling

Børne- og Skoleudvalget den 25. november 2025 Punkt 9

Indhold

Sammendrag

Børne- og Skoleudvalget orienteres om resultaterne fra afgangsprøverne i Ballerup Kommunes folke- og specialskoler for skoleåret 2025/2026.

Baggrund

Børne- og Undervisningsministeriet offentliggør hvert efterår grundskolekarakter fra folkeskolens afgangseksamen i det forgangne skoleår.

Resultaterne fra skoleåret 2025/2026 blev offentliggjort den 14. september 2026 på Børne- og Undervisningsministeriets hjemmeside.

Børne- og Skoleudvalget orienteres om udviklingen i denne sag, og resultaterne indgår desuden i nøgletalsrapporten for skoleområdet 2026, som forelægges Børne- og Skoleudvalget i foråret 2027 i forbindelse med opfølgning på de årlige skoleudviklingssamtaler.

Sagsfremstilling

Data omfatter resultaterne af prøvekaraktererne fra de fem distriktsskoler i Ballerup Kommune, Baltorpskolen, Hedegårdsskolen, Måløvhøj Skole, Skovlunde Skole og Skovvejens Skole samt kommunens to specialskoler, Kasperskolen og Ordblindeinstituttet. Resultaterne omfatter både almen- og specialklasser. Resultaterne fremgår af bilag og er opsummeret nedenfor.

Elever med mindst 2 i gennemsnit i dansk og matematik

Andelen af elever, der opnår mindst karakteren 2 i gennemsnit i dansk og matematik, er steget fra 82,1 pct. til 84,1 pct. efter flere års tilbagegang. Resultatet ligger dog fortsat under landsgennemsnittet på 85,6 pct. Udviklingen dækker over forskelle mellem skolerne, hvor hovedparten af skolerne har forbedret deres resultater siden sidste skoleår. Særligt Hedegårdsskolen, Måløvhøj Skole og Skovvejens Skole har haft en stigning. Ballerup Kommunes andel på 84,1% ligger højere end i Hvidovre, Rødovre og Høje Taastrup kommuner, men en lavere end i Herlev og Glostrup kommuner.

Karaktergennemsnit i lovbundne og obligatoriske prøver

Folkeskolens afgangsprøve omfatter, dels bundne prøvefag, som alle elever skal til prøve i, dels udtræksfag, som varierer mellem skoler og afgangstår. Den 19. marts 2024 indgik folkeskoleforligskredsen en aftale om folkeskolens kvalitetsprogram, som også omfatter aftale om en ny prøvestruktur. Fra og med skoleåret 2025/2026, indgår engelsk ikke i de bundne prøver, og der udtrækkes ét i stedet for to obligatoriske prøvefag. Det betyder, at de lovbundne prøver nu består af fem lovbundne prøvefag, som alle elever skal til prøve i, mens de obligatoriske prøver, udover de lovbundne fag, omfatter ét udtræksfag, som varierer mellem skoler og afgangstår. Dette betyder også, at karaktergennemsnittet i de lovbundne og

obligatoriske prøver i skoleåret 2025/2026 ikke er sammenlignelige med de foregående år.

Resultaterne for de lovbundne prøver (fem bundne prøvefag) viser, at det samlede karaktergennemsnit i Ballerup Kommune ligger på 6,6 i skoleåret 2025/2026, hvilket er 0,5 karakterpoint under landsgennemsnittet på 7,1. I de obligatoriske prøver (de fem bundne prøvefag og ét udtrukket prøvefag) er karaktergennemsnittet for kommunen 6,9, som ligger 0,4 karakterpoint under landsgennemsnittet.

Andel elever, der har været til alle bundne prøver

Andelen af elever, der har gennemført alle bundne prøver, er steget fra 91,9 pct. til 92,7 pct. Dermed ligger kommunen fortsat over landsgennemsnittet. Resultatet indikerer, at en høj andel af eleverne deltager i det fulde prøveforløb. Flere skoler har forbedret deres andel af elever, der har været til alle prøver, mens Kasperskolen har oplevet et fald. Måløvhøj Skole og Ordblindeinstituttet har de højeste andele med henholdsvis 99,2 pct. og 100 pct. af eleverne.

Indsatser

I forbindelse med offentliggørelsen af prøveresultaterne for skoleåret 2024/2025 iværksatte administrationen i samarbejde med skolerne en række indsatser med henblik på at styrke elevernes faglige udvikling. I samarbejde med skolelederne vurderes nu årsager til prøveresultaterne i skoleåret 2025/2026 samt status på effekten af de iværksatte indsatser, og det vurderes, om der er behov for justeringer eller nye tiltag. Børne- og Skoleudvalget forelægges ny sag om skolernes fremadrettede indsatser i december 2026.

Desuden gøres der skolevis status på arbejdet med elevernes faglige udvikling som en del af de årlige skoleudviklingssamtaler, der gennemføres i januar og februar 2027. Børne- og Skoleudvalget orienteres om udviklingssamtalerne i foråret 2027.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Børne- og Skoleudvalget

INDSTILLING

Center for Dagtilbud, Skole og Klubber indstiller, at

1. Orientering om prøveresultater i skoleåret 2025/26 tages til efterretning.

Styrkelse af visitationen til specialtilbud

Indhold

Sammendrag

Børne- og Skoleudvalget introduceres med denne sag til småbørnsvisitation, skolevisitation og dagbehandlingsvisitation, herunder arbejdet med udvikling af visitationsudvalg, visitationsudvalgenes arbejde og de centrale elementer i visitationsprocessen på skole- og småbørnsområdet.

Baggrund

I 2024 blev der gennemført to analyser af specialundervisningsområdet og det inkluderende arbejde i Ballerup Kommune. Analyserne pegede på behovet for både at styrke almenområdet og videreudvikle specialundervisningsområdet, så flere børn og unge kan indgå i almene fællesskaber med den nødvendige støtte, og så kommunens specialundervisningstilbud understøtter sammenhængen til almenområdet. Det fremgik også af analyserne, at der er et potentiale i at styrke kommunens visitationsprocesser, så de opleves mere sammenhængende og med bedre kommunikation, kortere svartider og styrket forældreinvolvering.

På baggrund af anbefalingerne igangsatte administrationen et arbejde med "Alle i fællesskab i folkeskolen" med det formål at styrke de almene fællesskaber, så flere børn kan trives, lære og udvikle sig, samtidig med at man forebygger en udvikling med øget segregering. Arbejdet er organiseret i fire arbejdsgrupper: 1) En almenskole, der kan mere for flere, 2) PPR tættere på praksis, 3) Specialundervisningstilbud der skaber adgang til fællesskaber samt 4) En styrket visitation.

I tråd med det igangsatte arbejde med at styrke visitationen, fremgår det af budgetaftale 2026 punkt 3.3.1 at: *Budgetparterne ønsker at forbedre visitationsprocessen til specialundervisningstilbud, så processen opleves mere smidig og sammenhængende, og kommunikationen med forældre før, under og efter visitation forbedres.*

Sagsfremstilling

Administrationen har i regi af arbejdsgruppen "En styrket visitation" haft fokus på at skabe mere sammenhængende visitationsforløb på tværs af specialundervisnings- og dagbehandlingstilbud, optimere arbejdsgange og kommunikation, sikre kortere svartider og styrke forældreinvolveringen.

Derudover arbejder gruppen med at skabe et øget fokus på elevernes mulighed for tilbagevenden til almenområdet samt udvikle en mere hensigtsmæssig praksis for revisitation.

Som led i arbejdet er de tidligere visitationsudvalg for henholdsvis specialundervisning og dagbehandling samlet i én fælles skolevisitation med henblik på at sikre mere koordinerede sagsforløb og en mere effektiv sagsbehandling.

På mødet vil centerchef Pia Fussing Nielsen fra Center for Børne- og Ungerådgivning og centerchef Per Kensø fra Center for Dagtilbud, Skole og Klubber præsenterer det foreløbige arbejde med at styrke processerne for småbørnsvisitation, skolevisitation og

dagbehandlingsvisitation, herunder forberedelse og behandling af sager, mødeform, besluthningsgrundlag og kommunikation med forældre og skoler før og efter visitation. Der orienteres desuden om arbejdet med revisitation og tilbageslusning til almenområdet samt om udviklingen i antallet af børn og unge i specialtilbud og de økonomiske konsekvenser på området.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Børne- og Skoleudvalget

INDSTILLING

Center for dagtilbud, Skoler og Klubber og Center for Børne- og Ungerådgivning indstiller, at

1. Orienteringen om status på arbejdet med en styrket visitation tages til efterretning.

Oprettelse af børneråd

Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen d. 26. maj. 2026 Punkt 25

Indhold

Sammendrag

På baggrund af Kommunalbestyrelsens beslutning om at etablere et § 17, stk. 4-udvalg med det formål at styrke inddragelsen af børn, unge og familier i Ballerup Kommunes arbejde med trivsel og mistrivsel præsenteres Børne- og Skoleudvalget for to forslag til modeller for udvalgets organisering, rolle og mandat. Udvalget drøfter rådets sammensætning samt forslag til model.

Baggrund

SF fremsatte d. 26 maj 2026 en initiativretssag med forslag om at etablere et Børneråd i Ballerup Kommune. Formålet er at styrke inddragelsen af udsatte børn, unge og deres familier samt give dem et formaliseret talerør i kommunens arbejde med mistrivsel og indsatser på børne- og ungeområdet. SF indstiller, at Kommunalbestyrelsen beslutter, at administrationen udarbejder en sag til Børne- og Skoleudvalget om etablering af et Børneråd.

Kommunalbestyrelsen behandlede initiativretssagen den 26. maj 2026, pkt 25, og besluttede, at igangsætte arbejdet med at nedsætte et § 17, stk. 4-udvalg med henblik på at bibringe Børne- og Skoleudvalget erfaringsbaseret viden om det at være et udsat barn/ung eller familie.

Kommunalbestyrelsen besluttede samtidig, at administrationen skulle udarbejde et forslag til kommissorium til behandling i Børne- og Skoleudvalget og efterfølgende høring i Sundheds- og Forebyggelsesudvalget samt hos øvrige relevante råd, nævn og høringsparter. Det blev desuden besluttet, at udvalgets endelige navn fastlægges i forbindelse med godkendelsen af kommissoriet, og at udvalget forankres bredt på tværs af relevante fagudvalg.

Nærværende sag forelægger to modeller med henblik på, at Børne- og Skoleudvalget drøfter valg af model og sammensætning samt den videre proces frem mod høring og endelig godkendelse.

Sagsfremstilling

Administrationen har på baggrund af Kommunalbestyrelsens beslutning udarbejdet to forslag til modeller med forskelligt mandat. Begge modeller bygger på en kvalificeret og systematisk inddragelse af børn, unge og familier, men adskiller sig i rolle, mandat og rækkevidde. Model 1 får et bredere mandat til selv at identificere og rejse nye temaer og udviklingsmuligheder, mens model 2 primært rådgiver om de sager og temaer, som Børne- og Skoleudvalget forelægger.

Administrationen har forud for udarbejdelsen været i dialog med Holbæk Kommune omkring deres arbejde med etablering af et børneråd, samt søgt inspiration i materiale fra Holbæk.

Model 1

Denne model indebærer etablering af et bredt og udviklingsorienteret råd, der både rådgiver Børne- og Skoleudvalget og selv kan identificere udfordringer og udviklingsmuligheder og sætte relevante temaer på dagsordenen. Dermed får Børne- og Skoleudvalget adgang til perspektiver, viden og udviklingsmuligheder, som kommunen ikke nødvendigvis selv har identificeret, og som kan bidrage til at kvalificere og udvikle kommunens arbejde med børn og unges trivsel.

I denne model vil rådet bl.a. skulle

- bidrage med erfaringsbaseret viden og perspektiver fra børn, unge, forældre, fagprofessionelle og relevante aktører,
- rådgive Børne- og Skoleudvalget og administrationen om udvikling og kvalificering af kommunens indsatser,
- afgive anbefalinger og høringssvar i relevante sager,
- følge udviklingen inden for børn og unges trivsel og pege på nye udfordringer og udviklingsmuligheder,
- understøtte dialogen mellem børn, unge, familier, fagprofessionelle, civilsamfund og kommunen, og
- tage relevante temaer op på eget initiativ og fremsætte anbefalinger til Børne- og Skoleudvalget.

Model 2

Modellen indebærer etablering af et mere fokuseret rådgivende organ for Børne- og Skoleudvalget. Rådets primære opgave er at kvalificere konkrete politiske sager og temaer med perspektiver og erfaringer fra børn, unge og forældre.

Rådet skal bl.a.:

- bidrage med erfaringsbaseret viden og perspektiver fra børn, unge, forældre og relevante aktører,
- rådgive Børne- og Skoleudvalget om konkrete sager og temaer, som forelægges rådet,
- bidrage med perspektiver og anbefalinger til relevante politiske sager, og
- bidrage til, at børn, unge og familiers perspektiver inddrages i udviklingen af relevante politikker, indsatser og tilbud.

Rådet kan dermed bringe nye perspektiver og viden ind i den politiske dialog, men har – modsat model 1 – ikke et bredt, selvstændigt mandat til løbende at følge det samlede trivselsområde eller på eget initiativ sætte nye temaer på den politiske dagsorden.

Opmærksomheder ved model 1 og 2

Administrationen bemærker, at der uagtet valg af model vil være nogle særlige

opmærksomheder. Ved valg af model 1, er administrationen særligt opmærksomme på, at der vil kunne genereres flere initiativer til de politiske dagsordener end det er muligt for Børne- og Skoleudvalget at prioritere behandling af, set i lyset af de i forvejen kompakte dagsordener på Børne- og Skoleudvalgets møder.

Ved valg af model 2 er administrationen særligt opmærksomme på, om potentialet ved det nye udvalg udnyttes i tilstrækkelig grad.

Uanset valg af model lægger administrationen op til et fælles højt ambitionsniveau for kvaliteten af inddragelsen og det vidensgrundlag, som rådets bidrag til Børne- og Skoleudvalget baseres på. Formålet er at sikre, at børn, unge og familier får en stærkere stemme ind i udviklingen af kommunens indsatser målrettet børn og unge, der ikke trives i deres dag- eller skoletilbud.

- *De yngste børns egne perspektiver:* De yngste børn kan ikke forventes at deltage i kommunale rådsmøder. Deres perspektiver skal derfor indhentes dér, hvor de har deres hverdag, så deres egne oplevelser – og ikke alene voksnes fortolkninger – bringes ind i arbejdet. Det er særligt vigtigt i det tidligt forebyggende arbejde, hvor børnene kan bidrage med viden om begyndende tegn på mistrivsel. Der skal derfor udvikles en systematisk model for indsamling, bearbejdning og formidling af de yngste børns perspektiver til rådet.
- *De rette unge til de rette drøftelser:* For at sikre relevante ungeperspektiver og en deltagelse, der opleves meningsfuld for de unge, suppleres de faste unge medlemmer med åbne pladser og temabaseret deltagelse. Det betyder, at forskellige unge kan opsøges og inviteres med afsæt i deres konkrete erfaringer, interesser og motivation i forhold til de temaer, der behandles.
- *Et kvalificeret og vidensbaseret grundlag:* Medlemmerne skal klædes på til at koble egne erfaringer og perspektiver med relevant og aktuel faglig og forskningsbaseret viden. Det kan bl.a. ske gennem faglige oplæg, temamøder, workshops samt inddragelse af relevante eksterne aktører og organisationer. Formålet er, at rådet ikke alene bliver et forum for dialog, men at erfaringer og perspektiver i samspil med faglig viden kan omsættes til kvalificerede bidrag og anbefalinger til Børne- og Skoleudvalget.

Sammensætning

Administrationen foreslår, at rådet uanset valg af model sammensættes af følgende deltagere:

- 2-5 unge i alderen 13-16 år, heraf 2 faste repræsentanter
- 2-5 unge i alderen 16-25 år, heraf 2 faste repræsentanter
- 8 forældrerepræsentanter

- 2-3 fagpersoner
- 3 kommunalbestyrelsesmedlemmer med repræsentation på tværs af de relevante udvalg
- 1 fast repræsentant fra administrationen

Såfremt Børne- og Skoleudvalget ønsker at arbejde videre med model 1, kan det overvejes om der ønskes yderligere medlemmer i form af fagprofessionelle samt øvrige relevante aktører såsom organisationer eller foreninger.

På baggrund af Børne- og Skoleudvalgets drøftelser udarbejder administrationen et endeligt udkast til kommissorium. Det endelige udkast godkendes af Børne- og Skoleudvalget og sendes herefter i høring i Sundheds- og Forebyggelsesudvalget, Handicaprådet, Psykiatrirådet og MED-systemet i Ballerup Kommune. Herudover kan overvejes Frivillighedsrådet.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Administrationen vurderer at understøttelse af model 1 vil kræve faglig og administrativ understøttelse svarende til 1 årsværk, ca. 700.000 kr. årligt. Tilsvarende vil model 2 kræve ½ årsværk svarende til ca. 350.000kr. årligt.

Begge modeller forudsætter således en særskilt politisk prioritering af de nødvendige ressourcer.

Bilag

0 bilag

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Børne- og Skoleudvalget

INDSTILLING

Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber samt Center for Børne- og Ungerådgivning indstiller, at

1. Det drøftes, hvorvidt administrationen skal arbejde videre med et kommissorium for model 1 eller 2
2. Rådets størrelse og sammensætning drøftes

Sagens forløb

15/09/2026 Børne- og Skoleudvalget

Udsættes med henblik på videre drøftelse.

Fysiske rammer til at sikre kapacitet til gruppeordninger - anlægsbevilling

Tidligere behandling

Børne- og Skoleudvalget den 12. maj 2026 Punkt 3

Indhold

Sammendrag

Der søges om en anlægsbevilling til ombygning og tilpasning af lokaler på Hedegårdsskolen og Skovvejens Skole, afdeling Øst. Ombygningerne skal skabe de nødvendige fysiske rammer for den nye organisering, både på special- og almenområdet, og understøtte bedre udnyttelse af skolernes kapacitet.

Baggrund

Gruppeordningen på Hedegårdsskolen er gennem en årrække vokset til en størrelse, der udfordrer både skolens fysiske kapacitet og ambitionen om at tilbyde et specialundervisningstilbud i tæt tilknytning til almenområdet. Med aftale om budget 2025, pkt. 3.3.1, blev det derfor besluttet, at *"Der afsættes 5 mio. kr. i 2026 til at etablere gruppeordninger eller specialklasserækker på andre skoler, såfremt Børne- og Skoleudvalget vurderer, at kommunens specialundervisningstilbud bør fordeles mellem flere matrikler"*. Med budgetaftalen blev der samtidig afsat 4 mio. kr. til forbedring af de fysiske rammer omkring de eksisterende gruppeordninger og specialklasser. I aftale om budget 2026, pkt. 3.3.4, blev det hertil besluttet, at: *"Der afsættes ekstra midler til at forbedre de fysiske rammer på Hede-gårdsskolen og Skovvejens Skole. Midlerne anvendes, hvis det besluttet at flytte en del af den nuværende gruppeordning på Hedegårdsskolen til Skovvejens Skole. Der afsættes yderligere 1,5 mio. kr. i 2026."*

Kommunalbestyrelsen besluttede den 27. april 2026 at opsplitte gruppeordningen på Hedegårdsskolen i to dele, således at elever med ADHD flyttes til en ny gruppeordning på Skovvejens Skole, afdeling Øst.

Som følge af Kommunalbestyrelsens beslutning skal der foretages ombygning og indretning af lokaler på både Hedegårdsskolen og Skovvejens Skole for at skabe de nødvendige rammer for den nye organisering af gruppeordningen. Der søges på den baggrund om en anlægsbevilling til at foretage ombygningerne.

De øvrige elementer i tidsplanen herunder inddragsproces, kommunikation og besøg forløber efter den tidsplan, der blev forelagt Børne- og Skoleudvalget den 12. maj 2026 og er opdateret i vedlagte bilag.

Sagsfremstilling

Det forventes, at der ved opsplittningen af gruppeordningen flyttes 42 elever til Skovvejens Skole.

Administrationen har i samarbejde med Hedegårdsskolen og Skovvejens Skole, herunder skolernes bestyrelser og MED-udvalg, udarbejdet en plan for de nødvendige ombygninger og

tilpasninger af de fysiske rammer som følge af opsplitningen af gruppeordningen. Begge skoler er fremkommet med deres ønsker til ombygninger på både almen- og specialområdet, og alle ønsker kan imødekommes inden for anlægsbevillingen. Oversigt over skolernes ønsker fremgår af bilag.

Skovvejens Skole

På Skovvejens Skole, afdeling Øst, omfatter arbejdet ombygning og indretning af både klasselokaler og fællesområdet til den nye gruppeordning, herunder etablering af grupperum, inventar, mødefaciliteter og forbedrede opbevaringsmuligheder. Derudover etableres ny legeplads, og der gennemføres mindre bygningsmæssige tilpasninger samt forbedrede adgangsforhold.

Hedegårdsskolen

På Hedegårdsskolen omfatter arbejdet ombygning, indkøb af inventar og istandsættelse af lokaler i tilknytning til gruppeordningen samt tilpasning af de arealer, som frigøres som følge af flytningen. Herudover reetableres faglokaler til naturfag, musik og teknologiforståelse, så skolens samlede lokalekapacitet kan anvendes mere hensigtsmæssigt.

Tidsplan

På nuværende tidspunkt er den første del af ombygningen, som omfatter klargøring af klasselokaler på Skovvejens Skole, igangsat. Arbejdet omfatter i første omgang klargøring af gruppeordningens klasselokaler, så de står klar til elevernes indflytning primo 2027. Etablering af køkken og mødebokse ved gruppeordningens klasselokaler kræver myndighedsgodkendelse vedrørende brandforhold. Da skolen vurderer, at disse ombygninger ikke har betydning for elevernes indflytning, etableres de først efter forudgående myndighedsbehandling.

Det resterende arbejde på Skovvejens Skole og arbejdet på Hedegårdsskolen foregår efter, at grupperordningen er opsplittet. Ombygningerne planlægges i samarbejde med skolerne og vil blive tilrettelagt mest hensigtsmæssigt i forhold til skolernes drift, som fx. på lukkedage eller i ferieperioder.

Der er udarbejdet nedenstående overordnede tidsplan for ombygningerne.

	Forventes klar
Skovvejens Skole	
Klargøring af gruppeordningens klasselokaler	Januar 2027
Klargøring af gruppeordningens fællesarealer	Juli 2027
Legeplads	August 2027
Mindre bygningsmæssige tilpasninger (indgangsparti, grupperum, lydisolering, halvvæg)	April 2027

Hedegårdsskolen	
Hal, udskoling, mellemtrin, faglokaler	August 2027

Skulle der mod forventning ikke være midler til alle de ønskede ombygninger, udarbejdes forslag til tilpasninger af projektet i samarbejde med skolerne og justeringer forelægges Børne- og Skoleudvalget.

Børne- og Skoleudvalget får en status på opsplitningen af gruppeordningern primo 2027.

Konsekvenser for den fysiske tilgængelighed

Ingen konsekvenser for den fysiske tilgængelighed

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Der er på investeringsoversigte afsat 10,5 mio. kr. i 2026 på projekt nr. A307121 Fysiske rammer til at sikre kapacitet til gruppeordninger. Midlerne søges frigivet, så 7 mio. kr. udskydes fra 2026 til 2027.

Den første fase af arbejdet på Skovvejens Skole Øst er allerede igangsat og finansieres af de resterende midler fra den anlægsbevilling på 2,0 mio. kr., som tidligere blev frigivet til opsætning af pavilloner på Hedegårdsskolen. Med denne sag søges derfor om en anlægsbevilling til den resterende del af arbejdet på 8,5 mio. kr. Den resterende ombygning på Skovvejens Skole estimeres gennemført for omkring 4,7 mio. kr., mens ombygningen på Hedegårdsskolen forventes gennemført for ca. 1,7 mio. kr. Herudover er der afsat 2,1 mio. kr. til rådgivning og flytteomkostninger som både dækker projekterne på både Skovvejens Skole og Hedegårdsskolen. Alle beløb er inkl. reserver til uforudsete udgifter.

Ombygningen er estimeret som en samlet opgave, og den estimerede pris forudsætter, at arbejdet gennemføres i sin helhed. Hvis dele af projektet udgår, vil det medføre højere enhedspriser på de resterende arbejder og dermed reducere den samlede økonomiske fordel ved den samlede opgave.

Udgifterne afholdes inden for de afsatte midler under projekt nr. A307121 Fysiske rammer til at sikre kapacitet til gruppeordninger.

Når løsningsforslaget for legepladsen er afklaret, indarbejdes midler til afledt drift i budgettet ved førstkommende budgetopfølgning.

Anlægsbevilling

Bevilling

Ønsket bevilling <i>inkl. bygningsdel, udearealer, inventar, it mv.</i>	8.500.000 kr.
Tidligere bevilling <i>inkl. bygningsdel, udearealer, inventar, it mv.</i>	2.000.000 kr.
Rådighedsbeløb hentet fra andre projekter	0 kr.

Projektets forventede totaludgift (rådighedsbeløb)	10.500.000 kr.
--	----------------

Fordeling af rådighedsbeløb

(mio. kr.)	2026	2027
Projektets rådighedsbeløb fordelt på år	3,5	7

Bilag

2 bilag, heraf 1 anbefales

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Kommunalbestyrelsen

INDSTILLING

Center for Ejendomme og Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber indstiller, at

1. Der gives en anlægsbevilling på 1,5 mio. kr. i 2026 og 7,0 mio. kr. i 2027 til projekt nr. A307121 Fysiske rammer til at sikre kapacitet til gruppeordninger, således at der udskydes 7 mio. kr. fra 2026 til 2027

Godkendelse af referat (underskriftside)

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Børne- og Skoleudvalget

INDSTILLING

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".