

REFERAT Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget d. 09-09-2025

Mødedato	Tirsdag d. 09. september 2025 kl. 17:00
Mødested	Mødecenter A, Lokale 5 på Ballerup Rådhus
Mødedeltagere	Mikael Wandel (V), Peter Als (A), Karsten Kriegel (C), Stine Rahbek Pedersen (Ø) (Afbud), André Amingsø (D) (Afbud), Jannik Karoli Plum Nielsen (direktør), Mette Bjørn-Andersen

Indholdsfortegnelse

Meddelelser.....	3
Pilotprojekt om administrativ forenkling i Ballerup Kommune.....	5
Evaluering af §17, stk. 4-udvalg i Ballerup Kommune.....	10
Frisættelse og reformer.....	16
Administrationens erfaringer med regelforenkling- og afbureaukratisering.....	20
Opfølgning på dialog med Aalborg Kommune.....	23
Godkendelse af referat (underskriftside).....	26

Punkt 1: Meddelelser

00.01.00-P35-109-22

Afbud: André Amingsø (D), Stine Rahbek Pedersen (Ø)

Meddelelser

BESLUTNING
Ingen meddelelser

Punkt 2: Pilotprojekt om administrativ forenkling i Ballerup Kommune

85.11.06-P20-1-25

Afbud: André Amingsø (D), Stine Rahbek Pedersen (Ø)

Pilotprojekt om administrativ forenkling i Ballerup Kommune

Tidligere behandling

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget den 23. januar 2025 Punkt 4

Indhold

Sammendrag

Direktør Marie Louise Refsgaard præsenterer resultaterne af pilotprojekt om administrativ forenkling i Ballerup Kommune.

Baggrund

Økonomiudvalget tog afrapportering af pilotprojektet til efterretning på møde den 25. juni 2025.

Med aftale om budget 2025 fremgår det i punkt 6.9, "Mulighed for at søge om frisættelse fra egne regler":

"Budgetparterne er enige om, at der løbende skal arbejdes for en frisættelse fra egne kommunale regler og dokumentationskrav med henblik på at frigøre tid til anden opgaveløsning. Det igangværende projekt på de tre velfærdsområder børne-, skole- og ældreområdet fortsætter med fokus på medinddragelse af ledere og medarbejdere på en række udvalgte arbejdspladser. Indkomne forslag, der handler om politisk vedtagne regler, forelægges relevante fagudvalg. Hvis det handler om fritagelse for rent administrative regler og retningslinjer, tager direktionen stilling hertil. Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaven."

Punktet er en videreførelse af lignende punkter i aftale om budget 2023 og 2024.

Sagsfremstilling

I foråret 2024 igangsatte administrationen et pilotprojekt om administrativ forenkling på de tre velfærdsområder dagtilbud, skoler og plejehjem. Der blev indgået en kontrakt med KL's konsulenthus Komponent.

Pilotprojektet formål var, at:

- Teste og udvikle en proces for fremtidige administrative forenklinger
- Frigive ressourcer til anden opgaveløsning og mindske arbejdspresset gennem en afdækning af mulighederne for administrativ forenkling.

Definitionen af administrative opgaver var, at det skulle være opgaver med elementer af administration, skriftlige og koordinerende opgaver samt dokumentation.

Pilotprojektet er afsluttet og Økonomiudvalget tog afrapporteringen til efterretning på møde den 25. juni 2025.

Afreporteringen består af en beskrivelse af et afreporteringsnotat med 31 konkrete forslag til forenklinger samt et forslag til en "prototype" for, hvordan der i fremtiden kan arbejdes med administrative forenklinger i Ballerup Kommune. Afreporteringsnotat og prototype er vedlagt

som bilagene 2 og 3. Derudover har administrationen udarbejdet et notat, hvor de 31 forenklingsmodel er scoret ud fra, hvor omfattende implementeringen vurderes at være. Notatet er vedlagt som bilag 1.

Overordnet vurdering af pilotprojektet

Det er Komponentens vurdering, at der i pilotprojektet er genereret læring og erfaring, som vil betyde, at Ballerup Kommune fremover vil være i stand til at gennemføre forenklingsprocesser på andre kommunale sektorområder end de, der indgik i pilotprojektet.

Det er ligeledes Komponentens vurdering, at dialogen undervejs i pilotprojektet har bidraget til en øget gensidig forståelse for bevæggrundene for de administrative arbejdsgange eller behov for at ændre dem. Mange af de deltagende ledere og medarbejdere har givet udtryk for, at de har oplevet det som meningsfuldt at deltage i processen. Endvidere har flere af deltagere oplyst, at de oplever sig hørt af Ballerup Kommune i forhold til et emne, som de ikke har følt sig godt hørt omkring tidligere.

Pilotprojektet har vist, at medarbejdere og ledere på de deltagende decentrale arbejdspladser oplever, at mængden af administrative opgaver er stigende, og at der er et potentiale for at gøre flere arbejdsgange mere enkle. Det vurderes, at flere af de 31 forenklingsforslag vil kunne reducere det "oplevede bøvl", uden nødvendigvis at kunne reducere i den objektive tidsanvendelse. Det bemærkes, at det ikke har været en del af pilotprojektet at opgøre tidsanvendelsen på administrative opgaver.

Vurdering af de 31 forenklingsforslag

Overordnet om de 31 forenklingsforslag kan man sige følgende:

- Forenklingsforslagene viser, at der på alle arbejdspladser er potentialer for at finde administrative forenklinger.
- Der er ikke identificeret forenklingsforslag, der direkte kan føre til, at egne regler kan fjernes, jf. aftale om budget 2025.
- De fleste forslag er udtryk for en efterspørgsel efter klarere arbejdsgange og processer.
- De fleste forslag har karakter af ønsker til lettere forenklinger og eksempelvis bedre integration mellem it-systemer.
- De fleste forslag kræver, at der investeres tid - ofte på tværs af centre - i at udvikles nye, bedre arbejdsgange, samarbejdsflader eller lignende.
- De fleste forslag har potentiale til at kunne blive implementeret på alle decentrale arbejdspladser på et af de tre velfærdsområder eller bredere i organisationen.

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget drøftede på møde den 29. maj 2024 det videre arbejde med administrativ forenkling i Ballerup Kommune og bemærkede følgende: "Sagen blev drøftet med den bemærkning at: Regelforenklings- og

Afbureaukratiseringsudvalget ser det overordnede formål med den administrative forenkling er at frigive tid til udvikling og løsning af kerneopgaven. Administrationen bør fortsat tilstræbe på let forståelig vis at forklare og begrunde beslutninger og processer således, at alle dele af organisationen forstår og kan tage ansvar for disse. Det er vigtigt, at der ikke etableres nye administrative arbejdsgange, men at der gives korte orienteringer på de relevante udvalg, hvor der gives konkrete eksempler fra praksis."

Udvalget er løbende blevet involveret på møde den 23. januar 2025 med en foreløbig status og inspirationsoplæg fra Aalborg Kommune samt på møde den 13. marts 2025 med oplæg om erfaringer med administrativ forenkling i Center for Økonomi og Center for Politik og Organisation.

MED-organisationens involvering

Hoved-MED har behandlet temaet om frisættelse og administrativ forenkling på det fælles dialogmøde mellem Økonomiudvalget, Hoved-MED og chefgruppen den 30. april 2024, på møde den 30. maj 2024 og på møde den 22. maj 2025.

På mødet den 22. maj 2025 bad Hoved-MED om, at der orienteres fremadrettet om udviklingen/status i de 31 forslag, herunder overvejelser om udbredelse af erfaringerne inden for andre områder i Ballerup Kommune. Derudover bemærkede Hoved-MED følgende:

- Projektet kan i de næste faser med fordel se på, hvordan der kan fremmes en kultur og mindset, som understøtter implementeringen af de konkrete forslag samt være nysgerrige på de forslag, som nyansatte kommer med.
- Opbakning til det løbende og allerede igangværende arbejde med at udfordre eksisterende arbejdsgange med henblik på at frigøre tid til kerneopgaven.
- Det konkrete udbytte ved at realisere de forslåede forenklingsforslag bør undersøges og vurderes.
- Der bør være en lokal proces på de decentrale arbejdspladser, hvor det ikke kun handler om administrative opgaver, men også de områdespecifikke faglige opgaver.

Lokal-MED på de deltagende decentrale arbejdspladser og centrene Omsorg og Sundhedsfremme samt Dagtilbud, Skoler og Klubber har været involveret undervejs i pilotprojektet og vil blive inddraget i den videre implementering af forenklingsforslagene.

Den videre proces med administrativ forenkling

Chefgruppen besluttede på møde den 5. maj 2025, at der arbejdes videre med de 31 forenklingsforslag.

Hoved-MED orienteres fremadrettet om udviklingen/status i de 31 forslag, herunder overvejelser om udbredelse af erfaringerne inden for andre områder i Ballerup Kommune.

Økonomiudvalget tog afrapportering af pilotprojektet til efterretning på møde den 25. juni 2025 og besluttede, at Økonomiudvalget orienteres om status efter et år.

Yderligere deltagelse på mødet

På Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalgets møde deltager direktionskonsulent Mette Bjørn-Andersen fra Center for Politik og Organisation under behandlingen af sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

3 bilag, heraf 1 anbefales

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

INDSTILLING

Direktør Jannik Karoli Plum Nielsen indstiller, at

1. Erfaringer fra pilotprojektet om administrativ forenkling drøftes med udgangspunkt i oplægget.

BESLUTNING

Sagen blev drøftet.

Det er vigtigt, at der understøttes en kultur, hvor der er en åben og ærlig dialog i organisationen. En dialog, der muliggør overvejelser omkring den konkrete løsning af kerneopgaven med henblik på, at der skal være plads til input til nye måder at løse opgaven på.

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget bakker op om det videre arbejde med implementering af de konkrete forslag til implementering. I arbejdet kan der med fordel være fokus på at starte med de forslag til forenkling, der kan give værdi hurtigt. Der skal være fokus på at etablere arbejdsgange, der afkorter de enkelte processer via en reduktion af eksempelvis ventetid.

Der er fortsat et ønske om, at der udvikles en formaliseret, enkel og systematisk tilgang til at arbejde med forenklingstiltag i organisationen. Samtidig bakker udvalget op om at understøtte, at der fremtidigt arbejdes med forenklingspotentialer i den daglige drift.

Udvalget ønsker, at der skal være fokus på at skabe rammer for i relevant omfang at give medarbejdere og ledere frihed til at vurdere, hvad der er det rigtige at gøre i den konkrete situation.

Punkt 3: Evaluering af §17, stk. 4-udvalg i Ballerup Kommune

00.22.04-P24-3-22

Afbud: André Amingsø (D), Stine Rahbek Pedersen (Ø)

Evaluering af §17, stk. 4-udvalg i Ballerup Kommune

Indhold

Sammendrag

Regelforenkling- og Afbureaukratiseringsudvalget skal evaluere udvalgets arbejde i valgperioden efter ensartede spørgsmål, der er opstillet til brug for evaluering af §17, stk. 4-udvalg i Ballerup Kommune.

Baggrund

Det fremgår af kommunestyrelseslovens § 17, stk. 4:

"I øvrigt kan kommunalbestyrelsen nedsætte særlige udvalg til varetagelse af bestemte hverv eller til udførelse af forberedende eller rådgivende funktioner for kommunalbestyrelsen, økonomiudvalget eller de stående udvalg. Kommunalbestyrelsen bestemmer de særlige udvalgs sammensætning og fastsætter regler for deres virksomhed."

I Ballerup Kommune er der i vid udstrækning gjort brug af muligheden for at nedsætte § 17, stk. 4-udvalg til at varetage mange forskelligartede opgaver, fordi det sætter rammen for det specifikke arbejde. Nogle udvalg har fungeret i flere på hinanden følgende perioder. Udvalgenes funktion er af forberedende eller rådgivende karakter og har til formål at kvalificere grundlaget for politikudvikling og senere politiske beslutningsprocesser i Kommunalbestyrelsen, Økonomiudvalget og/eller de stående udvalg. I indeværende valgperiode (2022-2025) er der i alt nedsat 16 § 17, stk. 4-udvalg.

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget besluttede på møde den 22. april 2025, at §17 stk. 4-udvalg skal evalueres på en ensartet måde. Dette skal ske med mål om at kunne belyse udvalgenes virke og effekt og til brug for arbejdet af nedsættelse og rammesætning af nye §17 stk. 4-udvalg i den kommende valgperiode.

Evalueringen gennemføres på møder i alle § 17, stk. 4-udvalg og med udgangspunkt i det enkelte udvalgs kommissorium med fokus på tre spørgsmål:

1. Hvordan har rammerne om udvalgets arbejde fungeret? (mødefrekvens, mødeform, deltagersammensætning, indholdsmæssigt fokus mv.)
2. Hvilke resultater er udvalget lykkedes godt med at realisere?
3. Hvilke resultater har det været svært at lykkes med?

Evalueringen skal således rumme hele perioden fra 2022 til 2025 og kan tage udgangspunkt i formålet for kommissoriet for perioden 2022-2023 og perioden 2024-2025 (bilag).

Det bemærkes, at kommissoriet blev konsekvensrettet i 2024, da der var tiltrådt en ny direktør med ansvar for udvalget. Derfor er der to kommissorier vedlagt som bilag.

Mødefrekvens

Udvalget består af 5 kommunalpolitikere, der udpeges af Kommunalbestyrelsen jf. kommissoriet.

Det fremgår af oversigten nedenfor, at der i alt i for hele perioden er planlagt 17 møder. Heraf er to blevet aflyst og på to af møderne, har udvalget ikke været beslutningsdygtigt. På et møde har fremmødet været fuldtalligt.

Mødefrekvens i Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

Mødedato	Antal deltagere på mødet	Afbud til mødet	Møde aflyst	Udvalg ikke beslutningsdygtig
10.02.2022	4	1		
7.04.2022	3	2		
9.06.2022	4	1		
11.08.2022	3	2		
13.10.2022	4	1		
19.01.2023	4	1		
31.05.2023	4	1		
20.09.2023	5	1		
15.11.2023	3	3		
18.01.2024	3	3		
29.05.2024	4	2		
22.08.2024			X	
23.01.2025	2	4		X
13.03.2025	2	4		X
4.06.2025			X	
9.09.2025				
12.11.2025				

Det bemærkes, at antallet af medlemmer fra mødet den 20. september 2023 og frem blev udvidet fra 5 til 6 medlemmer, da medlem af Kommunalbestyrelsen Stine Rahbek Pedersen (Ø) havde orlov. Suppleant Ali Abbasi (Ø) og senere suppleant Louise Mathiasen (Ø) blev inviteret til at deltage samtidig med, at Stine Rahbek Pedersen (Ø) også blev inviteret. Det bemærkes i den forbindelse, at udvalget således har været fuldtalligt på et møde den 20. september 2023 på trods af, at der står 1 afbud.

Det bemærkes, at møde den 22. august 2024 blev aflyst samme dag grundet sygdom hos oplægsholder, som var en repræsentant fra SIND.

Det bemærkes, at møde den 4. juni 2025 blev aflyst to uger før, da Kommunalbestyrelsen på samme dag var inviteret til at deltage i et borgermøde om budget 2026.

Det bemærkes, at udvalget på møderne den 23. januar 2025 og 31. marts 2025 ikke var beslutningsdygtigt, men at møderne blev gennemført, da der var inviteret oplægsholdere og det blev vurderet, at beslutningspunkterne kunne udsættes uden at bremse konkrete aktiviteter.

Midtvejs evaluering for perioden 2022-2024 (bilag)

Udvalget gennemførte en midtvejsevaluering i 2023 for de første 2 år jf. kommissoriet (bilag). Der blev her gjort status på temaer, drøftelser og opmærksomhedspunkter. På den baggrund besluttede udvalget, at indstille til Økonomiudvalget, at udvalget skulle fortsætte yderligere to år. Kommunalbestyrelsen besluttede på møde den 18. december 2025, at udvalgets arbejde skulle fortsætte i perioden 2023-2025.

Det fremgår af midtvejsevalueringen, at udvalget i den første periode lykkedes med at drøfte muligheder for regelforenkling og afbureaukratisering internt i Ballerup Kommune, herunder drøftelser om betydningen for den politiske styring (politikernes rolle) og den administrative ledelse (administrationens rolle). Drøftelserne tog blandt andet udgangspunkt i dels en møderække med centerledelser, decentrale institutionsledere og fællestillidsrepræsentanter, dels en række gruppeinterviews med i alt 33 medarbejdere fordelt på botilbud, plejehjem, hjemmeplejen, dagtilbud og skoler. Det fremgår af evalueringen, at et resultat af udvalgets arbejde var en indsigt i nuancerne i regelforenkling.

Temaer og aktiviteter i perioden 2024-2025

Udvalget har i den anden halvdel af perioden arbejdet med forenklingsindsatser fra Aftale om Budget 2024 og 2025, herunder 1) Indsatsen om at reducere i omfanget af politikker, planer og strategier, 2) Indsatsen om kommunalbestyrelsesmedlemmernes tid og arbejdsvilkår samt 3) Indsatsen om muligheder for at søge om frisættelse for egne regler.

Udvalget har arbejdet videre fra forrige periode med regelforenkling og afbureaukratisering internt i Ballerup Kommune i form af pilotprojektet om administrative forenklinger på skole-, dagtilbuds- og plejehjemsområdet. Der er i pilotprojektet ikke identificeret forenklingsforslag, der direkte kan føre til, at egne (politisk vedtagne) regler kan fjernes, jf. Aftale om Budget 2025.

Center for Politik og Organisation samt Center for Økonomi har holdt oplæg for udvalget om ledelsesgrundlaget i Ballerup Kommune og foreløbige erfaringer med administrativ forenkling. Udvalget har haft dialog med Aalborg Kommune om deres arbejde med administrativ forenkling via et virtuelt oplæg.

Den videre proces

Den 21. oktober 2025: Økonomiudvalget drøfter en opsamling på evalueringerne af udvalgene.

Yderligere deltagelse på mødet

På Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalgets møde deltager direktionskonsulent Mette Bjørn-Andersen fra Center for Politik og Organisation under behandling af sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

3 bilag, heraf 2 anbefales

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

INDSTILLING

Direktør Jannik Karoli Plum Nielsen indstiller, at udvalget drøfter:

1. Hvordan har rammerne om udvalgets arbejde fungeret? (mødefrekvens, mødeform, deltagersammensætning, indholdsmæssigt fokus mv.)
2. Hvilke resultater er udvalget lykkedes godt med at realisere?
3. Hvilke resultater har det været svært at lykkes med?

BESLUTNING

Indstillingens punkt 1: Drøftet.

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget har været udfordret af flere afbud igennem perioden.

Dette giver anledning til en anbefaling om, at der tages stilling til den situation at et medlem, der ikke har mulighed for kontinuerligt at deltage i udvalgsarbejdet vil kunne erstattes. I et sådant tilfælde bør det drøftes i konstitueringskredsen, om en anden skal have pladsen.

Indstillingens punkt 2: Drøftet.

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget har fortsat udviklet sit arbejde i samme retning, som det allerede har sat ved tidspunktet for midtvejsevalueringen. Der har været gennemført nogle vigtige og centrale drøftelser. Udvalget oplever at have fat i nogle centrale emner og oplever tillige, at organisationen er villig til at arbejde med at skabe en mere enkel løsning af kerneopgaven. Udvalget har bidraget til at igangsætte et større tiltag til forenklingstiltag på tværs af flere velfærdsområder, ligesom udvalget har bidraget direkte til processen om at reducere antallet af politikere, planer og strategier.

Indstillingens punkt 3: Drøftet.

Det har været svært at indfri de store ambitioner. Emnet har vist sig at være mere

komplekst og mangefaceteret, hvilket har givet anledning til nogle andre processer end først forudsat. Herunder er arbejdet med at understøtte den nødvendige kultur en længerevarende proces. Dertil har udefrakommende faktorer som ændrede lovgivninger påvirket udvalgets arbejde.

Punkt 4: Frisættelse og reformer

00.22.00-A30-6-25

Fraværende: Karsten Kriegel (C)

Afbud: André Amingsø (D), Stine Rahbek Pedersen (Ø)

Frisættelse og reformer

Indhold

Sammendrag

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget skal drøfte regeringens frisættelsesdagsorden i lyset af de kommende års store reformer.

Baggrund

Det fremgår af kommissoriet for Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget, at "Udvalget kan rådgive relevante fagudvalg om muligheder og faldgruber i Regeringens annoncerede udspil om frisættelse."

Sagsfremstilling

På Kommunalbestyrelsens budgetseminar fredag den 21. februar 2025 blev regeringens varslede reformer drøftet. Regeringen har siden arbejdet med en række reformer på forskellige områder, herunder skole-, ældre, sundhedsområdet, grøn trepart samt social- og beskæftigelsesområderne.

Regeringens varslede reformer bærer præg af at være initieret i ressortministerierne med fokus på sektorfaglighed. Der er ikke tale om et samlet "program". Reformerne er meget forskellige i deres karakter og omfang. Alle har dog til formål at øge kvaliteten og værdien for borgerne, men vejene dertil er forskellige.

Reformerne rummer potentiale til at styrke det tværgående helhedsperspektiv i velfærdsydelserne, men det kræver fokus og insisteren på helhedsperspektivet. KL anbefaler, at der lokalt arbejdes med at skabe sammenhæng på tværs, så det sikres, at udviklingen på tværs af fagområder trækker i samme retning og samlet set styrker kvaliteten og gør indsatserne mere helhedsorienterede.

På tværs af reformernes indhold har KL identificeret fire fokusområder, som går igen:

1. Frisættelse

- Fokus på forenkling og statslig deregulering for at skabe et større fagligt handlerum.
- Det gælder eksempelvis i forhold til Folkeskolens Kvalitetsprogram, hvor man fjerner en række statslige regler og mål, for at give de enkelte skoler og skolebestyrelser mere frihed og i forhold til den kommende beskæftigelsesreform, hvor Regeringen vil forenkle beskæftigelsessystemet.

2. Nye opgaver og faglige løsninger og udvikling af kvalitet

- Handler både om helt nye opgaver i den kommunale opgaveportefølje og implementering af nye faglige løsninger, metoder og tilgange i eksisterende opgaver.
- Fx Grønt Danmark og Regeringens udspil til en sundhedsreform, hvor kommunerne får helt nye opgaver, som de skal løfte.

- Fx Ældrereformen, hvor man blandt andet skal arbejde med faste teams og dokumentere mindre.

3. Borgeren i centrum

- Større helhedsperspektiv i forhold til borgerne – mere sammenhæng på tværs og tilrettelæggelse af indsatserne efter borgernes ønsker og behov.
- Fx i delaftalen på socialområdet er der fokus på øget fleksibilitet for tilpasning af forebyggende indsatser efter barnets lov.
- Fx i ældrereformen, hvor der er fokus på i højere grad at tilpasse en personlige og praktiske hjælp efter borgerens egne ønsker og behov.

4. Samspil med andre aktører

- Fokus på øget samspil med aktører uden for kommunen – fx civilsamfund, pårørende, private leverandører og erhvervslivet.
- Fx i Folkeskolens Kvalitetsprogram med Juniormesterlære og øget mulighed for inddragelse af frivillige foreninger.

Spørgsmål til drøftelse

Med udgangspunkt i frisættelse som et gennemgående fokusområde for reformerne skal Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget drøfte følgende spørgsmål:

- Hvordan kan vi i Ballerup Kommune arbejde med frisættelse i lyset af det igangværende reformarbejde?
- Hvem er "frisættelse" til for - hvem er det, som skal frisættes?
- Reformarbejdet lægger op til færre nationale regler, men hvad træder i stedet for?
- Hvilke politiske hegnspæle bør gælde for en frisættelse?
- Hvordan kan vi udvikle rollen som kommunalpolitiker i lyset af det igangværende reformarbejde?

Frisættelsen kan give oplevelsen af større muligheder for kvalitet. Frisættelse er ikke at blive fri for fx at følge fælles mål og retning, bruge de faglige metoder, der virker, deltage i forpligtende faglige fællesskaber og tænke i helhed og sammenhæng på tværs af fagområderne.

Yderligere deltagelse på mødet

På Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalgets møde deltager direktionskonsulent Mette Bjørn-Andersen fra Center for Politik og Organisation under behandlingen af sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

INDSTILLING

Direktør Jannik Karoli Plum Nielsen indstiller, at udvalget drøfter:

1. Hvordan kan vi i Ballerup Kommune arbejde med frisættelse i lyset af det igangværende reformarbejde?
2. Hvem er "frisættelse" til for - hvem er det, som skal frisættes?
3. Reformarbejdet lægger op til færre nationale regler, men hvad træder i stedet for?
4. Hvilke politiske hegnspæle bør gælde for en frisættelse?
5. Hvordan kan vi udvikle rollen som kommunalpolitiker i lyset af det igangværende reformarbejde?

BESLUTNING

Udsættes, da Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget ikke var beslutningsdygtigt.

Punkt 5: Administrationens erfaringer med regelforenkling- og afbureaukratisering

85.11.06-P20-1-25

Fraværende: Karsten Kriegel (C)

Afbud: André Amingsø (D), Stine Rahbek Pedersen (Ø)

Administrationens erfaringer med regelforenkling- og afbureaukratisering

Indhold

Sammendrag

Sagen blev drøftet på møde den 13. marts 2025. Sagen skal derfor blot vedtages og protokolleres på møde den 4. september 2025.

Centerchef Mette Louise Ebdrup fra Center for Politik og Organisation samt afdelingsleder for Økonomiservice Jeppe Bønløkke Bang fra Center for Økonomi præsenterer erfaringer med regelforenkling- og afbureaukratisering i Ballerup Kommune.

Baggrund

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget godkendte forslag til temaer for møder i 2025 på møde den 23. januar 2025. Udvalgets ønskede at fortsætte det interne fokus på kommunens egne regler frem for nationale regler og krav.

Administrationen foreslog at invitere repræsentanter fra administrative funktioner i Ballerup Kommune til en dialog med udvalget om det igangværende arbejde med administrativ forenkling.

Sagsfremstilling

Center for Politik og Organisation betjener direktion og Kommunalbestyrelsen, løser strategiske HR- og organisationsudviklingsopgaver, forestår lønudbetaling og råder bl.a. over juridisk kontor, en kommunikationsenhed samt en erhvervsenhed. Centret er desuden ansvarlig for den digitale udvikling af kommunen og for adgangsstyring, datavaliditet, databaseskyttelse. Centrets målgrupper rækker dermed fra politikere, medier, kommunens ledere og medarbejdere, eksterne samarbejdspartner samt borgerne.

Center for Økonomi varetager Ballerup Kommunes centrale økonomiadministrative opgaver. Hovedopgaverne er regnskab, daglig bankforretning, drift af økonomisystemet og support, borgerbetjening vedrørende opkrævning og ejendomsskat, budget, budgetopfølgning og ledelsesinformation samt udbud og kontraktstyring. Centrets primære målgrupper er ledere og økonomimedarbejdere i organisationen, kommunens leverandører samt borgerne.

Centerchef Mette Louise Ebdrup fra Center for Politik og Organisation samt afdelingsleder for Økonomiservice Jeppe Bønløkke Bang fra Center for Økonomi vil med udgangspunkt i en række konkrete eksempler præsenterer erfaringer med regelforenkling- og afbureaukratisering og lægge op til en dialog om muligheder og dilemmaer i arbejdet.

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalgets drøftelse kan tage udgangspunkt i følgende spørgsmål:

1. Hvilke perspektiver giver oplægget os i vores syn på, hvad der er administrativ forenkling i Ballerup Kommune?
2. Hvilke dilemmaer viser sig i forhold til styringsmæssige behov, kvalitetsniveau og tidsforbrug på opgaveløsningen samt standardiserede it-løsninger?

Yderligere deltagelse på mødet

På Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalgets møde deltager centerchef Mette Louise Ebdrup fra Center for Politik og Organisation, afsnitsleder for Økonomiservice Jeppe Bønløkke Bang fra Center for Økonomi og direktionskonsulent Mette Bjørn Andersen fra Center for Politik og Organisation under behandlingen af sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

1 bilag tilknyttet efter mødet

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

INDSTILLING

Direktør Jannik Karoli Plum Nielsen indstiller, at

1. Administrationens erfaringer med regelforenklings- og afbureaukratisering drøftes af udvalget.

BESLUTNING

Udsættes, da Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget ikke var beslutningsdygtige.

Punkt 6: Opfølgning på dialog med Aalborg Kommune

00.22.04-P35-19-24

Fraværende: Karsten Kriegel (C)

Afbud: André Amingsø (D), Stine Rahbek Pedersen (Ø)

Opfølgning på dialog med Aalborg Kommune

Tidligere behandling

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget den 23. januar 2025 Punkt 1

Indhold

Sammendrag

Sagen blev drøftet på møde den 13. marts 2025. Sagen skal derfor blot vedtages og protokolleres på møde den 4. september 2025.

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget skal følge op på oplægget "Mere tid til kerneopgaven" ved Aalborg Kommune.

Baggrund

På møde den 13. marts 2025 besluttede Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget, at de ville følge op på dialogen med Aalborg Kommune på næstkommende møde.

Sagsfremstilling

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget skal følge op på oplægget "Mere tid til kerneopgaven" ved Aalborg Kommune. Præsentationen er vedlagt som bilag.

Drøftelsen kan tage udgangspunkt i disse spørgsmål:

- Hvordan har oplægget fra Aalborg Kommune inspireret os i vores syn på, hvad arbejdet med adm. forenklinger handler om?
- Hvordan har oplægget gjort os klogere på, hvordan vi kan arbejde videre med administrativ forenkling i Ballerup Kommune?
- Hvordan har oplægget givet os inspiration til at arbejde videre i Ballerup Kommune fx med dataunderstøttelse af beslutninger og faglig ledelse?

Yderligere deltagelse på mødet

På Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalgets møde deltager centerchef Mette Louise Ebdrup og direktionskonsulent Mette Bjørn Andersen begge fra Center for Politik og Organisation under behandlingen af sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

INDSTILLING

Direktør Jannik Karoli Plum Nielsen indstiller, at

1. Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget drøfter opfølgning på oplæg ved Aalborg Kommune.

BESLUTNING

Udsættes, da Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget ikke var beslutningsdygtige.

Punkt 7: Godkendelse af referat (underskriftside)

00.01.00-P35-109-22

Fraværende: Karsten Kriegel (C)

Afbud: André Amingsø (D), Stine Rahbek Pedersen (Ø)

Godkendelse af referat (underskriftside)

BESLUTNINGEN TRÆFFES AF

Regelforenklings- og Afbureaukratiseringsudvalget

INDSTILLING

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".