

# REFERAT Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget d. 14-04-2026

**Mødedato**           Tirsdag d. 14. april 2026 kl. 08:00

**Mødested**           Mødecenter C, Lokale 32 på Ballerup Rådhus

**Mødedeltagere**   Ali Abbasi (Ø), Peter Als (A), Lolan Ottesen (A) (Afbud), Lars Green  
Bach (B), Anja Holtze (A), Amalie Svarre Klitsgaard (I)  
(Afbud), Renée Mamsen-Svarter, Patrick Witting (O), Jannik Karoli  
Plum Nielsen (direktør), Stine Margrethe Hollendsted (centerchef for  
Social og Arbejdsmarked), Claudia Westh Lonning

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale.....	4
Meddelelser.....	5
Første budgetopfølgning 2026 for Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget.....	6
Mål- og rammebeskrivelser for årsregnskab 2025.....	9
Omlægning og styring af aktiveringsindsatsen.....	11
Introduktion til beskæftigelsesindsatsen i Helhedsafsnittet.....	13
Årsberetning 2025 for radikaliseringsindsatsen i Ballerup Kommune.....	16
Lukket: LUKKET Meddelelser.....	18
Lukket: Omprioriteringsarbejdet til budget 2027.....	19
Lukket: Status på håndtering af besparelser inden for servicerammen som følge af beskæftigelsesre	20
Godkendelse af referat (underskriftside).....	21

# Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

00.22.04-P35-57-25

## Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. Dagsordenen godkendes.

## Beslutning

Indstillingen godkendt med bemærkning om, at sag nr. 8 - Årsberetning 2025 for radikaliseringsindsatsen i Ballerup Kommune udsættes til næste møde i udvalget.

**Afbud** Amalie Svarre Klitsgaard (I), Lolan Ottesen (A)

## Punkt 2: Oversigt over punkter, der har baggrund i en budgetaftale

00.22.04-P35-38-25

Punkt nr.	Titel på punkt	Budgetaftalens årstal	Afsnit i budgetaftalen

Budgetaftaler for Ballerup Kommune findes her: <https://ballerup.dk/om-kommunen/okonomi-budgetter/budgetter>.

**Afbud** Amalie Svarre Klitsgaard (I), Lolan Ottesen (A)

## Punkt 3: Meddelelser

00.22.04-P35-47-25

### 1. inspirationsmesse for førtidspensionister

Til udvalgsmedlemmernes orientering afholdes der for fjerde år i træk inspirationsmesse for førtidspensionister på Posthuset den 6. maj 2026 kl. 13-15. Alle borgere i Ballerup Kommune skal have mulighed for at blive en del af et fællesskab, og på messen præsenteres de for de frivillige foreninger, som har ønsket at deltage med en stand.

Administrationen i Center for Social og Arbejdsmarked medvirker til afholdelsen af messen og vil være til stede på dagen. Der arbejdes samtidig med at fremme deltagelsen blandt borgere, herunder borgere med behov for ekstra støtte til at deltage. Erfaringer fra tidligere år indgår i planlægningen og gennemførelsen af messen.

Der bliver udsendt invitationer til samtlige førtidspensionister, og desuden vil der blive ophængt plakater i lokalområdet og lavet opslag på kommunens hjemmeside, Facebook m.v.

### 2. Orientering om STU praktik i Ballerup Kommune (opfølgning på udvalgs mødet den 10. marts 2026)

Praktik indgår som en del af STU forløbene og varetages som udgangspunkt af de eksterne leverandører, som kommunen køber forløbene hos.

Såfremt STU leverandørerne ikke kan finde en egnet virksomhed til den enkelte unge, tages der kontakt til Ballerup Kommune med henblik på bistand til etablering af praktikforløb, hvilket også sker i praksis. Kommunen understøtter i den forbindelse etableringen af praktikpladser, herunder også inden for kommunens egne arbejdspladser.

Det fremgår af aftale om budget 2025, at Ballerup Kommune som arbejdsplads skal tilbyde STU praktikpladser og dermed bidrage til, at unge i STU forløb får mulighed for praktik i den kommunale virksomhed. Dette indgår som en del af den løbende tilrettelæggelse af praktikforløb i kommunen.

Der har været overvejelser om at etablere faste praktikpladser i kommunen, men det vurderes ikke hensigtsmæssigt, da praktikforløbene tilrettelægges individuelt. Tidspunkt, indhold og skånehensyn varierer for den enkelte unge over den treårige STU-periode. Kommunen tilbyder derfor praktikpladser løbende i takt med de konkrete behov.

### 3. Tilbage melding om andelen af unge med en erhvervs kompetencegivende uddannelse (opfølgning på udvalgs mødet den 10. marts 2026)

Andelen af unge med en erhvervs kompetencegivende uddannelse har været stigende de seneste tre år. Ballerup Kommune ligger aktuelt ca. 3 procentpoint under landsgennemsnittet. Forskellen hænger blandt andet sammen med et generelt lavere uddannelsesniveau blandt borgerne i kommunen, og området er derfor et centralt fokus i beskæftigelsesstrategien.

Der arbejdes målrettet med at styrke unges uddannelsesvalg og fastholdelse, herunder gennem en tidlig indsats og øget fokus på erhvervs kompetencegivende uddannelser. Udviklingen følges løbende i de relevante fagteams og indgår som en del af den samlede opfølgning på ungeindsatsen.

## Beslutning

Taget til efterretning

**Afbud** Amalie Svarre Klitsgaard (I), Lolan Ottesen (A)

# Punkt 4: Første budgetopfølgning 2026 for Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

00.30.14-G01-2-26

## Indhold

### Sammendrag

Første budgetopfølgning for 2026 for Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget forelægges til godkendelse. Budgetopfølgningen vil indgå som en del af den samlede budgetopfølgning for Ballerup Kommune, der forelægges for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Inden for servicerammen forventes der med udgangen af 2026 et mindreforbrug på 0,5 mio. kr. på driftsbudgettet.

Uden for servicerammen forventes der med udgangen af 2026 et mindreforbrug på 86,1 mio. kr. på driftsbudgettet.

Der forventes ved udgangen af 2026 et mindreforbrug på ca. 86 mio. kr. Mindreforbruget er behæftet med usikkerhed, bl.a. som følge af manglende aktivitetsdata for 2026 samt en forventet væsentlig nedjustering af budgettet i forbindelse med midtvejsreguleringen.

### Baggrund

I henhold til Tidsplan for budgetlægningen 2027, budgetopfølgningerne 2026 og regnskabsaflæggelsen 2025 skal de enkelte fagudvalg behandle opfølgning på budget 2026 tre gange årligt. Det sker på april-, august- og novembermøderne.

### Udvalgets bevillingsrammer på driftsområdet

- 20.04 Erhvervsudvikling, turisme og landdistrikter
- 20.05 Forsørgelsesydelse og beskæftigelsesindsats - uden for servicerammen
- 20.07 Beskæftigelsesindsats - inden for servicerammen
- 20.44 Førtidspension

### Sagsfremstilling

Administrationen har udarbejdet første budgetopfølgning for budget 2026 på driftsbudgettet for Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget. I det følgende beskrives forventningerne til driftsbudgettet inden for og uden for servicerammen.

#### INDEN FOR SERVICERAMMEN

##### Forventningerne til driftsbudgettet inden for servicerammen

Efter de indarbejdede korrektioner forventes der med udgangen af 2026 et mindreforbrug på 0,5 mio. kr., jf. kolonne 6 i Bilag 1, tabel 1 (se bilag). Korrektionerne kan ses i Bilag 1, tabel 2.

##### Forklaringer på væsentlige mer- eller mindreforbrug inden for servicerammen

###### *FGU - 20.07 - Beskæftigelsesindsats - Inden for servicerammen*

Budgettet til FGU (Forberedende Grunduddannelse) er i 2026 nedskrevet i forhold til 2025. Det skyldes to forhold. For det første er budgettet nedskrevet med 1,2 mio. kr., da budgettet igennem flere år har været for højt. For det andet er forventningen, at målgruppen i stigende grad har behov for andre og mere virksomhedsrettede indsatser end tidligere. Det indebærer blandt andet en øget anvendelse af IPS-indsatser samt brug af lønnede timer frem for FGU forløb, hvilket samlet set reducerer behovet for FGU tilbuddet.

Denne forventning betød, at budgettet blev reduceret med yderligere 0,9 mio. kr. som en del af Lov- og cirkulæreprogrammet (teknisk regulering).

Det er usikkert, hvordan udviklingen i målgruppens behov og sammensætning konkret vil påvirke brugen af FGU i Ballerup Kommune. Derfor er prognosen ved første budgetopfølgning behæftet med en vis usikkerhed. Aktuelt peger beregningerne på et mindreforbrug på 0,5 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget.

#### UDEN FOR SERVICERAMMEN

##### Forventningerne til driftsbudgettet uden for servicerammen

Efter indarbejdede korrektioner forventes der med udgangen af 2026 et mindreforbrug på 86 mio. kr. Størrelsen af mindreforbruget er usikkert af to årsager. For det første bygger prognosen på aktivitetsudviklingen i 2025, og der

foreligger ikke aktivitetsdata (ledighedsdata) for 2026 endnu. For det andet afspejler budgettet til forsørgelsesydelse og beskæftigelsesindsats samt førtidspension i Ballerup Kommune den forventede stigning i budgetgarantien fra 2025 til 2026 på landsplan. Budgettet er derfor opskrevet tilsvarende i 2026. På den måde vil der være rum til evt. udgiftsstigninger i Ballerup Kommune ift. udgiftsniveauet på landsplan og/eller finansiering af en evt. negativ midtvejsregulering, hvis udgifterne på landsplan udvikler sig bedre end forventet i budgetgarantien.

Det er forventningen, at der i forbindelse med Økonomiaftalen for 2027 vil ske en betydelig nedjustering af budgetgarantien i 2026, da de aktuelt tilgængelige tal peger på, at der både vil være en efterregulering for 2025, og at de aktuelle ledighedstal er væsentlig gunstigere end de forudsætninger, der blev lagt til grund for budgetgarantien i Økonomiaftalen for 2026. Budgettet forventes derfor at blive væsentligt nedjusteret senere på året.

#### Forklaringer på væsentlige mer- eller mindreforbrug uden for servicerammen

##### *Ramme 20.05 - Forsørgelsesydelse og beskæftigelsesindsats*

Den aktuelle prognose for hele rammen er et mindreforbrug på 63,9 mio. kr. Mindreforbruget skyldes primært, at budgettet for hele rammen er opskrevet med ca. 45 mio. kr. i forhold til 2025 (2026-P/L).

##### *A-dagpenge - Ramme 20.05 - Forsørgelsesydelse og beskæftigelsesindsats*

Forventningen er, at ledigheden i 2026 vil følge den generelle ledighedsudvikling for hele landet. Prognosen er som følge heraf en stigning i antallet af borgere på A-dagpenge på ca. 4 pct.

##### *Kontanthjælp - Ramme 20.05 - Forsørgelsesydelse og beskæftigelsesindsats*

Pr. juli 2025 blev kontanthjælpsordningen ændret som en del af Kontanthjælpsreformen. Det betød, at de tidligere ydelser Uddannelseshjælp, Selvforsørgelses- og hjemrejseydelse (Integrationsydelse) og Kontanthjælp er blevet ændret til fire nye kontanthjælpssatser. Da ændringen blev gennemført midt i budgetåret 2025, er det først med budgettet for 2026, at de nye kontanthjælpssatser slår fuldt igennem.

Samlet er prognosen for alle fire ydelsesgrupper, at det samlede antal borgere på hele kontanthjælpsordningen vil falde i 2026 med ca. 3 pct. i forhold til 2025. Forventningen er, at antallet af borgere, der modtager højeste og grundsatsen vil falde fra 597 fuldtidsmodtagere i 2025 til ca. 550 i 2026 (svarende til et fald på ca. 7 pct.), mens antallet af borgere på de to mindste satser omvendt vil stige fra 106 i 2025 til ca. 135 i 2026 (svarende til en stigning på ca. 27 pct.). Dette er en forventet konsekvens af de ændringer i tildelingskriterierne til de forskellige satser, som er en væsentlig del af kontanthjælpsreformen.

##### *Fleksjob - Ramme 20.05 - Forsørgelsesydelse og beskæftigelsesindsats*

Den ønskede stigning i antallet af borgere, der er i fleksjob forventes at fortsætte i 2026. Prognosen er aktuelt en stigning på ca. 6 pct.

##### *Sygedagpenge - Ramme 20.05 - Forsørgelsesydelse og beskæftigelsesindsats*

På sygedagpenge- og jobafklaringsområdet er forventningen et samlet fald på ca. 2 pct. i forhold til 2025. Det er væsentligt at bemærke, at jobafklaringsordningen udfases pr. 1. februar 2026 som følge af Beskæftigelsesreformen. Forventningen er, at de fleste borgere fra jobafklaringsordningen fremover vil modtage sygedagpenge. Administrationen arbejder på implementeringen af Beskæftigelsesreformen, herunder på at sikre tidlige og forebyggende indsatser for borgere på sygedagpenge.

##### *Ramme 20.44 - Førtidspension*

Den aktuelle prognose for hele rammen er et mindreforbrug på 22,2 mio. kr. Mindreforbruget skyldes primært at budgettet på rammen er opskrevet med ca. 30 mio. kr. i forhold til 2025 (i 2026-PL).

Antallet af borgere der får førtidspension, stiger fortsat, men stigningen er mere end halveret i forhold til tidligere år. Hvor vækstraten fra 2023 til 2024 var på 3 pct., var den fra 2024 til 2025 faldet til 1,4 pct. For 2026 er forventningen, at vækstraten vil falde yderligere til 1,1 pct. i forhold til 2025.

#### KONSEKVENSER VED DENNE BUDGETOPFØLGNING

##### Konsekvens ved første budgetopfølgning 2026

For 2026 er konsekvensen, at budgettet for ramme 20.07 reduceres med 0,8 mio. kr., hvilket skyldes en teknisk korrekt. Korrektionerne kan ses i Bilag 1, tabel 2.

##### Konsekvens for budgetårene 2027-2030

- Reduceres med 0,8 mio. kr. i 2027-2030.

### Yderligere deltagelse på mødet

På Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget møde deltager centerchef Mikkel Elkjær fra Center for Økonomi og chefkonsulent Vedran Hrustic fra Center for Social og Arbejdsmarked under behandlingen af sagen.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Det samlede budget for Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget reduceres med 0,8 mio. kr. ved første budgetopfølgning 2026.

## **Bilag**

2 bilag, heraf 1 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

## **Indstilling**

Centrene for Social og Arbejdsmarked samt Politik og Organisation indstiller, at

1. Det forventede forbrug for 2026 godkendes med henblik på at indgå som en del af den samlede budgetopfølgning for Ballerup Kommune. Denne forelægges for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.
2. De i budgetopfølgningen anbefalede ændringer til budget 2026, redueringen på 0,8 mio. kr. samt ændringerne for budgetårene 2027-2030, godkendes med henblik på at indgå som en del af den samlede budgetopfølgning i Ballerup Kommune. Denne forelægges for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt

## **Bilag**

ANBEFALES Bilag 1. Tabeloversigter til første budgetopfølgning 2026 for Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

Præsentation om 1. budgetopfølgning 2026 for UBU - TILFØJET efter Uddannelses-, Erhvervs-, og Beskæftigelsesudvalgets møde

**Afbud** Lolan Ottesen (A)

## Punkt 5: Mål- og rammebeskrivelser for årsregnskab 2025

00.32.10-P19-1-25

### Indhold

#### Sammendrag

Administrationen har udarbejdet mål- og rammebeskrivelser for regnskabsåret 2025, som forelægges til behandling inden behandlingen i Kommunalbestyrelsen den 27. april 2026.

Mål- og rammebeskrivelserne er opdelt på den gamle udvalgsstruktur, da de vedrører regnskabet for 2025. Ændringerne i udvalgsstrukturen som følge af kommunalvalget 2025 trådte først i kraft pr. 1. januar 2026, og derfor er det ikke relevant for regnskab 2025. Det betyder, at nogle mål- og rammebeskrivelser tilgår flere udvalg, hvor det enkelte udvalg kun skal forholde sig til de rammer og beskrivelser, der nu vedrører udvalgets område.

#### Baggrund

Mål- og rammebeskrivelserne udgør en del af Ballerup Kommunes årsregnskab for 2025.

I henhold til styrelseslovens § 45 samt Økonomiudvalgets tidsplan for regnskabsafslutningen 2025 skal det enkelte fagudvalg behandle regnskabet. Behandlingen skal ske på møderne i april i 2026, inden det samlede årsregnskab forelægges til godkendelse for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Det er Kommunalbestyrelsen, der godkender regnskabet, herunder mål- og rammebeskrivelserne. Denne kompetence kan ikke delegeres til det enkelte udvalg.

I overensstemmelse med den mål- og rammestyring, der praktiseres i kommunen, er driftsbudgettet for 2025 samlet i 25 store sammenhængende bevillingsrammer og tilsvarende er finansieringsposterne samlet i 7 bevillingsrammer.

#### Sagsfremstilling

Administrationen har udarbejdet mål- og rammebeskrivelserne for regnskabsåret 2025. Mål- og rammebeskrivelserne indeholder også anlæg.

Mål- og rammebeskrivelserne er opdelt på den gamle udvalgsstruktur, da de vedrører regnskabet for 2025. Ændringerne i udvalgsstruktur som følge af kommunalvalget trådte først i kraft pr. 1. januar 2026, og derfor er det ikke relevant for 2025.

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget får mål- og rammebeskrivelserne fra det tidligere Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget til behandling.

Årsregnskabet 2025 på udvalgets bevillingsrammer er således:

Driftsvirksomhed (1.000 kr.)	Vedttaget budget 2025	Korrigeret budget 2025	Regnskab 2025	Resultat
	(1)	(2)	(3)	(2)-(3)=(4)
20.04 Erhvervsudvikling, turisme og landdistrikter	4.754	4.720	4.316	404
20.05 Forsørgelsesydelse og beskæftigelsesindsats - uden for servicrammen	522.848	511.149	488.147	23.002
20.07 Beskæftigelsesindsats - inden for servicrammen	1.724	5.292	4.514	778

20.44 Førtidspension	415.008	415.008	413.854	1.154
-------------------------	---------	---------	---------	-------

Se mål- og rammebeskrivelserne for yderligere information om bevillingsrammerne.

Den mere detaljerede beskrivelse af bevillingsrammernes formål, opgaveindhold og lovhjemmel fremgår af Grundbog for mål og rammer. Grundbogen er en et bilag til Økonomiregulativet i Ballerup Kommune og vil blive opdateret ved ændringer i opgaver, lovgivning mv.

Over-/underskud, der jf. overførselsreglerne kan overføres til budget 2026, behandles i særskilt sag af Kommunalbestyrelsen den 27. april 2026.

#### Yderligere deltagelse

På Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget møde deltager chefkonsulent Vedran Hrustic fra Center for Social og Arbejdsmarked under behandlingen af sagen.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Se ovenstående tabel.

### **Bilag**

2 bilag, heraf 1 anbefales

### **Beslutningen træffes af**

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

### **Indstilling**

Centrene for Social og Arbejdsmarked samt Politik og Organisation indstiller, at

1. Det godkendes, at bevillingsrammerne, som beskrevet i mål- og rammebeskrivelserne, for regnskab 2025 indgår som en del af Ballerup Kommunes samlede årsregnskab for 2025, der forelægges Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

### **Beslutning**

Indstillingen godkendt

### **Bilag**

ANBEFALES Mål- og rammebeskrivelser for årsregnskab 2025 for Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget

Bilag til Økonomiregulativet - Grundbog for mål og rammer i Ballerup Kommune

**Afbud** Lolan Ottesen (A)

## Punkt 6: Omlægning og styring af aktiveringsindsatsen

85.15.70-100-12-26

### Indhold

#### Sammendrag

Med indførelsen af et økonomisk loft fra 2026 over kommunernes udgifter til ØVO (øvrig vejledning og opkvalificering) og mentorordninger udgør loftet for Ballerup Kommune ca. 25 mio. kr.. Udgifterne på området ligger uden for servicerammen.

Det forventede forbrug i 2026 skønnes til 35–40 mio. kr., hvilket er reduceret fra tidligere år, men aktuelt ligger forbruget stadig over loftet.

Merudgifter over loftet kan håndteres inden for den eksisterende økonomiske ramme.

I Center for Social og Arbejdsmarked arbejdes der på den baggrund med en gradvis omlægning af aktiveringsindsatsen for ledige borgere. Helt konkret vil medarbejderne fremadrettet i højere grad varetage de virksomhedsrettede tilbud, frem for at anvende eksterne leverandører. Indsatsen tilrettelægges med øget fokus på kvalitet og effekt i borgernes vej mod job og uddannelse, samtidig med at der arbejdes med at tilpasse udgiftsniveauet.

Omlægningen understøtter beskæftigelsesreformens fokus på progression og virksomhedsrettede indsatser og bidrager samtidig til at indfri de politisk besluttede pejlemærker samt målsætningerne i beskæftigelsesstrategien.

Udviklingen i forbrug og resultater følges tæt, og udvalget vil løbende blive orienteret om status på området.

#### Baggrund

Folketinget vedtog den 18. december 2025 en ændring af lov om en aktiv beskæftigelsesindsats (LAB), hvormed der fra 2026 indføres et økonomisk loft over kommunernes udgifter til øvrige vejledning og opkvalificering (ØVO) samt mentorordninger for ledige borgere.

#### Sagsfremstilling

Aktiveringsindsatsen på beskæftigelsesområdet omfatter blandt andet tilbud som virksomhedspraktik, opkvalificering, mentorstøtte og andre forløb, der skal understøtte borgernes vej mod job og uddannelse.

Det forventede samlede forbrug i 2026 skønnes aktuelt til ca. 35–40 mio. kr. Udgiftsniveauet ligger dermed aktuelt over loftet på ca. 25 mio. kr., men er reduceret fra et tidligere niveau på ca. 45–50 mio. kr.

Reduktionen er resultatet af igangsatte tilpasninger og en mere målrettet anvendelse af tilbuddene. Med henblik på 2027 og frem vil udgiftsniveauet fortsat skulle vurderes og tilpasses i lyset af den ændrede finansieringsmodel.

#### Faglig prioritering og omlægning af indsatsen

Indsatsen prioriteres med afsæt i en faglig vurdering af, hvilke tilbud der bedst understøtter borgernes progression mod job og uddannelse. Omlægningen af indsatsen sker under hensyntagen til borgernes individuelle behov, herunder borgere med komplekse udfordringer.

Der arbejdes målrettet med at reducere anvendelsen af ekstern aktivering (anden aktør). Indsatsen omlægges gradvist, så der i højere grad anvendes interne og virksomhedsrettede tilbud, hvor dette vurderes fagligt hensigtsmæssigt. Til dette formål arbejdes der på kompetenceudvikling i administrationen, så alle medarbejdere inden for beskæftigelsesområdet vil kunne løfte denne opgave. Omlægningen sker også ud fra en vurdering af, at kvaliteten og effekten i flere af de eksterne tilbud har været for nedadgående.

Omlægningen understøtter samtidig beskæftigelsesreformens fokus på virksomhedsrettede indsatser og progression mod job og uddannelse og indebærer blandt andet følgende:

- øget anvendelse af virksomhedskonsulenter og flere virksomhedsrettede tilbud med direkte kobling til konkrete jobåbninger og områder, hvor der aktuelt er efterspørgsel på arbejdskraft
- styrket brug af interne tilbud, herunder Tilbudsservice på Lindbjergvej.
- anvendelse og videreudvikling af interne forløb i de enkelte afsnit målrettet specifikke målgrupper

- i højere grad sammenkøring og koordinering af indsatser på beskæftigelses- og socialområdet med henblik på en mere helhedsorienteret støtte

Der er fortsat fokus på:

- at sikre kvalitet og progression i borgernes forløb
- at prioritere indsatser med dokumenteret effekt
- at styrke den faglige sammenhæng og kontinuitet

#### Løbende opfølgning og tilpasning

Udviklingen i aktiveringsgrad, progression, resultater og forbrug følges tæt, og indsatsen justeres løbende med henblik på at sikre både effekt og økonomisk bæredygtighed. Udvalget vil løbende blive orienteret om udviklingen på området.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

### **Bilag**

0 bilag

### **Beslutningen træffes af**

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

### **Indstilling**

Center for Social og Arbejdsmarked indstiller, at

1. Status på aktiveringsindsatsen tages til efterretning.
2. Den beskrevne retning for omlægning og prioritering af aktiveringsindsatsen godkendes.

### **Beslutning**

Indstillingens punkt 1: Taget til efterretning.

Indstillingens punkt 2: Indstillingen godkendt.

**Afbud** Lolan Ottesen (A)

# Punkt 7: Introduktion til beskæftigelsesindsatsen i Helhedsafsnittet

15.00.00-A00-18-26

## Indhold

### Sammendrag

Sagen orienterer Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget om beskæftigelsesindsatsen i Helhedsafsnittet. Retningen er tydeligt virksomhedsrettet med fokus på tidlige, sammenhængende og meningsfulde forløb, hvor borgernes progression, trivsel og ressourcer er i centrum.

Afsnittet arbejder efter en integreret model, hvor social- og beskæftigelsesfaglighed bindes sammen med IPS (Individual Placement and Support) og recovery som fælles metodegrundlag.

På Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets møde vil afsnitsleder Anne Lund Bækkegård og teamleder Gitte Grimsaw deltage med et oplæg, der introducerer udvalget til Helhedsafsnittet og giver yderligere indsigt i afsnittets arbejde.

### Baggrund

Som led i introduktionen til det nye Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalg modtager udvalget i foråret 2026 en række introduktioner til Center for Social og Arbejdsmarkeds kerneområder.

På marts-mødet blev Den Kommunale Ungeindsats præsenteret, og denne sag giver udvalget en tilsvarende introduktion til Helhedsafsnittet med særligt fokus på afsnittets beskæftigelsesrettede indsatser.

Sagen giver udvalget et overblik over afsnittets organisering, samarbejdsflader og de ændringer, der følger af beskæftigelsesreformen, herunder hjemtag af borgere fra anden aktør, styrkelsen af virksomhedsrettede indsatser og forankringen af IPS og recovery.

Formålet er at sikre udvalget et solidt fagligt og strategisk grundlag for de kommende politiske drøftelser på området.

### Sagsfremstilling

Beskæftigelsesreformen stiller krav om mere sammenhængende indsatser, mindre bureaukrati og en styrket virksomhedsrettet tilgang. Intentionen er, at borgere tidligere møder konkrete muligheder i arbejdsfællesskaber og lønnede timer, samtidig med at sociale barrierer håndteres som en integreret del af vejen mod job.

I Helhedsafsnittet er dette en videreførelse og forstærkning af den retning, vi allerede arbejder i, nu med en tydeligere kobling til virksomheder og en fælles metodisk forankring i IPS og recovery.

Helhedsafsnittet består af: Social Vejledning, Team Lønnede Timer (indsats – ingen myndighed), Helhedsorienteret Jobindsats (primær myndighed, også indsats), Socialpædagogisk Voksenindsats 1, Socialpædagogisk Voksenindsats 2 samt Job-og Erhvervstræning.

Helhedsafsnittets beskæftigelsesindsats udvikles med et forstærket fokus på arbejdspladsnære indsatser og lønnede timer. Udviklingen bygger på en langvarig beskæftigelsesrettet tradition og omsætter reformens intentioner til mere sammenhængende veje fra motivation til job, ved at nuancere og styrke broerne til virksomhederne. Den fælles ramme er IPS og en recoveryorienteret tilgang, som forankres på tværs af teams.

### Helhedsorienteret Jobindsats

Teamet varetager den primære myndighedsrolle for aktivitetsparate borgere på kontanthjælp og borgere i ressourceforløb og har det samlede ansvar for at sikre sammenhæng i borgerens forløb, herunder at samle trådene i samarbejdet mellem borger, virksomheder og øvrige teams. Der arbejdes systematisk med motiverende samtaler, progression og virksomhedsrettede tilgange efter IPS-principperne om hurtig jobmatch, tæt opfølgning og vedholdende støtte. Når borgeren har behov for yderligere indsats for at opnå lønnede timer, henviser Helhedsorienteret Jobindsats til Team Lønnede Timer.

### Team Lønnede Timer

Indsatsteam specialiseret i at matche borgernes ressourcer med virksomheders konkrete behov og sikre opstart, fastholdelse og finjustering i praksis i tæt dialog med arbejdsgivere. Teamet har ikke myndighedsrollen og består kun af den virksomhedsrettede indsats med fokus på lønnede timer for borgerne.

### Job- og Erhvervstræning

Job- og Erhvervstræning bor på Lindbjergvej, som igennem mange år har husets kommunens beskæftigelsesindsats. Job- og Erhvervstræningen gennemfører en planlagt og gradvis omstilling med stigende vægt på arbejdspladsnære afklaringer, virksomhedspraktikker og brobygning til lønnede timer. Formålet er at bevare den faglige styrke i afklaring og træning, samtidig med at flere forløb lægges tættere på virkelige arbejdspladser. Dermed får borgere med forskellige forudsætninger flere indgange til arbejdsfællesskaber, og progressionen bliver synlig i relation til job.

### Beskæftigelsesfokus på socialområdet

Helhedsafsnittet huser også kommunens socialindsats på det specialiserede voksenområde. Som led i prioritering af at sammentænke beskæftigelse- og socialområdet har afsnittet foretaget en række justeringer i indsatsen for at brede beskæftigelsesperspektivet ud der hvor det giver mening.

Følgende initiativer er implementeret:

- Helhedsafsnittet har prioriteret at tilknytte virksomhedskonsulenter §103- og §104-tilbuddene, som er tilbud efter serviceloven. §103: aktivitets- og samværstilbud; §104: beskyttede beskæftigelsestilbud med pædagogisk støtte. Grebet bringer arbejdsmarkedsperspektivet tættere på hverdagen, så borgere med de rette ressourcer i disse tilbud kan se realistiske veje til lønnede timer og deltagelse i almindelige arbejdsfællesskaber, understøttet af kendte relationer og målrettet faglig indsats.
- Hver fredag stiller to IPS-uddannede konsulenter sig til rådighed i Den Sociale Indgang med særligt fokus på at tale beskæftigelse og borgernes indtægtsgrundlag som forebyggelse af hjemløshed.
- Parallelt gennemføres en prøvehandling i samarbejde med socialpsykiatrien, hvor borgerens socialpædagogiske støtte (servicelovens §85) er uddannet i IPS og samarbejder tæt med beskæftigelsesområdet, så social støtte og jobstøtte følges ad ind på arbejdspladsen.
- Derudover har vi fokus på borgere, der skal udsluses til egen bolig fra et midlertidigt botilbud efter servicelovens §107. For denne gruppe tænkes job og stabil indtægt eksplicit ind som et bærende element i overgangen til egen bolig, da økonomisk robusthed styrker trivsel og fastholdelse.

### Hjemtag

Kommunen har hjemtaget en række beskæftigelsesindsatser fra anden aktør. Indsatsniveauet er fastholdt, og borgerne er fuldt i gang i vores forløb. Hjemtagningen har yderligere skærpet den røde tråd mellem myndighedsopgaven, de virksomhedsrettede brobygninger og den socialpædagogiske støtte, med sigte på flere veje til arbejde, lønnede timer og økonomisk selvstændighed.

### Yderligere deltagelse på mødet

På Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets møde deltager afsnitsleder Anne Lund Bækkegård og teamleder Gitte Kramer Grimshaw under behandling af sagen.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser.

## **Bilag**

2 bilag, heraf 1 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

## **Indstilling**

Center for Social og Arbejdsmarked indstiller, at

1. Introduktionen til beskæftigelsesindsatsen i Helhedsafsnittet tages til efterretning.

## **Beslutning**

Taget til efterretning

## **Bilag**

Bilag 1 Helhedsafsnittet diagram 1

Introduktion til Helhedsafsnittet - TILFØJET efter Uddannelses-, Erhvervs-, og Beskæftigelsesudvalgets møde

**Afbud** Lolan Ottesen (A)

# Punkt 8: Årsberetning 2025 for radikaliseringsindsatsen i Ballerup Kommune

15.00.00-A00-23-26

## Indhold

### Sammendrag

Med sagen forelægges Uddannelses-, Erhvervs og Beskæftigelsesudvalget orientering om radikaliseringsindsatsen i Ballerup Kommune.

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen godkendte i januar 2023 Ballerup Kommunes handlingsplan for forebyggelse af radikalisering og ekstremisme. Handlingsplanen er udarbejdet som led i implementeringen af Barnets lov og fastlægger kommunens beredskab for forebyggelse, opsporing og håndtering af radikalisering, ekstremisme samt relaterede problemstillinger.

Indsatsen er forankret tværgående i kommunen og sker i samarbejde med politiet og øvrige relevante myndigheder gennem Infohus-samarbejdet. Handlingsplanen beskriver organisering, samarbejde og procedurer ved bekymring eller mistanke og har til formål både at forebygge, at borgere udvikler ekstremistiske holdninger, og at støtte borgere i at forlade ekstremistiske miljøer.

Årsberetningen for 2025 udgør en opfølgning på handlingsplanen og giver en status på indsatsen samt peger på behov for videre udvikling af området. Udvalget vil på det næstkommende møde få forelagt en revideret handlingsplan for området til orientering.

### Sagsfremstilling

I 2025 modtog Ballerup Kommune i alt 12 bekymringshenvendelser vedrørende mulig radikalisering, fordelt ligeligt mellem 6 unge under 18 år og 6 borgere over 18 år. Henvendelserne vedrørte i alle tilfælde mænd i alderen 13 til 43 år.

Henvendelserne kom fra flere kilder, herunder skoler, interne fagpersoner, politiet og eksterne samarbejdspartnere. Dette indikerer en bred opmærksomhed på området og en forankret forebyggelsesindsats på tværs af kommunens praksisfelter.

To sager blev behandlet i Infohus-regi:

- I den ene sag blev der iværksat mentorindsats målrettet radikaliseringsbekymringen.
- I den anden sag blev bekymringen afklaret som en socialsag uden radikaliseringsindhold, hvorefter relevante sociale indsatser blev iværksat.

Et gennemgående karaktertræk i årets sager var, at en væsentlig del omhandlede borgere med psykiske diagnoser eller tydelige psykiske udfordringer. I flere tilfælde var bekymringsadfærd tæt knyttet til mental mistrivsel, isolation og/eller udadreagerende adfærd. Det har understreget behovet for tættere og mere formaliseret samarbejde mellem forebyggelsesområdet, socialområdet og psykiatrien.

Årsberetningen peger desuden på nye og tydelige udviklingstendenser i 2025:

- øget betydning af onlinebaserede miljøer og digitale fællesskaber,
- stigende eksponering for GORE- og ultravoldeligt indhold blandt unge,
- tiltagende orientering mod incel-relaterede og misogyniprægede onlinefællesskaber,
- mere hybrid og fragmenteret ekstremisme, hvor ideologiske elementer blandes (fx højreekstreme narrativer, konspirationstænkning og antidemokratiske strømninger),
- fortsat forekomst af klassiske ekstremismeformer, men ofte i kombination med digitale subkulturer.

Udviklingen udfordrer traditionelle kategoriseringer og kalder på mere nuancerede risikovurderinger og tværfaglig håndtering.

På den baggrund arbejdes med følgende fokusområder i 2026:

- Temadag for kommunale ledere med fælles vidensgrundlag om radikaliseringsprocesser, digitale tendenser, bekymringstegn og korrekt håndtering/indmelding.

- Styrket opsøgende tilstedeværelse i skoler, fritidsmiljøer og institutioner gennem rådgivning, oplæg og workshops, så medarbejdere får fælles sprog og handlekompetence.
- Særlig prioritering af psykisk sårbarhed i sagskomplekser via formaliseret samarbejde med social- og psykiatrimrådet, faglig sparring og videreudviklede screenings-/vurderingsredskaber.
- Systematisk monitorering af digitale tendenser gennem løbende vidensopsamling, opfølgning på relevante onlinefællesskaber og målrettet opkvalificering af medarbejdere.

Det forventes, at øget synlighed og styrket faglig opmærksomhed i 2026 vil kunne medføre flere indmeldte bekymringer. Dette vurderes som en ønsket effekt af en mere tidlig, rettidig og kvalificeret forebyggelsesindsats.

#### Yderligere deltagelse på mødet

På Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets møde deltager afsnitsleder Maria Irene Mankov under behandling af sagen.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

### **Bilag**

2 bilag, heraf 1 anbefales

### **Beslutningen træffes af**

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

### **Indstilling**

Center for Social og Arbejdsmarked indstiller, at

1. Årsberetning 2025 for radikaliseringsindsatsen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Udsættes

### **Bilag**

ANBEFALES Årsberetning radikalisering 2025

Handlingsplan for forebyggelse af radikalisering og ekstremisme

**Afbud** Lolan Ottesen (A)

## **Punkt 9: Lukket: LUKKET Meddelelser**

00.22.04-P35-47-25

**Afbud** Lolan Ottesen (A)

## **Punkt 10: Lukket: Omprioriteringsarbejdet til budget 2027**

00.15.25-P05-2-25

**Afbud** Lolan Ottesen (A)

## **Punkt 11: Lukket: Status på håndtering af besparelser inden for servicerammen som følge af beskæftigelsesreformen**

15.00.00-A00-24-26

**Afbud** Lolan Ottesen (A)

## **Punkt 12: Godkendelse af referat (underskriftside)**

00.22.00-P19-1-25

### **Beslutningen træffes af**

Uddannelses-, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

### **Indstilling**

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".

**Afbud** Amalie Svarre Klitsgaard (I), Lolan Ottesen (A)