

# REFERAT Eliteidrætsrådet d. 03-06-2024

**Mødedato** Mandag d. 03. juni 2024 kl. 16:30

**Mødested** Mødecenter A, Lokale 5 på Ballerup Rådhus

**Mødedeltagere** Jesper Würtzen (A) (borgmester), Charlotte Holtermann (A), Sandra Marsenic (A) (Afbud), Karsten Kriegel (C) (Afbud), Peter Als (A), Bent Kruse (idrætsforeningerne), Dorthe Rigét (idrætsforeningerne), Jakob Borregaard, Anders Tranberg Andreasen (Team Danmark), Lise Østergaard Pedersen

## **Indholdsfortegnelse**

Meddelelser.....	3
Evaluering af Team Danmark Elitekommunesamarbejdet.....	4
Revideret proces for genforhandling af en ny Team Danmark Elitekommuneaftale.....	6
Oplæg til en ny Team Danmark Elitekommuneaftale.....	8
Eventuelt.....	11

## **Punkt 1: Meddelelser**

00.01.00-P35-6-23

1. Kultur- og Fritidschefen Morten Rus Hatorp deltager på mødet.
2. Præsentation af ny fuldtids eliteidrætskonsulent/eliteidrætskoordinator.
3. Samarbejdsaftale med Borupgaard Gymnasium.

Bilag  
1 bilag

4. Elevoptag i Idrætsklasserne på Hedegårdsskolen.

## **Beslutning**

Taget til efterretning

## **Bilag**

ANBEFALES Underskrevet samarbejdsaftale - Borupgaard Gymnasium og Team Danmark Elitekommune Ballerup kommune

**Afbud** Karsten Kriegel (C), Sandra Marsenic (A)

## Punkt 2: Evaluering af Team Danmark Elitekommunesamarbejdet

18.20.02-G01-12-23

### Indhold

#### Sammendrag

På baggrund af Team Danmark Elitekommuneaftalen er samarbejdet om talentudvikling i Ballerup Kommune blevet evalueret af forskningscenteret Idrættens Analyseinstitut i starten af 2024. Resultater og konklusioner fra evalueringen præsenteres på Eliteidrætsrådets møde. Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at Eliteidrætsrådet tager evalueringen til efterretning.

#### Baggrund

Ballerup Kommune er med Team Danmark Elitekommuneaftalen 2021-2024 forpligtet til at evaluere elitekommunesamarbejdet. Forskningscenteret Idrættens Analyseinstitut har stået for evalueringen af Elitekommunesamarbejdet. Eliteidrætsrådet er blevet orienteret om evalueringen pr. mail den 11. december 2023. Evalueringen bidrager til drøftelsen af, om der er grundlag for at fortsætte en elitekommuneaftale med Team Danmark.

#### Sagsfremstilling

Evaluering af Elitekommuneaftalen er gennemført i perioden januar-april 2024. Evalueringen var planlagt at være færdig ultimo marts 2024, men blev udskudt til ultimo april 2024 for at interviews kunne blive gennemført.

Evalueringen bygger på baggrundsresearch og enkeltinterviews med Team Danmark prioriterede sportsgrene (satsningsidrætter) og lokalt prioriteret sportsgren (udviklingsidræt). Desuden bygger evalueringen på enkeltinterviews med formanden for Eliteidrætsrådet, Team Danmark-repræsentant, Eliteidrætskoordinator i kommunen, koordinator på ungdomsuddannelse samt fokusgruppeinterview med specialforbund for satsningsidrætter.

Formålet med evalueringen er at samle op på, hvordan det eksisterende samarbejde om talentudvikling fungerer, og bliver opfattet blandt de forskellige aktører, der er involveret.

Evalueringen giver en samlet status på de særlige fokusområder, der fremgår af elitekommuneaftalen mellem Ballerup Kommune og Team Danmark 2021-2024.

De særlige fokusområder er:

- Forsat udvikling af samarbejdsrelationer (forening, folkeskole, ungdomsuddannelse) - vidensdeling på tværs.
- Vidensdeling og -formidling - sikre at viden på tværs af foreningerne deles systematisk.
- Uddannelse herunder uddannelse for sportslige ledere i foreningerne, uddannelse af trænere - målsætning for trænere er diplomtræneruddannelse eller niveau 2 (ATK 2.0).
- Organisationsudvikling og implementering - klubudvikling og løbende opfølgning i forhold til implementering.
- Dual career - forbindelse mellem uddannelse og idræt + overgang i senioralderen.
- Dokumentation (tage temperaturen hos atleter, trænere, ledere og forældre) - fx evaluering af morgentræning, træning i klubberne, medlemsundersøgelse, idrætsskolerne.

I evalueringen præsenteres også centrale temaer i talentudviklingssamarbejdet på baggrund af analysen af det samlede interviewmateriale. Evalueringen afdækker desuden inputs til fremadrettede justeringer.

Idrættens Analyseinstitut v/ Maja Pilgaard deltager under punktet og præsenterer evalueringens resultater og konklusioner.

### Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

### Bilag

2 bilag, heraf 1 anbefales

### Beslutningen træffes af

Eliteidrætsrådet

### Indstilling

Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at

1. Evaluering af Team Danmark Elitekommunesamarbejdet tages til efterretning.

## **Beslutning**

Taget til efterretning

## **Bilag**

Team Danmark Elitekommuneaftale 2021-2024

ANBEFALES Evaluering af Team Danmark Elitekommunesamarbejdet 2021-2024, Ballerup Kommune - Idrættens Analyseinstitut

**Afbud** Karsten Kriegel (C), Sandra Marsenic (A)

# Punkt 3: Revideret proces for genforhandling af en ny Team Danmark Elitekommuneaftale

18.20.02-G01-12-23

## Tidligere behandling

Eliteidrætsrådet den 21. februar 2024 Punkt 2.

## Indhold

### Sammendrag

Der foreslås en revidering af procesplanen for genforhandling af en ny Team Danmark Elitekommuneaftale. Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at Eliteidrætsrådet godkender den reviderede procesplan for genforhandling af en ny elitekommuneaftale med Team Danmark.

### Baggrund

Færdiggørelsen af evalueringen af Elitekommuneaftalen er blevet udskudt fra ultimo marts 2024 til ultimo april 2024. På baggrund af dette og workshop med eliteidrætsforeningerne om en ny Team Danmark Elitekommuneaftale, foreslår Center for Skoler, Institutioner og Kultur en revidering af procesplanen for genforhandling af en ny elitekommuneaftale.

### Sagsfremstilling

Der foreslås nedenstående revideret procesplan for genforhandling af en ny elitekommuneaftale.

#### Februar 2024:

- Afklaring med Team Danmark om forventninger til en ny aftale, herunder indsatser (gennemført).

#### April 2024:

- Evaluering af Team Danmark Elitekommunesamarbejdet 2021-2024 er færdigudarbejdet af Idrættens Analyseinstitut (gennemført).

#### Maj 2024:

- Workshop med foreninger - både de foreninger, der er en del af det nuværende samarbejde og andre som har eliteniveau og har udvist interesse i at indgå i en ny aftale (gennemført).
  - Workshopen tager udgangspunkt i evalueringen, der præsenteres for foreningerne.
  - Elementer i den nuværende aftale gennemgås, herunder indholdet i kommunens servicemodel samt samarbejdet med blandt andet idrætsklasserne på Hedegårdsskolen.
  - Workshopen indeholder også en drøftelse af ideer til udvikling af Elitekommunesamarbejdet og ordningen i Ballerup Kommune.
- En første interessetilkendegivelse fra eliteidrætsforeningerne, der er inviteret ind til workshopen (gennemført).
- Dialog med og interessetilkendegivelse fra Idrætsklasserne på Hedegårdsskolen til at indgå i en ny elitekommuneaftale med Team Danmark (er indgivet på møde d. 14/5).
- Dialog med specialforbund og Team Danmark om udpegning af prioriterede idrætsgrene i en ny elitekommuneaftale.

#### Juni 2024:

- Eliteidrætsrådet præsenteres for evalueringen af Elitekommunesamarbejdet 2021-2024.
- Eliteidrætsrådet drøfter oplæg til en ny Elitekommuneaftale, herunder fokusområder.
- Fortsat dialog med specialforbund og Team Danmark om udpegning af prioriterede idrætsgrene i en ny elitekommuneaftale.

## Juni-august 2024:

- Eliteidrætsforeningerne præsenteres for forpligtelser/forventninger i en ny aftale.
- Eliteidrætsforeningerne giver en endelig interessetilkendegivelse om at indgå i en ny elitekommuneaftale.

## September 2024:

- Udkast til en ny elitekommuneaftale med Team Danmark behandles i rådet og udvalg med endelig godkendelse i Kommunalbestyrelsen og i Team Danmark.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

0 bilag.

## **Beslutningen træffes af**

Eliteidrætsrådet.

## **Indstilling**

Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at

1. Den reviderede procesplan for genforhandling af en ny elitekommuneaftale godkendes.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt med bemærkning om, at foreningerne har sommerferie og først er tilbage i slut august 2024. Så en præsentation af forpligtelser og endelig interessetilkendegivelse fra foreninger skal måske foregå tidligere i processen (inden sommerferien).

**Afbud** Karsten Kriegel (C), Sandra Marsenic (A)

# Punkt 4: Oplæg til en ny Team Danmark Elitekommuneaftale

18.20.02-G01-12-24

## Indhold

### Sammendrag

Ballerup Kommunes Elitekommuneaftale med Team Danmark udløber med udgangen af 2024. I den forbindelse er der gennemført en evaluering af det nuværende Team Danmark elitekommunesamarbejde, som baggrund for en drøftelse af, om der er grundlag for en ny aftale for 2025-2028. Oplægget til en ny aftale og dertilhørende fokusområder bygger også på evaluering af idrætsskolerne på Hedegårdsskolen i 2023, workshop med eliteidrætsforeninger, dialogmøde med Idrætsskolerne og en intern status på talentudviklingsmiljøerne og sportslige resultater i foreningerne i elitekommunesamarbejdet.

Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at oplæg til en ny elitekommuneaftale med Team Danmark drøftes.

### Baggrund

Elitekommuneaftale med Team Danmark 2021-2024 udløber d. 31. december 2024. I den forbindelse er der gennemført en ekstern evaluering af elitekommunesamarbejdet for 2021-2024, som baggrund for en drøftelse af, om der er grundlag for en ny aftale for 2025-2028. Undersøgelsen bygger på interviews med de Team Danmark prioriterede idrætsgrene (satsningsidrætter) og lokalt prioriteret idrætsgren (udviklingsidræt), repræsentanter for henholdsvis ungdomsuddannelse, Team Danmark, specialforbund, Eliteidrætsråd samt eliteidrætskoordinator i kommunen. Idrætsskolerne på Hedegårdsskolen har ikke haft deltaget i et interview.

Drøftelsen af et oplæg til en ny aftale og dertilhørende fokusområder er også bygget på en ekstern evaluering af idrætsskolerne på Hedegårdsskolen fra juni 2023 samt inputs fra dialogmøde i maj 2024 med koordinator og ledelse på Hedegårdsskolen. Dertil er inputs fra workshop med eliteidrætsforeningerne (afholdt i maj 2024) samt en intern status på talentudviklingsmiljøer og sportslige resultater i foreningerne også udgangspunkt for oplægget til en ny aftale.

### Sagsfremstilling

#### Hovedkonklusioner fra evalueringen af Team Danmark elitekommunesamarbejdet 2021-2024

- Anvendelse af diplomtræneruddannelse og Team Danmarks Aldersrelateret Træningskoncept (ATK 2.0) er godt understøttet og implementeret på tværs af eliteidrætsforeningerne i samarbejdet.
- Der er forskel på tværs af foreningerne i samarbejdet ift. organisationsudvikling og implementering. Foreninger med flere ressourcer og mere overskud er i højere grad på forkant med strategi- og klubudvikling, mens det kan være udfordrende for andre klubber at leve op til krav om klubudviklingsforløb.
- Eliteidrætsforeningerne i samarbejdet anser især økonomisk støtte direkte til klubberne som central meningsgivende fordel ved et Team Danmark-samarbejde.
- Mange parter i samarbejdet anser generelt Team Danmark-koncepter som meningsfulde, idet de giver et fagligt løft til talentudviklingsarbejdet.
- Flere parter efterspørger - eller opfatter ikke - at Ballerup Kommune har en fælles vision og et overordnet "hvorfor", som begrundelse for at have et formaliseret samarbejde om talentudvikling.
- Både klubber, forbund og Team Danmark anerkender den indsats, som bliver gjort kommunalt i forhold til at kommunikere og servicere foreningerne enkeltvis. Alle parter peger dog på udfordringen i, at der ikke er afsat midler til en fuldtidsstilling.
- Klubber efterspørger et større kommunalt ejerskab af en fælles retning, herunder engagement i arbejdet med sponsorer og netværk gennem proaktiv drift af Team Ballerup.
- En række engagerede klubber, som udviser stor vilje og interesse for at lykkes, og som efterspørger en fælles retning og indsats i arbejdet med unge talenter gennem dual career.
- Behov for øget sammenhæng mellem folkeskole, ungdomsuddannelse og videreuddannelse, herunder fælles morgentræningstilbud i forhold til atleternes muligheder lokalt i Ballerup Kommune.
- Styrket fundament af talenter i satsningsidrætter.

#### Hovedkonklusioner fra evalueringen af idrætsskolerne 2023

- 97 procent af eleverne i idrætsskolerne (7.-9. klasse) er meget tilfreds/tilfreds med at gå i idrætsskole.
- Generelt er trivselen høj i idrætsskolerne, og 94 procent af eleverne svarer, at de har fået bedre mulighed for at dyrke deres sport. 82 procent af eleverne svarer, at de har fået bedre mulighed for at passe deres skole.

- Flere atleter fra samarbejdsforeningerne i idrætsskolerne (29 procent fra foreninger i elitekommunesamarbejdet - 3 ud af 5 foreninger repræsenteret (i elitekommunesamarbejdet har to af satsningsidrætterne atleter og medlemmer fra hele landet tilknyttet, da det er mindre sportsgrene).
- Styrkelse af morgentræningen, herunder kontinuitet i morgentrænere samt afklare om morgentræningen skal tilpasses den enkelte elev (52 procent af eleverne oplever, at morgentræningen i meget høj grad/i høj grad er tilpasset dem).
- Styrke samarbejde mellem samarbejdsforeninger og skolen, især i forhold til dialog om de enkelte udøvere.
- Styrke skadesforebyggelsen (lidt flere elever har oplevet at få en skade end sammenlignet med en tidligere evaluering af idrætsskolerne for 2020).

En intern status på talentudviklingsmiljøerne og de sportslige resultater i idrætsforeningerne i det nuværende elitekommunesamarbejde fremgår af bilag.

I maj og juni 2024 forløber en dialog med Team Danmark og specialforbund om hvilke sportsgrene, der kan være Team Danmark prioriterede sportsgrene i en ny aftale. I den sammenhæng kigges der også på, hvilke sportsgrene kommunen lokalt kan prioritere (udviklingsidrætter) i aftalen.

Ballerup Skovlunde Fodbold, Ballerup Skytteforening, Dansk Bicycle Club (banecykling), Svømmeklubben Triton, Basketballklubben BMS Herlev og Ballerup Atletik Klub deltog i workshoppen i maj og har alle givet en første interessetilkendegivelse om at indgå i en ny elitekommuneaftale fra 2025-2028. Ballerup Atletik Klub er ikke med i den nuværende elitekommuneaftale, men har været det i forrige aftaleperiode. Atletikklubben har på nuværende tidspunkt atleter, der vinder medaljer nationalt. Foreningen har styrket deres trænersetup med to trænere på DIFs diplomtræneruddannelse og arbejder ud fra en klubudviklingsplan og sportslig strategi.

Hedegårdsskolen har også givet en interessetilkendegivelse til at tilbyde Team Danmark Idrætsskoler i en ny Elitekommuneaftale fra 2025-2028.

#### Oplæg til en ny aftale, herunder fokusområder

- Fuldtidselitekoordinator, der kan styrke en fælles retning for elitekommunesamarbejdet (hvilket er indfriet - der er ansat en fuldtids eliteidrætskoordinator pr. 1. juni 2024).
- Klubudvikling og sportslig strategi - der arbejdes fortsat med at styrke samarbejdsforeningernes organisatoriske setup og sikre, at idrætsforeningerne arbejder målrettet efter en sportslig strategi og dertilhørende mål. Dog i en fleksibel form, hvor der tages højde for den enkelte forenings ressourcer, så det fortsat har en værdi for hver forening.
- Fortsat styrkelse og opbygning af samarbejdet på tværs af idrætsskolerne på Hedegårdsskolen og idrætsforeningerne i samarbejdet, især i forhold til morgentræningen. Dertil et øget fokus på at styrke den enkelte elevs sportslige udvikling i samarbejde med de involverede idrætsforeninger.
- Styrke optagelsen af atleter fra samarbejdsforeninger i elitekommuneaftalen i Team Danmark idrætsskolerne på Hedegårdsskolen.
- Styrke samarbejdet med de lokale ungdomsuddannelser med mål om at skabe en fleksibel ordning for atleter i samarbejdsklubberne, der går på en ungdomsuddannelse (Dual Career). Dertil arbejde på en sammenhængende ordning eventuelt indeholdende morgentræningstilbud, basalkurser i sportsernæring, skadesforebyggelse, fysisk træning og mentaltræning samt evt. andre støttefunktioner.
- Fortsat fokus på træneruddannelser og arbejdet med Team Danmarks Aldersrelateret Træningskoncept (ATK 2.0)

Desuden foreslås det, at forventninger til en lokalt prioriteret sportsgren (udviklingsidræt) ikke nødvendigvis skal være de samme som en Team Danmark prioriteret sportsgren, med mindre foreningen ønsker det. Nedjusterede forventninger til en lokalt prioriteret sportsgren kan betyde, at der vil være en mindre reduktion i støtten til foreningens talent- og elitearbejde.

En ny Elitekommuneaftale bygger på Eliteidrætsloven og Team Danmarks Elitekommunekoncept (se bilag), herunder Team Danmark og Danmarks Idrætsforbunds værdisæt for talentudvikling (TalentHuset), der sikrer en samfundsmæssig forsvarlig udvikling af unge idrætstalenter. At understøtte talent- og elitesporten igennem et elitekommunesamarbejde med Team Danmark er et overordnet tema i kommunens Idrætspolitik og en integreret del af kommunens arbejde med at understøtte idrætten.

Det er administrationens vurdering, at der er struktur og fundament i kommunen, som er opbygget over mange år og som bidrager til at sikre og understøtte talent- og eliteudøvernes udvikling i eliteidrætsforeningerne. Det vurderes, at der er

gode sportslige resultater i de ovennævnte idrætsforeninger og en villighed på tværs af de involverede aktører, der danner et godt grundlag for at fortsætte en Elitekommuneaftale med Team Danmark for 2025-2028.

Med baggrund i drøftelser i Eliteidrætsrådet vil administrationen udarbejde et konkret forslag til en ny Elitekommuneaftale med Team Danmark for 2025-2028, som forelægges rådet, Kultur- og Fritidsudvalget og Børne- og Skoleudvalget med henblik på endelig godkendelse i Kommunalbestyrelsen og Team Danmark, forventeligt i september.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser.

## **Bilag**

5 bilag, heraf 2 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Eliteidrætsrådet

## **Indstilling**

Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at

1. Oplæg til en ny elitekommuneaftale med Team Danmark drøftes.

## **Beslutning**

Sagen blev drøftet.

- Eliteidrætsrådet ønsker, at specialforbundene i en ny aftale bakker mere op om de enkelte klubbers talentudviklingsarbejde.
- Rådet ønsker, at der arbejdes på en mere samlet vision og kommunikation af Ballerup Kommune som Team Danmark Elitekommune.
- Eliteidrætsrådet er enige i de fokusområder, der lægges op til i en ny elitekommuneaftale med Team Danmark.

## **Bilag**

Team Danmark Elitekommuneaftale 2021-2024

ANBEFALES Elitekommunekoncept Team Danmark

Evaluering af idrætsklasser 2023

Evaluering af Team Danmark Elitekommunesamarbejdet 2021-2024, Ballerup Kommune - Idrættens Analyseinstitut

ANBEFALES Status på talentudviklingsmiljøer og de sportslige resultater i eliteidrætsforeningerne

**Afbud** Karsten Kriegel (C), Sandra Marsenic (A)

## **Punkt 5: Eventuelt**

00.01.00-P35-6-23

### **Beslutning**

Intet

**Afbud** Karsten Kriegel (C), Sandra Marsenic (A)