

# REFERAT Børne- og Skoleudvalget d. 05-10-2021

**Mødedato**           Tirsdag d. 05. oktober 2021 kl. 08:00

**Mødested**           Mødecenter C, Lokale 32 på Ballerup Rådhus

**Mødedeltagere**    Per Kensø (centerchef for Skoler, Institutioner og Kultur), Lone Junge  
Marcussen (centerchef for Børne- og Ungerådgivning), Anne Vang  
Rasmussen (direktør), Ulrik Falk-Sørensen (F), Sussie Wandel (V)  
(Afbud), Stine Rahbek Pedersen (Ø), Michael Brønd (A), Bjarne  
Rasmussen (A), Maria Lundahl Assov (A), Peter Als (A)

## Indholdsfortegnelse

Meddelelser.....	3
Implementering af Familiesupplering som socialfaglig metode i Center for Børne- og Ungerådgivning.....	4
Ballerup Kommunes samarbejde med de praktiserende læger.....	6
Danmarkskort over omgjorte sager i Ankestyrelsen på servicelovens områder.....	8
Orientering om udmøntning af Ballerup Kommunes pårørendepolitik.....	11
Kapacitetsudfordringer Torvevej i Skovlunde og Hold-an Vej i Ballerup.....	13
Yderligere kapacitet på dagtilbudsområdet i distrikt Skovlunde.....	15
Evaluering af ledelsesstrukturen i dagtilbud.....	17
Ferieplan for skoleåret 2023/24.....	18
Etablering af skole- og institutionshaver.....	19
Tilsyn med Talent 10 på NEXT.....	20
Visioner på 0-18 års området.....	22
Medlemsforslag fra Enhedslisten og Venstre: Praksisændring for hygiejneregler i dagtilbud.....	24
Godkendelse af referat (underskriftside).....	26

## Punkt 1: Meddelelser

00.01.10-P35-11-20

1. Siden april 2019 er Børne- og Skoleudvalget månedligt blevet forelagt Fællesskabsmodellens måltal. Måltallene følger forbrug og aktiviteter på udvalgte indsatsområder på det specialiserede børneområde, hvortil der er knyttet konkrete handlingsplaner, der skal styrke omsætningen af Børne- og Ungestrategien.

Den vedhæftede rapport viser månedsopgørelsen pr. 14. september 2021 fordelt på økonomi og aktiviteter. Området vurderes at være økonomisk i balance.

Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

2. På baggrund af en kort drøftelse i Digitaliserings- og Teknologiuudvalget gør administrationen opmærksom på, at der ved lukkede punkter offentliggøres punktets overskrift og beslutningsprotokollen. Dette har været praksis i Ballerup Kommune siden primo 2020 efter anvisning fra Ankestyrelsen i september 2019.

Bilag

1 bilag, heraf 0 anbefales

3. Orientering om tilskud til pasning af eget barn.

### **Beslutning**

Taget til efterretning

### **Bilag**

1.1 ANBEFALES Økonomiopfølgning på det specialiserede børneområde - status pr. 14. september 2021

1.2 Orientering fra Ankestyrelsen om offentliggørelse af kommunalbestyrelses og regionsråds beslutninger truffet for lukkede døre

# Punkt 2: Implementering af Familiesupplering som socialfaglig metode i Center for Børne- og Ungerådgivning

27.00.00-P20-1-21

## Indhold

### Sammendrag

Børne- og Skoleudvalget orienteres om den igangværende implementering af Familiesupplering som socialfaglig metode i Center for Børne- og Ungerådgivning.

### Baggrund

I maj 2020 iværksatte Center for Børne- og Ungerådgivning en prøvehandling i arbejdet med en konkret familie i Ballerup Kommune, som befandt sig i en meget sårbar position og havde stort behov for hjælp og støtte. Prøvehandlingen bestod af en tværfaglig indsats i hjemmet, der havde til formål at sikre børnenes trivsel og udvikling i form af praktisk og pædagogisk hjælp og støtte og med kontinuerlig inddragelse af og koordinering med øvrige relevante fagprofessionelle, det private netværk samt civilsamfundet. Denne socialfaglige metode hedder Familiesupplering.

Løbende evalueringer af indsatsen har vist, at forældre og børn i høj grad profiterer af denne særligt tilrettelagte indsats i hjemmet og den tætte koordinering med alle relevante professionelle omkring familien på tværs af fagområder og sektorer. Der ses således en markant forøgelse af trivsel hos børnene, deres deltagelse i skolens og fritidslivets fællesskaber er blevet styrket, og det samme er tilknytningen mellem forældre og børn. På den baggrund er det blevet besluttet at implementere Familiesupplering som en af metoderne i de hjemmebaserede indsatser for familier med anbringelsestruede børn eller unge.

### Sagsfremstilling

Familiesupplering er en socialfaglig metode, som har til formål at sikre børn og unges trivsel og udvikling i familier, der befinder sig i en sårbar og udsat position. I tæt samarbejde med familien og med inddragelse af alle relevante aktører tilrettelægges en længerevarende, intensiv og tværfaglig indsats i hjemmet, der har fokus på at understøtte en tryk opvækst for barnet/den unge ud fra et anerkendende, systemisk og løsningsfokuseret perspektiv på familien og dens ressourcer.

Familierne i målgruppen har brug for en anden, mere langvarig og mere intens indsats end traditionel familiebehandling. Formålet er at skabe en højere grad af stabilisering i rammerne omkring barnet/den unge. Fælles for familierne er samtidig en grad af tilknytning mellem forældre og barnet/den unge og et stærkt ønske fra forældrenes side om at bidrage til sikring af barnets/den unges trivsel og udvikling.

Implementeringen af Familiesupplering i Center for Børne- og Ungerådgivning vil bidrage til en styrkelse af Børne- og Ungestrategiens målsætning om at understøtte børn og unges tilknytning til nærmiljøet og deres deltagelsesmuligheder i de almene fællesskaber.

Indsatsen i Familiesupplering er helhedsorienteret og omfatter både praktisk støtte til familien såvel som vejledende og guidende opgaver i relation til opdragelse, kommunikation og deltagelse i netværk. Praktiske opgaver kan være hjælp til rengøring og følgeskab af børn til daginstitution og skole, mens konkret opdragelsesvejledning og etablering af fritids- og netværksaktiviteter udgør eksempler på vejledende opgaver. Der tages udgangspunkt i en behandlingsplan med konkrete mål og delmål, som er udarbejdet i tæt samarbejde med familien og relevante fagprofessionelle, og som genvurderes min. én gang hvert halve år.

Der kan identificeres fire centrale omdrejningspunkter i Familiesupplering:

- At etablere et bæredygtigt tillidsforhold til familien
- At sikre barnets/den unges sikkerhed
- At varetage en koordinerende funktion i relation til samarbejdspartnere
- At understøtte familiens deltagelsesmuligheder i almene fællesskaber.

Familiesupplering vil blive organisatorisk forankret i Familievejledningen i Center for Børne- og Ungerådgivning. Det tværfaglige team er ansat pr. 1. august 2021 og består af fire medarbejdere med socialpædagogisk baggrund, der fordeles ud på de tre distrikteams i Center for Børne- og Ungerådgivning. Udgifterne til ansættelse af de fire årsværk dækkes af den forventede reduktion i antallet af anbringelser ved implementering af metoden.

Teamleder i Familievejledningen Steen Bager deltager under behandlingen af sagen.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

0 bilag

## **Beslutningen træffes af**

Børne- og Skoleudvalget

## **Indstilling**

Center for Børne- og Ungerådgivning indstiller, at

1. Orientering om implementering af Familiesupplerings som socialfaglig metode tages til efterretning.

## **Beslutning**

Taget til efterretning

## Punkt 3: Ballerup Kommunes samarbejde med de praktiserende læger

29.00.00-A21-2-21

### Indhold

#### Sammendrag

Administrationen har, på baggrund af budgetaftalen 2021, igangsat tre udviklingstiltag, der skal understøtte kommunens samarbejde med de praktiserende læger i Ballerup Kommune.

Børne- og Skoleudvalget orienteres om de igangsatte initiativer.

#### Baggrund

Under punkt 1.2.4 om 'gode og værdige rammer for borgere, det nære sundhedsvæsen' i budgetaftalen 2021 er partnerne blevet enige om, at der skal igangsættes initiativer, der skal:

- Støtte privatpraktiserende læger i at finde sammen i praksisfællesskaber og sikre ældrevenlig tilgængelighed
- Styrke samarbejde til praktiserende læger for at sikre fastholdelse og tiltrækning af læger til Ballerup (udskudt fra 2020).

#### Sagsfremstilling

Administrationen har gennemført en interviewundersøgelse blandt kommunens privatpraktiserende læger med henblik på at kortlægge de privatpraktiserende lægers ønsker til samarbejde med Ballerup Kommune. Formålet er at styrke samarbejde med de privatpraktiserende læger i Ballerup Kommune for at sikre fastholdelse og tiltrækning af praktiserende læger i Ballerup Kommune.

Afrapportering af interviewundersøgelsen fremgår af bilag.

På baggrund af resultaterne fra interviewundersøgelsen med de privatpraktiserende læger igangsætter Ballerup Kommune følgende tre udviklingstiltag, der skal understøtte samarbejdet mellem de praktiserende læger i Ballerup Kommune og Ballerup Kommune:

#### 1. Et tæt samarbejde med kommunens privatpraktiserende læger omkring udsatte børn, unge og familier i kommunen:

Center for Børn og Ungerådgivning (C-BUR) i Ballerup Kommune er i dialog med praksiskonsulenten i Ballerup Kommune med henblik på at udarbejde en handlingsplan for et godt samarbejde. Begge parter arbejder efter Børne- og Ugestrategien for at fremme alle børn, unge og familiers deltagelsesmuligheder i de almene fællesskaber.

#### 2. Et tæt samarbejde om brug af attester og lægeerklæringer med Center for Arbejdsmarked:

Center for Arbejdsmarked går i dialog med praksiskonsulenten i Ballerup Kommune med henblik på at udarbejde en handlingsplan.

#### 3. Et samarbejde omkring lokalefordeling i Ballerup Kommune:

Der oprettes en kontaktperson i Ballerup Kommune, som de privatpraktiserende læger kan kontakte, hvis de har spørgsmål til lokaler og lokalefordeling i Ballerup Kommune. Kontaktpersonen er placeret i Center for Ejendomme og har overblik over den kommunale overskudskapacitet i ejendomsporteføljen. Kontaktpersonen indgår i en dialog med praksiskonsulenten i Ballerup Kommune i forhold til at få præciseret kontaktpersonens rolle.

Med ovenstående tre initiativer forventer Ballerup Kommune, at samarbejdet med de praktiserende læger bliver styrket til gavn for borgerne.

Det skal dog påpeges, at mange af de privatpraktiserende læger hæfter sig mere ved befolkningsgrundlaget end forhold, som Ballerup Kommune kan påvirke. Kommunes tilbud til de praktiserende læger er derfor ikke afgørende for, at de praktiserende læger vælger at have praksis i Ballerup Kommune.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

2 bilag, heraf 1 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Børne- og Skoleudvalget

## **Indstilling**

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Orientering om Ballerup Kommunes samarbejde med de praktiserende læger tages til efterretning.

## **Beslutning**

Taget til efterretning

## **Sagens forløb**

07-09-2021 Social- og Sundhedsudvalget

Taget til efterretning.

Social- og Sundhedsudvalget sender sagen videre til behandling i Børne- og Skoleudvalget og Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget, særlig med fokus på Opsamling på besøgsrunden til praktiserende læger i 2019.

Social- og Sundhedsudvalget ønsker at besøgsrunden gentages med henblik på opfølgning af samarbejdet med praktiserende læger.

## **Bilag**

ANBEFALES De lovmæssige samarbejdsflader mellem kommuner og privatpraktiserende læger

Opsamling fra besøgsrunde til praktiserende læger 2019

# Punkt 4: Danmarkskort over omgjorte sager i Ankestyrelsen på servicelovens områder

27.69.04-A00-1-18

## Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 22. februar 2021 Punkt 12

## Indhold

### Sammendrag

Børne- og Skoleudvalget orienteres om Danmarkskort over omgjorte sager i Ankestyrelsen på servicelovens område forud for den lovpligtige behandling i Kommunalbestyrelsen.

Danmarkskortet er publiceret pr. 25. juni 2021, og opgørelserne baserer sig på tal fra 2020.

### Baggrund

Af retssikkerhedslovens § 79b fremgår det, at landets kommunalbestyrelser skal behandle Danmarkskortene inden udgangen af det år, hvor omgørelsesprocenterne offentliggøres.

### Sagsfremstilling

Når en borger klager over en kommunal afgørelse på socialområdet, er det Ankestyrelsen, der behandler klagen.

Danmarkskortet over omgørelsesprocenter i klagesager viser, hvor mange klagesager fra Ballerup Kommune som Ankestyrelsen behandler på et år, og hvor mange af disse sager Ankestyrelsen omgør. Ved omgørelse forstås, at en afgørelse hjemvises til fornyet behandling hos kommunen, ændres eller ophæves. En hjemvisning betyder ikke nødvendigvis, at en afgørelse bliver ændret. Resultatet efter fornyet behandling i kommunen kan godt blive det samme som i den oprindelige afgørelse.

Omgørelsesprocenten viser derfor, om de, der klager til Ankestyrelsen, har ret i deres klage, eller om de har ret til at få deres sag behandlet hos kommunen igen.

Som supplement til Social- og Indenrigsministeriets Danmarkskort har administrationen udarbejdet et estimat over samtlige afgørelser, der i 2020 er truffet i Ballerup Kommune på henholdsvis socialområdet, voksenhandicapområdet og børnehandicapområdet. Estimaterne over samtlige afgørelser er tilføjet for at sætte antallet af klagesager, behandlet i Ankestyrelsen, i relation til det samlede antal afgørelser, der træffes.

Estimatet afviger ikke fra 2019. Der har således ikke været nogen væsentlig ændring i antallet af afgørelser som følge af corona.

Danmarkskortet over omgørelsesprocenter består reelt af tre forskellige kort:

1. Kortet for socialområdet generelt – her indgår alle bestemmelser i serviceloven, hvor der er kommunal klageadgang. Dvs. både børne- og voksenområdet.
2. Kortet specifikt for børnehandicapområdet.
3. Kortet specifikt for særlige bestemmelser for voksenhandicapområdet.

Kortet, specifikt for børnehandicapområdet, omhandler følgende ydelser i serviceloven:

- Pasningstilbud, hjemmetræning m.m. §§ 32, 32a, 36, 39-40
- Merudgiftsydelse § 41
- Tabt arbejdsfortjeneste §§ 42-43
- Personlig hjælp og ledsagelse §§ 44-45.

Kortet, specifikt for særlige bestemmelser på voksenhandicapområdet, omhandler følgende ydelser i serviceloven:

- Voksne – kontante tilskud § 95
- Voksne – borgerstyret personlig assistance (BPA) § 96
- Voksne – ledsagerordning § 97
- Voksne – merudgifter § 100.

Læsevejledning til Danmarkskortet og notat med udsnit af hvert enkelt Danmarkskort, inkl. informationer om Ballerup Kommune, kan ses i bilag. Nedenfor ses link til hvert af de tre kort på Social- og Ældreministeriets hjemmeside:

[Danmarkskort for socialområdet](#)

[Danmarkskort for børnehandicapområdet](#)

[Danmarkskort for voksenhandicapområdet](#)

Af de nuværende Danmarkskort fremgår det, at Ballerup Kommune på socialområdet generelt samt på børnehandicapområdet ligger over landsgennemsnittet for omgjorte sager i 2020. På voksenhandicapområdet ligger Ballerup Kommune til gengæld væsentligt under landsgennemsnittet i 2020.

Administrationen anerkender, at omgørelsesprocenten på socialområdet og på børnehandicapområdet for 2020 er for høj, og der er et kontinuerligt fokus på læring via dialog med Ankestyrelsen om de konkrete afgørelser samt om tolkning og anvendelse af Ankestyrelsens principafgørelser. Dialogen med Ankestyrelsen suppleres med intern sparring og gennemgang af afgørelser mellem myndighed og kommunens socialfaglige konsulent.

Omgørelsesprocenten for hele landet samt for Ballerup Kommune fremgår af tabel 1 nedenfor.

**Tabel 1: Ankestyrelsens omgørelsesprocenter (hjemvisning, ændring eller ophævelse af afgørelser) for landet som helhed og for Ballerup Kommune**

	Socialområdet generelt	Børnehandicapområdet	Særlige bestemmelser på voksenhandicapområdet
Samlet antal afgørelser truffet i Ballerup Kommune i 2020 (estimeret)	6.300	460	30
Samlet antal afgørelser fra Ballerup Kommune, der er behandlet i Ankestyrelsen i 2020	98	27	9
<b>Omgørelser i pct. for Ballerup Kommune af det samlede antal afgørelser</b>	<b>41 pct. (40 sager)</b>	<b>59 pct. (16 sager)</b>	<b>11 pct. (1 sager)</b>
Heraf ændringer	14 pct. (14 sager)	22 pct. (6 sager)	11 pct. (1 sag)
Heraf hjemvisninger	27 pct. (26 sager)	37 pct. (10 sager)	0 pct. (0 sager)
<b>Omgørelser i pct. på landsplan i 2020</b>	<b>36,3 pct.</b>	<b>52 pct.</b>	<b>42,4 pct.</b>

Denne sag forelægges også Social- og Sundhedsudvalget.

Sagen sendes til orientering i Handicaprådet, Seniorrådet og Psykiatrirådet efter behandling i Kommunalbestyrelsen.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

4 bilag, heraf 1 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Kommunalbestyrelsen

## **Indstilling**

Centrene for Voksne og Sundhed samt Børne- og Ungerådgivningen indstiller, at

1. Danmarkskort over omgørelsesprocenter i klagesager fra Ankestyrelsen tages til efterretning.

## **Beslutning**

Taget til efterretning

## **Bilag**

ANBEFALES Læsevejledning til danmarkskort over omgørelsesprocenter i klagesager 2021

Danmarkskort socialområdet 2020

Danmarkskort børnehandicapområdet 2020

Danmarkskort voksenhandicapområdet 2020

# Punkt 5: Orientering om udmøntning af Ballerup Kommunes pårørendepolitik

27.15.04-P05-1-17

## Tidligere behandling

Social- og Sundhedsudvalget den 12. april 2021 punkt 12.

## Indhold

### Sammendrag

Børne- og Skoleudvalget orienteres om Social- og Sundhedsudvalgets beslutning om udmøntning af pårørendepolitikken i form af ansættelse af en deltidsmedarbejder, der skal arbejde med implementering af pårørendepolitikken på tværs af centrene.

### Baggrund

Ballerup Kommunes Pårørendepolitik blev vedtaget i 2019, og i budgettet for 2020 blev der afsat 400.000 kr. årligt til udmøntning af politikken. Udmøntningen blev på grund af corona udskudt til 2021. Social- og Sundhedsudvalget er ansvarlig for udmøntningen. Beslutningen om udmøntning af midlerne sendes til orientering i Børne- og Skoleudvalget.

### Sagsfremstilling

Administrationen i Center for Børne- og Ungerådgivning, Center for Skoler, Institutioner og Kultur samt Center for Voksne og Sundhed har drøftet mulighederne for udmøntning. Den samlede administration peger på tre modeller at udmønte midlerne på, der alle har deres fordele og ulemper. Social- og Sundhedsudvalget blev forelagt følgende tre scenarier for udmøntning:

1. Midlerne fordeles ligeligt mellem Center for Børne- og Ungerådgivning, Center for Skoler, Institutioner og Kultur, og Center for Voksne og Sundhed. De enkelte centre er selv ansvarlige for at udmønte midlerne efter de behov, som de hver især lokaliserer. Fordelen er, at det er forholdsvis let at målrette midlerne til de behov, som pårørende til centrets borgere har. Ulempen er, at det vil være få midler for det enkelte center, hvilket begrænser muligheden for at skabe vedvarende fokus på arbejdet.
2. Midlerne bruges til en fælles deltidsmedarbejder, der centralt og på tværs af centre kan bruges på at iværksætte og vedligeholde indsatser. Fordelen er, at der kommer en dedikeret indsats til arbejdet. Det betyder, at der vil være et vedvarende fokus på at få udviklet, understøttet og igangsat indsatser. En fælles medarbejder vil også kunne skabe et overblik over tilbud og være formidler og bindeled til diverse foreninger. Ulempen er, at det kan være svært at dække så bredt et område som alle pårørende i Ballerup Kommune. Der er en risiko for, at fokus på de enkelte centres behov ikke er muligt i samme omfang, som der ville være, hvis de enkelte centre selv er ansvarlige for egne indsatser.
3. Midlerne indgår i omprioriteringspuljen, og udmøntningen af pårørendepolitikken lægges ind som en del af centrene drift i form af ledelsesmæssigt fokus og handleplaner. Fordelen er, at midlerne bruges til at bidrage til den nødvendige omprioritering, samtidig med at centrene forpligter sig på at have fokus på udmøntningen. Ulempen er, at der er lidt færre midler til indsatsen, hvilket kan få betydning for hvilken form for ekstra indsatser, der kan iværksættes som fx eksternt indkøb af kompetenceudvikling af medarbejderne.

Social- og Sundhedsudvalget blev enig om model 2, der også skulle rumme funktionen pårørenderådgiver. Administrationen er på tværs af centrene i gang med at rekruttere en medarbejder til stillingen.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

0 bilag

## **Beslutningen træffes af**

Børne- og Skoleudvalget

## **Indstilling**

Center for Børne- og Ungerådgivning indstiller, at

1. Orientering om udmøntning af Ballerup Kommunes pårørendepolitik tages til efterretning.

## **Beslutning**

Taget til efterretning

# Punkt 6: Kapacitetsudfordringer Torvevej i Skovlunde og Hold-an Vej i Ballerup

28.09.00-P10-1-18

## Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 30. november 2020

## Indhold

### Sammendrag

På baggrund af vurderingen af kapacitetsbehov i de fem distrikter samt ændrede forhold angående LEV-bygningen på Hold-an Vej i Ballerup og en revurdering af Familiehusets rammer på Torvevej i Skovlunde fremlægges her en rapport (se bilag), som redegør for de muligheder for løsninger for henholdsvis distrikt Hedegården og distrikt Skovlunde, inklusiv økonomiske og tidsmæssige konsekvenser.

### Baggrund

Prognoserne i 2020 pegede på et øget kapacitetsbehov i Distrikt Hedegården og Distrikt Skovlunde. For at komme dette kapacitetsbehov i møde blev der indarbejdet 50 mio. kr. i aftalen om Budget 2021.

### Sagsfremstilling

I Distrikt Hedegården kunne evt. køb af LEV-bygningen Hold-an Vej 158 i Ballerup skabe mulighed for at indrette ejendommen til børneinstitution og sammenbygge den med Børnehuset Birkegården Hold-an Vej 156 A+B med 46 nye pladser. Desværre trækker processen med evt. køb af ejendommen ud, og administrationen foreslår derfor, at projektet ændres til et nybyggeri for de 46 nye pladser og de 12 vuggestuepladser fra pavillonen. I forbindelse med nybyggeriet sammenbygges de tre huse, og der vil dermed skabes gode rammer for fleksibilitet, da der også opføres et nyt produktionskøkken.

I forhold til Torvevej 21 i Skovlunde, som i dag rummer Familiehuset, har administrationen vurderet, at en ombygning med henblik på fleksibilitet mellem antallet af vuggestue- og børnehavegrupper vil være mere omkostningstung (grundet bygningsmæssige forhold) end at bygge nyt (se bilag). Vuggestuen Torvevej 29 og Opsamlingsbørnehaven Torvevej 27 samt Skovbørnehaven Tvendagervej 12 udgør Børnehuset Troldebo. Det er driftstungt og ikke fleksibelt at have flere lokationer, og det foreslås derfor at bygge en ny institution.

I første omgang bygges de 30 vuggestuepladser fra Torvevej 29 sammen med de 64 nye pladser, og der bygges et produktionskøkken, som nemt forsyner vuggestuebørnene med egenproduceret frokost, uden at den skal fragtes mellem to lokationer. Dette kan gøres indenfor den økonomiske ramme, som det fremgår af rapporten (se bilag). Det foreslås, at byggeriet planlægges som et etapebyggeri, der på sigt kan rumme hele Børnehuset Troldebo samt mulighed for yderligere pladser til et samlet børnehus for 200 børn. Ved på sigt at udvide med opsamlingsbørnehavens 60 pladser kunne det frigive Skovbørnehaven (tidligere kaldt Villa Blide) til Distrikt Måløvvej i tilfælde af behov for øget kapacitet i dette distrikt.

I forlængelse af den tidligere udarbejdede rapport af september 2020 har administrationen nu bearbejdet projekterne og vilkårene yderligere, hvormed vi er blevet opmærksomme på nye udfordringer.

Administrationen ønsker at fremlægge mulighederne i Distrikt Hedegården og Distrikt Skovlunde med tilhørende økonomi (se bilag), således at projektudviklingen kan fortsætte, for hurtigst muligt at kunne imødekomme kapacitetsbehovet.

De nye løsninger peger på nybyggeri udført som modulbyggeri.

På Børne- og Skoleudvalgets møde deltager centerchef Mads Bo Bojesen fra Center for Ejendomme under behandlingen af punktet.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Der er indarbejdet en anlægsbeløb på 50 mio. kr. til projektet i budgetaftalen 2021.

I budgetforhandlingerne for 2022 har administration peget på mulig udvidelse af rammen med yderligere 17 mio. kr., idet Corona har medført øgede omkostninger til både materialer og løn til håndværkere samt øgede omkostninger til nybyggeri på Hold-an Vej, idet LEV-bygningen ikke indgår i løsningsforslaget om ekstra pladser.

De 67 mio. kr. fordeles således, at der anvendes 5 mio. kr. i 2021, 14,5 mio. kr. i 2022 og 47,5 mio. kr. i 2023 til rådgivning, udbud, projektering og udførelse på de to byggerier, som udføres uafhængigt af hinanden.

## **Bilag**

2 bilag, heraf 1 anbefales

### **Beslutningen træffes af**

Kommunalbestyrelsen

### **Indstilling**

Center for Ejendomme og Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at

1. Der i Distrikt Hedegården udføres nybyggeri for 46 pladser samt 12 vuggestuebørn som modulbyggeri på Hold-an Vej 156 A+B i Ballerup.
2. Der i Distrikt Skovlunde udføres nybyggeri for 64 pladser samt 30 vuggestuebørn som modulbyggeri på Torvevej idrætsområde i Skovlunde.

### **Beslutning**

Indstillingens punkt 1: Indstilles til godkendelse med denne bemærkning:

Børne- og Skoleudvalget understreger vigtigheden af fortsat involvering af ledelse og medarbejdere i børnehuset.

Indstillingens punkt 2: Indstilles ikke til godkendelse.

Børne- og Skoleudvalget havde denne bemærkning:

Muligheden for at bygge i to etager i distrikt Skovlunde skal undersøges. Frem mod at Børne- og Skoleudvalget forelægges en ny sag, skal der være en dialog med distriktsdagtilbuddet, distriktsskolen, Ravnsletlund og fritidsbrugerne.

## **Bilag**

ANBEFALES Kapacitetsudfordringer på Torvevej i Skovlunde og Hold an vej i Ballerup

Dagtilbudskapacitet -pp- 2021.09.20 - EJD

## **Punkt 7: Yderligere kapacitet på dagtilbudsområdet i distrikt Skovlunde**

28.06.00-A00-1-21

### **Tidligere behandling**

Børne- og Skoleudvalget den 12. april 2021, punkt 12.

### **Indhold**

#### **Sammendrag**

Der ses og forventes en fortsat tilgang af børn på dagtilbudsområdet såvel i år som i de kommende år. Derfor foreslås det, at frigøre yderligere kapacitet i børnehuset Himmel og Hav ved at frigøre det grupperum, som i dag anvendes af dagplejen i Skovlunde. Der arbejdes hen imod at dagplejen vil kunne huses ved eller omkring den tidligere pedelbolig, beliggende på den sydlige side af Skovlunde Skole - Rosenlund.

#### **Baggrund**

Der har de seneste år været en øget tilgang af børn i distrikt Skovlunde. Denne tilgang ser ud til at fortsætte også fremover, men dog ikke med helt samme stigningstakt som tidligere.

Udviklingen i børnetallet på dagtilbudsområdet har løbende været drøftet i Børne- og Skoleudvalget og der er bl.a. afsat midler i forbindelse med budgetaftalen for 2021 til yderligere fysisk kapacitet på dagtilbudsområdet.

#### **Sagsfremstilling**

Der ses en fortsat tilgang af børn på dagtilbudsområdet i distrikt Skovlunde, om end stigningstakten er knap så stor som i 2019 og starten af 2020. I løbet af årets første måneder er der således kommet godt 20 yderligere børn i aldersgruppen 1-5 år i distriktet.

I de seneste år er der etableret flere pladser i distrikt Skovlunde til de flere børn, herunder bl.a. Troldebo (Torvevej og Villa Bilde). For fortsat at skabe yderligere kapacitet, foreslås det at frigøre det grupperum i børnehuset Himmel og Hav som i dag anvendes af dagplejen. Det vil kunne give plads til mellem 13-14 vuggestuebørn eller 20-22 børnehavebørn. Det foreslås, at dagplejen fra det nye år anvender lokaler ved eller omkring den tidligere pedelbolig på Skovlunde Skole, afd. Rosenlund.

Den tidligere pedelbolig anvendes i dag delvist til møde- og opbevaringsfaciliteter for skole og BFO, samt af BFO'en Rosenknoppen. For sidstnævnte dog overvejende i forhold til udendørsarealerne. Der er indledt en dialog med skole og BFO omkring evt. anvendelse.

Centerchef Mads Bo Bojesen fra Center for Ejendomme deltager i punktet.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Umiddelbart ingen økonomiske konsekvenser, idet eventuelle udgifter afholdes inden for Center for Ejendommens nuværende bevilling og flytning m.v. afholdes inden for Center for Skoler, Institutioner og Kulturs rammer.

### **Bilag**

Ingen bilag

### **Beslutningen træffes af**

Børne- og Skoleudvalget

### **Indstilling**

Center for Ejendomme og Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at

1. Grupperummet som i børnehuset Himmel og Hav i dag anvendes af dagplejen frigives til anvendelse af børnehuset.
2. Det undersøges om arealer ved eller omkring den tidligere pedelbolig på Skovlunde Skole - Rosenlund fremadrettet kan anvendes af dagplejen.
3. Der findes en placering til BFO Rosenknoppens udendørsaktiviteter.

### **Beslutning**

Indstillingen ikke godkendt.

Børne- og Skoleudvalget havde denne bemærkning:

Der skal foretages en 6 ugers høring af MED-udvalg og forældre i dagplejen og distrikt Skovlunde samt MED-udvalg og skolebestyrelse på Skovlunde BFO/Skole. Høringen skal omhandle det hensigtsmæssige i en flytning af dagplejens legestue til en anden lokation, samt hvor det ville være hensigtsmæssigt at flytte hen. Mulige lokationer er: Pedelboligen på Skovlunde Skole med samtidig etablering af andre lokationer til BFO'ens hønsehold og naturaktiviteter eller modulbyggeri et andet sted i lokalområdet.

# Punkt 8: Evaluering af ledelsesstrukturen i dagtilbud

28.09.00-A00-2-21

## Tidligere behandling

Børne- og Skoleudvalget den 11. maj 2021 Punkt 10

## Indhold

### Sammendrag

Børne- og Skoleudvalget orienteres om designet for den evaluering af ledelsesstrukturen på dagtilbudsområdet, som Kommunalbestyrelsen har besluttet med vedtagelsen af budget 2021.

### Baggrund

Børne- og Skoleudvalget har i maj 2021 godkendt en række målepunkter samt en tidsplan for evalueringen. Udvalget har samtidig bedt om at få evalueringsdesignet forelagt til orientering.

### Sagsfremstilling

Center for Skoler, Institutioner og Kultur har gennemført en tilbudsindhentning for løsning af evalueringsopgaven. Centret har valgt at indgå kontrakt med EPINION.

Evalueringen vil primært blive gennemført som kvalitative interviews med de forskellige interessenter på området. På medarbejdersiden er det centerledelsen, distriktslederne, de pædagogiske ledere, tillidsvalgte og diverse samarbejdspartnere indenfor kommunen. For også at få forældreperspektivet udføres der desuden 2 fokusgruppeinterviews med forældre, som er aktive i distriktsbestyrelser og husråd.

Interviewene suppleres med en medarbejder-survey (samtlige medarbejdere), der først og fremmest har til formål at afdække om ledelsesstrukturen giver de pædagogiske ledere mulighed for at fokusere på personaleledelse og faglig sparring tæt på praksis samt at sikre faglige miljøer med mulighed for sparring og fælles refleksion jf. målepunkterne. Resultaterne af undersøgelsen vil blive formidlet i en rapport, som opsummerer de væsentligste analyseresultater og konklusioner og evt. peger på anbefalinger baseret på de forbedringspotentialer, som måtte være identificeret – på overordnet eller distrikts- eller lokalt niveau. Rapporten vil være færdig omkring 1. februar 2022. Det indgår endvidere i aftalen med EPINION, at de står til rådighed for mundtlige oplæg, som formidler resultaterne.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

1 bilag

## Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

## Indstilling

Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at

1. Orienteringen om design for evaluering af ledelsesstrukturen på dagtilbudsområdet tages til efterretning.

## Beslutning

Taget til efterretning med denne bemærkning:

Børne- og Skoleudvalget er glade for det stærke fokus på medarbejderperspektivet i undersøgelsens kvantitative element, og understreger behovet for et stærkt medarbejderfokus i undersøgelsens kvalitative element.

## Bilag

Epinion\_Tilbud til Ballerup\_Strukturevaluering\_23sep2021\_FINAL.pdf

# Punkt 9: Ferieplan for skoleåret 2023/24

17.02.03-P15-1-21

## Tidligere behandling

## Indhold

### Sammendrag

Udkast til fælles skolekalender for skoleåret 2023/24 forelægges for Børne- og Skoleudvalget med henblik på udsendelse i høring i skolebestyrelserne med frist 12. november 2021.

### Baggrund

Fra skoleåret 2013/14 er det besluttet, at der udarbejdes en fælles ferieplan for skolerne i Ballerup Kommune. Der er tidligere godkendt fælles ferieplaner for skoleårene 2013/14 til og med 2022/23.

Ferieplanen for de enkelte skoleår skal forelægges til godkendelse i Børne- og Skoleudvalget. Ifølge folkeskolelovens § 14a begynder elevernes sommerferie den sidste lørdag i juni måned.

### Sagsfremstilling

For at give forældre og samarbejdspartnere gode planlægningsmuligheder er der nu udarbejdet forslag til fælles ferieplan for skoleåret 2023/24. Det foreslås at sende forslaget i høring i skolebestyrelserne frem til den 12. november 2021.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

## Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

## Indstilling

Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at

1. Forslag til fælles ferieplan for skoleåret 2023/24, sendes i høring i skolebestyrelserne med frist 12. november 2021.

## Beslutning

Indstillingen godkendt

## Bilag

Feriekalender skoleåret 23-24

# Punkt 10: Etablering af skole- og institutionshaver

04.00.00-G01-2-21

## Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 4. november 2019 punkt 2

## Indhold

### Sammendrag

Der orienteres om status på etablering af skole- og institutionshaver, som løber i årene 2020 til 2022.

### Baggrund

I aftalen for budget 2020 blev der afsat en pulje til etablering af skole- og institutionshaver på 100.000 kr. i hvert af årene 2020 til 2022. (Budgetaftale 2020 s. 40 Punkt 4.6.) Midlerne er frigivet.

### Sagsfremstilling

Administrationen har i 2020 udarbejdet en løsning, hvor hver institution kan ansøge om en til fem pakker, der indeholder materiale til at opbygge økohaver inkl. levering og hjælp til opsætning fra eksterne gartnere.

Økohaverne består af højbede (to stk. varmebehandlet pallerammer med bund), ukrudtsdug, certificeret økologisk muldjord, og fem økologiske frøbreve med spiselige afgrøder. Frøene har institutionen selv kunne vælge ud fra en liste. Det er primært daginstitutioner, der har vist interesse, samt enkelte skoler med større børn, som gerne ville benytte økohaver i forbindelse med madlavning i faget madkundskab.

Grundet corona i 2020 blev projektet udskudt, men trods udsættelse var der så stort et ønske om haverne, at der blev etableret 15 haver i 2020 og 63 haver i 2021. Der blev også indkøbt og udleveret ekstra jord til dyrkelse af grøntsager andre steder på institutionens grund end i højbedene.

I efteråret 2021 bliver der udsendt ny bestillingsliste til 2022. Her kan institutionerne vælge imellem at få flere økohaver, suppleret af jord eller færdigproducerede krydderurter/grøntsagsplanter.

Der vil i 2022 være samme fordelingsprincip, hvor institutionerne kan ansøge, og der først sker en endelig tildeling, når alle tilmeldinger er samlet, for at sikre en ligelig fordeling.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

## Bilag

0 bilag

## Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

## Indstilling

Center for By, Erhverv og Miljø og Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at

1. Orienteringen tages til efterretning

## Beslutning

Udsættes

# Punkt 11: Tilsyn med Talent 10 på NEXT

17.01.00-A26-1-21

## Tidligere behandling

### Indhold

#### Sammendrag

Der orienteres om, at der er afholdt tilsyn i Ballerup Kommunes 10.klassetilbud TALENT:10.

Tilsynsrapporten forelægges til orientering. Tilsynet har givet anledning til enkelte anbefalinger, men ingen påbud.

#### Baggrund

Ballerup Kommune har det overordnede ansvar for undervisningen i 10.klasse efter folkeskoleloven og fører tilsyn med, at NEXT Uddannelse København, Ballerup (Københavnsområdets største udbyder af ungdomsuddannelser) varetager undervisningen i overensstemmelse med driftsoverenskomsten samt folkeskoleloven med tilhørende bekendtgørelser, cirkulærer, mv.

Tilbuddet TALENT:10 omfatter 10. klasseundervisning med et indhold, der rammesættes af både folkeskoleloven og bekendtgørelsen for erhvervsrettet uddannelse i 10. klasse (EUD10).

#### Sagsfremstilling

Ballerup Kommunes 10. klassetilbud, TALENT:10, er et tilbud, som er placeret på NEXT i Ballerup.

NEXT har ansvar for den daglige undervisning, ledelse og drift af TALENT:10. Opgaven er, at TALENT:10 skal være begyndelsen på en ungdomsuddannelse og ikke kun afslutningen på folkeskolens grunduddannelse. Ballerup Kommune fører tilsyn med tilbuddet en gang om året. Tilsynet er en kombination af observationer og gennemsyn af skriftligt materiale (skema, årsplaner, lærerbesætning, m.m.). Der er denne gang foretaget observationer i forhold til elever, ansatte, ledelse, fysiske rammer, undervisning, ungdomsmiljø, trivsel og tilfredshed samt samarbejde. Der er også foretaget fokusgruppeinterview med elevgrupper og lærerne.

Ved afslutningen af tilsynet har Center for Skoler, Institutioner og Kultur givet en række anerkendelser og anbefalinger til TALENT:10.

Med udgangspunkt i observationer af undervisningen og interview med lærere og elever anerkender tilsynet, at TALENT:10 arbejder målrettet med at skabe velfungerende faglige og sociale læringsmiljøer for alle elever og lykkes godt med det. Det giver eleverne tydeligt udtryk for.

TALENT:10 anbefales:

- At der sættes fokus på klasseledelse, herunder varierede arbejdsformer, indretning, udsmykning og organisering af klasselokalerne i forhold til tydeliggørelse af undervisningens formål, mål og indhold.
- At italesætte og fastholde hvilke værdier, der kendetegner den digitale dannelseskultur på TALENT:10.
- At lærerteamet fortsat afprøver og udvikler de muligheder, der er for samarbejde, når der er flere ressourcer i klassen.

Påbud: Der er ikke givet nogen påbud.

### Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

### Bilag

1 bilag

### Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

## **Indstilling**

Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at

1. Tilsynsrapporten 2020/2021 om 10. klassetilbuddet TALENT:10 tages til efterretning.

## **Beslutning**

Udsættes

## **Bilag**

Tilsynsrapport 2020-2021 TALENT10

## Punkt 12: Visioner på 0-18 års området

00.00.00-G01-7-21

### Tidligere behandling

Kultur- og Fritidsudvalget den 1. december 2020, Punkt 5  
Børne- og Skoleudvalget den 8. december 2020, Punkt 5 og 6

### Indhold

#### Sammendrag

Ballerup Kommunes børneområdes overordnede styringsdokument er børne- og ungestrategien "Fællesskab for alle - Alle i fællesskab". Derudover har vi tre visioner på 0-18 årsområdet. De er skabt med udgangspunkt i, hvordan man ønsker, at skoler, klubber og daginstitutioner skal se ud i 2020.

Det kalder derfor på en opdatering af de tre visioner. I stedet for at udarbejde flere separate dokumenter, foreslår administrationen i stedet at udarbejde et fælles dokument: Nemlig en revideret og fornyet Børne- og Ungestrategi, der også indeholder en mere konkret del på de tre områder.

Udvalget forelægges et forslag til en tidsplan for arbejdet med sammentænkning af styringsdokumenterne på Børne- og Ungeområdet.

#### Baggrund

Ballerup Kommune har tre visioner på 0-18 årsområdet:

- Dagtilbud med Mening (vedtaget i 2015 af Børne- og Skoleudvalget)
- Skole med Vilje (vedtaget i 2012 af Skole- og Uddannelsesudvalget)
- Klub for alle (vedtaget i 2015 af Kultur- og Fritidsudvalget)

Alle tre visioner udløb i 2020.

I 2017 besluttede Kommunalbestyrelsen en børne- og ungestrategi: Fællesskaber for alle - Alle i fællesskab, som er rammen for arbejdet med børn og unge i alderen 0-18 år.

#### Sagsfremstilling

Center for Skoler, Institutioner og Kultur foreslår, at der laves en samlet proces for at sammentænke de tre visioner og Børne- og Ungestrategien. Formålet er at arbejde ud fra det fælles børne- og ungesyn og have fokus på sammenhænge i børn og unges liv. Med afsæt i et gennemsyn af børne- og ungestrategien som den overliggende ramme, foreslås det, at der igangsættes en proces hvor underområderne foldes ud for henholdsvis daginstitutioner, skoler og klubber. Formålet er at sikre en stærk sammenhæng mellem den overliggende børne- og ungestrategi og de underliggende fagområder, samt en stærk sammenhæng mellem de tre i et 0 til 18-årsperspektiv.

De nye fagudvalg tiltræder den 1. januar 2022 og der er i de første måneder fokus på introduktion af udvalgene til deres fagområder. I sommeren 2022 forelægges de relevante fagudvalg en plan for processen. Der lægges op til en bred inddragelse af brugere og fagpersoner på området.

Efter inddragelsesprocessen skal dokumentet i høring. Centeret forventer, at der kan være en endeligt vedtaget strategi eller vision for 0-18 årsområdet med tilhørende oversættelser til fagområderne i foråret 2023.

### Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

### Bilag

4 bilag

### Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget og Kultur- og Fritidsudvalget

### Indstilling

Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at  
1. Udvalget godkender tidsplanen

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt

## **Bilag**

Dagtilbud med Mening

Skole med Vilje

Klub for Alle

Børne- og unge strategi: Fællesskab for alle - Alle for fællesskab

# Punkt 13: Medlemsforslag fra Enhedslisten og Venstre: Praksisændring for hygiejneregler i dagtilbud.

28.00.00-G01-49-21

## Indhold

### Sammendrag

Enhedslisten og Venstre ønsker praksisændring for hygiejneregler i dagtilbud.

Nedenstående tekst er fremsendt af Enhedslisten og Venstre. Administrationen har ikke forholdt sig til den, hvorfor sagen fremlægges uden administrativ indstilling, men med indstilling fra de to partier.

### Baggrund

I forbindelse med arbejdet med at forebygge og undgå smitte med Corona indførte man i dagtilbuddene i Ballerup Kommune en række retningslinjer for at styrke hygiejnen. Med henblik på at sænke sygefraværet blandt børn og ansatte er denne praksis fortsat.

De nye hygiejneregler førte til fyring pga. en vielsesring, som en medarbejder ikke ønskede at tage af i arbejdstiden, og generel utilfredshed blandt medarbejderne. Utilfredsheden er udtrykt ved en efterfølgende høring i de lokale MED-udvalg i kommunens daginstitutioner.

Som følge af denne høring er restriktionerne reduceret til kun at omfatte følgende tiltag:

- Man må bære én ring (fx en vielsesring, forlovelsesring eller anden ring med særlig personlig betydning).
- Der bæres ingen armringer, armbånd eller løstsiddende bånd på håndled eller underarme. Man må bære et armbåndsur, hvis det tages af i alle de situationer, hvor det kan mindske smitte og sikre en god hygiejne.
- Man må anvende kunstige negle og neglelak. Der er stadig fokus på hyppig og grundig håndvask og afspritning.

De reducerede retningslinjer bliver skrevet ind i en revideret folder, som deles ud til alle medarbejdere på dagtilbudsområdet.

### Sagsfremstilling

Enhedslisten og Venstre er grundlæggende og principielt imod denne tilgang til at reducere individets frihed og begrænse medarbejdere. Det pædagogiske personale er ansat i normalområdet i daginstitutioner, hvor de i dagligdagen er sammen med raske børn. Vi mener grundlæggende, det er en sygeliggørelse når pædagoger begrænses i deres personlige frihed med henvisning til sygdom. Raske børn skal ikke omgives af mennesker, der begrænses i deres personlige udtryk, som følge af skærpede hygiejneregler. Vi er fælles om en tillids erklæring til vores medarbejdere og denne praksisændring strider imod intentionen i denne.

Enhedslisten og Venstre ønsker derfor denne praksisændring fjernet.

### Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

### Bilag

0 bilag

### Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

### Indstilling

Enhedslisten og Venstre indstiller, at

1. De nye hygiejneregler fra Sundhedsstyrelsen, der er indført, og efterfølgende reduceret som følge af en proces mellem Ballerup Kommune og de faglige organisationer på dagtilbudsområdet, ikke implementeres.
2. Medsystemet og fællestillidsrepræsentanterne altid involveres så tidligt i processen som muligt.
3. Det politiske fagudvalg orienteres når praksisændringer af væsentlig karakter gennemføres.

### Beslutning

Peter Als (A), Maria Lundahl Assov (A), Bjarne Rasmussen (A), Michael Brønd (A) og Ulrik Falk-Sørensen (F) stemte imod indstillingen.

Stine Rahbek Pedersen (Ø) stemte for indstillingen.

Indstilles derfor ikke til godkendelse.

Socialdemokratiet (A) og SF - Socialistisk Folkeparti (F) havde følgende bemærkning:

Socialdemokratiet (A) og SF - Socialistisk Folkeparti (F) understreger i forhold til indstillingens punkt 2 og 3, at det allerede er praksis i Ballerup Kommune i dag at involvere MED-udvalg og orientere de politiske udvalg.

Sussie Wandel (V) havde afbud til mødet.

## **Punkt 14: Godkendelse af referat (underskriftside)**

00.22.00-P19-2-20

### **Beslutningen træffes af**

Her skrives, hvem der har beslutningskompetencen.

Start her

### **Indstilling**

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".