

REFERAT Børne- og Skoleudvalget d. 15-12-2025

Mødedato	Mandag d. 15. december 2025 kl. 15:45
Mødested	Mødecenter C, Lokale 29 på Ballerup Rådhus. Ekstraordinært møde
Mødedeltagere	Peter Als (A), Simon Knudstrup (F), Mikael Wandel (V), Maria Lundahl Assov (A), Karsten Kriegel (C), Charlotte Holtermann (A), Özcan Kizilkaya (A), Marie Louise Refsgaard (direktør), Per Kensø (centerchef for Dagtilbud, Skoler og Klubber), Pia Fussing Nielsen (centerchef for Børne- og Ungerådgivning) (Afbud)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale.....	4
Alle i fællesskab i folkeskolen - Forslag om opsplitning af gruppeordningen på Hedegårdsskolen - c	5
Godkendelse af referat (underskriftside).....	11

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

00.22.04-P35-15-25

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. Dagsordenen godkendes.

Beslutning

Indstillingen godkendt

Afbud Pia Fussing Nielsen (centerchef for Børne- og Ungerådgivning)

Punkt 2: Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale

00.22.04-P35-16-25

Punkt nr.	Titel på punkt	Budgetaftalens årstal	Afsnit i budgetaftalen
3.	Alle i fællesskab i folkeskolen - Forslag om opsplitning af gruppeordningen på Hedegårdsskolen - efter høringsperiode	2025	3.3.1.

Budgetaftaler for Ballerup Kommune findes her: <https://ballerup.dk/om-kommunen/okonomi-budgetter/budgetter>

Afbud Pia Fussing Nielsen (centerchef for Børne- og Ungerådgivning)

Punkt 3: Alle i fællesskab i folkeskolen - Forslag om opsplitning af gruppeordningen på Hedegårdsskolen - efter høringsperiode

17.01.00-A00-11-25

Tidligere behandling

Børne- og Skoleudvalget den 25. november 2025, punkt 10

Indhold

Sammendrag

Børne- og Skoleudvalget besluttede på møde den 9. september 2025 at sende et forslag om, at en del af gruppeordningen på Hedegårdsskolen skal flyttes til Skovvejens Skole, afdeling Øst, i høring.

Børne- og Skoleudvalget behandlede høringssagen på møde den 25. november 2025, hvor udvalget sendte sagen tilbage til administrationen. På den baggrund har administrationen præciseret og suppleret sagen med yderligere beskrivelse af løsningen i forhold til de fysiske rammer på Skovvejens Skole, afdeling Øst.

Administrationen indstiller, at forslaget om at opsplitte gruppeordningen og flytte en del af eleverne til Skovvejens Skole godkendes. Beslutningen træffes af Kommunalbestyrelsen.

Baggrund

Antallet af elever i gruppeordningen på Hedegårdsskolen er vokset markant over en årrække. Gruppeordningen udgør i dag ca. en femtedel af skolens samlede elever og er nået en størrelse, hvor det er nødvendigt at overveje, hvordan tilbuddet skal udvikles fremadrettet. Gruppeordningen har pr. august 2025 indskrevet i alt 133 elever, fordelt på 87 elever med autismespektrumforstyrrelser og 46 elever med ADHD. Det er skolens vurdering, at den optimale og mest bæredygtige størrelse på en gruppeordning på en almenskole er omkring 50-70 elever.

I aftale om budget 2025, pkt. 3.3.1, fremgår det, at: "Der afsættes 5 mio. kr. i 2026 til at etablere gruppeordninger eller specialklasserækker på andre skoler, såfremt Børne- og Skoleudvalget vurderer, at kommunens specialundervisningstilbud bør fordeles mellem flere matrikler" og at "Der er afsat 4 mio. kr. i 2025 til at forbedre de fysiske rammer omkring de eksisterende gruppeordninger og specialklasser". Med aftale om budget 2026 er der efterfølgende besluttet, at "Der afsættes ekstra midler til at forbedre de fysiske rammer på Hedegårdsskolen og Skovvejens Skole. Midlerne anvendes, hvis det besluttes at flytte en del af den nuværende gruppeordning på Hedegårdsskolen til Skovvejens Skole. Der afsættes yderligere 1,5 mio. kr. i 2026". Der er således samlet afsat i alt 10,5 mio. kr. til at skabe gode rammer i forbindelse med en eventuel opsplitning.

I starten af 2025 blev der nedsat en arbejdsgruppe med skoleledere, leder af gruppeordningen, PPR-leder, økonomimedarbejdere samt repræsentanter fra Ballerup Lærereforening og BUPL. Gruppen har udarbejdet tre scenarier for, hvordan der kan arbejdes videre med gruppeordningerne på Hedegårdsskolen: 1) Fastholdelse af én samlet gruppeordning på Hedegårdsskolen, 2) Opsplitning af gruppeordningen i to, hvor elever med ADHD flyttes til anden skole og 3) Opsplitning af gruppeordningen i to, hvor elever fremover visiteres til begge tilbud uanset (primær-)diagnose.

Børne- og Skoleudvalget besluttede på møde den 12. august 2025, at administrationen skulle arbejde videre med scenarie 3. Desuden besluttede udvalget, at der skulle arbejdes videre med en flytning til Skovvejens Skole, afdeling Øst.

Den 9. september 2025 sendte Børne- og Skoleudvalget forslaget om opsplitning af gruppeordningen på Hedegårdsskolen og flytning til Skovvejens Skole i høring hos skolebestyrelse og MED-udvalg på henholdsvis Hedegårdsskolen og Skovvejens Skole samt Ballerup Lærereforening og BUPL. Høringen fandt sted i perioden den 10. september 2025 til den 5. november 2025. Høringsmaterialet er vedlagt (bilag 10).

Børne- og Skoleudvalget behandlede de indkomne høringssvar (bilag 4-9) på møde den 25. november 2025, hvor forslaget om opsplitning af gruppeordning blev sendt tilbage til administrationen med henblik på forelæggelse af ny sag med yderligere beskrivelse af mulighederne ift. de fysiske rammer, herunder udearealer, på Skovvejens Skole, afdeling Øst. Børne- og Skoleudvalget bemærkede endvidere, at der ønskes en løsning, hvor undervisningsmiljøet for de eksisterende elever på Skovvejens Skole fortsat er prioriteret.

Sagsfremstilling

Der er indkommet i alt seks høringssvar. Fire høringssvar bakker op om forslaget, én er neutral, mens én er imod. En oversigt over alle høringssvar og administrationens bemærkninger og forslag til håndtering er vedlagt som bilag 1.

De høringssvar, der bakker op om forslaget, kommer fra skolebestyrelse og MED-udvalg på Hedegårdsskolen samt fra BUPL og BLF. Høringssvarene fremhæver generelt, at gruppeordningen på Hedegårdsskolen i dag er vokset til en størrelse, der ikke længere gør det muligt at realisere ambitionen om et specialtilbud i tæt tilknytning til almenskolen, med de muligheder det skulle give for at spejle sig i almenskolen og gradvist vende tilbage til almenmiljøet. Det fremhæves også, at kapaciteten på Hedegårdsskolen grundet det store antal elever er spidsbelastet i en grad, hvor der fra næste skoleår vil mangle stamklasser og ingen grupperum står ledige til fx holddeling mv. Dette lægger et betydeligt pres på kapaciteten og kvaliteten af undervisningen, både i gruppeordningen og almenområdet.

Skoleledelsen på både Hedegårdsskolen og Skovvejens Skole bakker op om forslaget. Skovvejens Skole ser tilførsel af personale med specialpædagogisk erfaring som en styrkelse af skolens samlede faglighed, som giver nye muligheder for at udvikle læringsfællesskaber til gavn for alle elever. Den nye struktur vil desuden skabe en mere afbalanceret fordeling mellem almen- og specialområdet på begge skoler.

I alle høringssvar peges også på en række opmærksomhedspunkter, som administrationen sammen med Hedegårdsskolen og Skovvejens Skole har forholdt sig til:

Kapacitet

Flere høringssvar udtrykker en bekymring for, om der er tilstrækkelig kapacitet nu og fremover på Skovvejens Skole til både en gruppeordning og til kommende distriktsbørn.

Administrationen har i forbindelse med forberedelsen af den konkrete sag foretaget en grundig vurdering af den aktuelle og forventede fremtidige kapacitet på Skovvejens Skole, jf. bilag 2 og 3. På den baggrund er det vurderingen, at Skovvejens Skole har en væsentlig merkapacitet. Vurderingen deles af ledelsen på Skovvejens Skole, der vurderer, at de pladmæssige forudsætninger er til stede til at rumme en gruppeordning.

Skovvejens Skole har i høringsperioden haft en proces i Lokal-MED, hvor forskellige lokale løsningsmuligheder er drøftet og der er peget på to mulige løsninger til gruppeordningen. En mulighed er etablering af lokaler i BFO's lokaler på 1. sal kaldet "Hatten". Den anden mulighed er etablering af gruppeordningslokaler i A1-fløjen, som indebærer at børnehaveklasserne og 3. årgang skal flyttes til andre ledige lokaler. Det er aftalt i Lokal-MED, at skolelederen vil træffe den konkrete beslutning efter den politiske behandling af sagen.

For at forebygge ekstra pres på skolens fælles inde- og udearealer vil skolen endvidere se på muligheden for, at gruppeordnings elever på Skovvejens Skole kan møde forskudt og holde pauser forskudt fra skolens øvrige elever.

Ombygning og indretning af inde- og udearealer

Flere høringssvar gør opmærksom på, at en opsplitning af gruppeordningen på begge skoler vil betyde at en tidskrævende rokode, der vil give behov for en hurtig istandsættelse og nyindretning, så de nye faciliteter har den fornødne kvalitet, inden det nye skoleår starter. Høringssvarene fra Skovvejens Skole udtrykker desuden bekymring for, om der med tilgangen af elever vil blive pres på udearealer.

Det er administrationens vurdering, at der med de budgetlagte 10,5 mio. kr. er afsat tilstrækkelige midler til på begge skoler at sikre en istandsættelse og indretning af inde- og udearealer, der imødekommer behovet for undervisningsmiljøer af god kvalitet. For at sikre, at høringsparternes opmærksomhedspunkter imødekommes, igangsætter Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber og Center for Ejendomme sammen med de to skoler umiddelbart efter politisk beslutning et arbejde, hvor der udarbejdes en prioriteret liste og tidsplan for de ønskede ombygninger og nyindretning. Skolebestyrelser og lokale MED-udvalg inddrages. Herudfra estimeres udgiftsbehov og prioritering af de afsatte midler. Såfremt det på baggrund af denne proces vurderes, at finansieringsbehovet er større end de afsatte midler, forelægges politisk sag herom.

Såfremt en politisk beslutning træffes inden årets udgang er det administrationens forventning, at det vil være muligt at imødekomme ønsket om, at ombygningen på Skovvejens Skole kan være klar i maj 2026 med henblik på at sikre tid til indretning og indflytning inden skoleåret 2026/27.

Ledelse og personale

Der udtrykkes i flere høringssvar bekymring for inddragelse og samarbejdet mellem personalegrupper, fokus på arbejdsmiljø og om der er afsat tilstrækkelige ressourcer til opgaven.

Administrationen bemærker hertil, at der er afsat midler inden for taksten til gruppeordningen til de nødvendige medarbejderressourcer, herunder ansættelse af ny pædagogisk leder for til den nye gruppeordning og eventuelt sekretærbistand. For at imødekomme ønsket om ekstra fokus på ledelseskraft i forbindelse med overgang og opstart af ny gruppeordning, vil en ny pædagogisk leder blive ansat allerede med virkning fra 1. april 2026. Herved vil den pædagogiske leder kunne nå at lære medarbejderne at kende, sikre en god inddragelse af og dialog med de medarbejdere,

der skal skifte arbejdsplads, og bidrage til at sikre en tryk overgang og understøtte integrationen af de to personalegrupper.

Kontinuitet og stabilitet for alle elever

Flere høringsparter påpeger, at det er væsentligt at processen omkring opsplitning sker, så der sikres mest mulig kontinuitet og stabilitet for alle elever.

For at imødekomme dette hensyn, lægges der med forslaget til opsplitning op til, at de faste voksne omkring børnene med ADHD flytter med, så relationer, rutiner og pædagogiske principper fastholdes.

Administrationen har noteret sig, at det i høringssvarene påpeges, at det kan være u hensigtsmæssigt for de kommende afgangselever, at de skal flytte matrikel forud for deres afsluttende skoleår. Der vil derfor blive indledt dialog med de pågældende elever og deres familier om deres ønsker. Det er Hedegårdsskolens vurdering, at eleverne godt vil kunne blive i det sidste år, såfremt det ønskes.

Fusioneringen af medarbejdergrupper på Skovvejens Skole vil blive nøje planlagt i en proces, hvor skoleledelse, medarbejdere og skolebestyrelse involveres. Som ønsket i høringssvarene vil der blive nedsat arbejdsgrupper, hvor medarbejderne involveres, og hvor der peges på relevant uddannelse og faglig opgradering, så der kommer den målrettede kompetenceudvikling, som flere af høringsparterne efterspørger.

Trafikale udfordringer

Flere høringsparter giver udtryk for en bekymring i forhold til de trafikale forhold på Skovvejens Skole, hvis en gruppeordning placeres på skolen.

På baggrund af erfaringerne fra Hedegårdsskolen, er det ikke vurderingen, at de ca. 50 ekstra elever vil påvirke den trafikale situation på Skovvejens Skole væsentligt. En del elever i gruppeordningen er selvtransporterende, mens nogle elever ankommer i busser, der parkerer kortvarigt på aftalte lokationer. Med en forskudt mødetid vil den ekstra trafik desuden blive fordelt på forskellige tidspunkter.

Den videre proces og forslag til tidsplan

Hvis det besluttes at flytte en del af gruppeordningen på Hedegårdsskolen til Skovvejens Skole, afdeling Øst, vil der i det videre arbejde blive nedsat en række arbejdsgrupper med repræsentation af skolebestyrelser, MED-udvalg, ledelse og medarbejdere på de to skoler. I dette arbejde vil opmærksomhedspunkter fra høringssvarenes indgå.

Foreløbig tidsplan for det videre arbejde er vedlagt som bilag 11.

Administrationens vurdering

Administrationen anbefaler på baggrund af høringssvarene fortsat at dele gruppeordningen på Hedegårdsskolen i to og flytte elever med ADHD til Skovvejens Skole. Det er den samlede vurdering, at denne løsning bedst imødekommer behovet for give børn i gruppeordninger mulighed for et tilbud tæt koblet til almenskolen, samtidig med at det akutte kapacitetsbehov på Hedegårdsskolen løses. Ligeledes er det vurderingen, at tilførslen af et fagligt stærkt medarbejdermiljø med specialpædagogiske kompetencer vil kunne bidrage væsentligt til udviklingen af hele Skovvejens Skole.

Det er administrationens vurdering, at det med de afsatte midler vil være muligt at imødekomme de opmærksomhedspunkter, der påpeges i de indkomne høringssvar.

Såfremt det alligevel ønskes at skabe endnu bedre forudsætninger for at lykkes med opsplitningen, kan det overvejes at afsætte ekstra midler til fx:

- Etablering af pulje(r) til yderligere forbedring af inde- og udearealer på Skovvejens Skole og Hedegårdsskolen: Det vil være muligt at afsætte ekstra midler til en pulje til en eller begge skoler, der kan prioriteres til ekstern rådgivning og gennemførelse af yderligere omdannelse og indretning af inde- og udearealer. Puljerne vil kunne disponeres af skolerne, med inddragelse af skolebestyrelser, MED-udvalg og elever.
- Procesbistand til fusionering og kompetenceudvikling af den samlede medarbejdergruppe på Skovvejens Skole: Det kan overvejes at prioritere ekstra midler, som Skovvejens Skole kan anvende til procesbistand og understøttelse af et sammenhængende medarbejdermiljø før, under og efter fusionering.
- Etablering af undervisningspavilloner på Skovvejens Skole: Såfremt man politisk ikke er enig i, at kapaciteten på Skovvejens Skole giver plads til en gruppeordning, vil det være en mulighed at afsætte ekstra ressourcer til fx

at opføre af en undervisningspavillon, der kan bidrage til at sikre yderligere stamlokaler af høj kvalitet på skolen.

Administrationen anbefaler, at evt. stillingtagen til ovenstående muligheder afventer den forestående prioritering af de allerede afsatte midler, hvorefter et evt. supplerende finansieringsbehov vil være kendt.

Alternativer løsninger

Såfremt det politisk ikke ønskes at gå videre med forslaget om at flytte en del af gruppeordningen til Skovvejens Skole, vil Børne- og Skoleudvalget i 1. kvartal 2025 få forelagt ny sag, der beskriver alternative løsninger til den nuværende situation på Hedegårdsskolen.

Det er vurderingen, at alle alternative løsninger rummer betragtelige ulemper, der overstiger udfordringerne ved at flytte en del af gruppeordningen til Skovvejens Skole. Alle muligheder vil kræve et grundigt for- og undersøgelsesarbejde, og der vil skulle gennemføres inddragelses- og høringsperiode og efterfølgende ombygning og indretning. Ingen af de alternative løsninger vil derfor kunne stå klar til skoleåret 2026/2027.

Administrationen kan umiddelbart pege på følgende alternativer:

Flytning af en del af gruppeordningen til Måløvhøj Skole. Måløvhøj har ligesom Skovvejens Skole ledig kapacitet i de kommende år. Løsningen vurderes dog mindre hensigtsmæssig, idet den ledige kapacitet er spredt over de to matrikler og vil kræve en nærmere analyse og omfattende rokade. Distriktet omfatter desuden det kommende Kildedal, hvorfor der forventes behov for at rumme et stigende antal elever fra 2030 og indtil en ny skole i Kildedal står klar.

Placering af gruppeordningen på særskilt matrikel. Denne løsning vil kræve en grundig afdækning, herunder myndighedskrav, idet Center for Ejendomme ikke umiddelbart vurderer, at der findes kommunale bygninger, som umiddelbart kan anvendes til formålet. En særskilt gruppeordning vil desuden bryde med den politiske ambition om at kunne tilbyde børn i gruppeordning et tilbud, der er tæt koblet til almenmiljøet.

Etablering af gruppeordninger på alle distriktsskoler. Med denne løsning vil nuværende elever og medarbejdere skulle deles op i mange enheder. Løsningen vil være mindre økonomisk bæredygtig, og det kan være svært at opretholde det faglige miljø, der er en forudsætning for, at gruppeordningerne i dag er en succes.

Placering af den samlede gruppeordning på Hedegårdsskolen. Denne løsning vil kræve, at Hedegårdsskolens kapacitet udvides permanent. Sagen fra Økonomiudvalgets møde den 19. august 2025, pkt. 27, med løsningsforslag for renovering af Hedegårdsskolen vil i den forbindelse skulle genoptages.

For at håndtere situationen på Hedegårdsskolen indtil en langsigtet løsning er klar, vil det være nødvendigt at tilvejebringe midlertidig kapacitet på Hedegårdsskolen i en periode ved at opsætte pavilloner til to stamlokaler. Opsætning forventes at tage 8-10 måneder til forundersøgelse, udbud og myndighedsbehandling og anslås at koste 1-2 mio. kr. Hertil kommer afledt drift på 0,5-0,6 mio. kr. årligt, som vil kunne indarbejdes i ved førstkommende budgetopfølgning. Såfremt det ønskes, at der arbejdes videre ad denne vej, vil der inden årets udgang skulle afsættes finansiere hertil fra projekt A307121 (oprette flere specialklasser/ gruppeordninger).

Visitationsudvalget vil i en periode fremadrettet være nødsaget til at finde alternative specialundervisningstilbud uden for Ballerup Kommune. Allerede i dag er der ofte ikke plads i andre kommuner, og erfaringen viser, at det er dyrere tilbud, hvor der også kommer udgifter til transport. Transporten ud af kommunen betyder også, at eleverne har lang transporttid til tilbuddene, som ofte ligger langt væk og vanskeliggør kammeratskaber i nærmiljøet.

Yderligere deltagelse på mødet

På Børne- og Skoleudvalgets møde deltager centerchef i Center for Ejendomme, Malene Møller Ruszkai, under behandling af sagen.

På Økonomiudvalgets møde deltager centerchef i Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber, Per Kensø, og centerchef i Center for Ejendomme, Malene Møller Ruszkai, under behandling af sagen.

Tilføjelse efter Økonomiudvalgets møde den 9. december 2025

På møde i Økonomiudvalget den 9. december 2025 blev det under behandlingen af sagen besluttet, at sagen sendes tilbage til Børne- og Skoleudvalget, idet der ønskes en stillingtagen til, om der fra skoleåret 2027/28 kan etableres en løsning på Skovvejens Skole og på kort sigt etableres pavilloner på Hedegårdsskolen.

Økonomiudvalget ønskede desuden, at det i sagens bilag 3 tydeliggøres hvilke øvrige elevrelaterede faciliteter og personalerelaterede faciliteter, Skovvejens Skole råder over. Bilaget er på den baggrund opdateret.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Udgifter til ombygning, inventar, flytning mv. kan finansieres af den i alt afsatte midler på 10,5 mio. kr. fordelt på 9 mio. kr. i budget 2025 samt de i budgetaftale 2026 afsatte 1,5 mio. kr.

Administrationen vil ved opsplitning af gruppeordningen harmonisere taksterne, hvor der i dag er ca. 25.000 kr. forskel på autismetilbuddet og tilbuddet til elever med ADHD. Det samlede budget til de to gruppeordninger ændres ikke, og det vil ikke påvirke enhedstaksten for skolerne.

Bilag

12 bilag, heraf 3 anbefales

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber indstiller, at:

1. Forslaget, om at gruppeordningen på Hedegårdsskolen opsplittes i to dele, så elever med ADHD flyttes til en ny gruppeordning på Skovvejens Skole, afdeling Øst, godkendes.
2. Tidsplanen for det videre arbejde tages til efterretning.

Beslutning

Indstillingens punkt 1:

Indstilles ikke til godkendelse.

Børne- og Skoleudvalget indstiller, at forslag til opsplitning af gruppeordningen forelægges nyt Børne- og Skoleudvalg i første kvartal 2026 med henblik på udvalgets stillingtagen til sagen.

Børne- og Skoleudvalget indstiller, at der gives en anlægsbevilling på 2 mio. kr. i 2026 til projektnr. A307121 "Oprette flere specialklasser / gruppeordninger" til opsætning af midlertidige pavilloner, der understøtter den valgte løsning. Hertil kommer afledt drift, som indarbejdes ved førstkommande budgetopfølgning i 2026.

Indstillingens punkt 2:

Bortfalder som konsekvens af beslutning truffet jf. indstillingens punkt 1.

Sagens forløb

09/12/2025 Økonomiudvalget

Lolan Ottesen (A) og Sandra Marsenic (A) spurgte, om de var inhabile. Efter en juridisk vurdering fra administrationen besluttede Økonomiudvalget, at de ikke var inhabile.

Sagen sendes tilbage til Børne- og Skoleudvalget, idet der ønskes en stillingtagen til, om der fra skoleåret 2027/28 kan etableres en løsning på Skovvejens Skole og på kort sigt etableres pavilloner på Hedegårdsskolen.

Beslutningshistorik

Børne- og Skoleudvalget 05-12-2025 Punkt 4

Beslutning

Indstillingens punkt 1:

Indstilles ikke til godkendelse.

Børne- og Skoleudvalget indstiller, at der gives en anlægsbevilling på 2 mio. kr. i 2026 til projekt nr. A307121 "Oprette flere specialklasser / gruppeordninger" til opsætning af midlertidige pavilloner til dækning af kapacitetsbehovet på Hedegårdsskolen. Hertil kommer afledt drift, som indarbejdes ved førstkommande budgetopfølgning i 2026.

Indstillingens punkt 2:

Taget til efterretning.

Beslutningshistorik

Børne- og Skoleudvalget 25-11-2025 Punkt 10

Beslutning

Sagen sendes tilbage til administrationen med henblik på at supplere sagen med yderligere beskrivelse af løsningen ift. de fysiske rammer, herunder udearealer, på Skovvejens Skole. Ny sag forelægges.

Børne- og Skoleudvalget bemærkede, at der ønskes en løsning, hvor undervisningsmiljøet for de eksisterende elever på Skovvejens Skole fortsat er prioriteret.

Bilag

ANBEFALES Bilag 1: Oversigt over høringssvar og administrationens bemærkninger

ANBEFALES Bilag 2: Kapacitetsoverblik - Hedegårdsskolen og Skovvejens Skole

ANBEFALES Bilag 3: Plantegning Skovvejens Skole Øst - Tilføjet efter møde i Økonomiudvalget

Bilag 4: Høringssvar - Hedegårdsskolens skolebestyrelse

Bilag 5: Høringssvar - Hedegårdsskolens MED-udvalg

Bilag 6: Høringssvar - Skovvejens skoles skolebestyrelse

Bilag 7: Høringssvar - Skovvejens Skoles MED-udvalg

Bilag 8: Høringssvar - Ballerup Lærerforening

Bilag 9: Høringssvar - BUPL

Bilag 10: Høringsmateriale til forslag om opsplnitning af gruppeordningen på Hedegårdsskolen

Bilag 11: Foreløbig tidsplan for opsplnitning af gruppeordningen på Hedegårdsskolen

UDGÅET Bilag 3: Plantegning Skovvejens Skole øst

Afbud Pia Fussing Nielsen (centerchef for Børne- og Ungerådgivning)

Punkt 4: Godkendelse af referat (underskriftside)

00.22.00-P19-1-24

Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

Indstilling

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".

Afbud Pia Fussing Nielsen (centerchef for Børne- og Ungerådgivning)